

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS:

**EVALUACIÓN AL PROCESO DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES PARA
LA MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
HUALGAYOC - BAMBAMARCA, 2017 - 2019.**

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Presentada por:

Bachiller: JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ

Asesor:

Dr. ALEJANDRO VÁSQUEZ RUÍZ

Cajamarca – Perú

2022

COPYRIGHT © 2022 by
JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ
Todos los derechos reservados

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS APROBADA:

**EVALUACIÓN AL PROCESO DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES PARA
LA MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
HUALGAYOC - BAMBAMARCA, 2017 - 2019.**

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Presentada por:

Bachiller: JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ

JURADO EVALUADOR

Dr. Alejandro Vásquez Ruiz
Asesor

Dr. Héctor Diomedes Villegas Chávez
Jurado Evaluador

Dr. Jesús Coronel Salirrosas
Jurado Evaluador

Dr. Héctor Leonardo Gamarra Ortiz
Jurado Evaluador

Cajamarca – Perú

2022



Universidad Nacional De Cajamarca

LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 080-2018-SUNEDU/CD

Escuela de Posgrado

CAJAMARCA – PERU



PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS VIRTUAL

Siendo las 3.00 pm horas del día 07 de marzo de dos mil veintidós, reunidos a través de Gmeet meet.google.com/jqo-ymva-xjn, creado por la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas Contables y Administrativas de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. HECTOR DIOMEDES VILLEGAS CHAVEZ**, **Dr. JESUS CORONEL SALIRROSAS**, **Dr. HECTOR LEONARDO GAMARRA ORTIZ**, y en calidad de **Asesor el Dr. ALEJANDRO VASQUEZ RUIZ**. Actuando de conformidad con el Reglamento Interno de la Escuela de Posgrado y la Directiva para la Sustentación de Proyectos de Tesis, Seminarios de Tesis, Sustentación de Tesis y Actualización de Marco Teórico de los Programas de Maestría y Doctorado, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada: **EVALUACIÓN AL PROCESO DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUALGAYOC - BAMBAMARCA, 2017 - 2019**; presentada por el **Bach. en Administración JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ**.

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación, se acordó APROBAR con la calificación de 16 (Dieciséis) BUENO la mencionada Tesis; en tal virtud, **Bach. en Administración JHONATAN ALEXIS LEIVA DIAZ**, está apto para recibir en ceremonia especial el Diploma que lo acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas, con Mención en **DIRECCIÓN DE PROYECTOS**.

Siendo las 4.30 PM horas del mismo día, se dio por concluido el acto.

Dr. Alejandro Vásquez Ruiz
Asesor

Dr. Héctor Diomedes Villegas Chávez
Jurado Evaluador

Dr. Jesús Coronel Salirrosas
Jurado Evaluador

Dr. Héctor Leonardo Gamarra Ortiz
Jurado Evaluador

DEDICATORIA

A mis padres por su apoyo incondicional, consejos, comprensión, amor y ayuda en todo momento; en especial a mis abuelitos Zenón Díaz Lozano y Bremilda Manosalva Cerdán que desde el cielo me siguen guiando en cada paso y meta que consigo.

El autor

AGRADECIMIENTO

A Dios, por la vida, la salud y la fortaleza que me ha dado en todo momento para realizar este trabajo y de manera muy especial a los Docentes de la Escuela de Posgrado de la Mención Dirección de Proyectos, a mi asesor de tesis Dr. Alejandro Vásquez Ruíz por brindarme sus ilustres conocimientos, su guía y sabiduría en el desarrollo de este trabajo de investigación y porque siempre demuestra virtudes que solo posee un verdadero maestro.

El autor

“Toma 20 años crear una reputación y cinco minutos arruinarla. Si piensas de esa
manera, harás las cosas diferente”

Warren Buffet

ÍNDICE GENERAL

| | |
|--|-------------|
| DEDICATORIA | v |
| AGRADECIMIENTO | vi |
| EPÍGRAFE | vii |
| ÍNDICE GENERAL | viii |
| LISTA DE TABLAS | xi |
| LISTA DE FIGURAS | xii |
| ABREVIATURAS Y SIGLAS | xiii |
| GLOSARIO | xiv |
| RESUMEN | xv |
| ABSTRACT | xvi |
| | |
| CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN | 1 |
| 1.1 Planteamiento del problema..... | 1 |
| 1.1.1 Contextualización | 1 |
| 1.1.2 Descripción del problema..... | 4 |
| 1.1.3 Formulación del problema..... | 7 |
| 1.2 Justificación e importancia | 8 |
| 1.2.1 Justificación teórico - científico | 8 |
| 1.2.2 Justificación técnica - práctica..... | 8 |
| 1.2.3 Justificación metodológica | 9 |
| 1.2.4 Justificación institucional y/o académica | 9 |
| 1.2.5 Justificación personal | 10 |
| 1.3 Delimitación de la investigación..... | 10 |
| 1.3.1 Espacial..... | 10 |
| 1.3.2 Temporal..... | 10 |
| 1.3.3 Temático | 10 |
| 1.4 Limitaciones..... | 10 |
| 1.5 Objetivos | 11 |
| 1.5.1 Objetivo general | 11 |
| 1.5.2 Objetivos específicos | 11 |
| CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO | 12 |
| 2.1 Marco legal | 12 |
| 2.2 Antecedentes de la investigación o marco referencial | 14 |

| | | |
|---|---|-----------|
| 2.2.1 | A nivel internacional | 14 |
| 2.2.2 | A nivel nacional..... | 17 |
| 2.2.3 | A nivel regional | 22 |
| 2.3 | Marco teórico | 23 |
| 2.3.1 | Teoría de la agencia..... | 23 |
| 2.3.2 | Delivery Unit | 24 |
| 2.3.3 | PMBOK..... | 25 |
| 2.3.4 | Enfoque del sistema de seguimiento de SyE | 27 |
| 2.3.5 | Teoría clásica de la administración | 28 |
| 2.3.6 | Teoría del desarrollo organizacional | 31 |
| 2.4 | Marco conceptual..... | 33 |
| 2.4.1 | Seguimiento de Inversiones..... | 33 |
| 2.4.2 | Gestión Municipal | 39 |
| 2.5 | Definición de Términos Básicos | 44 |
| CAPÍTULO III: PLANTEAMIENTO DE LAS HIPÓTESIS Y VARIABLES | | 47 |
| 3.1 | Hipótesis | 47 |
| 3.1.1 | Hipótesis General | 47 |
| 3.1.2 | Hipótesis Específicas | 47 |
| 3.2 | Variables: | 47 |
| 3.3 | Operacionalización/categorización de los componentes de las hipótesis | 47 |
| CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO..... | | 49 |
| 4.1 | Ubicación geográfica | 49 |
| 4.2 | Diseño de la Investigación | 49 |
| 4.3 | Métodos de la Investigación | 49 |
| 4.3.1 | Métodos Particulares de Investigación | 50 |
| 4.4 | Población, muestra, unidad de análisis y unidades de observación | 50 |
| 4.4.1 | La población y muestra..... | 50 |
| 4.4.2 | Unidad de análisis: | 51 |
| 4.4.3 | Unidad de observación: | 51 |
| 4.5 | Técnicas e instrumentos de recopilación de información | 51 |
| 4.5.1 | Validez del instrumento..... | 52 |
| 4.5.2 | Confiabilidad del instrumento | 52 |
| 4.6 | Técnicas para el procesamiento y análisis de la información | 56 |
| 4.7 | Matriz de consistencia metodológica..... | 56 |

| | |
|--|------------|
| CAPÍTULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN | 58 |
| 5.1 Presentación de Resultados..... | 58 |
| 5.1.1 Resultados para el objetivo general | 58 |
| 5.1.2 Resultados para objetivo específico 1 | 65 |
| 5.1.3 Resultados para objetivo específico 2 | 76 |
| 5.2 Análisis, interpretación y discusión de resultados | 83 |
| 5.2.1 Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo general | 83 |
| 5.2.2 Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo específico 1 . | 86 |
| 5.2.3 Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo específico 2 . | 88 |
| 5.3 Contrastación de hipótesis | 90 |
| 5.3.1 Contrastación hipótesis general | 90 |
| 5.3.2 Contrastación hipótesis específicas | 90 |
| CONCLUSIONES..... | 92 |
| RECOMENDACIONES..... | 93 |
| REFERENCIAS BOBLIOGRÁFICAS | 95 |
| APÉNDICES..... | 99 |
| Apéndice A. Instrumento de recolección de datos | 100 |
| ANEXOS | 103 |
| ANEXO N°01. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2017..... | 104 |
| ANEXO N°02. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2018..... | 113 |
| ANEXO N°03. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2019..... | 121 |
| ANEXO N°04. Validación de Instrumento por Expertos..... | 129 |

LISTA DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1. Operacionalización de Variables | 48 |
| Tabla 2. Resumen del procesamiento de casos utilizado en el programa SPSS..... | 53 |
| Tabla 3. Coeficiente de Alfa de Cronbach..... | 54 |
| Tabla 4. Valoración Coeficiente de Alfa de Cronbach..... | 54 |
| Tabla 5. Estadísticas del total del Elemento | 55 |
| Tabla 6. Matriz de consistencia metodológica | 57 |
| Tabla 7. Prueba de Normalidad Kolmogorov-Smirnov..... | 59 |
| Tabla 8. Significado del coeficiente de correlación de Spearman..... | 59 |
| Tabla 9. Correlación de las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión Municipal | 60 |
| Tabla 10. Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Planeación..... | 61 |
| Tabla 11. Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Organización..... | 62 |
| Tabla 12. Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Dirección | 63 |
| Tabla 13. Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Control | 64 |
| Tabla 14. Análisis de Confiabilidad de la variable Seguimiento de Inversiones | 65 |
| Tabla 15. Análisis Estadístico Descriptivo de la variable Seguimiento de Inversiones | 66 |
| Tabla 16. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Cartera Priorizada de Inversiones..... | 71 |
| Tabla 17. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Cronogramas de Ejecución | 72 |
| Tabla 18. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones..... | 73 |
| Tabla 19. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones..... | 75 |
| Tabla 20. Análisis de Confiabilidad de la variable Gestión Municipal..... | 76 |
| Tabla 21. Análisis Estadístico Descriptivo de la variable Gestión Municipal | 77 |
| Tabla 22. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Planeación | 78 |
| Tabla 23. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Organización | 79 |
| Tabla 24. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Dirección..... | 80 |
| Tabla 25. Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Control | 82 |

LISTA DE FIGURAS

| | |
|--|----|
| Figura 1. Proceso del EESI para el Destrahe de Proyectos | 25 |
| Figura 2. Pilares del PMBOK..... | 26 |
| Figura 3. Descripción de la variable Seguimiento de Inversiones | 66 |
| Figura 4. Seguimiento a las Inversiones año 2017 de la MPH -BCA | 67 |
| Figura 5. Seguimiento a las Inversiones año 2018 de la MPH -BCA | 68 |
| Figura 6. Seguimiento a las Inversiones año 2019 de la MPH -BCA | 69 |
| Figura 7. Seguimiento de Inversiones de los años 2017, 2018 y 2019 de la MPH-BCA | 70 |
| Figura 8. Descripción de la Dimensión Cartera Priorizada de Inversiones..... | 71 |
| Figura 9. Descripción de la Dimensión Cronogramas de Ejecución..... | 73 |
| Figura 10. Descripción de la Dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones | 74 |
| Figura 11. Descripción de la Dimensión Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones..... | 75 |
| Figura 12. Descripción de la variable Gestión Municipal..... | 77 |
| Figura 13. Descripción de la Dimensión Planeación..... | 78 |
| Figura 14. Descripción de la Dimensión Organización..... | 80 |
| Figura 15. Descripción de la Dimensión Dirección | 81 |
| Figura 16. Descripción de la Dimensión Control..... | 82 |

ABREVIATURAS Y SIGLAS

CPI: Cartera Priorizada de Inversiones

DE: Documento Equivalente

DGIP: Dirección General de Inversión Pública

DGPMI: Dirección General de Programación Multianual de Inversiones

ET: Expediente Técnico

GL: Gobierno Local

GR: Gobierno Regional

IOARR: Inversiones de optimización, de ampliación marginal, de rehabilitación y de reposición.

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas

OPMI: Oficina de Programación Multianual de Inversiones

OR: Órgano Resolutivo del sector

PIA: Presupuesto Institucional de Apertura

PMI: Programación Multianual de Inversiones

SNIP: Sistema Nacional de Inversión Pública

UEI: Unidad Ejecutora de Inversiones

GLOSARIO

Seguimiento de Inversiones: Conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas.

Comité de seguimiento: Facilita la coordinación entre los actores directamente involucrados en la ejecución de las inversiones de la Cartera Priorizada de Inversiones.

Cartera Priorizada de Inversiones: Herramienta del Sistema de Seguimiento de Inversiones que contiene las principales inversiones públicas de la entidad.

Gestión: Hace referencia a la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo.

Gestión Municipal: Elaborar el presupuesto público en función a resultados, es decir, programar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos municipales en concordancia con los cambios específicos y positivos del bienestar ciudadano.

Gestión Pública: Conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales establecidas por el Poder Ejecutivo.

Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones: Es un sistema administrativo del Estado que tiene como finalidad orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión.

Banco de Inversiones: Aplicación Informática del Ministerio de Economía y finanzas donde se registran los proyectos de Inversión Pública e Inversiones de optimización, de ampliación marginal, de rehabilitación y de reposición.

RESUMEN

La investigación realizada en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca tuvo como objetivo de estudio determinar la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión municipal. El tipo de Investigación fue aplicada no experimental, descriptiva correlacional de corte longitudinal teniendo como periodo de estudio del año 2017 al 2019. La población estuvo constituida por 41 trabajadores que están relacionados con proyectos de inversión pública, la recolección de datos fue por la técnica de encuesta como fuente primaria utilizando de instrumento el cuestionario de 39 ítems para la variable de Seguimiento de Inversiones y la variable Gestión Municipal; y como fuente secundarias la información encontrada en los archivos de la municipalidad, el banco de inversiones y el sistema INFObras para conocer los proyectos de Inversión Pública con los que contaba la entidad en el periodo de estudio, el tipo de diseño de investigación que se utilizó fue correlacional y para el resultado se aplicó el programa SPSS versión 25 para hallar el grado de correlación, confiabilidad y contrastar la hipótesis, concluyendo que la variable proceso de seguimiento de las inversiones se relaciona directamente con la variable gestión municipal presentando una correlación muy significativa de $p = 0,000$ y en grado moderado y fuerte con $r = 0,532$, ultimando que ante un eficiente proceso de seguimiento de inversiones, se verá reflejado en un resultado positivo en las dimensiones de la variable gestión municipal, además que el seguimiento de inversiones se encuentra en un nivel de desempeño regular con el 53,66% al igual que la gestión municipal con un 51,22% de aceptación por parte de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en el periodo de estudio.

Palabras clave: Seguimiento de Inversiones, Gestión Municipal, Inversión Pública

ABSTRACT

The research carried out in the Provincial Municipality of Hualgayoc Bambamarca had as study objective to determine the relationship between the investment monitoring process and municipal management. The type of research was applied, non-experimental, descriptive correlational longitudinal, having the study period from 2017 to 2019. The population consisted of 41 workers who are related to public investment projects, the data collection was by the technique of survey as a primary source using the 39-item questionnaire as an instrument for the Investment Monitoring variable and the Municipal Management variable; and as a secondary source the information found in the archives of the municipality, the investment bank and the INFObras system to know the Public Investment projects that the entity had in the study period, the type of research design that was used was correlational and for the result, the SPSS version 25 program was applied to find the degree of correlation, reliability and contrast the hypothesis, concluding that the investment monitoring process variable is directly related to the municipal management variable, presenting a very significant correlation of $p = 0.000$ and to a moderate and strong degree with $r = 0.532$, finalizing that in the face of an efficient investment monitoring process, it will be reflected in a positive result in the dimensions of the municipal management variable, in addition to the fact that investment monitoring is in a level of regular performance with 53.66% as well as municipal management with 51.22% of acceptance by officials of the Provincial Municipality of Hualgayoc - Bambamarca in the study period.

Keywords: Investment Monitoring, Municipal Management, Public Investment

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN

1.1 Planteamiento del problema

1.1.1 Contextualización

Nuestro país exige un crecimiento inmediato con respecto a la gestión y ejecución de proyectos de inversión pública, que cuenten con mayor agilidad y mediante métodos más simples y sobre todo que permita realizar un monitoreo y seguimiento continuo. Para ello; el gobierno del Perú ha establecido el nuevo “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” (SNPMGI) denominada “Invierte.pe” cuyo Ente Rector es la Dirección General de Inversión Pública del Ministerio de Economía y Finanzas reemplazando así al antiguo Sistema Nacional de Inversión Pública “SNIP” que entró en funcionamiento en el año 2000. El nuevo sistema surgió mediante el Decreto Legislativo N° 1252 de fecha 01 de diciembre de 2016, y entró en vigencia desde el 24 de febrero del año 2017, un día después de la publicación oficial de su respectivo Reglamento.

El cambio de este sistema es buscar la orientación de las inversiones públicas y sean más efectivas en las prestaciones de servicios y en el abastecimiento de infraestructuras que se requieren para mejorar la calidad de vida de la población peruana, dentro del nuevo sistema Invierte.pe se enmarca el Seguimiento de Inversiones que consiste en realizar un conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de los proyectos de Inversión Pública, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas.

Para el mes de julio del año 2020 el Ministerio de Transportes y comunicaciones propone el “Modelo para el Seguimiento y Gestión de las Inversiones del Sector

Transportes y Comunicaciones” cuyo objetivos es establecer la metodología para el seguimiento y gestión de las inversiones del Sector Transportes y Comunicaciones, mediante la implementación de un modelo que facilite la ejecución eficiente y oportuna de las inversiones; permitiendo el impulso de la infraestructura y servicios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Al mismo tiempo menciona que permitirá establecer e implementar mecanismos que contribuyan a la articulación intersistémica de los diferentes sistemas administrativos que regulan las inversiones del sector, también establecer una adecuada gestión de involucrados, mediante la implementación de espacios institucionales que permitan la interacción y retroalimentación permanente, así como el fortalecimiento de capacidades de los diferentes actores en la gestión de inversiones del sector y por último establecer e implementar la gestión de información de las inversiones que ejecuta el sector, mediante el uso de herramientas informáticas para el seguimiento y evaluación de las mismas.

Como se puede evidenciar a la fecha se está dando mayor importancia al seguimiento de las inversiones, lo que da cabida a que los diferentes ministerios se enfoquen en realizar un monitoreo y control continuo de las inversiones con las que cuenta; por su parte el Ministerio de Economía y Finanzas cuenta con sus aplicativos informáticos como es Banco de Inversiones a través su Formato N°12 “B” (Seguimiento de Inversiones) que es una herramienta de la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) cuyo objetivo es registrar mensualmente información en el Banco de Inversiones, sobre las actuaciones preparatorias, el procedimiento de selección para la elaboración del ET o DE y/o ejecución de la inversión, además de su ejecución física y programación financiera de cada uno de los proyectos de Inversión Pública con los que cuentan los gobiernos provinciales y distritales.

Otro mecanismo de seguimiento de las inversiones es el que entró en vigencia en enero del año 2012 realizado por la Contraloría General de República a través de su Sistema INFObras que es una herramienta que permite registrar y articular información de las obras públicas, así como realizar el seguimiento de las mismas, contando con información objetiva y verificable en tiempo real, respecto de su ejecución, avances físico y financiero, variaciones en el costo y el plazo de ejecución, liquidación, gastos de operación y mantenimiento, de las obras con las que cuenta una entidad provincial o distrital.

Las municipalidades provinciales y distritales son las entidades encargadas de fomentar y promover el desarrollo local, y para el cumplimiento de su fin, resulta imprescindible el desarrollo de un conjunto de actividades, estrategias y técnicas idóneas que permitan desarrollarse internamente y proyectar a la comunidad la imagen de un gobierno edil serio, responsable, moderno, eficaz y eficiente a tono con las expectativas de la población, es así que para una adecuada planificación, los instrumentos de gestión vienen a ser aquellos documentos mediante los cuales se plasman todas las actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional, lo que permite organizar, guiar e impulsar el proceso de desarrollo de la localidad, a partir de su potencial económico, social y ambiental, garantizando una gestión municipal transparente y democrática; es decir realizar una gestión municipal eficiente.

Para lograr claridad y precisión en el logro de los objetivos del desarrollo organizacional, finanzas, servicios y proyectos es que surgió el Plan de Incentivos para la mejora de la gestión municipal creado en el año 2009 mediante Ley N° 29332 y modificatorias, y entró en operatividad en el año 2010 siendo una herramienta de Incentivos Presupuestarios vinculado al Presupuesto por Resultado (PpR) a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) que promueve la mejora de la calidad de los

servicios públicos provistos por las municipalidades provinciales y distritales a nivel nacional.

Para el año 2019 se estableció el Plan de Incentivos para la mejora de la gestión municipal teniendo como META 1: Ejecución presupuestal de inversiones del Presupuesto Institucional Modificado conformado por 04 actividades y dentro de ellas encontrándose la Actividad 2: Registro del Formato N° 12 - B: “Seguimiento a la ejecución de inversiones la cual tenían que se registradas por las Municipalidades adscritas al Sistema Invierte.pe para cumplir la meta en el año 2019 y así contribuir a la mejora de la efectividad y eficiencia del gasto público en las municipalidades, y al mismo tiempo contribuir a la mejora de la Gestión Municipal.

La Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca se encuentra adscrita al Sistema Invierte.pe por lo que desde el año 2017 viene ejecutando proyectos de inversión pública correspondiéndole realizar el respectivo seguimiento a sus inversiones mediante el Banco de inversiones a través del Formato N° 12 - B: “Seguimiento a la ejecución de inversiones” asimismo del sistema INFObras para la Contraloría General de la República; para el año 2019 la entidad participa del el Plan de Incentivos para la mejora de la gestión municipal que se tomará como información para la presente investigación y verificar si existe un buen desempeño por parte de MPH-BCA en cuanto al seguimiento de sus Inversiones y a la gestión municipal que realiza.

1.1.2 Descripción del problema

Según el diario el Comercio publicado el 12 de marzo del 2019, la Contraloría General advirtió que en el país existen un total de 867 obras públicas paralizadas, las que representan una inversión superior a los 16 mil millones de soles.

Tras un estudio, el organismo de control determinó que entre las principales causas que interrumpieron la ejecución destacan los procesos de arbitrajes, las deficiencias o incumplimientos contractuales, así como limitaciones presupuestales de las instituciones estatales. También informó que los proyectos públicos a cargo del gobierno nacional y los gobiernos regionales tienen un alto porcentaje de avance, pero se mantienen inconclusos o casi culminados, pero aún no pueden ser puestos al servicio de la ciudadanía por litigios entre la entidad pública y la empresa contratista.

De acuerdo con la Contraloría, son 495 obras en suspenso a cargo del gobierno nacional, mientras que 372 obras son responsabilidad de los gobiernos regionales. Como detalla la contraloría, existe un número elevado de obras que se encuentran inconclusas y se podría decir que tiene que ver con la ineficiente Gestión municipal por parte de las entidades públicas locales y sobre todo al poco interés de seguimiento que se realizan las distintas municipalidades a sus inversiones; ya que hasta el 2017 la única manera de realizar el seguimiento y monitoreo de la ejecución de las inversiones era el Sistema INFObras de la Contraloría General de la República pues con el Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP que estuvo en actividad por casi 7 años presentaba algunas deficiencias para realizar un monitoreo control y seguimiento de inversiones; es por ello, que surgió el nuevo “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” (SNPMGI) denominada “Invierte.pe” a partir del año 2017; sin embargo a partir de este año que entró en vigencia el nuevo sistema existe algo de incertidumbre por parte de los encargados del manejo de dicho sistema ya es un sistema nuevo y desconocen la forma de manejarlo por lo que se tendrá que capacitar de manera constante para que se lleve un eficiente manejo del sistema y por ende se realice el seguimiento y monitoreo de las inversiones de cada entidad y se brinde información real

e importante a las partes interesadas para la toma de decisiones en cuanto a los proyectos de inversión pública.

Por ello la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca no es ajena a esta situación, según su portal INFObras el año 2017 se ejecutó 22 obras de las cuales 12 se concluyeron en sus plazos establecidos, 8 se ejecutaron con ampliaciones de plazo y adicionales, 2 no se concluyeron por la existencia de problemas arbitrajes, resoluciones de contrato; de éstas 22 obras el seguimiento y control fue por parte de la Contraloría General de República y coordinadores de obra por parte de la como se muestra en el ANEXO N°01 de la presente investigación, en el año 2018 se ejecutaron 27 obras de las cuales 13 se concluyeron en sus plazos establecidos, 12 se ejecutaron con ampliaciones de plazo y adicionales, 2 no se concluyeron por la existencia de problemas arbitrajes, resoluciones de contrato; de éstas 27 obras el seguimiento y control fue por parte de la Contraloría General de República y coordinadores de obra por parte de la como se muestra en el ANEXO N°02, para el año 2019 iniciaron su ejecución 12 debido al cambio de gobierno y quedaron pendientes proyectos del gobierno anterior, de las 12 obras se realizaron su Registro del Formato N° 12 - B: “Seguimiento a la ejecución de inversiones ANEXO N°03.

Por tanto, de acuerdo a información revisada en el acervo documentario de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca existe una cantidad considerable de proyectos de inversión pública los cuales no han sido terminados en sus plazos establecidos; así como también existe un alto número de proyectos que cuentan con adicionales de obra; lo que indica que no se está realizando un eficiente proceso de seguimiento de las inversiones.

Por otro lado, en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca existen deficiencias al momento de realizar el registro de seguimiento, ya que; la

entidad genera retrasos para la aprobar de expedientes técnicos y pago de valorizaciones por ejecución de obras, por ende no se cumpla con realizar el registro en los diferentes sistemas informáticos de seguimiento en los plazos establecidos; también en la entidad existe para el año 2019 más de 400 proyectos de inversión pública ejecutados que no cuentan con transferencias de obras a su sector correspondientes para su operación y mantenimiento, lo que genera trabas para poder realizar nuevos proyectos; en este sentido no se está logrando una gestión municipal eficiente ya que no se está planeando estratégicamente, no se está organizando de manera adecuada las aéreas involucradas como son la OPMI (Oficina de Programación Multianual de Inversiones), UF (Unidad Formuladora) y UEI (Unidad Ejecutora de Inversiones) y tampoco articulando las demás gerencias de la entidad para lograr los objetivos institucionales, en consecuencia se hace necesario una evaluación al proceso de seguimiento de las inversiones y al mismo tiempo evaluar el desempeño de la gestión municipal en todos estos aspectos a fin de conocer la situación de la municipalidad al respecto y poder plantar alternativas de mejora.

1.1.3 Formulación del problema

1.1.3.1 Pregunta general

¿Cuál es la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019?

1.1.3.2 Preguntas auxiliares

a. ¿Cómo es el desempeño del proceso de seguimiento a la ejecución de las inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, 2017 - 2019?

b. ¿Cómo ha sido la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc-Bambamarca, 2017 - 2019?

1.2 Justificación e importancia

1.2.1 Justificación teórico - científico

El estudio nos permitió sistematizar y ampliar el conocimiento relacionado con seguimiento a la ejecución de inversiones para la mejora de la gestión municipal y superar los conocimientos recogidos en otras tesis relacionadas al objeto de estudio; ampliar el conocimiento en el sentido de que el seguimiento a la Inversión Pública entró en vigencia recientemente en el año 2019 con su FORMATO N°12 “B” en el Banco de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas según el Nuevo Sistema de Inversión Pública Invierte.pe.

También permitió sistematizar la Teoría Clásica de la Administración, de Henri Fayol donde establece el proceso administrativo con cinco elementos la planeación, organización, dirección, coordinación y control, estos se tomarán como dimensiones de la variable Gestión Municipal.

1.2.2 Justificación técnica - práctica

La investigación ayudó a resolver problemas reales que tiene la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca haciendo al mismo tiempo ver las debilidades en las dimensiones que conforma de las variables en estudio, dando mayor interés a estos puntos se llegó obtener mejores resultados. Es en estos casos sabiendo las debilidades que atraviesa la institución haciendo cambios para dar solución hasta llegar a los planes de gestión que llegue a minimizar el impacto de imprevistos que conforma en distintas

partes de esta jurisdicción que se están ejecutando cada uno de los proyectos, ya sean en costo, riesgo y tiempo.

1.2.3 Justificación metodológica

El material bibliográfico, metódico, como lo son el instrumento de recojo de datos (cuestionarios) fueron elaborados en concordancia con las dimensiones de cada una de las variables del estudio, antes de su aplicación fueron filtrados mediante juicio de expertos, luego tamizados mediante la validez y confiabilidad de su consistencia lógica y sistemática. Mediante el uso de las técnicas de recopilación de la información, la aplicación de los instrumentos de medición y del procesamiento de datos adecuado a la naturaleza del objeto de estudio, se buscó conocer de qué manera el Seguimiento a la ejecución de inversión pública mejora la gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 – 2019.

1.2.4 Justificación institucional y/o académica

La Justificación académica de la investigación está sustentada en lo que se establece en reglamento de Grados y Títulos de la EPG-UNC, en este caso optar por el grado de Maestro en Ciencias Mención Dirección de Proyectos; al mismo tiempo se aportó con conocimientos relacionados dentro de proyectos de inversión pública, en la que está orientada a los profesionales que están en el ámbito de gestión administrativa con respecto a los proyectos de inversión pública para dar las soluciones genéricas de los proyectos, esto es para distintas situaciones problemáticas, para dar posibilidades de solución en este campo de conocimientos que se están actualizando año tras año.

1.2.5 Justificación personal

La presente investigación me permitió observar la situación actual del seguimiento de inversiones y la gestión municipal en mi lugar de trabajo, al mismo tiempo me ayudó a crecer en mi vida profesional al especializarme en dirección de proyectos, para posteriormente desempeñar funciones en este ámbito y poder desarrollarme de la mejor manera.

1.3 Delimitación de la investigación

1.3.1 Espacial

Municipalidad Provincial Hualgayoc - Bambamarca, Región Cajamarca, Provincia Hualgayoc, Distrito Bambamarca dirección: Jr. Miguel Grau #320 – Ciudad de Bambamarca.

1.3.2 Temporal

La presente investigación se realizó para el periodo (2017 – 2019), se tomó de referencia el 2017 porque es en ese año cuando entra en vigencia el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.

1.3.3 Temático

La investigación se enfocó en el Proceso de seguimiento de Inversiones y la Gestión Municipal; enmarcado en proyectos de Inversión Pública.

1.4 Limitaciones

En la presente investigación, se presentaron pequeñas limitaciones al momento de realizar la encuesta ya que por la coyuntura mundial que se está viviendo a causa de la

COVID-19 se tuvo que realizar de forma virtual, por lo que se esperó un tiempo prolongado para que los funcionarios se den un tiempo fuera de su horario de trabajo y posteriormente envíen el instrumento de manera virtual.

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo general

Determinar la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019.

1.5.2 Objetivos específicos

- a. Analizar el desempeño en el proceso de seguimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 - 2019.
- b. Analizar la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca 2017 – 2019.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1.Marco legal

a) Decreto Legislativo N° 1432

Publicado el 16 septiembre 2018, Decreto legislativo que modifica el Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.

b) Decreto Legislativo N° 1252

Publicado el 01 diciembre 2016, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública, publicado en el Diario Oficial “El Peruano” el 01 de diciembre de 2016. Modificado por la Primera Disposición Complementaria Modificatoria del Decreto Legislativo N° 1341, Decreto Legislativo que modifica la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado publicado en el Diario Oficial “El Peruano”, el 07 de enero de 2017; y la Ley N° 30680, Ley que aprueba medidas para dinamizar la ejecución del Gasto Público y establece otras disposiciones, publicado en el Diario Oficial “El Peruano” el 14 de noviembre de 2017.

c) Ley N° 27972

Ley orgánica de Municipalidades que establece normas sobre la creación, origen, naturaleza, autonomía, organización, finalidad, tipos, competencias, clasificación y régimen económico de las municipalidades; también sobre la relación entre ellas y con las demás organizaciones del Estado y las privadas, así

como sobre los mecanismos de participación ciudadana y los regímenes especiales de las municipalidades.

d) Ley N° 28716

Ley de Control Interno de las entidades del Estado, planteó que “establecer las normas para reglamentar la presente preparación, perfeccionamiento, funcionamiento, aceptación, implementación y evaluación del control interno de las entidades públicas. El Control busca que los recursos públicos que serán utilizados por las municipalidades, se utilicen de manera transparente, eficiente y eficaz de acuerdo a las normas legales, lineamientos de política y los planes de acción. En las municipalidades del Perú, debe de haber un órgano de control institucional que dependa directamente de la Contraloría General de la República. El Control permite fomentar la adecuada y transparente gestión de los recursos y bienes de una municipalidad, evaluando y comprobando las metas trazadas y sus resultados obtenidos”

e) Directiva N° 001-2019-EF/63.01

La presente Directiva establece las disposiciones que regulan el funcionamiento del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y los procesos y procedimientos para la aplicación de las fases del Ciclo de Inversión.

2.2. Antecedentes de la investigación o marco referencial

2.2.1. A nivel internacional

Hernández (2016), en su trabajo de investigación para optar el grado de maestro en ciencias denominada, *Propuesta de estrategias para la mejora de la gestión de los servicios públicos del municipio de Zempoala, Hidalgo: 2009-2016*, del Instituto Politécnico Nacional del Distrito Federal de México, menciona que:

En México, los servicios públicos satisfacen las necesidades de bienestar en la sociedad, partiendo desde los servicios básicos ofertados por la administración pública municipal, mismos que para esa fecha se encuentran en un estancamiento a falta de alternativas que agilicen su gestión y la mejora continua. Por lo que presenta una propuesta de mejora que se integró aprovechando las metodologías científicas mixtas, como son la metodología cualitativa y cuantitativa, así como, el análisis y síntesis entre otras, las cuales delinearán la estructuración y el fundamento del andamiaje en dicha investigación.

El resultado de su investigación partiendo de las necesidades de la población, se evaluó, analizó, y validó la necesidad de incorporar e integrar una propuesta de estrategias que integran componentes organizacionales, estratégicos, tecnológicos y de capacitación para agilizar los procesos administrativos y operativos en la gestión de los servicios públicos municipales con una mejora y mayor calidad.

Una de las estrategias de mejora que servirá como herramienta alternativa para el control en la gestión depende del análisis de las insuficiencias que hagan las autoridades correspondientes, ya que no se trata de incorporar tecnología como parte del auge mundial, más bien de integrarla como la utilización de ésta, con el fin de apoyar el control de la gestión de los servicios públicos municipales.

Por otro lado el control de la gestión de dichos servicios ha adquirido gran relevancia debido al aumento de sus habitantes y en consecuencia, el aumento en la cobertura, el volumen de información y los procesos administrativos, operativos que implica atender las demandas de los ciudadanos.

Zavala (2019), en su tesis de maestría denominada, *Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión pública*, de la Universidad de Chile en Santiago de Chile, tuvo como objetivo determinar los factores que influyen en la eficiencia de los proyectos de inversión pública en la función transporte entre el 2005 y 2018. Para tal efecto, se analizó factores cuantitativos (gasto de capital y tiempo en la pre-inversión y tamaño del proyecto) y cualitativos (dominio geográfico, nivel de gobierno, gobiernos presidenciales, programa y naturaleza de proyecto), obteniendo de esa manera aquellos que determinan la eficiencia de los proyectos de inversión pública. Para lo cual utilizó un modelo econométrico que permitió analizar y correlacionar características intrínsecas del proyecto con el sobre costo y sobretiempo, obteniendo de esta forma una regresión lineal múltiple. Teniendo como Hipótesis que el sobredimensionamiento (costo y tiempo) en los proyectos de inversión pública explica la ineficiencia de las intervenciones públicas. Concluyendo que las variables que influyen en la eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión pública peruana en la función transporte, en el periodo 2005 – 2018, son el sobre costo y el sobretiempo de la pre-inversión. Asimismo, se verifica que los gobiernos subnacionales (gobiernos locales y regionales) son más ineficientes con respecto al gobierno nacional. Respecto a la envergadura, tamaño en términos monetarios del proyecto de inversión, se evidencia que a mayor monto ejecutado mayor son los sobre costos y sobretiempos de los proyectos públicos, y con mayor intensidad respecto al sobretiempo. El análisis de la naturaleza o tipología de los proyectos públicos para el presente estudio demuestra que las intervenciones de

“mejoramiento” son las que incurren en mayores sobredimensionamientos con respecto a las intervenciones de tipo “creación, por lo cual se abre una nueva hipótesis a ser analizada en futuros estudios; debido que es concebible que las nuevas intervenciones sean más ineficientes que aquellas intervenciones que son para mejoras, y no viceversa. Por otro lado, la localización del proyecto también determina la eficiencia del proyecto, resultando heterogéneo los coeficientes; es decir todos los dominios geográficos ejecutan proyectos ineficientes; sin embargo, el más ineficiente es la selva con respecto a Lima Metropolitana.

Ruiz (2008), en su tesis de maestría denominada, *Evaluación ex-post del programa de inversión del instituto costarricense de acueductos y alcantarillados desde la perspectiva del proceso organizacional*, del Instituto Centroamericano de Administración Pública de la ciudad de San José en Costa Rica, tuvo como objetivo determinar por medio de una evaluación ex post de la ejecución del PI efectos que influyen en su gestión dentro de la organización, determinar la capacidad de la organización para gestionar adecuadamente sus recursos de inversión, verificar si la planificación de los recursos humanos, presupuestarios y financieros están estrechamente vinculados con los objetivos y la misión de la organización en cuanto a la gestión del PI y valorar si la inversión en infraestructura urbana y rural para sistemas de agua potable y saneamiento es la adecuada. Concluyendo que en materia de inversiones el ICAA no está bien estructurado, no cuenta con una estructura coherente y ordenada en materia de proyectos para que gestione, planifique y programe las necesidades de inversión con adecuados estudios en el campo de preinversión, financiamiento, diseño y ejecución; los planes financieros y presupuestarios no son oportunos ni precisos y la programación es prácticamente nula, el control y la evaluación de los recursos asignados a los proyectos de inversión pública en agua potable y

alcantarillado sanitario es débil y la planificación presupuestaria en cuanto a su control y evaluación se deposita en la herramienta tecnológica.

2.2.2. A nivel nacional

Milla (2017), en su tesis titulada *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017*, tesis para optar el grado de Maestro en Gestión Pública, de la Universidad Nacional de Trujillo en la ciudad de Trujillo realizó su investigación en la Municipalidad Provincial de Huaylas cuyo objetivo de estudio fue determinar el grado de relación entre la Gestión municipal y el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, donde tomó una población muestral, de 34 funcionarios que están relacionados con proyectos de inversión pública, la recolección de datos fue por la técnica de encuesta, el instrumento utilizado son cuestionario de 18 ítems para la variable de Gestión municipal y la variable de ciclo de vida de los proyectos, el tipo de diseño de investigación que se utilizó es la correlacional para el resultado se aplicó el programa SPSS versión 22 para hallar el grado de correlación, confiabilidad y la contratación de la hipótesis, se concluye que la gestión municipal si se relaciona significativamente con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, la intención de este estudio es determinar las debilidades que hay en la entidad para reforzar las dimensiones de gestión municipal en pro optimizar el proceso del ciclo de vida de los proyectos de inversión pública.

Herrera (2019), en su investigación denominada *Sistema nacional de programación multianual y su incidencia en la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Huarmey 2019*, tesis para optar el grado de maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo en la ciudad de Chimbote, cuyo objetivo de este estudio fue determinar la relación del sistema nacional de programación multianual en la

inversión pública de la Municipalidad Provincial de Huarmey. La investigación fue de enfoque cuantitativo, con un diseño descriptivo correlacional no experimental. La muestra estuvo conformada por 66 funcionarios y/o trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huarmey. Se empleó la encuesta como técnica de recolección de datos de las variables sistema nacional de programación multianual y la inversión pública; se empleó como instrumento un cuestionario para ambas variables. Los resultados obtenidos se analizaron estadísticamente a través del programa EXCEL, SPSS y para establecer el coeficiente de correlación de Spearman teniendo como resultados los datos presentados en tablas y figuras estadísticas. Los resultados determinaron que la variable sistema nacional de programación multianual tiene una correlación muy significativa ($p < 0.01$) y en grado moderado ($r = 0.432$) con la variable inversión pública de la municipalidad provincial de Huarmey, 2019.

Lipa (2019), en su investigación denominada *Influencia del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones (Invierte.pe) en la eficacia de la gestión municipal de la municipalidad provincial El Collao – Ilave, en el periodo 2019*, tesis para optar el grado de maestría en Gerencia Pública, de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann en la ciudad de Tacna, cuyo objetivo determinar en qué medida la aplicación del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE, influye en la eficacia de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial el Collao – Ilave, en el año 2019. La investigación pretende determinar la característica de este sistema, que es poner énfasis a la programación multianual de inversiones, la segunda característica es la simplificación de los procedimientos y metodologías para la formulación y evaluación de proyectos, finalmente, el nuevo sistema establece un mecanismo de seguimiento y evaluación de la ejecución y funcionamiento pos inversión de los proyectos. La metodología de la

investigación es de tipo básica, y de diseño no experimental, causal - explicativo. La población y muestra: estuvo conformado de 35 trabajadores y funcionarios de las áreas involucradas en gestión de proyectos. Las técnicas e instrumentos utilizados en el estudio, fueron el cuestionario estructurado para evaluar Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE y Gestión Municipal. Para la confiabilidad se optó por Alfa de Cronbach y la validez se efectuó por juicio de expertos. Conclusión: la aplicación del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE, influye positiva y significativamente favorable en la eficacia de la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial el Collao-Ilave, en el año 2019. Debido a que se obtuvo un estadístico de chi-cuadrado, de p-valor de 25,020 puntos y con un nivel de significancia bilateral de 0,000 puntos es < menor a 0,05. Hallando que el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE, es efectuado de manera poco o regularmente eficiente en un 57,1 %. Y en relación a la gestión municipal, se desarrolla de manera moderada la gestión en un 45,7 %.

García (2010), en su tesis titulada *La gestión municipal y su impacto en el desarrollo de los gobiernos locales del país*. Tesis para optar el grado de Doctor en Administración, de la Universidad Nacional de Trujillo, analizó la gestión municipal mediante su indicador de presupuesto, que es una estimación financiera proyectada, generalmente en forma anual de los egresos e ingresos del gobierno local, necesarios para cumplir con los propósitos de una planificación adecuada. Asimismo, constituye el instrumento operativo básico para la ejecución de las decisiones de política económica, y llega a las siguientes conclusiones:

El Presupuesto es un instrumento de gestión de los Gobiernos Locales que permite lograr sus objetivos y metas contenidos en su Plan Operativo Institucional, para

promover el desarrollo integral sostenible y armónico. Establecer las articulaciones y coordinaciones de actividades y proyectos a ejecutar de manera conjunta con los Gobiernos Regionales a partir de una optimización de los ingresos y una eficiente distribución de los gastos. Fortalecer las capacidades Institucionales de análisis y gestión de los Gobiernos Locales, utilizando al Presupuesto como instrumento básico para el logro de metas de carácter social y económico, manteniendo el bienestar de la población. La priorización de la programación, formulación, aprobación, ejecución, control, evaluación se debe de realizar en base a la aplicación de criterios técnicos para mejorar la calidad de roles y responsabilidades. El Presupuesto Público es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática durante el año Fiscal de cada una de estas Entidades que forman parte del Sector Público y reflejan los ingresos que financian dichos gastos.

Romero (2016), en su investigación denominada *Análisis de la ejecución de la inversión pública y su incidencia en la calidad de vida de la población: región la libertad periodo 2009-2014*. Tesis de Maestría de la Universidad Nacional de Trujillo en la región de la Libertad donde utilizó un diseño No Experimental, Longitudinal, de Evolución de Grupo, de Panel y Descriptivo, su unidad de análisis todas las regiones del país y su muestra la región La Libertad, utilizando las siguientes estrategias de metodológicas:

Revisar la ejecución de la inversión pública con la finalidad de dar a conocer las brechas de acceso a los servicios que existen en la Región La Libertad, requerir que las entidades ejecutoras reporten la transferencia de las inversiones a las entidades que realizarán la operación y mantenimiento, para que éstas indiquen el inicio de las operaciones del servicio; también precisar claramente aspectos de la normatividad relacionada a las verificaciones de viabilidad y adicionales de obra, considerando la relación con la Ley de Contrataciones, por ejemplo, para hacer modificaciones que

permitan un desarrollo más ejecutivo de la inversión pública. Promover que se prioricen y ejecuten obras que se puedan finalizar en un año calendario (de ser técnicamente factible), con el objetivo de brindar el servicio en el más corto plazo. Asimismo, definir proyectos prioritarios (tomar algún criterio para ello, por ejemplo, relacionados a los Objetivos de Desarrollo del Milenio). Por último, en los procesos de selección para ejecución de obras, exigir que el contratista comunique las obras y concursos en los cuales está inmerso (en ejecución o por ejecutar, e incluso si está participando en nuevas licitaciones) para determinar su real capacidad de culminar el proyecto en el plazo estimado. Llegando a las siguientes conclusiones:

Primeramente la Ejecución de la Inversión Pública incide de manera positiva en la calidad de vida de la Región La Libertad periodo 2009 – 2014, otra es que el proceso de ejecución de la Inversión Pública en la Región la Libertad en los diversos sectores se da de manera poco eficiente en promedio en el periodo de estudio, asimismo estas no cumplen con lo estipulado en el artículo 25 de la Directiva General del Sistema Nacional de Inversión Pública N° 001-2011-EF/68.01, especialmente en respetar el cronograma de ejecución del proyecto que debe basarse en el cronograma de ejecución previsto en los estudios de pre inversión, también según los resultados mostrados la Región La Libertad aún persiste una brecha de cobertura en el sector educación, salud, energía, agua y desagüe por lo que se deberá priorizar estas funciones prioritarias para mejorar la calidad de vida de la población y por último concluye que el grado de influencia de la ejecución de la inversión pública en la calidad de vida la población es alta debido a que la población al tener mayor acceso a servicios básicos; puesto que ayuda al desarrollo humano y a reducir la pobreza.

2.2.3. A nivel regional

Hurtado (2011), en su tesis titulada *La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010*. Tesis para optar en grado de Doctor en Planificación y Gestión de la Universidad Nacional de Trujillo tuvo como propósito determinar el nivel de articulación entre la gestión municipal y el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, con la finalidad de contribuir con una eficiente gestión municipal en el desarrollo local. Se procedió a evaluar la ejecución de los proyectos y actividades del PDLC, el análisis de contenido del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2007, 2008, 2009 y 2010, así como las declaraciones de los funcionarios de la municipalidad. Donde concluye que existe un bajo nivel de articulación entre los PIAs y el PDLC del Distrito de San Andrés, en el periodo 2007- 2010, debido a la carencia de objetivos y resultados en los presupuestos anuales y la escasa ejecución del PDLC, como consecuencia de la deficiente planificación presupuestaria municipal. Por ello se propone fortalecer la institución municipal, la organización comunal, la gestión concertada y la planificación presupuestal.

Alva (2019), en su investigación denominada *La gestión municipal, propuesta de mejora para la Municipalidad Provincial de Bolívar, 2017*. Tesis para optar en grado de Maestro en Gerencia Pública de la Universidad Nacional de Cajamarca tuvo como propósito tuvo como objetivo principal, evaluar la gestión municipal, en la municipalidad provincial de Bolívar, 2017, y proponer alternativas de solución para su mejora, el utilizó como base el instrumento para la Evaluación de la Gestión Municipal, elaborado por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, evaluándose el desarrollo organizacional, las finanzas municipales, los servicios y

proyectos y la gobernabilidad democrática; los resultados muestran que la municipalidad provincial de Bolívar, 2017, presenta debilidades en el desarrollo organizacional, relacionados en la capacidad de gestión y de operar de acuerdo a objetivos y metas y en la capacidad de contar con personal formado adecuadamente; en las finanzas municipales, en aspectos relacionados con la capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal y en la capacidad de manejo presupuestario; en los servicios y proyectos, en aspectos relacionados con la capacidad de ofrecer servicios municipales y la capacidad de asegurar el saneamiento del municipio y en la gobernabilidad democrática, en aspectos relacionados con capacidad de implementar la transparencia municipal la capacidad de promover la participación y concertación.

2.3. Marco teórico

2.3.1. Teoría de la agencia

Según lo manifestado en el *Modelo para el seguimiento y gestión de las inversiones del sector transportes y comunicaciones*. La relación de agencia aparece cuando una de las partes (el Principal) contrata a otra parte (el Agente), para realizar un servicio y le otorga el poder para tomar decisiones.

En la gestión pública existen dos marcos básicos de referencia para el enfoque Agente - Principal:

Ciudadanos (Principal) - Entidad Pública (Agente)

Entidad Pública (Principal) - Proveedor de bienes y servicios (Agente)

En ambos casos, la teoría de la agencia establece básicamente que, el “Principal” otorga beneficios al “Agente”, para que éste cumpla con los objetivos establecidos y por su lado, buscará mecanismos de control para evitar comportamientos oportunistas.

Respecto al “Agente”, que está al frente del día a día en la gestión, siempre tendrá mayor información a su disposición y buscará sacar provecho de ella.

El “Modelo de Seguimiento y Gestión de Inversiones”, modifica el contrato tácito Principal-Agente y ofrece ciertos mecanismos de control al Principal, para asegurar que el “Agente” no tome ventaja de la información que este maneja.

Para la presente investigación, únicamente se tomó la relación Entidad Pública (Principal) – Proveedor de Bienes y Servicios (Agente) y a partir de los resultados obtenidos, realizar un monitoreo y control de los proyectos con los que cuenta la municipalidad y ejercer una mejor toma de decisiones con respecto a los proyectos de Inversión.

2.3.2. Delivery Unit

Para Salcedo (2018), en gestión pública señala que los delivery unit o unidades de cumplimiento, se han implementado como respuesta a la necesidad imperiosa de los gobiernos, por evidenciar los resultados de su gestión en la provisión de un servicio público de calidad.

Los delivery unit son unidades que operan desde el más alto nivel gubernamental, para asegurar el impacto de las políticas públicas, mediante la ejecución de programas y proyectos estratégicos y prioritarios del gobierno.

El Decreto Supremo N°104-2013-EF del 25 de mayo de 2013, crea el Equipo Especializado de Seguimiento de la Inversión (EESI), dependiente del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF); para coordinar acciones entre ministerios, organismos públicos y empresas privadas, con el fin de realizar el seguimiento a los proyectos críticos y detectar y eliminar oportunamente, los cuellos de botella que limiten su ejecución.

Figura 1

Proceso del EESI para el Destrabe de Proyectos



Nota. La Figura 1 muestra el proceso del Equipo especializado para destrabe de proyectos.

Fuente: *Los Retos para la Implementación de un Delivery Unit: El Caso Peruano*, N. Salcedo, 2018.

En la presente investigación se tomará como base al Comité de Seguimiento que sería un equivalente del Equipo de Seguimiento, en conjunto con las líneas vinculadas a la gestión de inversiones de la entidad, se encarga de identificar y eliminar los cuellos de botella en la ejecución de las inversiones, mediante acciones concretas al interior de la entidad o en coordinación con entidades externas, cuyo accionar condiciona el avance de las inversiones, tales como: MEF, OSCE, INFObras, entre otras.

2.3.3. PMBOK

La Guía PMBOK (6ª Edición) es el manual de referencia a nivel mundial, de las buenas prácticas en la gestión de proyectos, desarrollado por el Project Management Institute (PMI). La guía está estructurada sobre los pilares de cinco macro procesos y distribuida sobre diez áreas de conocimiento, que establecen finalmente 49 procesos.

En la presente investigación, se restringe al cuarto pilar, referido al macro proceso de “Monitoreo y Control”, que contiene doce procesos distribuidos sobre las diez áreas de conocimiento, tal cual se muestra a continuación:

Figura 2

Pilares del PMBOK

| | 1. Inicio | 2. Planificación | 3. Ejecución | 4. Monitoreo y Control | 5. Cierre |
|---|--|---|---|--|---|
| 1. Gestión de la Integración | Desarrollar el acta de constitución del proyecto | <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el plan para la dirección del proyecto | <ul style="list-style-type: none"> Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto Gestionar el conocimiento del proyecto | <ul style="list-style-type: none"> Monitorear y controlar el trabajo del proyecto Realizar el control integrado de cambios | <ul style="list-style-type: none"> Cerrar el proyecto o fase |
| 2. Gestión del Alcance | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión del alcance Recopilar los requisitos Definir el alcance Crear la EDT/WBS | | <ul style="list-style-type: none"> Validar el alcance Controlar el alcance | |
| 3. Gestión del Cronograma | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión del cronograma Definir las actividades Secuenciar las actividades Estimar la duración de las actividades Desarrollar el cronograma | | <ul style="list-style-type: none"> Controlar el cronograma | |
| 4. Gestión de los Costos | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de los costos Estimar los costos Determinar el presupuesto | | <ul style="list-style-type: none"> Controlar los costos | |
| 5. Gestión de la Calidad | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de la calidad | <ul style="list-style-type: none"> Gestionar la calidad | <ul style="list-style-type: none"> Controlar la calidad | |
| 6. Gestión de los Recursos | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de recursos Estimar los recursos de las actividades | <ul style="list-style-type: none"> Adquirir recursos Desarrollar el equipo Dirigir al equipo | <ul style="list-style-type: none"> Controlar los recursos | |
| 7. Gestión de las Comunicaciones | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de las comunicaciones | <ul style="list-style-type: none"> Gestionar las comunicaciones | <ul style="list-style-type: none"> Monitorear las comunicaciones | |
| 8. Gestión de los Riesgos | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de los riesgos Identificar los riesgos Realizar el análisis cualitativo de riesgos Realizar el análisis cuantitativo de riesgos Planificar la respuesta a los riesgos | <ul style="list-style-type: none"> Implementar la respuesta a los riesgos | <ul style="list-style-type: none"> Monitorear los riesgos | |
| 9. Gestión de las Adquisiciones | | <ul style="list-style-type: none"> Planificar la gestión de las adquisiciones | <ul style="list-style-type: none"> Efectuar las adquisiciones | <ul style="list-style-type: none"> Controlar las adquisiciones | |
| 10. Gestión de los Interesados | Identificar a los interesados | <ul style="list-style-type: none"> Planificar el involucramiento de los interesados | <ul style="list-style-type: none"> Gestionar la participación de los interesados | <ul style="list-style-type: none"> Monitorear el involucramiento de los interesados | |

Nota. La figura 2 muestra los pilares del PMBOK. Fuente: *Modelo para el seguimiento y gestión de las inversiones del sector transportes y comunicaciones*, Oficina General de Planeamiento y Presupuesto – MTC, 2020.

2.3.4. Enfoque del sistema de seguimiento de SyE

Este enfoque se sustenta en la Articulación con Presupuesto, Contrataciones, Control que consta en Planificar las metas físicas, los costos y los cronogramas del PI vinculados al proceso presupuestal, la Vinculación entre el PI declarado viable y la IOARR aprobada a ejecutar con los procesos del ciclo de contrataciones y los procedimientos e identificar los procesos requeridos. Coordinación entre los Involucrados el enfoque de seguimiento precisa instalar y operar espacios institucionales (en cada Entidad) donde se discutan las tareas de seguimiento: Comités de Seguimiento y las visitas de campo de las inversiones en ejecución.

Según el Invirte.pe el sistema de ejecución de Inversiones consta de:

Conformación Cartera Priorizada de Inversiones (CPI) vinculada al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Criterios de Priorización para la conformación de la CPI, Elaboración de la CPI y Aprobación de la CPI.

Cronogramas de Ejecución vinculado a los Cronogramas de ejecución de metas físicas y financieras y cronograma de cumplimiento de hitos, Entrega de información Inversiones incorporadas a la CPI durante el transcurso del año fiscal.

Comités de Seguimiento de Inversiones que constan de Conformación de Comité de seguimiento, Elaboración de agenda de Comité de seguimiento, Elaboración del reglamento interno para el Comité de seguimiento.

Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones cuyas funciones son el Registro de avance físico y financiero, verifica consistencia, realiza análisis y por último cumple con un reporte de seguimiento (mensual).

Estos componentes del sistema de seguimiento se tomarán como Dimensiones de la Variable: Seguimiento a la Ejecución de Inversiones.

2.3.5. Teoría clásica de la administración

Según Chiavenato (2006) en su libro “Introducción a la Teoría General de la Administración” hace referencia que Henri Fayol, en su Teoría Clásica de la Administración, estableció el “proceso administrativo con cinco elementos:

Planeación. Establecer la misión y la visión a fin de advertir a la organización, diseñando los planes de acción. Se manifiesta a través de un programa de acción, o sea la línea de conducta a seguir, los medios que se han de emplear. Es una especie de cuadro hacia el futuro en el que los acontecimientos próximos están vislumbrados con cierta claridad. Este programa de acción se encuentra asegurado en primera instancia con la definición del objetivo.

El programa de acción se basa en:

- a) Los recursos de la empresa.
- b) La naturaleza e importancia de las operaciones en curso.
- c) Las posibilidades futuras; y, en parte, de las condiciones técnicas, comerciales y financieras.

El programa de acción es indispensable; los hay simples o complejos, de corta o larga duración. Existen algunas características generales para elaborar un buen programa de acción; por ejemplo, la unidad de programa, esto significa que no se puede aplicar más que un programa a la vez. La acción directiva debe ser continua; el programa debe ser bastante flexible y preciso.

Organización. Definir la estructura organizacional, reglamentos y procedimientos que permitan a la institución lograr metas. Esta etapa del proceso administrativo proporciona todas las cosas útiles al funcionamiento de la empresa y puede ser dividida en organización material y organización social. Construye una estructura dual (material y humana) para conseguir los objetivos generales. Analiza y

estudia cada uno de los niveles jerárquicos, su función y su método de trabajo. Define que un buen gobernante es un buen administrador; por lo tanto, un buen jefe debe ser un administrador. Según Fayol, la persona o grupo que se encarga de la organización tiene 15 responsabilidades, las cuales mencionamos a continuación.

1. Cuidar que el programa de acción esté maduramente preparado y firmemente ejecutado.

2. Cuidar que el organismo social y el material se encuentren en relación con el objeto, los recursos y las necesidades de la empresa.

3. Establecer una dirección única y competente.

4. Concertar las acciones, coordinar los esfuerzos.

5. Formular decisiones claras y precisas.

6. Contribuir a un buen reclutamiento de personal.

7. Definir claramente las funciones.

8. Fomentar la iniciativa y la responsabilidad.

9. Remunerar equitativamente.

10. Imponer sanciones contra faltas y errores.

11. Observancia de la disciplina.

12. Cuidar que los intereses particulares estén subordinados al interés de la empresa.

13. Poner especial atención a la unidad de mando.

14. Vigilar el orden material y el orden social (supervisión).

15. Tener todo bajo control.

Dirección. Unir las fuerzas guiando y orientando a los colaboradores hacia los fines determinados. Conduce la organización a funcionar. Su objetivo es alcanzar el máximo rendimiento de todos los empleados en el interés de los aspectos globales.

Encauza todos los esfuerzos de los subordinados hacia el objetivo en común. Subordina los intereses del grupo de trabajadores a los intereses de la empresa. El arte de dirigir se basa en ciertas cualidades personales y en el conocimiento de los principios generales de la administración. Se manifiesta tanto en las pequeñas como en las grandes empresas.

El jefe encargado de una dirección debe:

1. Conocer a fondo su personal.
2. Eliminar a los incapaces.
3. Estar bien informado en cuanto a los acuerdos que obligan al negocio y a sus empleados.
4. Dar un buen ejemplo.
5. Conducir inspecciones periódicas del cuerpo social ayudándose con cuadros sinópticos (cartas organizacionales).
6. Reunir a sus principales colaboradores en conferencias en que se prepare la unidad de dirección y la convergencia de esfuerzos.
7. No dejarse absorber por los detalles.
8. Promover en el personal la iniciativa y el empeño.

Coordinación. Vincular, articular y acordar todos los actos y esfuerzos colectivos. Armoniza todas las actividades de la organización, facilita el trabajo y sus resultados. Sincroniza cosas y acciones en las proporciones adecuadas y adapta los medios a los fines. La coordinación de los servicios de cada uno de los departamentos implica ver a éstos como clientes internos y, por lo tanto, responsabilizarse por sus acciones para no crear ineficiencias en todos los niveles. Es importante generar juntas periódicas (semanales o quincenales) con el fin de no simplemente utilizarlas como un medio de crear los planes de trabajo, sino de escuchar y resaltar todo lo bueno y malo que sucede dentro de la empresa.

Control. Verificar que el trabajo que se realizan en las instituciones, se encuentre dentro de lo planificado, reglamentos y procedimientos”. (p.70).

Consiste en una verificación para comprobar si todas las cosas ocurren de conformidad con el plan adoptado, las instrucciones transmitidas y los principios establecidos. Su objetivo es localizar los puntos débiles y los errores para rectificarlos y evitar su repetición. Se aplica a todo: a las cosas, a las personas, a los actos.

A las personas que llevan a cabo esta tarea se les llama verificadores o inspectores. El buen verificador debe ser competente e imparcial. El ser competente no necesita demostración, ya que tiene un don para juzgar acerca de la calidad de un objeto, del valor de un procedimiento de fabricación, de la claridad de los escritos, etc. Para ser imparcial debe contarse con una conciencia recta, además debe existir una completa independencia del interventor respecto al intervenido. El control es sospechoso cuando el interventor depende en un grado cualquiera del intervenido.

En la presente investigación se tomó como base el proceso Administrativo para las dimensiones de Gestión municipal, de esta forma analizar el desempeño de gestión que realiza la entidad en cuanto a la Planeación, Organización, Dirección, Coordinación y Control.

2.3.6. Teoría del desarrollo organizacional

Para (Chiavenato, 2011, como se citó en Alva, 2019) El desarrollo organizacional (DO) se vincula a los conceptos de cambio y capacidad de adaptación al cambio de la organización. Para entender el DO, en tal sentido es necesario conocer sus supuestos básicos, que son los siguientes.

Concepción conductista de la organización. Sostiene que toda organización actúa en determinado medio ambiente; como su existencia y supervivencia dependen de

la forma en que se relacione con ese medio, se deduce que debe estructurarse y dinamizarse en función de las condiciones y circunstancias que caracterizan al medio en el cual opera, Chiavenato resalta que los sistemas orgánicos permiten que los participantes adquieran conciencia social y ello hace que las organizaciones tengan conciencia colectiva de sus destinos y de la orientación necesaria para dirigirse mejor hacia ellos. (p. 348)

Concepción de cultura organizacional. Sostiene que el único camino viable para cambiar a las organizaciones es cambiar su “cultura”, es decir, cambiar los sistemas dentro de los cuales viven y trabajan las personas. Cada organización es un sistema complejo y humano, con características propias, como su propia cultura, y con un sistema de valores. (p. 348)

Concepción de cambio organizacional. Sostiene que el ambiente general que envuelve a las organizaciones es cambiante y dinámico, cuya exigencia es que tengan una enorme capacidad de adaptación como condición básica para su supervivencia. El proceso de cambio organizacional comienza con el surgimiento de fuerzas que crean la necesidad de cambio en algunas partes de la organización. Estas fuerzas pueden ser exógenas o endógenas. (p. 349)

Necesidad de una continua adaptación al cambio. El individuo, el grupo, la organización y la comunidad son sistemas dinámicos y vivos de adaptación, ajuste y reorganización, como condición básica para su supervivencia en un ambiente cambiante. El cambio organizacional no se puede dejar al azar, sino que debe planearse. En las organizaciones existen cuatro clases de cambios: Cambios estructurales, cambios en la tecnología, cambios en los productos o servicios y Cambios culturales. Estos cambios no ocurren de forma aislada, sino que se presentan sistemáticamente y unos afectan a otros y provocan un poderoso efecto multiplicador. (p. 349)

Interacción entre la organización y el ambiente. La organización y el ambiente tienen una interacción íntima y constante. Una de las cualidades más importantes de una organización es su sensibilidad y su adaptabilidad, es decir, su capacidad para percibir y adaptarse a la variabilidad de los estímulos externos. Una organización debe adaptarse de forma constante a las condiciones cambiantes de la innovación en un tiempo mínimo y, en general, con el menor dispendio posible. (p. 349)

Interacción entre el individuo y la organización. Toda organización es un sistema social. El DO se basa en una filosofía que se refiere al hombre: el ser humano tiene aptitudes para ser productivo y éstas pueden permanecer inactivas si el ambiente en que vive y trabaja es restrictivo y hostil, lo cual impide el crecimiento y la expansión de su potencial. El DO hace hincapié en una interacción intensa y democrática entre las personas y la organización para propiciar una administración participativa. (p. 350)

Objetivos individuales y organizacionales. El DO parte del supuesto de que es enteramente posible que las metas de los individuos se integren a los objetivos de la organización, en un plan en el cual el trabajo, además de ser estimulante y gratificante, ofrezca posibilidades para el desarrollo personal. (p. 350)

2.4.Marco conceptual

2.4.1. Seguimiento de Inversiones

2.4.1.1.Nuevo Sistema de Inversión Pública Invierte.pe

Según Invierte.pe, (2017), nos explica que el gobierno del Perú ha establecido el nuevo “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” la que es “Invierte.pe”, a cambio del “SNIP” que ingreso en funcionamiento en el año 2000. El cambio de este sistema es buscar la orientación

de las inversiones públicas que sean más efectivas en las prestaciones de servicios y en el abastecimiento de infraestructuras que se requieren para mejorar la calidad de vida de los beneficiarios en los diversos lugares del país y evitar las pérdidas de los recursos económicos en los proyectos de baja rentabilidad social que no beneficia a la gran mayoría por ejemplo en coliseos de gallo, plaza de toros y monumentos que no tienen mucha importancia para el desarrollo social.

En este nuevo sistema de las inversiones públicas se dará mayor importancia a la planificación multianual de proyectos dependiendo de las necesidades de gran mayoría de la población (el direccionamiento se realizará por la escases de infraestructuras), y se utilizará estudios de inicios como pre inversión para adecuado y detallado en el dimensionamiento correcto de los proyectos con sus correspondientes costos reales. El otro factor del nuevo sistema es la estandarizar los proyectos, que permitan a reducir los tiempos de formular y evaluar en otras palabras que no demoren mucho en las fases mencionadas que se tenga un plazo máximo de tiempo para realizar y tener resultados inmediatos. Finalmente, se tiene la expectativa de garantizar la operación y el mantenimiento de los proyectos ya ejecutados por medio de la programación presupuestal, y la evaluación del proyecto es para ver si se ha ejecutado de la forma correcta los proyectos así para aprender y mejorar el sistema.

a) Seguimiento

Según la práctica global en evaluación y gestión basada en resultados, el seguimiento es una función continua que consiste en recopilar datos sistemáticamente sobre indicadores específicos, con el objeto de proporcionar a las partes interesadas de una intervención, información relativa al avance y logros de objetivos ya establecidos. Asimismo, se define al seguimiento del desempeño

como un proceso continuo de recolección y análisis de datos para comparar en qué medida se está ejecutando un proyecto, programa o política respecto a lo previsto.

Para la UNESCO, el seguimiento o monitoreo consiste en un examen continuo o periódico que se efectúa durante la implementación de un proyecto; siendo su objetivo indagar y analizar permanentemente el grado en que las actividades realizadas y los resultados obtenidos cumplen con lo planificado, con el fin de detectar a tiempo eventuales diferencias, obstáculos o necesidades de ajuste en la planificación y ejecución.

Entonces, el seguimiento a la ejecución de inversiones consiste en realizar un conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas. (INVIERTE.PE) contando con (a) Objetivo General Mejorar el desempeño de la inversión pública que contribuya en forma efectiva y eficiente al cierre de brechas de infraestructura y servicios públicos, (b) Objetivos Específicos, Orientar el PMI para obtener inversiones prioritarias, eficaces y basadas en resultados , analizar la calidad de las inversiones viables/aprobadas y su correspondiente relación con el cierre de brechas y los criterios de priorización, realizar el seguimiento a la ejecución de la cartera priorizada de inversiones, coordinando con los involucrados directos las acciones para ejecutar según los cronogramas previstos y analizar el adecuado funcionamiento de las inversiones y la sostenibilidad en la entrega de los servicios públicos.

b) Ciclo de inversiones

Es el conjunto de las fases que atraviesan las inversiones públicas. De acuerdo al marco legal del Sistema Nacional de Programación Multianual y

Gestión de Inversiones, se establece que el ciclo de inversión comprende cuatro fases:

La primera fase consiste en la Programación Multianual de Inversiones para un periodo mínimo de tres años. La segunda fase consiste en la Formulación y Evaluación de las inversiones, consideradas en la programación multianual de inversiones. La tercera fase, Ejecución, comprende las actuaciones preparatorias, el procedimiento de selección para la elaboración del Expediente Técnico (ET) o Documento equivalente (DE) y ejecución de la misma inversión, además de su ejecución física y financiera con cargo a los recursos asignados a las inversiones conforme a la programación multianual de inversiones, y aprobados en los presupuestos. Finalmente, la cuarta fase, Funcionamiento, comprende la operación y mantenimiento de los activos generados con la ejecución de la inversión pública y la provisión de los servicios implementados con dicha inversión, así como la evaluación ex post. (MEF, 2017)

c) Proyecto de inversión

Según el marco normativo vigente del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe), un proyecto es una inversión que busca la formación de capital físico, humano, institucional, intelectual y/o natural que tenga como propósito crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción de bienes o servicios. (Instructivo N° 12 -B, 2019, P. 3)

d) Seguimiento y Evaluación en la Fase de Ejecución de Inversiones

Los HITOS deberán ser identificados por cada entidad en función, entre otros factores, de la modalidad de ejecución y del tipo de inversión. (a) Actuaciones preparatorias las cuales constan de procedimiento de selección del ET/DE, convocatoria del procedimiento de selección, integración de bases,

otorgamiento de buena pro, suscripción de contrato, proceso de elaboración del ET/DE, inicio de elaboración del ET/DE, culminación de la elaboración del ET/DE, aprobación del ET/DE. (b) Procedimiento de selección de la obra, equipamiento, mobiliario y otros que abarcan Convocatoria del procedimiento de selección, integración de bases, otorgamiento de buena pro, suscripción de contrato y suscripción de contrato de supervisión. (c) Ejecución Física que consta de inicio de la ejecución física, avance de Ejecución %, culminación de la ejecución física, recepción de la obra/bien, transferencia de la obra/bien, liquidación física y financiera de la inversión y cierre de la inversión.

Para efectos del Seguimiento y Evaluación de las inversiones se requiere:

1. De la Dirección General de Presupuesto Público, la información sobre la ejecución presupuestaria de las inversiones, así como de los resultados de las evaluaciones en el marco del proceso presupuestario.

2. De la Dirección General del Tesoro Público, la programación multianual de concertaciones y el plan anual de desembolsos de las operaciones de endeudamiento público del Gobierno Nacional.

3. De la Dirección General de Abastecimiento Público, la información del gasto corriente ligado a la operación y mantenimiento de los activos creados con inversión pública y del Sistema Integrado de Gestión Administrativa.

4. De los órganos del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones, el registro oportuno en el Banco de Inversiones, la evaluación de la calidad de las inversiones realizada por los Sectores y la información sobre la ejecución de las inversiones que no se encuentre comprendida en el numeral 1) precedente. (WWW.MEF.GOB.PE)

e) Acciones del Sistema de seguimiento de ejecución de inversiones

Sostener una reunión técnica con las OPMI y UEI

La DGIP (DSEIP - EIP) convoca a una reunión técnica con las OPMI y UEI a fin de preparar la realización del Comité de Seguimiento y presentar la propuesta de cartera priorizada de inversiones para el seguimiento.

Identificar la Cartera Priorizada de Inversiones

El equipo de seguimiento y los EIP coordinan con las OPMI y UEI del nivel nacional y sub nacional, respectivamente, para consolidar la cartera priorizada de inversiones que permitan conocer su avance de ejecución física y financiera. El principal objetivo es priorizar las inversiones en continuidad.

Sistematizar datos

El equipo de la DSEIP sistematiza el avance físico mensual programado versus el ejecutado para cada inversión. Luego, se ordena estos datos en una base, con el fin de elaborar y realizar seguimiento a indicadores que brinden alertas sobre el nivel de cumplimiento.

Elaborar indicadores de monitoreo

La sistematización de datos sirve de insumo para la elaboración de indicadores. Estos indicadores pueden brindar alertas cuando el avance físico y financiero ejecutado sea inferior al programado, los cuales pueden complementarse con gráficos sobre la trayectoria mensual de la ejecución.

f) Comité de Seguimiento de Inversiones

Según el invierte.pe: el comité de seguimiento forma parte del Sistema de Seguimiento de Inversiones, es un espacio de coordinación entre los actores

directamente involucrados en la ejecución de las inversiones de la Cartera Priorizada de Inversiones (CPI), está orientado a mejorar los mecanismos e instancias de coordinación interna y la toma de decisiones, busca una adecuada gestión de las inversiones y persigue la mejora de los resultados en la ejecución de las inversiones.

2.4.2. Gestión Municipal

2.4.2.1. Definición de la Gestión

Según Uceda, (2007), la gestión es la cantidad de acciones que realizan las entidades por medio de estas llegan a sus fines, objetivos y metas, los que tienen la facultad de decisión, autorizar y ejecutar proyectos con las políticas gubernamentales determinadas por el Poder Ejecutivo.

Según la investigación de Escudero, (2011), indica que la gestión es la actividad de administrar un negocio en realizar planes financieros mediante por la cual llegar a cumplir con los logros del negocio.

Según Zambrano (2006) en su libro “Planificación Estratégica, Presupuesto y Control de la Gestión Pública”, planteó que “la Gestión significa comprobar que los distintos aspectos o actividades realizadas que van desde la solicitud y uso de los recursos, procedimientos, llegando a los resultados, con un único y fundamental propósito, que es corregir previamente las desviaciones que existan con relación a lo previsto, teniendo como importancia el control preventivo”. (p.224).

Hurtado (2008) en su libro “Principios de Administración” planteó que el Proceso Administrativo, “es el instrumento que se utiliza los administradores para dirigir las organizaciones en el logro de sus objetivos. Los gerentes para

permanecer en una organización, deben realizar una gestión eficiente y eficaz, para conseguir los resultados y logros de sus metas” (p.47).

Según Ortún (1992) en su libro “Gestión Pública: Conceptos y Métodos”, considera que “la Gestión Pública como práctica y disciplina, a fin de gestionar con eficiencia y eficacia los recursos del Estado, con importancia en el rol de la Economía”. (p.1).

Según Transparencia (2009) en su material de trabajo “Gestión Pública”, la define como el “conjunto de acciones mediante las cuales las entidades públicas al desarrollar sus actividades buscan el logro de sus fines, objetivos y metas, que se encuentran enmarcados por las políticas gubernamentales establecidas por el Poder Ejecutivo”. (p.14).

Secretaría de Gestión Pública Presidencia del Consejo de Ministros (2013) en el “Decreto Supremo N° 004-2013-PCM - Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública” plantea que “el municipio es una entidad con una organización política y administrativa de su localidad, que permite ser la más cercana a la población. Al priorizarse como necesidad la modernización del Estado, las municipalidades no se encuentran ajenas a estos cambios, lográndose una mejora en la gestión en lo económico, político y social, dando importancia al espacio democrático, tomando decisiones basadas en un cuidadoso análisis de consecuencias positivas y negativas, cediendo a las soluciones burocráticas y atendiendo a las demandas de la población, fomentando la participación ciudadana, además de velar por los intereses de los ciudadanos en todas las entidades públicas del gobierno”. (El Peruano, Lima 9 de enero de 2013).

En la nueva Gestión Municipal en la actualidad, se busca brindar servicios de buena calidad con colaboradores dinámicos y eficientes que se encuentren

integrados con los gerentes capacitados para el logro de objetivos. La descentralización influye de manera progresiva en los cambios de las estructuras organizacionales de las municipalidades, mejorando los procesos de planificación, así como en las ejecuciones de actividades y proyectos de inversión pública, creando y optimizando oficinas de desarrollo económico local, que permitan mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

2.4.2.2. Definición de la Gestión Municipal

Definición de la Gestión Municipal Según Asencio (2006) en su libro " El Libro de la Gestión Municipal, Claves de éxito para políticos y directivos locales", la Gestión Municipal es el interés general y el servicio público orientado a los ciudadanos. (p.3).

Concello de Santiago (2010) en su libro "Modernización de la Administración Municipal" planteó que para perfeccionar la atención del ciudadano, se debe garantizar una mayor posibilidad en poder acceder a la información de los servicios municipales y ampliar la eficiencia en su prestación de servicios, se debe realizar un proceso de modernización y reforma en la administración municipal, es decir, conociendo las necesidades de la población, planificando y mejorando los servicios para una mejor productividad, con la consecuencia de proporcionar o poner al alcance de una persona una gestión administrativa simplificada y que la información de calidad garantice la equidad y sencillez satisfaciendo las necesidades de la población". (p.23).

Jiménez (2016) en su libro "Plan Municipal de Desarrollo Corregidora del Ayuntamiento 2015 – 2018" manifestó que "la Planeación establece los compromisos que un gobierno municipal toma conciencia para ofrecer a las

poblaciones, una mejor condición de calidad vida. Es una acción de procesar conjuntos de objetivos, líneas de acción y estrategias, que estén acordes con los recursos disponibles y con los lineamientos fundamentales para avanzar a un destino de desarrollo continuo, gradual y generalizando un progreso para un municipio, orientando y plasmado en las demandas, propuestas y de consulta al sector público, privado y social”. (p.9).

Para lograr un desarrollo y la importancia de un crecimiento más equilibrado, incluyente, equitativo y que permita avanzar en un progreso justo y razonable que tenga en cuenta la realidad social y económica para poder desarrollarse de manera adecuada, es necesario considerar que una herramienta básica es la planeación, iniciando de una apreciación del escenario actual y creando una visión a corto, mediano y largo plazo para aspirar un mejor municipio. El autor quiere decir que la Planificación establece que las principales preferencias para dar una mejor calidad de vida, bienestar social, bienestar económico, es en avanzar hacia la prosperidad mediante una gestión municipal sólida con instituciones y marcos legales claros y respetados. Así mismo tener como propósito en establecer sus acciones, estrategias y objetivos para darle rumbo hacia una consolidación. Rodríguez “Organización Municipal e Instrumentos de Gestión. Escuela Mayor de Gestión Municipal” nos dice que “la Organización Municipal no es un acto administrativo, ni menos aún algo operativo, es un proceso técnico y normativo que contribuye a hacer realidad el plan de desarrollo local y facilite el cumplimiento de los objetivos, las metas y el trabajo cotidiano; entonces debe de ser participativo, recogiendo la opinión de las autoridades, funcionarios y trabajadores”. (p.5).

En la actualidad una nueva organización debe mirar hacia afuera, es decir, los municipios deben programar e impulsar el progreso de su localidad, y hacia adentro, dirigir la calidad de vida de todos los trabajadores, promoviendo los derechos y sus deberes. Además, debe establecer la participación vecinal, no con una gerencia, sino con todas las gerencias de una municipalidad.

Hitt (2006) en su libro “Administración” planteó que “la administración tiene cuatro funciones administrativas importantes que se consideran más adaptables a las organizaciones actuales, ellas son planeación, organización, dirección y control” y lo define de la siguiente manera:

a) planeación: calcular las situaciones actuales y los escenarios futuros, para elegir las alternativas más razonables sobre el trabajo que debe realizar el administrador y sus colaboradores.

b) organización: clasifica y observa las relaciones que existe entre los puestos de trabajo y las personas que los ocupan, determinando los canales de comunicación en la estructura con la dirección estratégica general de la organización.

c) dirección: es un proceso en el que influye en los trabajadores el logro de los objetivos organizacionales.

d) control: es la actividad que sigue modelos preestablecidos. Esta función es básica ya que permite lograr la mejora continua y perfeccionamiento en el trabajo donde el administrador es el encargado y responsable”. (p. 25).

Robbins y Coulter (2005) en su libro “Administración” plantean que “se debe establecer una Organización adecuada a las necesidades de los usuarios y

que los trabajadores debe tener competencias inherentes al cargo que desempeñan además de ser amigables, educados, asequibles, informados, capaces de contestar las reclamaciones de los clientes y preparados hacer todo lo necesario para cubrir sus necesidades”, hace mención que la administración del servicio al usuario y su importancia deberían realizarse mediante la planeación, organización, dirección y control”. (p. 15)

Agustín (2005) en su libro “Administración de Empresas 2: Teoría y práctica” planteó que “la Dirección es un elemento importante de la administración en la que el administrador ejecuta lo planificado, influenciando y monitoreando a los colaboradores para que desarrollen las tareas principales por medio de una autoridad, ejercida a base de la toma de decisiones, ya sea directamente o encargando a otras personas, controlando y supervisando simultáneamente que se efectúen de la forma adecuada todas las disposiciones emitidas”. (p. 60).

2.5. Definición de Términos Básicos

Seguimiento de Inversiones

Proceso de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones con las que cuenta la entidad, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas.

Cartera Priorizada de Inversiones.

Instrumento del Sistema de Seguimiento de Inversiones que contiene los principales proyectos de inversión, por su importancia y envergadura, contribuyen al cierre de brechas y a la efectiva prestación de servicios públicos, permitiendo realizar de manera focalizada su seguimiento mensual.

Comité de Seguimiento

Grupo de involucrados directamente con las inversiones de la entidad que facilita la coordinación entre los actores directamente implicados en la ejecución de las inversiones de la Cartera Priorizada de Inversiones.

Formato N° 12-B

Herramienta que sirve para realizar el seguimiento mensual de las inversiones y así identificar el nivel de avance de la ejecución física y financiera.

Gestión Municipal

Programar, asignar, ejecutar y evaluar adecuadamente los recursos de la entidad y generar el bienestar ciudadano a través de la ejecución de inversiones.

Planeación

Calcular las situaciones actuales y los escenarios futuros, para elegir las alternativas más razonables sobre la ejecución de proyectos de inversión pública.

Organización

Clasifica y observa las relaciones que existen entre los puestos de trabajo y las personas que los ocupan, determinando los canales de comunicación en la estructura con la dirección estratégica general de la organización para la eficacia en la ejecución de inversiones.

Dirección

Encauza todos los esfuerzos de los subordinados hacia el objetivo en común, que es realizar el seguimiento para la efectiva ejecución de las inversiones.

Control

Consiste en una verificación para comprobar si todas las cosas ocurren de conformidad con el plan adoptado, las instrucciones transmitidas y los principios establecidos por la entidad para la efectiva ejecución de los proyectos de inversión pública.

CAPÍTULO III: PLANTEAMIENTO DE LAS HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1.Hipótesis

3.1.1. Hipótesis General

H0. El proceso de seguimiento de inversiones se relaciona directamente con la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019.

3.1.2. Hipótesis Específicas

H1. El desempeño del proceso de seguimiento de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 – 2019, es deficiente.

H2. La gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019, es deficiente.

3.2.VARIABLES:

V(x) SEGUIMIENTO DE INVERSIONES: Conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas. (Instructivo del Formato N° 12-B, Pg. 4)

V(y) GESTIÓN MUNICIPAL: Elaborar el presupuesto público en función a resultados, es decir, programar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos municipales en concordancia con los cambios específicos y positivos del bienestar ciudadano (MEF, 2009)

3.3.Operacionalización/categorización de los componentes de las hipótesis

Tabla 1

Operacionalización de Variables

| Título: Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019 | | | | |
|--|--|---|---|--|
| HIÓTESIS | VARIABLES | DIMENSIONES | INDICADORES | TÉCNICAS / INSTRUMENTOS |
| <p>Hipótesis General</p> <p>El proceso de seguimiento de inversiones se relaciona directamente con la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019.</p> | <p>VARIABLE "X" Seguimiento de Inversiones. Consiste en realizar un conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas. (Instructivo del Formato N° 12-B, Pg. 4)</p> | <p>Cartera Priorizada de Inversiones (CPI)</p> | Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) | <p>a) Recopilación de Datos: Encuesta / cuestionario Análisis documental / Publicaciones</p> <p>b) Procesamiento de Datos Computarizado / Paquetes Estadísticos Word y Excel</p> <p>c) Análisis y Discusión de Resultados Tablas Figuras Porcentajes</p> |
| | | | Criterios de Priorización para la conformación de la CPI | |
| | | | Elaboración de la CPI | |
| | | | Aprobación de la CPI | |
| | | <p>Cronogramas de Ejecución</p> | Cronogramas de ejecución de metas físicas y financieras y cronograma de cumplimiento de hitos | |
| | | | Entrega de información | |
| | | <p>Comités de Seguimiento de Inversiones</p> | Inversiones incorporadas a la CPI durante el transcurso del año fiscal. | |
| | | | Conformación de Comité de seguimiento | |
| | | | Elaboración de agenda de Comité de seguimiento | |
| | | <p>Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones</p> | Elaboración del reglamento interno para el Comité de seguimiento | |
| | | | Registro de avance físico y financiero | |
| | | | Verifica consistencia y realiza análisis | |
| <p>Hipótesis Específicas</p> <p>H1. El desempeño del proceso de seguimiento de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 – 2019, es deficiente.</p> <p>H2. La gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019, es deficiente.</p> | <p>VARIABLE "Y" Gestión Municipal. Elaborar el presupuesto público en función a resultados, es decir, programar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos municipales en concordancia con los cambios específicos y positivos del bienestar ciudadano (MEF, 2009)</p> | <p>Planeación</p> | Reporte de seguimiento (mensual) | |
| | | | <p>Organización</p> | Planificación |
| | | | | <p>Dirección</p> |
| | | <p>Control</p> | | |
| | | | <p>Presupuesto</p> | |
| | | | | Organización interna |
| | | Ejecución de Planes | | |
| | | Generación de Ingresos | | |
| | | Convenios | | |
| | | Fiscalización | | |
| | | Supervisión | | |

CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO

4.1. Ubicación geográfica

La investigación se realizó en el Distrito de Bambamarca Provincia de Hualgayoc región Cajamarca específicamente en la Municipalidad Provincial Hualgayoc-Bambamarca

4.2. Diseño de la Investigación

No experimental: La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es investigación donde no se hace variar intencionalmente el comportamiento de las variables independientes, solo se observan fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos. (Hernández, 2014).

Longitudinal: La información del estudio es longitudinal porque se recolectó la información desde el año 2017 al 2019. (Hernández, 2014).

4.3. Métodos de la Investigación

Método Deductivo – Inductivo: Este método nos permitirá partir de concepciones teóricas generales relacionadas con el Seguimiento a la ejecución de Inversiones y Gestión Municipal, para luego formular las hipótesis en concordancia con el problema de investigación y los objetivos del estudio y, a su vez estructurar la matriz de operacionalización de variables.

Método Analítico - Sintético: Este método nos permitirá desagregar cada una de las variables del estudio en sus dimensiones e indicadores correspondientes; además, de la desagregación de otros elementos contenidos en el marco teórico.

Método Histórico: Se utiliza para estudiar la trayectoria del objeto, de esta manera las investigaciones previas representan antecedentes que incrementan el conocimiento.

4.3.1. Métodos Particulares de Investigación

Método descriptivo: La naturaleza del objeto de estudio exige utilizar el método descriptivo, porque el nivel de investigación es descriptivo. La investigación descriptiva tiene como finalidad definir, clasificar, sistematizar y, caracterizar los elementos que conforman la estructura del objeto de estudio.

Método estadístico: Por la secuencia de procedimientos necesarios para cuantificar la información recopilada en la encuesta para verificar la hipótesis. Las etapas que sigue el método estadístico en el estudio son: recolección de información, procesamiento de datos, tabulación, presentación, síntesis y análisis de los resultados. (Lezcano, 2018:144)

4.4. Población, muestra, unidad de análisis y unidades de observación

4.4.1. La población y muestra

La población está representada por 41 trabajadores de Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca como se detalla:

- 5 personas en el área de Presupuesto específicamente de la OPMI
- 6 personas que conforman el comité de seguimiento
- 30 personas en la Gerencia de desarrollo Urbano y Rural englobando a la Unidad Ejecutora y Unidad Formuladora de Inversiones.

Para la presente investigación la muestra será la misma que la población; es decir los 41 trabajadores de la entidad involucrados en lo que es creación, ejecución, seguimiento y monitoreo de proyectos, conformado por 11 funcionarios correspondientes

a la Gerencia Municipal, Sub Gerencia de Administración y Finanzas, Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural, Sub Gerencia de Obras Públicas, Sub Gerencia de Estudios y Proyectos de infraestructura, Sub Gerencia de Formulación de Proyectos de Inversión, Sub Gerencia de Planeamiento Urbano- Rural y Catastro, Gerencia de Planeamiento Presupuesto y modernización, Responsable de OPMI responsable de UEI y UF, y 30 trabajadores del área técnica de la gerencia de desarrollo Urbano involucrados en proyectos de inversión pública de la entidad.

4.4.2. Unidad de análisis:

Procesos de seguimiento de los proyectos de inversión pública que son monitoreados a través de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI), de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca.

4.4.3. Unidad de observación:

Los órganos, que están involucrados en el objeto de investigación como son la Cartera Priorizada de Inversiones (CPI), Cronogramas de Ejecución, Comités de Seguimiento de Inversiones, Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones, Planeación, Organización y Control de proyectos de inversión con los que cuenta la entidad en el periodo de estudio.

4.5. Técnicas e instrumentos de recopilación de información

Para la recolección de datos se utilizó una triangulación de técnicas (cualitativas y cuantitativas): La revisión documental, encuesta y entrevista. Y como instrumentos la guía documental, un cuestionario estructurado. Para Hernández & Fernández (Ibid), una técnica es la forma en que una investigación puede llevarse a cabo y el instrumento, sirve para registra los datos.

4.5.1. Validez del instrumento

La validez es un criterio que permite demostrar la calidad y relevancia del instrumento, verificando si éste evalúa de manera adecuada lo que se pretende medir de las variables, teniendo en cuenta el dominio del contenido. (Urrutia Egaña, Marcela, Barrios Araya, Silvia, Gutiérrez Núñez, Marina, & Mayorga Camus, Magdalena. (2014).

La validación por expertos es una metodología que permite determinar la validez del instrumento de investigación a través de una representación de jueces expertos de una determinada área del conocimiento del instrumento de evaluación. Esta metodología es la más común para realizar la validación del contenido.

En consecuencia, para determinar la validez del instrumento de la presente investigación, se recurrió a la opinión y juicio de expertos, para comprobar que las dimensiones que se pretendían medir se encuentran acorde con las variables de investigación. La Validación del instrumento de investigación se realizó con la opinión de los siguientes expertos en temas de Seguimiento de Inversiones: Mg. Luis Felipe Velazco Luza con amplio conocimiento del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones además de experiencia en Gestión de Inversión Pública y el Dr. Juan José Julio Vera Abanto con vasta experiencia en Metodología de la Investigación Científica y Estadística , como se muestran los formatos de validez de los instrumentos ver ANEXO N°04.

4.5.2. Confiabilidad del instrumento

Para determinar la confiabilidad de un instrumento existen diversos procedimientos de investigación. Por lo General utilizan fórmulas que dan como resultado un coeficiente cuyo valor oscila entre cero y uno, siendo cero de nula confiabilidad y uno de máxima

confiabilidad. El procedimiento más utilizado es el coeficiente de Cronbach. (Hernández, Fernández y Baptista, 2010, pp. 207-208).

En la presente investigación se creyó conveniente realizar una prueba piloto con el objetivo de determinar la validación del instrumento.

a) Prueba Piloto

La prueba piloto se decidió realizar al 50% de la población y tener un margen de error menor para la validez del instrumento, por lo que fue aplicada a 22 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, la modalidad de aplicación del instrumento se realizó de manera virtual entre el 10 y el 14 de junio del año 2021, arrojando en SPSS los resultados que se muestran a continuación:

Tabla 2

Resumen del procesamiento de casos utilizado en el programa SPSS

| Resumen de procesamiento de casos | | | |
|--|--------------|-----------|--------------|
| | | N | % |
| Casos | Válido | 22 | 100,0 |
| | Excluido(a) | 0 | 0,0 |
| | Total | 22 | 100,0 |

Nota. La Tabla 2 indica la cantidad de participantes en la prueba piloto, la misma que estuvo conformado por 22 personas de similares características al ámbito de estudio, el cual indica que no se excluyó ninguno. Fuente: Elaboración propia con datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 3*Coefficiente de Alfa de Cronbach.*

| Estadísticas de fiabilidad | |
|-----------------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach | N de elementos |
| ,973 | 39 |

Nota. En la Tabla 3 la prueba piloto arrojó un valor de Alfa de Cronbach de 0.973, el cual indica que la valoración de fiabilidad de cada ítem analizado es excelente, para lo cual se tomó como criterio general, George y Mallery (2003, p. 231) que presentan los siguientes coeficientes para evaluar el alfa de Cronbach. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 4*Valoración Coeficiente de Alfa de Cronbach.*

| Intervalo al que pertenece el coeficiente alfa de Cronbach | Valoración de la fiabilidad de los ítems analizados |
|---|--|
| [0 ; 0,5[| Inaceptable |
| [0,5 ; 0,6[| Pobre |
| [0,6 ; 0,7[| Débil |
| [0,7 ; 0,8[| Aceptable |
| [0,8 ; 0,9[| Bueno |
| [0,9 ; 1] | Excelente |

Nota. Fuente: Datos tomados de la investigación de George y Mallery (2003)

Tabla 5*Estadísticas del total del Elemento.*

| Estadísticas de total de elemento | | | | |
|--|--|---|---|---|
| | Media de escala si el elemento se ha suprimido | Varianza de escala si el elemento se ha suprimido | Correlación total de elementos corregida | Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido |
| ÍTEM 1 | 158,091 | 536,277 | ,000 | ,974 |
| ÍTEM 2 | 159,636 | 501,861 | ,646 | ,973 |
| ÍTEM 3 | 158,682 | 510,132 | ,709 | ,973 |
| ÍTEM 4 | 158,773 | 508,946 | ,759 | ,972 |
| ÍTEM 5 | 158,955 | 506,807 | ,828 | ,972 |
| ÍTEM 6 | 158,773 | 503,136 | ,807 | ,972 |
| ÍTEM 7 | 158,955 | 504,331 | ,780 | ,972 |
| ÍTEM 8 | 158,773 | 504,660 | ,820 | ,972 |
| ÍTEM 9 | 159,045 | 512,712 | ,705 | ,973 |
| ÍTEM 10 | 159,091 | 495,706 | ,710 | ,973 |
| ÍTEM 11 | 159,182 | 511,489 | ,658 | ,973 |
| ÍTEM 12 | 158,818 | 498,061 | ,847 | ,972 |
| ÍTEM 13 | 159,000 | 520,190 | ,417 | ,974 |
| ÍTEM 14 | 159,000 | 511,143 | ,798 | ,972 |
| ÍTEM 15 | 159,182 | 506,632 | ,694 | ,973 |
| ÍTEM 16 | 159,000 | 500,286 | ,701 | ,973 |
| ÍTEM 17 | 159,091 | 499,896 | ,737 | ,973 |
| ÍTEM 18 | 158,818 | 524,251 | ,299 | ,974 |
| ÍTEM 19 | 158,818 | 508,156 | ,687 | ,973 |
| ÍTEM 20 | 159,136 | 508,504 | ,767 | ,972 |
| ÍTEM 21 | 159,227 | 500,755 | ,873 | ,972 |
| ÍTEM 22 | 158,682 | 517,846 | ,491 | ,973 |
| ÍTEM 23 | 158,591 | 509,301 | ,791 | ,972 |
| ÍTEM 24 | 158,455 | 521,593 | ,642 | ,973 |
| ÍTEM 25 | 158,455 | 522,831 | ,586 | ,973 |
| ÍTEM 26 | 158,455 | 509,593 | ,797 | ,972 |
| ÍTEM 27 | 158,409 | 517,872 | ,700 | ,973 |
| ÍTEM 28 | 158,909 | 499,801 | ,788 | ,972 |
| ÍTEM 29 | 158,727 | 506,874 | ,810 | ,972 |
| ÍTEM 30 | 158,955 | 507,569 | ,881 | ,972 |
| ÍTEM 31 | 159,045 | 516,141 | ,757 | ,973 |
| ÍTEM 32 | 159,545 | 501,974 | ,735 | ,973 |
| ÍTEM 33 | 158,773 | 517,422 | ,627 | ,973 |
| ÍTEM 34 | 159,409 | 510,348 | ,447 | ,974 |

| | | | | |
|---------|---------|---------|------|------|
| ÍTEM 35 | 158,864 | 511,266 | ,719 | ,973 |
| ÍTEM 36 | 159,000 | 505,905 | ,713 | ,973 |
| ÍTEM 37 | 159,182 | 506,061 | ,709 | ,973 |
| ÍTEM 38 | 159,045 | 505,188 | ,863 | ,972 |
| ÍTEM 39 | 158,909 | 508,372 | ,828 | ,972 |

Nota. En la Tabla 5 Se analizó cada ítem el cual no nos arrojó ningún valor negativo, por ende, no se necesita reformular ninguna pregunta del cuestionario. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

En conclusión después de la aplicación de la metodología planteada para la prueba de fiabilidad estadística muestran que el instrumento aplicado arrojó un valor de Alfa de Cronbach de 0.973, el cual indica que la valoración de fiabilidad de cada ítem analizado es excelente; por lo tanto el instrumento ha sido construido de manera confiable para su aplicación.

4.6. Técnicas para el procesamiento y análisis de la información

El análisis de los resultados se llevará a cabo con los datos recogidos a través de fuentes secundarias, así como con los valores que se presentarán tablas y figuras correspondientes.

4.7. Matriz de consistencia metodológica

Tabla 6

Matriz de consistencia metodológica

| Título: Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019. | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|--|--|
| PROBLEMA | Objetivos | Hipótesis | Variables | Dimensiones | Indicadores | Técnicas / instrumentos | Tipo/ nivel |
| <p>Problema General</p> <p>¿Cuál es la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019?</p> <p>Problemas Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo es el desempeño del proceso de seguimiento a la ejecución de las inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019? ¿Cómo ha sido la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 - 2019? | <p>Objetivo General</p> <p>Determinar la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 - 2019</p> <p>Objetivos Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> Analizar el desempeño en el proceso de seguimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 - 2019. Analizar la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca 2017 - 2019. | <p>Hipótesis General</p> <p>El proceso de seguimiento de inversiones se relaciona directamente con la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 - 2019.</p> <p>Hipótesis Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> El desempeño del proceso de seguimiento de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 - 2019, es deficiente. La gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 - 2019, es deficiente | <p>Variable "X"</p> <p>Seguimiento de Inversiones.</p> <p>Consiste en realizar un conjunto de actividades relativas al registro sistematizado y análisis de datos sobre el avance de la ejecución física y financiera de las inversiones, con la finalidad de brindar información ejecutiva a las partes interesadas. (Instructivo del Formato N° 12-B, Pg. 4)</p> <p>Variable "Y"</p> <p>Gestión Municipal.</p> <p>Elaborar el presupuesto público en función a resultados, es decir, programar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos municipales (MEF, 2009)</p> | <p>Cartera Priorizada de Inversiones (CPI)</p> | <p>Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)</p> <p>Criterios de Priorización para la conformación de la CPI</p> <p>Elaboración de la CPI</p> <p>Aprobación de la CPI</p> | <p>a) Recopilación de Datos: Encuesta / cuestionario Análisis documental / Publicaciones</p> <p>b) Procesamiento de Datos Computarizado / Paquetes Estadísticos Word y Excel</p> <p>c) Análisis y Discusión de Resultados Tablas Figuras Porcentajes</p> | <p>Tipo aplicada no experimental, descriptiva de corte longitudinal.</p> |
| | | | | <p>Cronogramas de Ejecución</p> | <p>Cronogramas de ejecución de metas físicas y financieras y cronograma de cumplimiento de hitos</p> <p>Entrega de información</p> <p>Inversiones incorporadas a la CPI durante el transcurso del año fiscal.</p> | | |
| | | | | <p>Planeación</p> | <p>Planificación</p> <p>Promoción</p> <p>Políticas Públicas</p> <p>Presupuesto</p> | <p>a) Recopilación de Datos: Encuesta / cuestionario Análisis documental / Publicaciones</p> <p>b) Procesamiento de Datos Computarizado / Paquetes Estadísticos Word y Excel</p> <p>c) Análisis y Discusión de Resultados Tablas, Figuras Porcentajes</p> | |
| | | | <p>Organización</p> | <p>Normas</p> <p>Organización interna</p> <p>Ejecución de Planes</p> <p>Generación de Ingresos</p> | | | |
| | | | | <p>Dirección</p> | <p>Convenios</p> <p>Fiscalización</p> | | |
| | | | | <p>Control</p> | <p>Supervisión</p> | | |

CAPÍTULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1. Presentación de Resultados

Los resultados se analizaron en base a los objetivos de la investigación, para la recolección de datos se hizo uso de los cuestionarios elaborados en base a las variables Seguimiento de Inversiones y sus respectivas dimensiones; así como también de la variable Gestión Municipal y sus referidas dimensiones. Al mismo tiempo se realizó análisis documental encontrado en el acervo documentario de la entidad en el periodo de estudio.

5.1.1. Resultados para el objetivo general

Como objetivo general se tiene que determinar la relación entre el proceso de seguimiento de inversiones y la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc-Bambamarca, 2017 – 2019.; por lo que se presentará los resultados en tablas de la correlación de las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión Municipal y poder observar si existe alguna relación entre las 2 variables en el periodo de estudio de la Municipalidad Provincial Hualgayoc Bambamarca.

Tabla 7*Prueba de Normalidad Kolmogorov-Smirnov.*

| Prueba de Normalidad Kolmogorov-Smirnov para una muestra | | | |
|---|------------------|-------------------------------|-------------------|
| | | Seguimiento a las inversiones | Gestión municipal |
| N° de Encuestas | | 41 | 41 |
| Parámetros normales a,b | Media | 83,7073 | 71,3415 |
| | Desv. Desviación | 12,70087 | 14,77093 |
| Máximas diferencias extremas | Absoluto | ,285 | ,201 |
| | Positivo | ,138 | ,135 |
| | Negativo | -,285 | -,201 |
| Estadístico de prueba | | ,285 | ,201 |
| Sig. asintótica(bilateral) | | ,000c | ,000c |

Nota. En la tabla 7, el valor Sig. Asintótica o p_valor indica que la distribución de los datos no tiene distribución normal. Por lo tanto, se debe usar el coeficiente de Spearman para realizar la Contrastación de las hipótesis. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 8*Significado del coeficiente de correlación de Spearman*

| Valor | Significado |
|--------------|-------------------------------------|
| 0 a 0,5 | Correlación escasa o nula |
| 0,26 a 0,50 | Correlación débil |
| 0,51 a 0,75 | Correlación entre moderada y fuerte |
| 0,76 a 1,00 | Correlación entre fuerte y perfecta |

Nota General. Fuente: datos extraídos de (Martínez, Tuya, Martínez, Pérez, & Cánovas, 2009).

Nota Específica. El coeficiente de correlación de Spearman toma valores entre - 1 y 1: un valor de 1 indica relación lineal perfecta positiva; un valor de -1 indica relación lineal perfecta negativa; un valor de 0 indica relación lineal nula. El coeficiente r es una medida simétrica: la correlación entre Xi e Yi es la misma que entre Yi y Xi. Según la investigación de (Martínez, Tuya, Martínez, Pérez, & Cánovas, 2009, p. 10) un coeficiente de correlación alto no implica causalidad. Dos variables pueden estar linealmente relacionadas (incluso muy relacionadas) sin que una sea causa de la otra.

Tabla 9

Correlación de las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión Municipal.

| Correlaciones | | | | |
|----------------------|--|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| | | | Seguimiento a las inversiones | Gestión municipal |
| Rho de Spearman | Seguimiento a las inversiones | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,532** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 41 | 41 |
| | Gestión municipal | Coeficiente de correlación | ,532** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 41 | 41 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. En la Tabla 9, se muestra el resultado de la relación que existe entre las 02 variables, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.532$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,000$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva entre modera y fuerte para las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión

Municipal. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 10

Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Planeación.

| Correlaciones | | | | |
|----------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------|--------|
| | | Seguimiento a las inversiones | | |
| | | Planeación | | |
| Rho de Spearman | Seguimiento a las inversiones | Coefficiente de correlación | 1,000 | ,443** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,004 |
| | | N | 41 | 41 |
| | Planeación | Coefficiente de correlación | ,443** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,004 | . |
| | | N | 41 | 41 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. En la Tabla 10, se muestra el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Planeación de la variable Gestión Municipal, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.443$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,004$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva débil entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Planeación de la variable Gestión Municipal. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 11*Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Organización.*

| Correlaciones | | | | |
|----------------------|----------------------------------|-------------------------------|--|-------|
| | | | Seguimiento a las inversiones Organización | |
| Rho de Spearman | Seguimiento a las inversiones | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,392* |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,011 |
| | | N | 41 | 41 |
| | Organización | Coeficiente de correlación | ,392* | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,011 | . |
| | | N | 41 | 41 |

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. En la Tabla 11, se muestra el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Organización de la variable Gestión Municipal, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.392$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,011$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva débil entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Organización de la variable Gestión Municipal. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 12*Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Dirección.*

| | | Correlaciones | | |
|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| | | | Seguimiento a las inversiones | Dirección |
| Rho de Spearman | Seguimiento a las inversiones | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,634** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 41 | 41 |
| | Dirección | Coeficiente de correlación | ,634** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 41 | 41 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. En la Tabla 12, se muestra el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Dirección de la variable Gestión Municipal, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.634$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,000$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva entre moderada y fuerte entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Dirección de la variable Gestión Municipal. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 13*Correlación de la variable Seguimiento de Inversiones y Control.*

| | | Correlaciones | | |
|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------|
| | | | Seguimiento a las inversiones | Control |
| Rho de Spearman | Seguimiento a las inversiones | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,548** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 41 | 41 |
| | Control | Coeficiente de correlación | ,548** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 41 | 41 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. En la Tabla 13, se muestra el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Control de la variable Gestión Municipal, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.548$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,000$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva entre moderada y fuerte entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Control de la variable Gestión Municipal. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

5.1.2. Resultados para objetivo específico 1

Como objetivo específico N°01 se tiene que Analizar el desempeño en el proceso de seguimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 – 2019. ; Por lo que se presentará los resultados en tablas y figuras de la variable Seguimiento de Inversiones y sus respectivas dimensiones y poder observar como es Seguimiento de Inversiones en el periodo de estudio de la municipalidad Provincial Hualgayoc Bambamarca.

Además, se presentarán resultados de la evaluación al seguimiento de los proyectos de Inversiones que fueron priorizados en los años 2017, 2018 y 2019 por parte de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca, encontrados en el acervo documentario de la entidad.

Tabla 14

Análisis de Confiabilidad de la variable Seguimiento de Inversiones.

| Estadísticas de fiabilidad V1 | |
|-------------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach | N de elementos |
| ,908 | 21 |

Nota. En la Tabla 14 se puede evidenciar que, de las 21 preguntas realizadas a los 41 trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca con respecto al proceso de Seguimiento de Inversiones arrojó un valor de Alfa de Cronbach de 0.908 el cual indica que la fiabilidad de la variable Seguimiento de Inversiones es excelente tomando como criterio general, George y Mallery (2003, p. 231) mostrado en la Tabla 4. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 15

Análisis Estadístico Descriptivo de la variable Seguimiento de Inversiones.

| Seguimiento a las inversiones (Agrupada) | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 9 | 22,0 | 22,0 | 22,0 |
| | Regular | 22 | 53,7 | 53,7 | 75,6 |
| | Eficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 100,0 |
| Total | | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 15 se presenta el análisis descriptivo de la Variable Seguimiento de Inversiones. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

En la presente investigación se consideró tomar como referencia los niveles de desempeño de la variable de acuerdo a un nivel Deficiente, Regular y Eficiente y poder ver como se presenta en la variable Seguimiento de inversiones de la municipalidad provincial de Hualgayoc – Bambamarca entre los años 2017 al 2019.

Figura 3

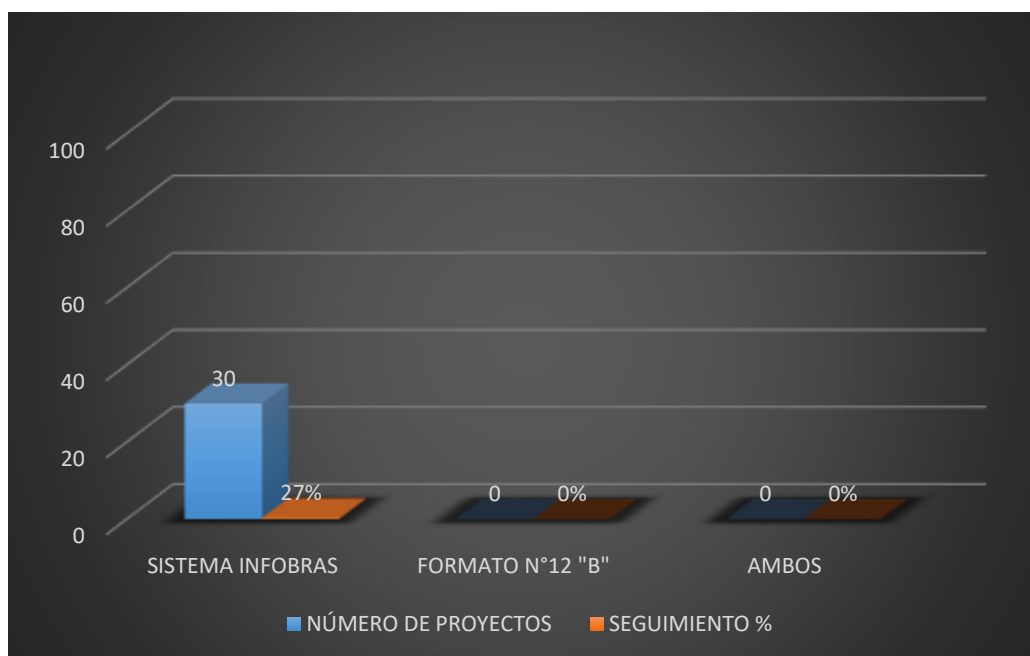
Descripción de la variable Seguimiento de Inversiones.



Nota. En la figura 3, el 21.95% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera el desempeño del proceso de Seguimiento de Inversiones deficiente, el 53,66% en nivel regular, mientras que el 24.39% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 4

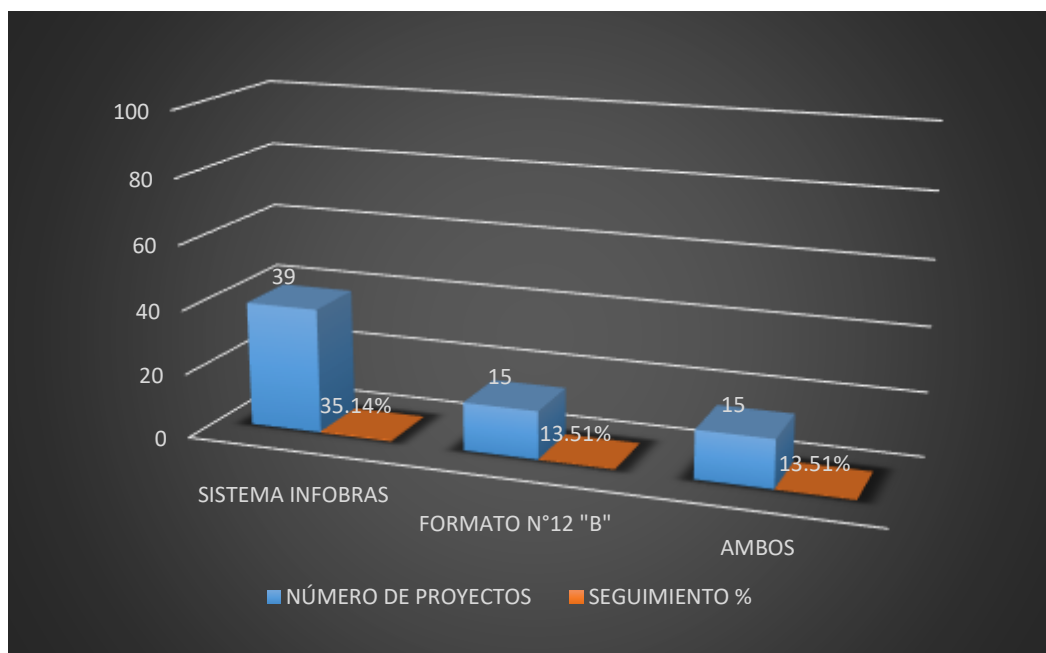
Seguimiento a las Inversiones año 2017 de la MPH -BCA.



Nota. En la figura 4, se puede observar que de los 113 proyectos de inversión con los que contó la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en el año 2017, solamente realizó el seguimiento y monitoreo a 30 proyectos que representan un 27 % del total siendo el seguimiento mediante del Sistema INFObras; se puede observar también que no se realizó el seguimiento a través del Formato N°12 – “B” correspondiente al Banco de Inversiones. Fuente: Datos extraídos Cartera de Inversiones año 2017 de la MPH-BCA presentado en la presente investigación como Anexo N° 01.

Figura 5

Seguimiento a las Inversiones año 2018 de la MPH -BCA.

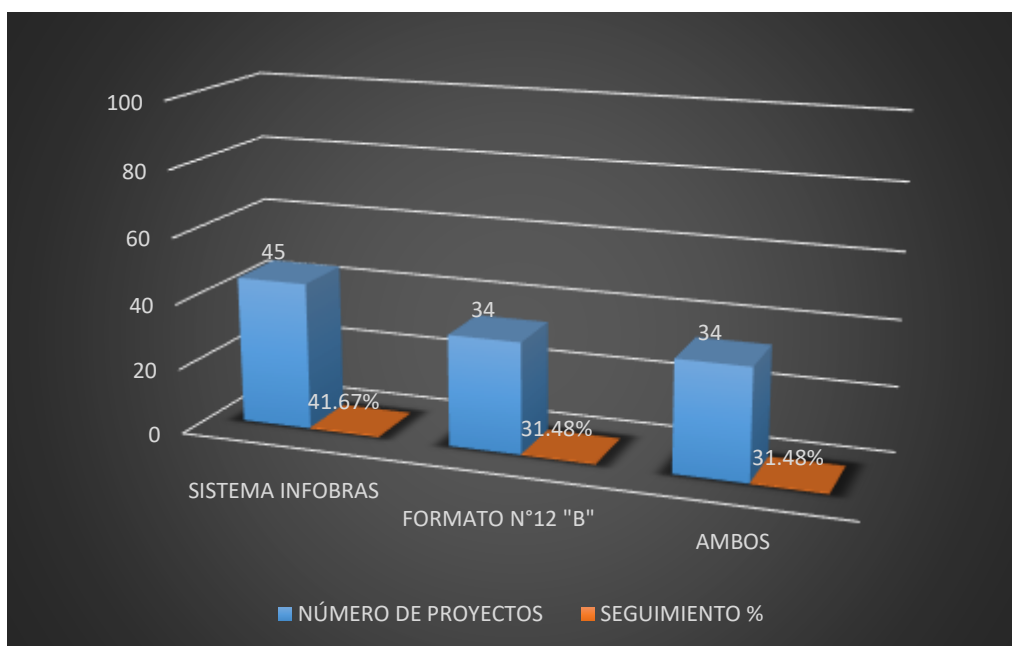


Nota. En la figura 5, se puede observar que de los 111 proyectos de inversión con los que contó la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en el año 2018, realizó el seguimiento y monitoreo a 39 proyectos que representan un 35.14 % mediante el sistema INFObras; además a 15 proyectos que representan el 13.51% del total se realizó el seguimiento a través del Formato N°12 – “B” correspondiente al Banco de Inversiones.

Fuente: Datos extraídos Cartera de Inversiones año 2018 de la MPH-BCA presentado en la presente investigación como Anexo N° 02.

Figura 6

Seguimiento a las Inversiones año 2019 de la MPH -BCA.

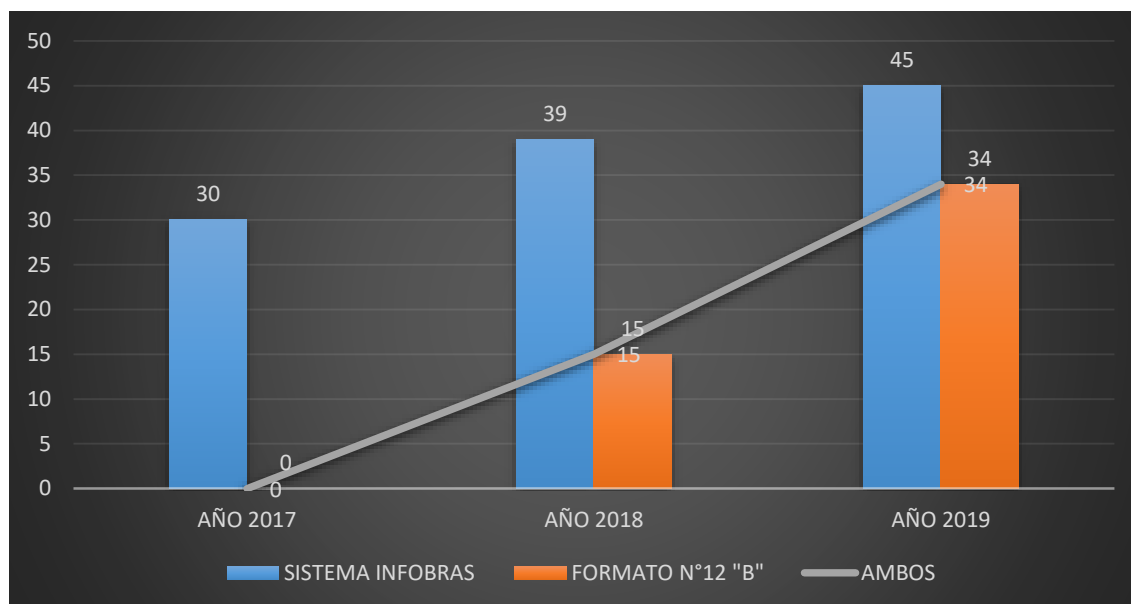


Nota. En la figura 6, se puede observar que de los 108 proyectos de inversión con los que contó la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en el año 2019, realizó el seguimiento y monitoreo a 45 proyectos que representan un 41.67 % mediante el sistema INFObras; además a 34 proyectos que representan el 31.48% del total se realizó el seguimiento a través del Formato N°12 – “B” correspondiente al Banco de Inversiones.

Fuente: Datos extraídos Cartera de Inversiones año 2019 de la MPH-BCA presentado en la presente investigación como Anexo N° 03.

Figura 7

Seguimiento de Inversiones de los años 2017, 2018 y 2019 de la MPH-BCA.



Nota. En la figura 7, se puede observar el crecimiento en el seguimiento de las inversiones desde el año 2017 en donde se realizó solamente el seguimiento a 30 proyectos mediante el sistema INFObras, en el año 2018 se puede observar que aumentó a 39 proyectos en seguimiento visualizando también el seguimiento de 15 inversiones mediante el Formato N°12 – “B” correspondiente al Banco de Inversiones, ya para el año 2019 se evidencia el crecimiento en el seguimiento de los proyectos aumentando en este año 45 proyectos a través del Sistema INFObras y a 34 proyectos realizados seguimiento mediante el Formato N°12 – “B” correspondiente al Banco de Inversiones. Fuente: Datos extraídos Cartera de Inversiones año 2017, 2018, 2019 de la MPH-BCA.

Tabla 16

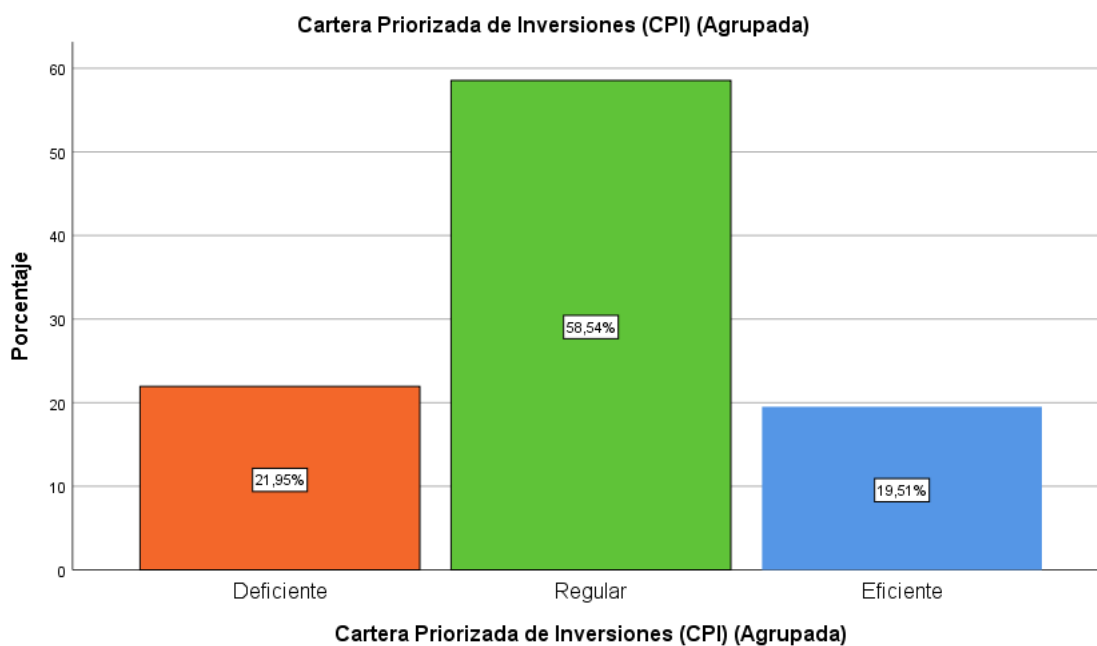
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Cartera Priorizada de Inversiones.

| Cartera Priorizada de Inversiones (CPI) (Agrupada) | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 9 | 22,0 | 22,0 | 22,0 |
| | Regular | 24 | 58,5 | 58,5 | 80,5 |
| | Eficiente | 8 | 19,5 | 19,5 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 16 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Cartera Priorizada de Inversiones. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 8

Descripción de la Dimensión Cartera Priorizada de Inversiones.



Nota. En la figura 4, el 21.95% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera al proceso de priorización, elaboración y aprobación de la Cartera Priorizada de Inversiones en un nivel deficiente, el 58,54% en nivel regular, mientras que el 19.51% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 17

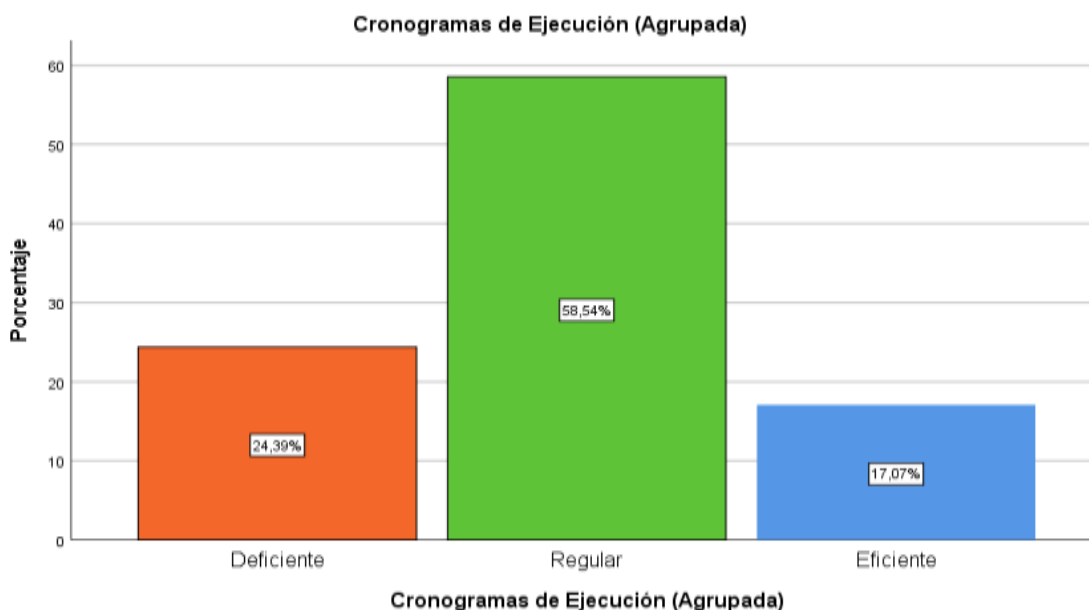
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Cronogramas de Ejecución.

| Cronogramas de Ejecución (Agrupada) | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 24,4 |
| | Regular | 24 | 58,5 | 58,5 | 82,9 |
| | Eficiente | 7 | 17,1 | 17,1 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 17 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Cronogramas de ejecución. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 9

Descripción de la Dimensión Cronogramas de Ejecución.



Nota. En la figura 9, el 24.39% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera al proceso de registro y comunicación de Cronogramas de ejecución por parte de la Unidad Ejecutora de Inversiones en un nivel deficiente, el 58,54% en nivel regular, mientras que el 17.07% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 18

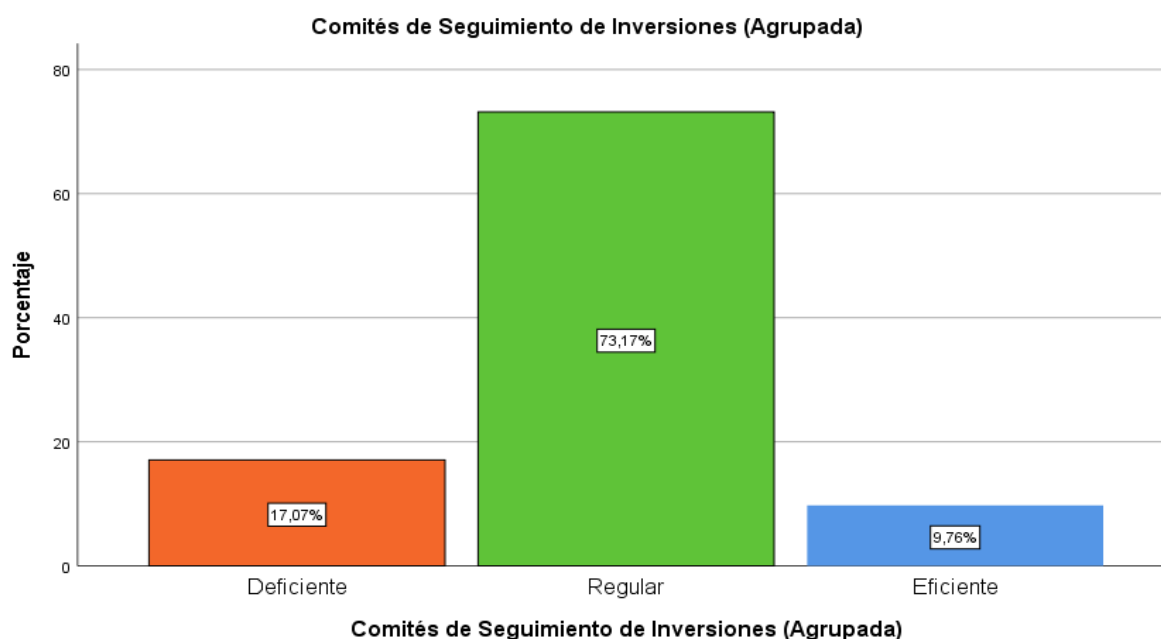
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones.

| Comité de Seguimiento de Inversiones (Agrupada) | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 7 | 17,1 | 17,1 | 17,1 |
| | Regular | 30 | 73,2 | 73,2 | 90,2 |
| | Eficiente | 4 | 9,8 | 9,8 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 18 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 10

Descripción de la Dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones.



Nota. En la figura 6, el 17.07% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el Comité de seguimiento de Inversiones se encuentra en un nivel deficiente, el 73,17% en nivel regular, mientras que el 9.76% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 19

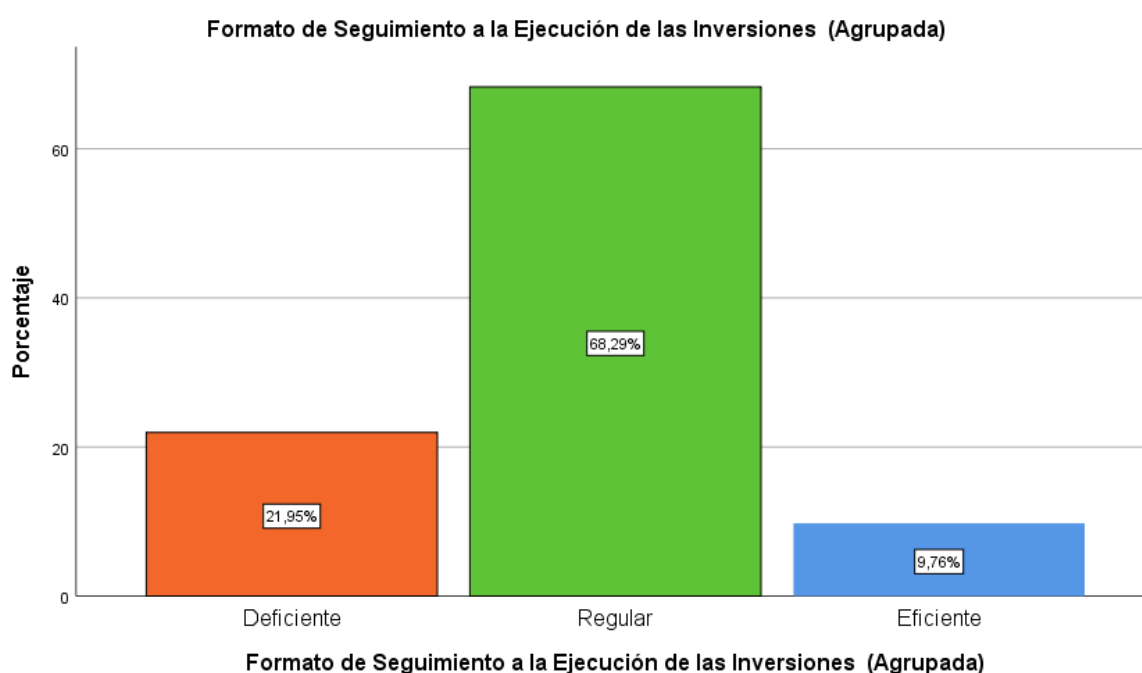
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones.

| Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones (Agrupada) | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 9 | 22,0 | 22,0 | 22,0 |
| | Regular | 28 | 68,3 | 68,3 | 90,2 |
| | Eficiente | 4 | 9,8 | 9,8 | 100,0 |
| Total | | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 19 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Formato de Seguimiento a la ejecución de Inversiones. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 11

Descripción de la Dimensión Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones.



Nota. En la figura 11, el 21.95% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el registro y reporte del Formato de Seguimiento a la ejecución de Inversiones por parte de la Unidad Ejecutora de Inversiones se encuentra en un nivel deficiente, el 68,29% en nivel regular, mientras que el 9.76% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

5.1.3. Resultados para objetivo específico 2

Como objetivo específico N°02 se tiene que Analizar la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca 2017 - 2019.; por lo que se presentará los resultados en tablas y figuras de la variable Gestión Municipal y sus respectivas dimensiones y poder observar como es la gestión en el periodo de estudio de la municipalidad Provincial Hualgayoc Bambamarca.

Tabla 20

Análisis de Confiabilidad de la variable Gestión Municipal.

| Estadísticas de fiabilidad V2 | |
|--------------------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach | N de elementos |
| ,957 | 18 |

Nota. En la Tabla 20 se puede evidenciar que, de las 18 preguntas realizadas a los 41 trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca con respecto al Gestión Municipal arrojó un valor de Alfa de Cronbach de 0.957 el cual indica que la fiabilidad de la variable Gestión Municipal es excelente tomando como criterio general, George y Mallery (2003, p. 231) mostrado en la Tabla 4. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Tabla 21

Análisis Estadístico Descriptivo de la variable Gestión Municipal.

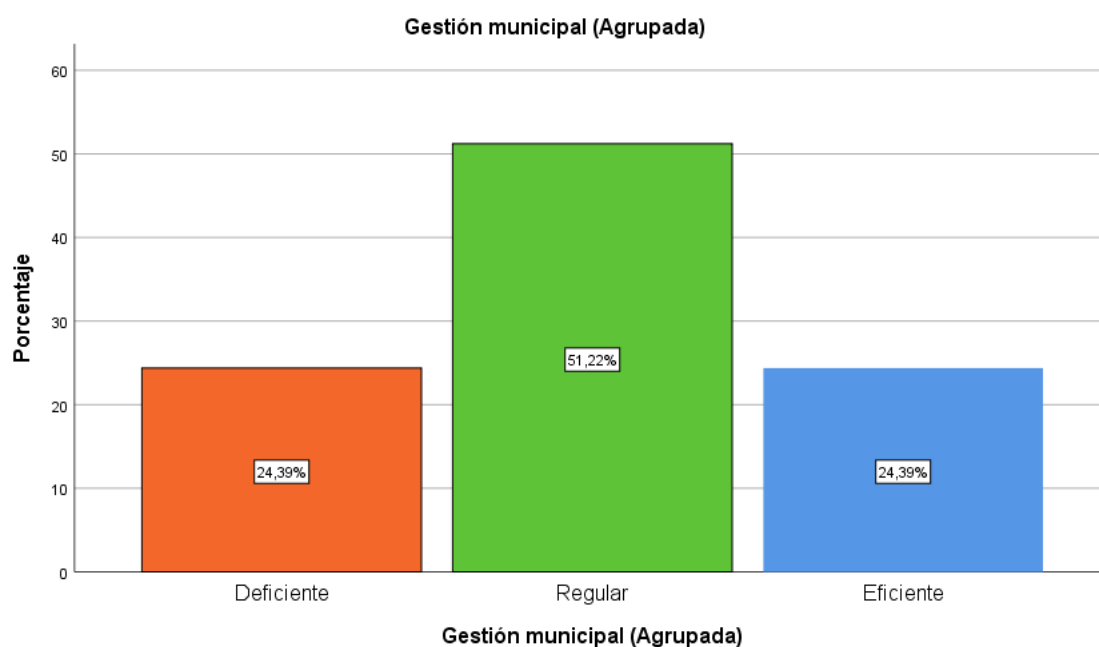
| Gestión municipal (Agrupada) | | | | | |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 24,4 |
| | Regular | 21 | 51,2 | 51,2 | 75,6 |
| | Eficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 100,0 |
| Total | | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 21 se presenta el análisis descriptivo de la Variable Gestión Municipal.

Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 12

Descripción de la variable Gestión Municipal.



Nota. En la figura 8, el 24.39% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que existe una Gestión Municipal deficiente, el 51,22% en nivel regular, mientras que el 24.39%

manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 22

Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Planeación.

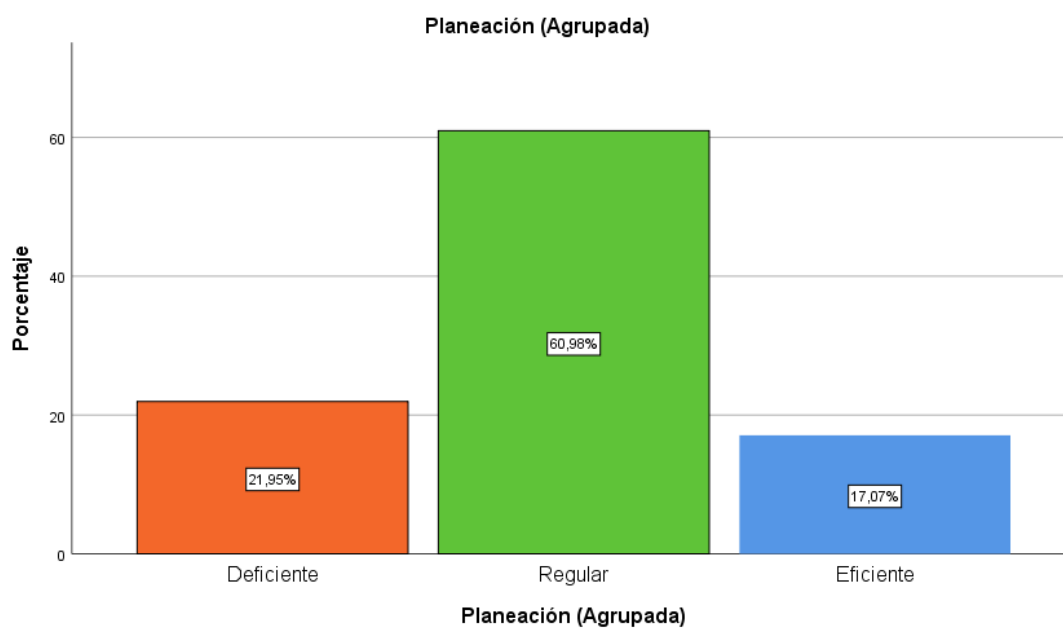
| Planeación (Agrupada) | | | | | |
|------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 9 | 22,0 | 22,0 | 22,0 |
| | Regular | 25 | 61,0 | 61,0 | 82,9 |
| | Eficiente | 7 | 17,1 | 17,1 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 22 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Planeación.

Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 13

Descripción de la Dimensión Planeación.



Nota. En la figura 9, el 21.95% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que la Planeación de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel deficiente, el 60,98% en nivel regular, mientras que el 17.07% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 23

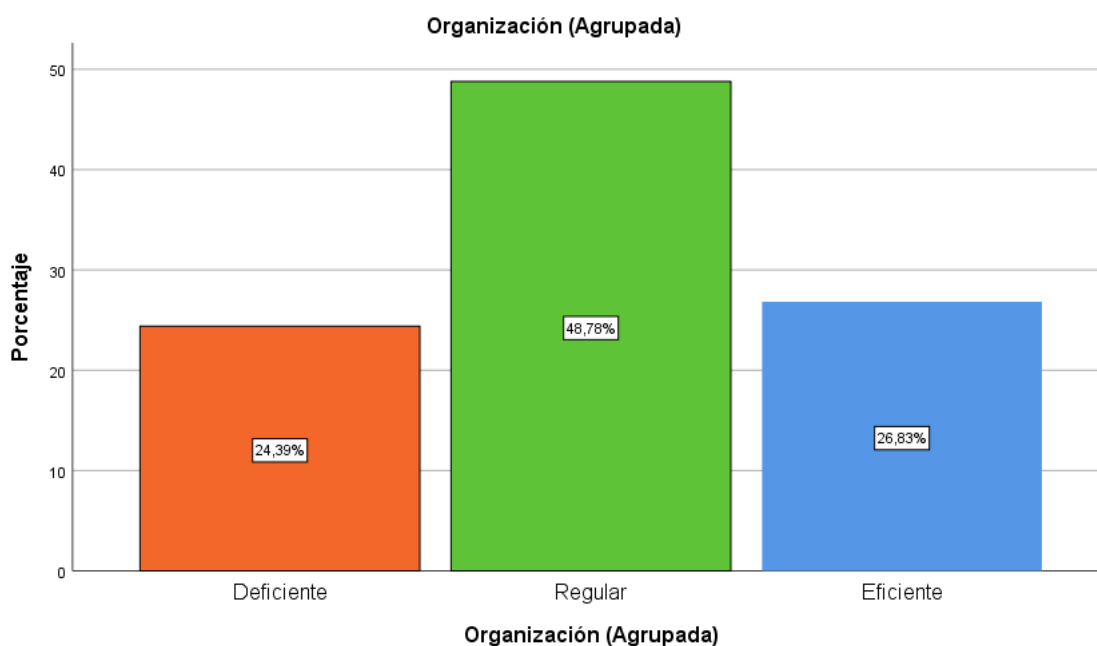
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Organización.

| Organización (Agrupada) | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 24,4 |
| | Regular | 20 | 48,8 | 48,8 | 73,2 |
| | Eficiente | 11 | 26,8 | 26,8 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 23 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Organización. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 14

Descripción de la Dimensión Organización.



Nota. En la figura 14, el 21.39% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que la Organización de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel deficiente, el 48.78% en nivel regular, mientras que el 26.83% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente.

Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 24

Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Dirección.

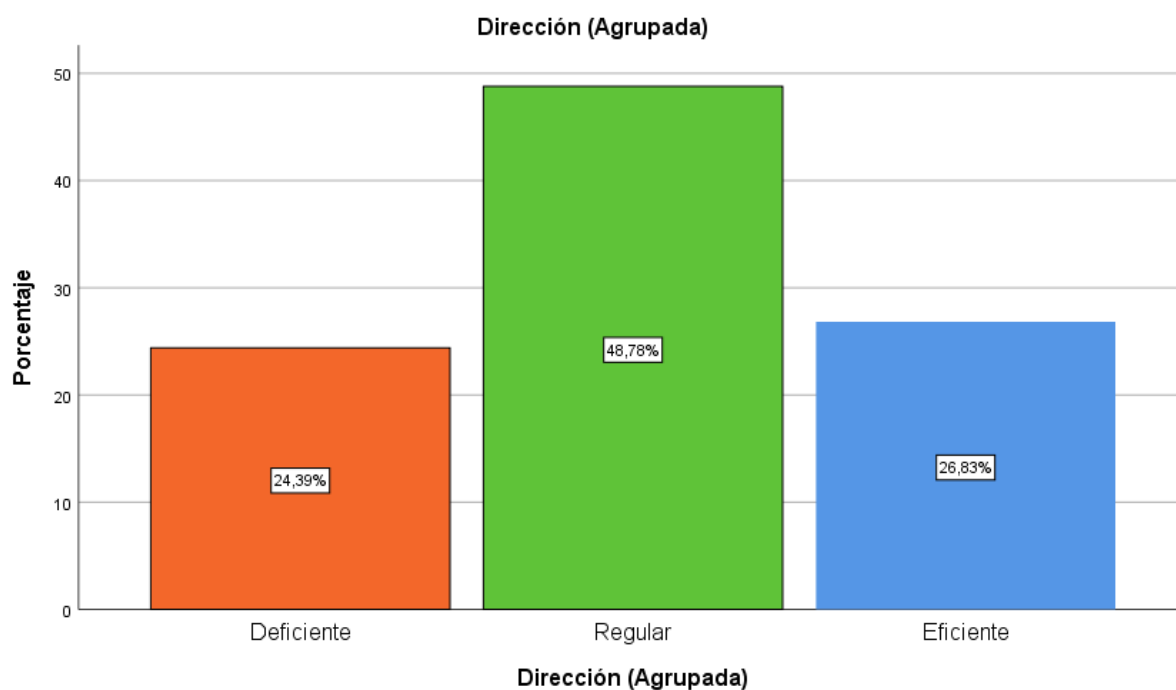
| Dirección (Agrupada) | | | | | |
|----------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 10 | 24,4 | 24,4 | 24,4 |
| | Regular | 20 | 48,8 | 48,8 | 73,2 |
| | Eficiente | 11 | 26,8 | 26,8 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 24 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Dirección.

Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 15

Descripción de la Dimensión Dirección.



Nota. En la figura 15, el 24.39% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que la Dirección de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel deficiente, el 48.78% en nivel regular, mientras que el 26.83% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

Tabla 25

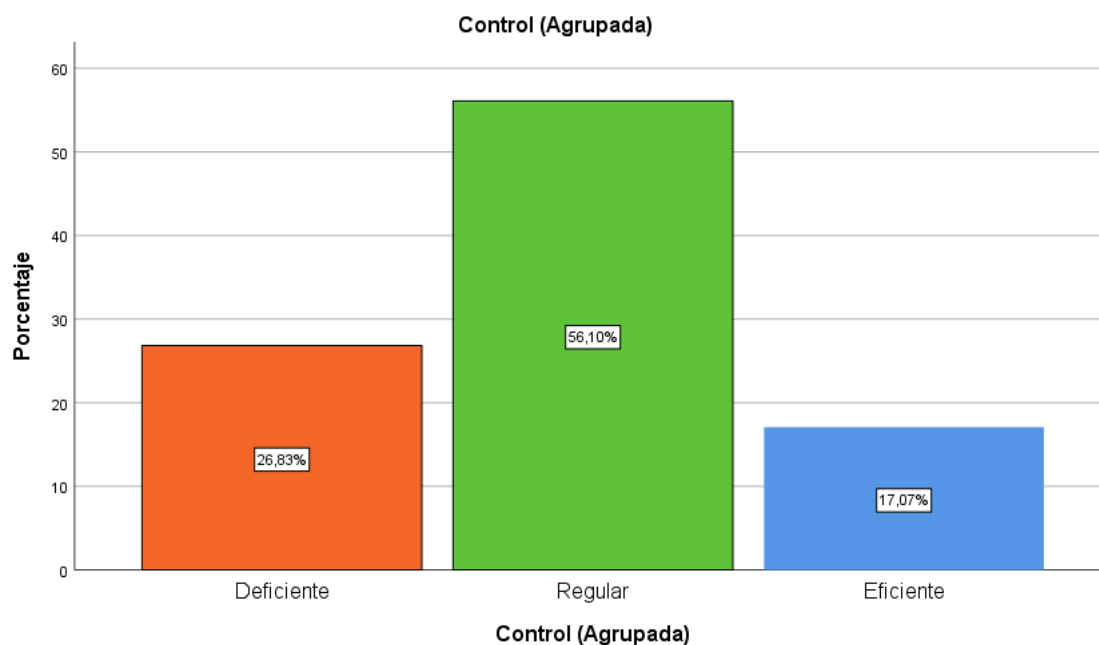
Análisis Estadístico Descriptivo de la Dimensión Control.

| Control (Agrupada) | | | | | |
|---------------------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
| Válido | Deficiente | 11 | 26,8 | 26,8 | 26,8 |
| | Regular | 23 | 56,1 | 56,1 | 82,9 |
| | Eficiente | 7 | 17,1 | 17,1 | 100,0 |
| | Total | 41 | 100,0 | 100,0 | |

Nota. En la Tabla 25 se presenta el análisis descriptivo de la Dimensión Dirección Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA y procesada en el Programa SPSS Ver. 25.

Figura 16

Descripción de la Dimensión Control.



Nota. En la figura 16, el 26.83% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el Control de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel deficiente, el 56.10% en nivel regular, mientras que el 17.07% manifiesta que se encuentra en un nivel eficiente. Fuente: Datos extraídos de la encuesta aplicada a los funcionarios de MPH-BCA.

5.2. Análisis, interpretación y discusión de resultados

La investigación buscó determinar la relación que existe entre el seguimiento de Inversiones y la gestión municipal, específicamente del seguimiento de Inversiones con las dimensiones de Gestión Municipal conformadas por la planeación, organización, dirección y control dentro de la comuna local de Hualgayoc Bambamarca en el periodo de estudio.

5.2.1. Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo general

Para Analizar la relación entre el proceso de seguimiento de las inversiones y la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 - 2019.; se realizó la correlación de las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión Municipal como se observa en la Tabla 9 Correlación de las variables Seguimiento de Inversiones y Gestión Municipal mostrando una correlación de Spearman ($r = 0.532$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,000$, que es inferior al nivel de significancia fijado de 0,05, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva entre moderada y fuerte entre la variable Seguimiento de Inversiones y la variable Gestión Municipal, así mismo en la tabla 22 y figura 13 se puede evidenciar que de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que la Planeación de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel regular con un 60,98% de

aceptación. Esto nos permite hipotetizar que existe una relación entre seguimiento de Inversiones y la Planeación de la Gestión Municipal concordando con lo descrito por el MEF (2017) que indica que la Inversión Pública debe estar orientado a lograr los objetivos de los planes estratégicos sectoriales, regionales y locales.

Por otro lado, se muestra el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Organización de la variable Gestión Municipal, determinado como correlación de Spearman ($r = 0.392$), resultado que ha generado una probabilidad de significancia experimental de $p = 0,011$, que es inferior al nivel de significancia fijado de $0,05$, por lo que se llega a deducir que existe una correlación positiva débil entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensión Organización de la variable Gestión Municipal, evidenciando nuevamente la falta de coordinación entre los involucrados en proyectos de inversión pública de la entidad objeto de estudio.

Los resultados coinciden con los de la investigación realizada por Milla, (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017*, donde el objetivo del estudio fue determinar el grado de relación entre la Gestión municipal y el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública que concluye que la gestión municipal si se relaciona significativamente con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Cave recalcar que el seguimiento de inversiones se encuentra enmarcado dentro de una de las fases del ciclo de vida del proyecto que es la ejecución de la inversión, y para la presente investigación los resultados arrojaron que existe una relación entre el seguimiento de las inversiones y la gestión municipal con una correlación significativa ($p < 0.01$) y en ($r = 0.532$) coincidiendo que el seguimiento de inversiones que se encuentra dentro del ciclo de vida del proyecto en su dimensión ejecución de inversiones se relaciona significativamente con la gestión

municipal en la municipalidad Provincial de Hualgayoc- Bambamarca en el periodo de estudio.

Así mismo en la investigación de Herrera, (2019). *Sistema nacional de programación multianual y su incidencia en la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Huarmey 2019*. Que tuvo como objetivo determinar la relación del sistema nacional de programación multianual en la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Huarmey. Teniendo como resultados que la variable sistema nacional de programación multianual tiene una correlación muy significativa ($p < 0.01$) y en grado moderado ($r = 0.432$) con la variable inversión pública de la municipalidad provincial de Huarmey, 2019. Comparando con los resultados obtenidos en la presente investigación donde se realizó la misma metodología de investigación para determinar la relación existente entre el seguimiento de las inversiones y la gestión municipal se evidencia que el seguimiento de Inversiones tiene una correlación significativa ($p < 0.01$) y en grado moderado ($r = 0.532$). Cabe mencionar que el seguimiento de inversiones está dentro de ejecución de inversiones, la misma que fue una de las dimensiones del Sistema nacional de programación multianual tomado para la investigación de Herrera, por lo que se estaría corroborando que también el seguimiento de inversiones tiene una relación significativa con la gestión municipal así como el sistema nacional de programación multianual tiene una correlación muy significativa con la inversión pública debido a que todos los proyectos priorizados dentro de la Cartera de inversiones y gestionados por la entidad tienen que tener un registro de seguimiento de inversiones.

En la Investigación de García, (2010). *La gestión municipal y su impacto en el desarrollo de los gobiernos locales del país*. Analizó la gestión municipal mediante su indicador de presupuesto, que es una estimación financiera proyectada, generalmente en forma anual de los egresos e ingresos del gobierno local, necesarios para cumplir con los

propósitos de una planificación adecuada. Una de sus conclusiones manifiesta que la priorización de la programación, formulación, aprobación, ejecución, control, evaluación se debe de realizar en base a la aplicación de criterios técnicos para mejorar la calidad de roles y responsabilidades. El mismo que concuerda con el análisis planteado en la presente investigación donde el seguimiento a las inversiones enmarcado dentro de la ejecución se relaciona con la gestión municipal y su planeación, organización dirección y control para el mejor funcionamiento y realización de proyectos de inversión Pública por parte de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca 2017-2019.

5.2.2. Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo específico 1

Para Analizar el desempeño en el proceso de seguimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 - 2019 se clasificó la evaluación de las variables y sus dimensiones en Eficiente, Regular y Deficiente, evidenciando que en la entidad consideran que el proceso de Seguimiento de Inversiones es regular con el 53,66% de aceptación por parte de los funcionarios de Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca 2017 – 2019, y de la misma manera una Gestión Municipal regular con un porcentaje de aceptación del 51.22% como se muestra en la tabla 15 y 21 de la presentación de los resultados.

En el año 2019 la Dirección de Política y Estrategias de la Inversión Pública, Dirección General de Inversión Pública del Ministerio de Economía y Finanzas lanza el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal 2019. “Ejecución presupuestal de inversiones del Presupuesto Institucional Modificado” que tuvo como uno de los objetivos la Actividad 2: Registro del Formato N° 12-B: “Seguimiento a la ejecución de inversiones” de meta 1; la misma que la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca cumplió exitosamente y de manera oportuna como se puede

evidenciar en la figura 6 que se encontró en el acervo documentario de la entidad, en consecuencia nos permite corroborar los resultados obtenidos en la presente investigación ya que, gran parte de los funcionarios de la entidad consideran que la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca se encuentra en un nivel regular con respecto a Seguimiento de Inversiones con un 53.66% y específicamente en la dimensión Formato de Seguimiento a la ejecución de Inversiones como indica la tabla 19 y figura 11 con un 68,29% de aceptación lo que indica que la Unidad Ejecutora de Inversiones la Municipalidad Provincial Hualgayoc- Bambamarca se encuentra realizando de manera oportuna el registro de seguimiento en el Banco de Inversiones del Ministerio de Economía y finanzas.

En la tabla 18 y la figura 10 el 73.17% de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el Comité de seguimiento de Inversiones se encuentra en un nivel regular, por lo que nos indica que la entidad se encuentra en concordancia con el objetivo de los Lineamientos Para La Conformación y Funcionamiento de los Comités de Seguimiento de Inversiones el cual indica que El Comité facilita la coordinación entre los actores directamente involucrados en la ejecución de las inversiones de la Cartera Priorizada de Inversiones, y a su vez forma parte del Sistema de Seguimiento de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Por tanto la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca está orientada a mejorar los mecanismos e instancias de coordinación entre los actores directamente involucrados en la toma de decisiones y la ejecución de inversiones para una adecuada gestión de las inversiones, así como para alcanzar mejores resultados en la ejecución de las mismas.

5.2.3. Análisis, interpretación y discusión de resultados objetivo específico 2

Para analizar la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca 2017 – 2019 se clasificó la evaluación de la variable Gestión Municipal y sus respectivas dimensiones en Eficiente, Regular y Deficiente, evidenciando que la entidad presenta una Gestión Municipal regular con un porcentaje de aceptación del 51.22% como se muestra en la tabla 21 y figura 12 de la presentación de los resultados.

En la tabla 17 y figura 9 los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca consideran al proceso de registro y comunicación de Cronogramas de ejecución por parte de la Unidad Ejecutora de Inversiones en un nivel regular, evidenciando así que la entidad está cumpliendo de manera regular la comunicación y registro de cronogramas para la ejecución de los proyectos de inversión Pública Priorizados y en ejecución; así mismo en la tabla 25 y figura 16, el 56.10% de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el Control de la Gestión Municipal se encuentra en un nivel regular. Demostrando que la entidad si fiscaliza de manera regular los proyectos priorizados y los que se encuentran en ejecución, teniendo resultados distintos a los que planteó Romero, (2016). *Análisis de la ejecución de la inversión pública y su incidencia en la calidad de vida de la población: región la libertad periodo 2009-2014*. donde concluye que el proceso de ejecución de la Inversión Pública en la Región la Libertad en los diversos sectores se da de manera poco eficiente en promedio en el periodo de estudio, asimismo estas no cumplen con lo estipulado en el artículo 25 de la Directiva General del Sistema Nacional de Inversión Pública N° 001-2011-EF/68.01, especialmente en respetar el cronograma de ejecución del proyecto que debe basarse en el cronograma de ejecución previsto en los estudios de pre inversión, por lo que se puede deducir que los resultados que obtuvo Romero difieren a los de la presente investigación debido que para el periodo de su estudio aún estaba

vigente el Sistema Nacional de Inversión Pública, el mismo que tenía ciertas limitaciones para el registro de información y además no podía realizar la trazabilidad de la información por lo que en esos periodos los gobiernos regionales y locales presentaban debilidades al momento de realizar el seguimiento a sus inversiones. En el año 2017 entra en vigencia el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones reemplazando al Sistema Nacional de Inversión Pública, con éste nuevo sistema se puede realizar el registro de seguimiento de las Inversiones a través de su formato N°12- B (Seguimiento a las Inversiones) donde se registra cronogramas de ejecución, avance de ejecución y se encuentra enlazado con los distintos sistemas que fiscalizan la ejecución de los proyectos de inversión pública como es el SE@CE para la contratación de ejecución de proyectos y el INFObras que es por parte de la Contraloría General de República donde se informa el avance mensual de las obras Públicas. Por lo que la presente investigación se realizó en base a este nuevo sistema manifestando así que la Municipalidad Provincial de Hualgayoc-Bambamarca realiza de manera regular el seguimiento a sus inversiones en cuanto a la comunicación y registro de cronogramas de ejecución y al mismo tiempo realiza de manera regular un control de los proyectos priorizados y en ejecución a través de una regular gestión municipal para una eficaz ejecución de proyectos de inversión pública en el periodo de estudio

5.3. Contrastación de hipótesis

5.3.1. Contrastación hipótesis general

Con respecto a la Hipótesis General:

H0: El proceso de seguimiento de inversiones se relaciona directamente con la gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019.

Con los resultados obtenidos, se ratifica la hipótesis planteada, ya que existe una correlación positiva moderada y fuerte de $r = 0,532$ con un nivel de significancia de $p = 0,000$ entre ambas variables además que el resultado de la relación que existe entre la variable Seguimiento de Inversiones y las dimensiones planeación, organización, dirección y control de la variable Gestión Municipal, determinaron que existe una correlación positiva entre moderada y fuerte entre la variable Seguimiento de Inversiones y la Dimensiones de la variable Gestión Municipal, pudiendo deducir que ante un eficiente proceso de seguimiento de inversiones, se verá reflejado en un resultado positivo significativo en las dimensiones de la variable gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2017 – 2019.

5.3.2. Contrastación hipótesis específicas

Con respecto a la Hipótesis 1:

H1. El desempeño del proceso de seguimiento de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca 2017 – 2019, es deficiente.

Con los resultados obtenidos, se rechaza la hipótesis planteada, ya que el 53,66% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que el proceso de seguimiento de

Inversiones se encuentra en un nivel regular, mientras que solamente 21.95% indica que se encuentra en un nivel deficiente.

Con respecto a la Hipótesis 2:

H2. La gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca, 2017 – 2019, es deficiente.

Con los resultados obtenidos, se rechaza la hipótesis planteada, ya que el 51,22% de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, considera que la Gestión Municipal se encuentra en un nivel regular, mientras que solamente 24.39% indica que se encuentra en un nivel deficiente.

CONCLUSIONES

1. La variable proceso de seguimiento de las inversiones se relaciona directamente con la variable gestión municipal en la Municipalidad provincial Hualgayoc-Bambamarca entre los años 2017 – 2019 presentando una correlación muy significativa de $p = 0,000$ y en grado moderado y fuerte con $r = 0,532$, concluyendo que ante un eficiente proceso de seguimiento de inversiones, se verá reflejado en un resultado positivo en las dimensiones de la variable gestión municipal en la entidad objeto de estudio.

2. El desempeño en el proceso de seguimiento de inversiones en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca entre los años 2017 al 2019, se encuentra en un nivel regular con el 53,66% de aceptación por parte de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, específicamente en la dimensión Comité de Seguimiento de Inversiones con un 73.17% de aceptación siendo el más alto de las dimensiones respecto a la variable Seguimiento de Inversiones, concluyendo que la entidad objeto de investigación está orientada a mejorar los mecanismos e instancias de coordinación entre los actores directamente involucrados en la toma de decisiones y la ejecución de inversiones para alcanzar mejores resultados en la ejecución de las mismas.

3. La gestión en la Municipalidad provincial Hualgayoc- Bambamarca entre los años 2017 – 2019, se encuentra en un nivel regular con el 51,22% de aceptación por parte de los trabajadores involucrados en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, lo cual indica que existe una debilidad en cuanto a las dimensiones de organización y dirección que no superan el 50 % de aceptación evidenciando la poca coordinación con la que trabajan los responsables del ciclo de inversión conformado por los responsables de la OPMI para manejar y priorizar inversiones.

RECOMENDACIONES

En relación a las conclusiones obtenidas en la presente investigación se proponen las siguientes recomendaciones:

1. Se recomienda al OR (Órgano Resolutivo del Sector) en este caso el Alcalde se involucre dentro del comité de seguimiento para que siga de cerca los proyectos de inversión con los que cuenta la entidad, así mismo potenciar el proceso de seguimiento de inversiones para que posteriormente se refleje en una mejora progresiva de la gestión municipal en la entidad y se gestione y ejecute eficazmente los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca.

2. Al existir una débil comunicación entre la OPMI y la UEI, se recomienda al Gerente de Planificación Presupuesto y Modernización y también al Gerente de Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Provincial Hualgayoc – Bambamarca soliciten capacitación constante a los responsables de dichos órganos para poder desarrollar de manera eficiente el Seguimiento y monitoreo en cuanto a la ejecución de los proyectos de inversión Pública con los que cuenta la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca iniciando por el reporte de Cronogramas de Ejecución de la cartera priorizada de inversiones que es lo más importante para la programación financiera de los proyectos a ejecutar y en ejecución. Así mismo se recomienda reuniones constantes entre el comité de seguimiento de la entidad con los responsables del ciclo de inversiones con el fin de tomar decisiones en cuanto a problemáticas que se detecten en los proyectos de inversión.

3. Se recomienda fortalecer la coordinación, comunicación y trabajo conjunto entre las gerencias de Planificación Presupuesto y Modernización que es el encargado de realizar el trabajo de la OPMI con la Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural específicamente con la Sub Gerencia de Formulación y Gestión De Proyectos de

Inversión que está a cargo de la UF y en especial con la Sub Gerencia de Obras Públicas que se encuentra a cargo de la UEI en pro de la eficacia de la entidad para ejecutar proyectos de inversión pública; así mismo mejorar el trabajo de gestión de recursos distintos a los asignados como son la gestión de convenios con los diferentes ministerios para la ejecución de las inversiones.

REFERENCIAS BOBLIOGRÁFICAS

- Alva, C. (2019), *La gestión municipal, propuesta de mejora para la Municipalidad Provincial de Bolívar, 2017*[Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]
<https://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/3529>
- Chiavenato, I. (2006) *Introducción a la teoría general de la Administración*. (Séptima edición). México McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Chiavenato, I. (2011) *Administración de recursos humanos El capital humano de las organizaciones*. (Novena edición). México McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- García, C. (2010). *La gestión municipal y su impacto en el desarrollo de los gobiernos locales del país*. (Tesis de Doctorado). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo.
- George, D., & Mallery, P. (2003). *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference*. 11.0 update (4th ed.). Boston: Allyn & Bacon
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2010). *Metodología de la Investigación* (Quinta ed.). México, México: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES S.S. DE C.V.
- Herrera, A. (2015). *El sistema nacional de inversión pública herramienta para la gestión de obras en la universidad nacional José Faustino Sánchez Carrión*. (Tesis profesional). Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Hernández, D. (2019). *Propuesta de estrategias para la mejora de la gestión de los servicios públicos del municipio de Zempoala, Hidalgo: 2009-2016*. (Tesis de Maestría). Instituto Politécnico Nacional. Distrito Federal de México. Repositorio Dspace. Obtenido de <https://tesis.ipn.mx/handle/123456789/21785>

- Herrera, M. (2019). *Sistema nacional de programación multianual y su incidencia en la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Huarmey 2019*. (Tesis Maestría). Universidad César Vallejo. Chimbote.
- Hitt, A. M. (2006). *Administración*. (M. d. Anta, Ed.) México: Pearson Education de Mexico. Obtenido de <https://goo.gl/e4Tvy7>
- Hurtado, V. (2011). *La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010*. (Tesis de Doctorado). Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo
- Hurtado Cuartas, D. (2008). *Principios de Administración*. Medellín, Colombia: Fondo Editorial ITM. Obtenido de <https://goo.gl/I4Y26B>
- Milla, S. (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017*. (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo
- Ministerio de Economía y Finanzas (2009). *Conceptos generales*. Obtenido de www.mef.gob.pe
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). *El nuevo sistema de inversión pública. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Invierte.pe*. Obtenido de www.INVIERTE.pe
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). *Marco macroeconómico multianual 2018-2021*. Lima: Obtenido de. www.mef.gob.pe
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2020). *Modelo Para El Seguimiento Y Gestión De Las Inversiones Del Sector Transportes Y Comunicaciones*. Lima – Perú. Obtenido de. www.mtc.gob.pe

- Palacios, L. (2013). *El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación y ejecución del presupuesto de inversiones de la municipalidad distrital de casa grande.*
- Romero, R. (2016). *Análisis de la ejecución de la inversión pública y su incidencia en la calidad de vida de la población: región la libertad periodo 2009-2014.* (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de Trujillo, La Libertad.
- Ruiz, C. (2008). *Evaluación ex-post del programa de inversión del instituto costarricense de acueductos y alcantarillados desde la perspectiva del proceso organizacional* (Tesis de Maestría). Instituto Centroamericano de Administración Pública, Costa Rica.
- Salcedo, N. (2018). *Los retos para la implementación de un Delivery Unit : el caso peruano* (Tesis de Maestría). Universidad del Pacífico, Lima. Obtenido de <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2001>
- Urrutia Egaña, Marcela, Barrios Araya, Silvia, Gutiérrez Núñez, Marina, & Mayorga Camus, Magdalena. (2014). *Métodos óptimos para determinar validez de contenido. Educación Médica Superior*, 28(3), 547-558. Recuperado en 01 de julio de 2021, Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-21412014000300014&lng=es&tlng=es.
- Vidal, N. (2019). *Influencia del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones (Invierte.pe) en la eficacia de la gestión municipal de la municipalidad provincial El Collao – Ilave, en el periodo 2019* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann] <http://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/3952>

Zavala, R. (2019). *Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión pública*. (Tesis de Maestría) Universidad de Chile, Santiago. Chile. Repositorio Universidad de Chile. Obtenido de https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cf-zavala_rl.pdf?sequence=1&isAllowed=y

APÉNDICES

Apéndice A. Instrumento de recolección de datos



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA
ESCUELA DE POSGRADO



ENCUESTA DIRIGIDA A FUNCIONARIOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL HUALGAYOC - BAMBAMARCA (MPH-BCA)

INSTRUCCIONES:

En las siguientes proposiciones sobre seguimiento de inversiones y gestión municipal, marque con un aspa (X), la alternativa que Ud. considere correcta tomando en cuenta la siguiente tabla de valoración:

| V.I "X": SEGUIMIENTO A LAS INVERSIONES | NUNCA | CASI NUNCA | A VECES | CASI SIEMPRE | SIEMPRE |
|---|-------|------------|---------|--------------|---------|
| Dimensión 1: Cartera Priorizada de Inversiones (CPI) | | | | | |
| Indicador 1: Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) | | | | | |
| 1. ¿La entidad cuenta con un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)? | | | | | |
| 2. ¿La entidad ejecuta el 100% del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)? | | | | | |
| Indicador 2 : Criterios de Priorización para la conformación de la CPI | | | | | |
| 3. ¿La entidad instala la Cartera Priorizada de Inversiones al inicio de cada año fiscal? | | | | | |
| 4. ¿La entidad instala la Cartera Priorizada de Inversiones de acuerdo a los criterios de priorización establecidos? | | | | | |
| Indicador 3 : Elaboración de la CPI | | | | | |
| 5. ¿La OPMI elabora la Cartera Priorizada de Inversiones en coordinación con la DGPMI? | | | | | |
| 6. ¿La cartera Priorizada de inversiones está conformada por los proyectos más importantes que selecciona la entidad? | | | | | |
| Indicador 4 : Aprobación de la CPI | | | | | |
| 7. ¿La cartera Priorizada de inversiones se aprueba en la primera sesión del Comité de Seguimiento de Inversiones? | | | | | |
| 8. ¿La OPMI registra la Cartera Priorizada de Inversiones aprobada en el Banco de Inversiones? | | | | | |
| Dimensión 2: Cronogramas de Ejecución | | | | | |
| Indicador 1. Cronogramas de ejecución de metas físicas y financieras y cronograma de cumplimiento de hitos | | | | | |
| 9. ¿La UEI comunica los cronogramas de ejecución de metas físicas y financieras de los proyectos priorizados a la OPMI? | | | | | |
| Indicador 2. Entrega de información | | | | | |
| 10. ¿La información se entrega hasta el 31 de enero, o último día hábil de enero (del año en curso)? | | | | | |

| | | | | | |
|--|--------------|-------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Indicador 3. Inversiones incorporadas a la CPI durante el transcurso del año fiscal. | | | | | |
| 11. ¿La UEI envía los cronogramas de las inversiones incorporadas dentro de los 10 días calendarios establecidos? | | | | | |
| Dimensión 3: Comités de Seguimiento de Inversiones | | | | | |
| Indicador 1. Conformación de Comité de seguimiento | | | | | |
| 12. ¿La entidad conforma el Comité de seguimiento de inversiones de acuerdo a los lineamientos de la DGPMI? | | | | | |
| Indicador 2. Elaboración de agenda de Comité de seguimiento | | | | | |
| 13. ¿El comité de seguimiento de Inversiones se reúne en forma ordinaria de manera mensual? | | | | | |
| 14. ¿Durante las reuniones del comité de seguimiento de inversiones se presenta el avance de ejecución de la CPI? | | | | | |
| 15. ¿El comité de seguimiento identifica problemáticas y riesgos de la ejecución de inversiones? | | | | | |
| Indicador 3. Elaboración del reglamento interno para el Comité de seguimiento | | | | | |
| 16. ¿La entidad cuenta con el reglamento interno para el comité de seguimiento Inversiones? | | | | | |
| 17. ¿El comité de seguimiento de inversiones cumple con el reglamento interno? | | | | | |
| 18. ¿En cada sesión el Comité de seguimiento se genera un acta de conformidad de lo acordado? | | | | | |
| Dimensión 4: Formato de Seguimiento a la Ejecución de las Inversiones | | | | | |
| Indicador 1. Registro de avance físico y financiero | | | | | |
| 19. ¿El responsable de la UEI registra la información física y financiera de manera oportuna en el Banco de Inversiones? | | | | | |
| Indicador 2. Verifica consistencia y realiza análisis | | | | | |
| 20. ¿La OPMI evalúa la consistencia de la información física y financiera registrada? | | | | | |
| Indicador 3. Reporte de seguimiento (mensual) | | | | | |
| 21. ¿La OPMI elabora reporte de seguimiento de ejecución de las inversiones (mensual), el cual es elevado al OR, con copia a la DGPMI? | | | | | |
| V.II "Y": GESTIÓN MUNICIPAL | NUNCA | CASI NUNCA | A VECES | CASI SIEMPRE | SIEMPRE |
| Dimensión 1: Planeación | | | | | |
| Indicador 1. Planificación | | | | | |
| 22. ¿La entidad cuenta con objetivos y estrategias para el seguimiento de inversiones? | | | | | |
| Indicador 2. Promoción | | | | | |
| 23. ¿La entidad gestiona nuevos recursos para ejecución de proyectos? | | | | | |
| Indicador 3. Políticas Públicas | | | | | |
| 24. ¿La entidad desarrolla Políticas Públicas relacionadas con la inversión para favorecer a la población? | | | | | |
| 25. ¿Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la Ley orgánica de Municipalidades? | | | | | |
| Indicador 4. Presupuesto | | | | | |
| 26. ¿La entidad incluye en su presupuesto anual, los proyectos de inversión pública que ejecutará? | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| Dimensión 2: Organización | | | | | |
| Indicador 1. Normas | | | | | |
| 27. ¿La entidad cumple con las normas del sistema Nacional de Programación Multianual de Inversiones? | | | | | |
| 28. ¿La entidad atiende permanentemente todos los proyectos de Inversión Pública según la normatividad vigente? | | | | | |
| Indicador 2. Organización interna | | | | | |
| 29. ¿La UEI, OPMI trabajan en coordinación? | | | | | |
| 30. ¿Las gerencias de la entidad trabajan en coordinación? | | | | | |
| Dimensión 3: Dirección | | | | | |
| Indicador 1. Ejecución de planes | | | | | |
| 31. ¿Las estrategias de seguimientos de inversiones son efectivas? | | | | | |
| 32. ¿La entidad ejecuta el Presupuesto destinado para proyectos de inversión en su totalidad? | | | | | |
| 33. ¿Las obras ejecutadas cierran brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población? | | | | | |
| Indicador 2. Generación de Ingresos | | | | | |
| 34. ¿La entidad genera recursos propios para el financiamiento de inversiones? | | | | | |
| Indicador 3. Convenios | | | | | |
| 35. ¿La entidad gestiona convenios con los diversos ministerios para ejecución de inversiones? | | | | | |
| Dimensión 4: Control | | | | | |
| Indicador 1. Fiscalización | | | | | |
| 36. ¿Se hacen visitas periódicas a los proyectos de Inversión en ejecución? | | | | | |
| 37. ¿Se verifican las causas por las que los proyectos de inversión en ejecución se paralizan? | | | | | |
| Indicador 2. Supervisión | | | | | |
| 38. ¿Las obras ejecutadas se supervisan periódicamente? | | | | | |
| 39. ¿El órgano de control institucional ejerce su función de control a cabalidad? | | | | | |

ANEXOS

ANEXO N°01. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2017

| Ítem | Proyecto | Estado | Seguimiento de Inversiones | | |
|------|--|--------------------------------|----------------------------|--------------------|-------|
| | | | Sistema INFObras | Formato N°12 - "B" | Ambos |
| 1 | 2147469: MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE TROCHA CARROZABLE C.P. EL TAMBO - AÑO CRUZ - C.P. EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En ejecución | Sí | No | No |
| 2 | 2175963: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION DE LA I.E PRIMARIA N 82700 C.P. PUSOC, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 3 | 2180631: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LA MICRO REPRESA HUAYLA N1, CASERIO SAN ANTONIO ALTO - FRUTILLOPAMPA, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 4 | 2181762: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.P. N 101015 COMUNIDAD CHACHACOMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 5 | 2184407: CONSTRUCCION DEL TERMINAL DE CARGA Y DESCARGA DEL MERCADO MAYORISTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 6 | 2189118: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N 82666 LA LUCMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 7 | 2190055: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. SECUNDARIA VICENTE ORTIZ RAMIREZ, CASERIO LA HUAYLLA, C.P. LA HUALANGA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 8 | 2194057: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO DE MARAYPAMPA DEL C.P. DE LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 9 | 2194943: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD DEL CASERIO AUQUE ALTO C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 10 | 2195098: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DE RIEGO SECTOR CHANCHILOMA - BELLAVISTA, C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 11 | 2195123: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO AUQUE BAJO, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 12 | 2195229: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 82939, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 13 | 2195293: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACION DE UNIDADES BASICAS SANITARIAS EN EL SURO, CASERIO DE HUILCATE SECTOR II, C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 14 | 2195305: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO CUMBE CHONTABAMBA BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 15 | 2195306: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION, EN EL CASERIO CHAQUIL, C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 16 | 2195308: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL EN EL CASERIO MARAYPAMPA ALTO C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 17 | 2195411: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE DEL CASERIO EL PORVENIR DEL C.P. DE SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 18 | 2195415: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO COLPAPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 19 | 2195434: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CASERIO EL ENTERADOR, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 20 | 2198912: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 101132 PARAGURAN DEL C.P. ATOSHAICO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 21 | 2201387: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 82992 CASERIO EL CAPULI ALTO, C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 22 | 2201437: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA CUADRAS 15 Y 16 DEL JR. SAN CARLOS Y BOLOGNESI, BARRIO EL OBELISCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 23 | 2202211: CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DEL JR. LAS TINAJAS DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 24 | 2202371: MEJORAMIENTO DEL LOCAL MULTIUSOS DEL C.P. MORAN LIRIO, DISTRITO DE HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 25 | 2224008: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL HUANGAMARCA CHACAPAMPA ALTO CHACHACOMA, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 26 | 2235475: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. SECUNDARIA CESAR VALLEJO CP APAN ALTO, DISTRITO HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 27 | 2236474: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I. E. SECUNDARIA SAN JUAN BAUTISTA CASERIO EL ENTERADOR, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 28 | 2236549: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL EN EL PASAJE DE CHUMBILINO, BARRIO JOSE OLAYA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 29 | 2239515: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. INICIAL N 581 LIRIO ALTO PERU, C.P. LUCMACUCHO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 30 | 2240220: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL SECTOR DE SHATER, C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 31 | 2240793: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. N 101079 DEL CASERIO DE TOTORACocha, C.P. EL ALUMBRE, DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 32 | 2241134: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL BARRIO OBELISCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 33 | 2242020: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL ENTRE EL CRUCE A TALLAMAC Y EL CASERIO LA LOCPA, CENTRO POBLADO EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En ejecución | Sí | No | No |
| 34 | 2242371: CREACION DEL LOCAL RURAL MULTIUSOS DEL, C.P EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 35 | 2242551: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JIRON MALECON QUILICHE DESDE EL PUENTE UNC HACIA LA INTERSECCION AV. RICARDO PALMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 36 | 2244599: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO MARCO LAGUNA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | No | No |
| 37 | 2244881: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO TRES CRUCES, EN LA COMUNIDAD EL CAPULI DEL C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 38 | 2244946: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO DEL ENTERADOR BAJO, C.P. EL TAMBO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------|----|----|----|
| 39 | 2245706: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. SECUNDARIA SAN JOSE CASERIO TALLAMAC, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 40 | 2246243: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION EN EL CASERIO PATAHUASI, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 41 | 2246381: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO PASHGOLPATA, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 42 | 2246449: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO EL PROVENIR, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 43 | 2246547: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA CUADRA 14 DEL JR. SAN CARLOS Y BOLOGNESI - BARRIO EL OBELISCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 44 | 2246646: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO CHACHACOMA, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 45 | 2246878: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO HUILCATE BAJO SECTOR I, C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 46 | 2246900: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DESDE LA CUADRA 11 Y PROLONGACION DEL JIRON JAIME DE MARTINEZ, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 47 | 2247753: CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL ENTRE LAS COMUNIDADES DE LANCHECUCHO, COÑORCONGA, PATAHUASI, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 48 | 2260410: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL CON BIODIGESTORES EN LOS CASERIOS TUCO ALTO Y TUCO BAJO - C.P. EL TUCO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 49 | 2263803: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA AV. LA PACCHA TRAMO PUENTE JOSE OLAYA - INTERSECCION JR. ATAHUALPA - BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | No | No |
| 50 | 2267684: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO AHIJADERO PARTE BAJA, CENTRO POBLADO LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 51 | 2267786: CREACION DEL CAMINO VECINAL ENTRE PATAHUASI, HIERBA BUENA BAJA Y COÑORCONGA, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------|----|----|----|
| 52 | 2269186: CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL ENTRE EL C.P. DE CHALA HACIA EL PUENTE EL INGENIO, C.P. DE CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 53 | 2269582: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL INICIAL EN LA I.E. N 391 DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Ejecución | Sí | No | No |
| 54 | 2271817: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION DE LA I.E. INICIAL N° 576 MIRAFLORES EL PROGRESO C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 55 | 2272179: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN EL JARDIN N 554 CASERIO LANCHECUCHO, C.P. EL TAMBO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 56 | 2274048: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. INICIAL N 408 CASERIO SAN ANTONIO BAJO, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 57 | 2274244: MEJORAMIENTO DEL SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.P. N 82934 TOTORAMAYO DEL C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 58 | 2279052: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL CP SAN ANTONIO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 59 | 2279128: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA AV. PROLONGACION TUPAC AMARU DESDE LA INTERSECCION CON CALLE PAMPA LOS VILLENAS HASTA INTERSECCION CON EL KM. 0.00 CARRETERA A CAJAMARCA, DESVIO A CHOTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYO | Finalizada | Sí | No | No |
| 60 | 2287253: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO EL PARAISO, C.P. LUCMACUCHO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 61 | 2287254: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P. N° 82713, LANCHECUCHO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 62 | 2287582: CREACION DEL PUESTO DE SALUD DEL C.P. QUENGORIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 63 | 2290712: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL TRAMO: LUCMACUCHO SANTA ROSA Y ANEXOS, C.P. LUCMACUCHO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 64 | 2291938: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL PASAJE LA PAZ, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 65 | 2291939: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. INICIAL N 568 DEL BARRIO JOSE OLAYA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 66 | 2291940: CREACION DEL PARQUE PRINCIPAL EN EL C.P ATOSHAICO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 67 | 2291942: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO EL GRANERO C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 68 | 2292020: AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 69 | 2294111: CREACION DEL ACCESO AL COLEGIO EMBLEMATICO SAN CARLOS, CASERIO MAYGASBAMBA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 70 | 2295392: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE COMERCIO EL MERCADO TEMPORAL DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 71 | 2295796: MEJORAMIENTO Y AMPLACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EL ALUMBRE SECTOR EL VALLE, CENTRO POBLADO EL ALUMBRE, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 72 | 2296098: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LAS CUADRAS 1 Y 2 DEL JR. LEONCIO PRADO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 73 | 2296210: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD, EN EL CAMINO VECINAL BAMBAMARCA - C.P. EL TUCO, DESDE EL KM 12.40 AL KM 13.69, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 74 | 2296572: CREACION DE LA COBERTURA DE LA LOSA DEPORTIVA I. E. N° 82661 NUESTRA SEÑORA DE LOURDES, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 75 | 2300964: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CENTRO POBLADO EL ROMERO PARTE ALTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 76 | 2303264: CREACION DE LA LOSA DEPORTIVA DEL CASERIO MACHAYPUNGO BAJO, SECTOR II, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 77 | 2303266: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL BARRIO PUENTE CORELLAMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 78 | 2303836: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO NUEVA UNION, C.P. EL TAMBO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 79 | 2304688: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E 82668 SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 80 | 2305369: MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO CP EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 81 | 2305618: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P N 101013 TUCOPAMPA, DEL CP SAN JUAN DE LA CAMACA DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 82 | 2306074: MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD EN EL JR. HORACIO ZEVALLOS CDRA 4, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 83 | 2308352: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL LOCAL MULTIUSOS DE RONDAS DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 84 | 2308357: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 85 | 2309111: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. N 101173 TAYAMAYO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 86 | 2310211: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA I.E PRIMARIA 82871 CASERIO SUGARMAYO, CENTRO POBLADO ATOSHAICO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 87 | 2310589: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DE SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO SAN ANTONIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 88 | 2310591: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CASERIO SINGAL, C.P LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 89 | 2314819: MEJORAMIENTO DE LAS VIAS DE INGRESO A LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 90 | 2319653: CREACION DEL SERVICIO DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|-----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 91 | 2319849: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. PRIMARIA N 101131 DEL CASERIO CARACHABAMBA DEL C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 92 | 2320342: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO COMUNAL A TRAVES DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO DE CHALAPAMPA BAJO, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 93 | 2320732: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO POMAGON ALTO, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 94 | 2321032: INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DEL PUENTE CORELLAMA, RIO LLAUCANO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 95 | 2322141: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I. E. SECUNDARIA JUAN VELASCO ALVARADO C.P. HUANGAMARCA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 96 | 2322378: MEJORAMIENTO DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO CHANCHILOMA, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 97 | 2322542: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E N° 577 DEL CASERIO TUCOPAMPA-C.P. SAN JUAN DE LACAMACA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 98 | 2322890: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO TUCOPAMPA SECTOR II, CENTRO POBLADO SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 99 | 2323396: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO DE CHAUIQUINUA DISTRITO DE HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 100 | 2323940: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO SAN ANTONIO ALTO-SAN ANTONIO BAJO SECTORES I, IV Y V, CP. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 101 | 2325519: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA CARRETERA BAMBAMARCA - CP. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 102 | 2325565: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA I.E. MACHAYPUNGO - CARRETERA MAYGASBAMBA D, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 103 | 2325568: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA I.E. N° 821120 EN EL CASERIO 28 DE JULIO DEL C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|-----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 104 | 2325578: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL TRAMO SHIHUA-SINGAL - MARAYPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 105 | 2332027: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO MUNICIPAL EN LOS 20 CENTROS POBLADOS DE LOS DISTRITOS DE BAMBAMARCA Y HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 106 | 2332746: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA AV. AMAZONAS, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 107 | 2332843: CREACION DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 82663 APLICACION ANEXA AL ISEP BAMBAMARCA, DE LA LOCALIDAD DE MAYGASBAMBA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 108 | 2332994: AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA I.E. N° 82686 APAN BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 109 | 2333852: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DE LA COMUNIDAD LA LLICA BAJA C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 110 | 2334664: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS A TRAVES DE LOS MODULOS PREFABRICADOS EN LA I.E. INICIAL N° 606 EN EL CASERIO NAMOCOCHA DEL C.P EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 111 | 2335390: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL LOS SERVICIOS DE EDUCACION EN LA I.E. INICIAL N 409, C.P SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 112 | 2335710: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA I.E. N 101138, DEL CASERIO NAMOCOCHA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 113 | 2337850: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CRUCE TRES LAGUNAS-PERLAMAYO CAPILLA - COYUNDE GRANDE - COYUNDE PALMA, DISTRITO DE CHUGUR, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

Fuente: Acervo documentario MPH-BCA, consulta amigable MEF.

ANEXO N°02. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2018

| Ítem | Proyecto | Estado | Seguimiento de Inversiones | | |
|------|--|-----------------------------------|----------------------------|----------------------|-------|
| | | | Sistema INFObras | Formato N°12 - "B" - | Ambos |
| 1 | 2147469: MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE TROCHA CARROZABLE C.P. EL TAMBO - AÑO CRUZ - C.P. EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 2 | 2150544: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LA I.E. N 82664 DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 3 | 2174933: MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y UNIDADES BASICAS SANITARIAS CASERIO AHIJADERO ALTO DEL C.P SAN JUAN DE LA CAMACA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 4 | 2182468: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. PRIMARIA N 82698, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 5 | 2194024: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL SECTOR LA PLAYA, CASERIO TALLAMAC, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 6 | 2194367: INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION EN LA I.E. PRIMARIA N 83010 Y LA I.E.I. N 391, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 7 | 2194943: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD DEL CASERIO AUQUE ALTO C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 8 | 2195098: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DE RIEGO SECTOR CHANCHILOMA - BELLAVISTA, C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 9 | 2195293: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE E INSTALACION DE UNIDADES BASICAS SANITARIAS EN EL SURO, CASERIO DE HUILCATE SECTOR II, C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 10 | 2195305: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO CUMBE CHONTABAMBA BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 11 | 2195306: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION, EN EL CASERIO CHAQUIL, C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 12 | 2195415: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO COLPAPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 13 | 2195424: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION EN LA LOCALIDAD DE LA COLPA, ZONA RURAL, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|-----------------------------------|----|----|----|
| 14 | 2195434: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CASERIO EL ENTERADOR, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 15 | 2198909: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION SECUNDARIA DE LA I. E. INDOAMERICANO - CASERIO SAN ANTONIO ALTO FRUTILLOPAMPA C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 16 | 2198912: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 101132 PARAGURAN DEL C.P ATOSHAICO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 17 | 2201387: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 82992 CASERIO EL CAPULI ALTO, C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 18 | 2217987: CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL ENTRE LA VIZCACHA - C.P. LA COLPA - LA UNION DE CARACHABAMBA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 19 | 2235475: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. SECUNDARIA CESAR VALLEJO CP APAN ALTO, DISTRITO HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 20 | 2237150: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL C.P. PUSOC, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 21 | 2242020: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL ENTRE EL CRUCE A TALLAMAC Y EL CASERIO LA LOCPA, CENTRO POBLADO EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 22 | 2244599: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO MARCO LAGUNA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | Sí | Sí |
| 23 | 2244881: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO TRES CRUCES, EN LA COMUNIDAD EL CAPULI DEL C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 24 | 2245271: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO EL TIMBO, C.P SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 25 | 2245706: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. SECUNDARIA SAN JOSE CASERIO TALLAMAC, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 26 | 2246243: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION EN EL CASERIO PATAHUASI, C.P EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 27 | 2246461: MEJORAMIENTO DE SERVICIO EDUCATIVO EN ESPACIOS DEPORTIVOS DE LA IEP 821125 UNION CP HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 28 | 2246547: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA CUADRA 14 DEL JR. SAN CARLOS Y BOLOGNESI - BARRIO EL OBELISCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |

| | | | | | |
|----|--|-----------------------------------|----|----|----|
| 29 | 2246646: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO CHACHACOMA, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 30 | 2246878: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO HUILCATE BAJO SECTOR I, C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 31 | 2246899: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N 82711, CASERIO EL ENTERADOR C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 32 | 2246900: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DESDE LA CUADRA 11 Y PROLONGACION DEL JIRON JAIME DE MARTINEZ, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 33 | 2258163: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL VIVERO MUNICIPAL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 34 | 2269582: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL INICIAL EN LA I.E. N 391 DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | No | No |
| 35 | 2271817: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION DE LA I.E. INICIAL N° 576 MIRAFLORES EL PROGRESO C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 36 | 2274244: MEJORAMIENTO DEL SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.P. N 82934 TOTORAMAYO DEL C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 37 | 2279052: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL CP SAN ANTONIO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 38 | 2287254: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P. N° 82713, LANHECUCHO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 39 | 2287582: CREACION DEL PUESTO DE SALUD DEL C.P. QUENGORIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 40 | 2291938: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL PASAJE LA PAZ, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 41 | 2291939: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. INICIAL N 568 DEL BARRIO JOSE OLAYA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 42 | 2291940: CREACION DEL PARQUE PRINCIPAL EN EL C.P ATOSHAICO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 43 | 2291942: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO EL GRANERO C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 44 | 2296098: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LAS CUADRAS 1 Y 2 DEL JR. LEONCIO PRADO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | no | No | No |
| 45 | 2296100: CREACION DE CAMINO VECINAL NOGALPAMPA - TAYAMAYO CENTRO POBLADO EL TAMBO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | No | No |

| | | | | | |
|----|--|-----------------------------------|----|----|----|
| 46 | 2296660: CREACION DE LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO CHACAPAMPA ALTO, SECTOR II, CENTRO POBLADO HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 47 | 2297086: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO LUCMACUCHO C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 48 | 2300960: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA CARRETERA A NIVEL DE AFIRMADO DESDE C.P. LA HUALANGA - CHANCHILOMA - LA HUAYLLA - HASTA EL CRUCE CARRETERA EL TAMBO - CHANTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 49 | 2300964: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CENTRO POBLADO EL ROMERO PARTE ALTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 50 | 2303266: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL BARRIO PUENTE CORELLAMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 51 | 2303836: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO NUEVA UNION, C.P. EL TAMBO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | No | No |
| 52 | 2304128: CREACION DE ALCANTARILLAS EN EL CRUCE SAN ANTONIO HACIA AUQUE EL MIRADOR C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 53 | 2304688: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E 82668 SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 54 | 2305369: MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO CP EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 55 | 2305524: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO DE LA LUCMA SAN RAFAEL, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 56 | 2305618: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P N 101013 TUCOPAMPA, DEL CP SAN JUAN DE LA CAMACA DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 57 | 2306074: MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD EN EL JR. HORACIO ZEVALLOS CDRA 4, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 58 | 2308357: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 59 | 2309111: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. N 101173 TAYAMAYO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |

| | | | | | |
|----|--|-----------------------------------|----|----|----|
| 60 | 2310211: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA I.E PRIMARIA 82871 CASERIO SUGARMAYO, CENTRO POBLADO ATOSHAICO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 61 | 2310589: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DE SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO SAN ANTONIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 62 | 2311354: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E N 82704 DEL CASERIO CUÑACALES LLAUCAN, C.P LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 63 | 2314185: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JR. PENCASPAMPA CUADRA 01 Y 02, JR. PROLONGACION LEGUIA CUADRAS 01 Y 02; Y JR. ANTONIO VASQUEZ CUADRA 03, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 64 | 2317295: MEJORAMIENTO DEL CANAL ALIZOMAYO, CASERIO DE CHALAPAMPA BAJO, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 65 | 2317844: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. INICIAL N 563 EL CAPULI ALTO, C.P SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 66 | 2317923: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL INICIAL - I.E.PRIMARIA CASERIO COLINAS VERDES - C.P. EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 67 | 2318596: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. INICIAL N° 551 CUMBE LIRIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 68 | 2319803: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LA I.E. PRIMARIA N 101046, DEL CASERIO LA VIZCACHA, C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 69 | 2319849: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. PRIMARIA N 101131 DEL CASERIO CARACHABAMBA DEL C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 70 | 2320644: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. INICIAL N° 558 SAN JUAN DE CUÑACALES, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 71 | 2320730: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL SECTORES I, IV Y V, C.P. SAN JUAN DE LA CAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 72 | 2320732: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO POMAGON ALTO, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 73 | 2322141: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I. E. SECUNDARIA JUAN VELASCO ALVARADO C.P. HUANGAMARCA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 74 | 2322322: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO NUEVA ESPERANZA, C.P. EL TUCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|---|-----------------------------------|----|----|----|
| 75 | 2322380: MEJORAMIENTO DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO COÑORCONGA, C. P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 76 | 2322400: CREACION DE LA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO FRUTILLO BAJO SECTOR N° 02, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 77 | 2322504: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR CHUQUIPIACO PARTE ALTA, C.P. SAN JUAN DE LA CAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 78 | 2322890: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO TUCOPAMPA SECTOR II, CENTRO POBLADO SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 79 | 2323946: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. N° 592 CASERIO NOGALPAMPA, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 80 | 2324520: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE CASERIO COLPAPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 81 | 2324529: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL EN EL CASERIO TAYAMAYO, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 82 | 2325519: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA CARRETERA BAMBAMARCA - CP. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 83 | 2325566: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N° 821030, CASERIO CUMBE LIRIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 84 | 2325578: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL TRAMO SHIHUA-SINGAL - MARAYPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 85 | 2327378: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL TRAMO EL CAPULI SECTOR CENTRO, AHIJADERO ALTO, EL AHIJADERO, SAN JUAN DE LACAMACA Y SECTORES, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 86 | 2327379: CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LA COMUNIDAD DE MILPO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 87 | 2327954: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL TRAMO EL ALUMBRE - TOTORACocha 6 KM, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 88 | 2328066: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL-LAS CORTADERAS, SECTOR SHITAMAYO, CASERIO LA LLICA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 89 | 2328753: CREACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 82672 DEL C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA. | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |

| | | | | | |
|-----|---|-----------------------------------|----|----|----|
| 90 | 2330072: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CRUCE MAYGASBAMBA, AUQUE BAJO, AUQUE ALTO, AUQUE EL MIRADOR DEL C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 91 | 2330430: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO DE CHALAPAMPA ALTO, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 92 | 2330774: CREACION DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD DE LA TROCHA CARROZABLE DEL C.P. PUSOC AL C.P. DE LA COLPA - CHALAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 93 | 2331441: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E 82701 - C.P HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 94 | 2332994: AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA I.E.N° 82686 APAN BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 95 | 2333213: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA I.E. N 821129 PASAHUMACA, C.P LA HUALANGA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 96 | 2333345: CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL DEL CASERIO SAN ANTONIO ALTO, C.P SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 97 | 2333852: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DE LA COMUNIDAD LA LLICA BAJA C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 98 | 2334274: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON EL MEJORAMIENTO DE LOS PUENTES AÑOMAYO-EL TINGO, LOS TRES RIOS Y LA CREACION DEL PUENTE EL CARGACHO, DEL CASERIO DE COLPAPAMPA, CENTRO POBLADO DE SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALG | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 99 | 2334295: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL DESDE EL KM 04+00 DE LA CARRETERA BAMBAMARCA-PACCHA HACIA EL CASERIO-ALAN BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 100 | 2334664: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS A TRAVES DE LOS MODULOS PREFABRICADOS EN LA I.E. INICIAL N° 606 EN EL CASERIO NAMOCOCHA DEL C.P EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 101 | 2336640: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD I 2, APAN BAJO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 102 | 2337139: CREACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO RURAL EN EL CASERIO LA RAMADA, C.P. EL TUCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 103 | 2337464: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL TRAMO SAN ANTONIO ALTO- EL PORVENIR DEL CP SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|-----|--|-----------------------------------|----|----|----|
| 104 | 2342143: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL TRAMO: SAN ANTONIO ALTO FRUTILLOPAMPA - SECTOR 4 - HUANGAPATA - MACHAYPUNGO ALTO DEL C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 105 | 2343554: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO CASHAPAMPA, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 106 | 2358670: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N° 101058 CHACAPAMPA ALTO - C.P HUANGAMARCA, DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 107 | 2381831: ADQUISICION DE TERRENO PARA EDIFICACION PUBLICA; EN EL(LA) EESS EL TAMBO EN LA LOCALIDAD PUEBLO NUEVO LA LIBERTAD (EL TAMBO), DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 108 | 2381853: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E PRIMARIA N° 101011, LUCMA LA UNION CENTRO POBLADO DE LA LUCMA - DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - REGION CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 109 | 2393412: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO FRUTILLOPAMPA SECTOR I, C.P. SAN ANTONIO ALTO FRUTILLOPAMPA - DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 110 | 2429063: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION EL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N° 82962 DEL CASERIO DE PATAHUASI, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |
| 111 | 2431334: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD A TRAVES DEL TRAMO PROLONGACION ALFONSO UGARTE DESDE PENCASPAMPA HASTA 28 DE JULIO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración de expediente Técnico | No | No | No |

Fuente: Acervo documentario MPH-BCA, consulta amigable MEF.

ANEXO N°03. Cartera De Proyectos De Infraestructura Año 2019

| Ítem | Proyecto | Estado | Seguimiento de Inversiones | | |
|------|---|--------------------------------|----------------------------|--------------------|-------|
| | | | Sistema INFObras | Formato N°12 - "B" | Ambos |
| 1 | 2147469: MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE TROCHA CARROZABLE C.P. EL TAMBO - AÑO CRUZ - C.P. EL ALUMBRE, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 2 | 2174933: MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y UNIDADES BASICAS SANITARIAS CASERIO AHIJADERO ALTO DEL C.P SAN JUAN DE LA CAMACA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 3 | 2179368: CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DEL PERIMETRO DE LA PLAZA DE ARMAS DEL CP SAN JUAN DE LA CAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 4 | 2180631: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LA MICRO REPRESA HUAYLA N1, CASERIO SAN ANTONIO ALTO - FRUTILLOPAMPA, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 5 | 2182468: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. PRIMARIA N 82698, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 6 | 2190458: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LOS CASERIOS QUENGO RIO ALTO Y QUENGO RIO BAJO, DEL C.P. QUENGO RIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 7 | 2194024: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL SECTOR LA PLAYA, CASERIO TALLAMAC, C.P. EL ROMERO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 8 | 2194164: CONSTRUCCION DEL PUENTE PEATONAL TUCO BAJO, C.P. EL TUCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 9 | 2194409: INSTALACION DE UNIDADES BASICAS SANITARIAS EN 13 SECTORES DEL C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 10 | 2195123: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE EN EL CASERIO AUQUE BAJO, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 11 | 2195305: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION DEL CASERIO CUMBE CHONTABAMBA BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 12 | 2195306: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y LETRINIZACION, EN EL CASERIO CHAQUIL, C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 13 | 2198908: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE E INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE LA CIUDAD DE LA COLPA, C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------|----|----|----|
| 14 | 2199634: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DEL CANAL BATANCUCHO - EL ENTERADOR, EN LAS LOCALIDADES DE BATANCUCHO, EL ENTERADOR, CHICOLON ALTO, EL ENTERADOR BAJO Y ALCAPAROSA, EN EL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, REGION CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 15 | 2219163: CREACION DEL CAMINO VECINAL HUALANGA ALTA-PASAUMACA-CONDAC-TAMBILLO ALTO-QUINUA BAJA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 16 | 2220547: INSTALACION DE UNIDADES BASICAS SANITARIAS MORAN LIRIO DISTRITO DE HUALGAYOC, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 17 | 2236359: INSTALACION DEL SISTEMA DE RIEGO TECNIFICADO Y MEJORAMIENTO DEL CANAL EN EL CASERIO CONDAC, C.P. LA HUALANGA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 18 | 2237150: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS DEL C.P. PUSOC, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 19 | 2241075: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL TRAMOS: CRUCE MAYGASBAMBA - AUQUE BAJO - AUQUE ALTO - AUQUE EL MIRADOR, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 20 | 2244599: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO MARCO LAGUNA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 21 | 2245289: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA AV. AMAZONAS, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 22 | 2246547: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA CUADRA 14 DEL JR. SAN CARLOS Y BOLOGNESI - BARRIO EL OBELISCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 23 | 2246878: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO HUILCATE BAJO SECTOR I, C.P. HUANGAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 24 | 2246976: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y UNIDADES BASICAS SANITARIAS DE LA LOCALIDAD DE CUÑACALES BAJO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 25 | 2267684: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO AHIJADERO PARTE BAJA, CENTRO POBLADO LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 26 | 2269582: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL INICIAL EN LA I.E. N 391 DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | Sí | Sí |
| 27 | 2270702: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO MAYGASBAMBA - CAPULI, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 28 | 2274244: MEJORAMIENTO DEL SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.P. N 82934 TOTORAMAYO DEL C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |

| | | | | | |
|----|---|--------------------------------|----|----|----|
| 29 | 2279052: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL CP SAN ANTONIO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 30 | 2287254: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P. N° 82713, LANHECUCHO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 31 | 2287582: CREACION DEL PUESTO DE SALUD DEL C.P. QUENGORIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 32 | 2290371: CREACION DEL LOCAL DE LA INSTITUCION INICIAL DEL CASERIO SHIHUA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 33 | 2291598: INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LOS SECTORES LAS MALVINAS, NUEVA ESPERANZA, TUCO ALTO, TUCO BAJO, TUCO CENTRO, NOGAL, LIVAQUE, SANTA ROSA Y EL NARANJO, CENTROS POBLADOS EL TUCO Y EL NARANJO, DISTRITOS BAMBAMARCA Y CHALAMARCA, PROVINCIA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 34 | 2291939: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. INICIAL N 568 DEL BARRIO JOSE OLAYA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 35 | 2291940: CREACION DEL PARQUE PRINCIPAL EN EL C.P. ATOSHAICO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 36 | 2291942: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL CASERIO EL GRANERO C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 37 | 2292020: AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 38 | 2296100: CREACION DE CAMINO VECINAL NOGALPAMPA - TAYAMAYO CENTRO POBLADO EL TAMBO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Paralizada | Sí | No | No |
| 39 | 2297086: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN EL CASERIO LUCMACUCHO C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 40 | 2300964: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CENTRO POBLADO EL ROMERO PARTE ALTA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 41 | 2303266: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS EN EL BARRIO PUENTE CORELLAMA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 42 | 2303836: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO NUEVA UNION, C.P. EL TAMBO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 43 | 2304128: CREACION DE ALCANTARILLAS EN EL CRUCE SAN ANTONIO HACIA AUQUE EL MIRADOR C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 44 | 2305369: MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO CP EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 45 | 2305524: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO DE LA LUCMA SAN RAFAEL, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 46 | 2305618: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.P N 101013 TUCOPAMPA, DEL CP SAN JUAN DE LA CAMACA DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 47 | 2306074: MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD EN EL JR. HORACIO ZEVALLOS CDRA 4, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 48 | 2308357: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 49 | 2309111: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. N 101173 TAYAMAYO C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 50 | 2310211: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA I.E PRIMARIA 82871 CASERIO SUGARMAYO, CENTRO POBLADO ATOSHAICO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 51 | 2310589: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DE SANEAMIENTO BASICO EN EL CENTRO POBLADO SAN ANTONIO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 52 | 2310591: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CASERIO SINGAL, C.P LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 53 | 2314185: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JR. PENCASPAMPA CUADRA 01 Y 02, JR. PROLONGACION LEGUIA CUADRAS 01 Y 02; Y JR. ANTONIO VASQUEZ CUADRA 03, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 54 | 2317295: MEJORAMIENTO DEL CANAL ALIZOMAYO, CASERIO DE CHALAPAMPA BAJO, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 55 | 2317844: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. INICIAL N 563 EL CAPULI ALTO, C.P SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 56 | 2318596: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. INICIAL N° 551 CUMBE LIRIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 57 | 2319653: CREACION DEL SERVICIO DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 58 | 2319849: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. PRIMARIA N 101131 DEL CASERIO CARACHABAMBA DEL C.P. LA COLPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 59 | 2320213: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LOS CASERIOS DE LUCMA BAJA EL BADO Y SAN RAFAEL, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 60 | 2320730: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL SECTORES I, IV Y V, C.P. SAN JUAN DE LA CAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 61 | 2320732: CREACION DEL LOCAL MULTIUSOS DEL CASERIO POMAGON ALTO, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 62 | 2322141: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I. E. SECUNDARIA JUAN VELASCO ALVARADO C.P. HUANGAMARCA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | No | No | No |
| 63 | 2322400: CREACION DE LA LOSA DEPORTIVA EN EL CASERIO FRUTILLO BAJO SECTOR N° 02, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 64 | 2322504: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SECTOR CHUQUIPIACO PARTE ALTA, C.P. SAN JUAN DE LA CAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 65 | 2322542: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E N° 577 DEL CASERIO TUCOPAMPA-C.P. SAN JUAN DE LACAMACA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 66 | 2322890: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO TUCOPAMPA SECTOR II, CENTRO POBLADO SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 67 | 2323946: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. N° 592 CASERIO NOGALPAMPA,C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 68 | 2324230: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION SECUNDARIA DE LA I.E. JOSE MARIA ARGUEDAS ALTAMIRANO DEL CASERIO AUQUE BAJO, C.P. SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 69 | 2324520: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE CASERIO COLPAPAMPA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 70 | 2324529: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL EN EL CASERIO TAYAMAYO, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 71 | 2327379: CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LA COMUNIDAD DE MILPO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 72 | 2328753: CREACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 82672 DEL C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Liquidada | Sí | No | No |
| 73 | 2330430: AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO DE CHALAPAMPA ALTO, C.P. CHALA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 74 | 2330774: CREACION DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD DE LA TROCHA CARROZABLE DEL C.P. PUSOC AL C.P. DE LA COLPA - CHALAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 75 | 2332994: AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA I.E. N° 82686 APAN BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 76 | 2333343: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO BASICO DEL CASERIO MARCO LAGUNA BAJO DEL C.P. MARCO LAGUNA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 77 | 2333852: MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DE LA COMUNIDAD LALLICA BAJA C.P. LLAUCAN, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | No | No |
| 78 | 2334295: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL DESDE EL KM 04+00 DE LA CARRETERA BAMBAMARCA-PACCHA HACIA EL CASERIO-ALAN BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 79 | 2335390: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL LOS SERVICIOS DE EDUCACION EN LA I.E. INICIAL N 409, C.P. SAN JUAN DE LACAMACA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 80 | 2335710: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA I.E. N 101138, DEL CASERIO NAMOCOCHA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 81 | 2335891: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO DEL CASERIO FRUTILLO BAJO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 82 | 2336640: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD I 2, APAN BAJO, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 83 | 2337139: CREACION DEL SERVICIO DE SANEAMIENTO RURAL EN EL CASERIO LA RAMADA, C.P. EL TUCO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 84 | 2337464: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL TRAMO SAN ANTONIO ALTO- EL PORVENIR DEL CP SAN ANTONIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 85 | 2338077: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL MIRAFLORES-YERBA BUENA, MIRAFLORES-QUENGO RIO BAJO, TOTORAMAYO-CONGA BUENOS AIRES, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 86 | 2339707: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA CARRETERA TRAMO PUENTE POMAGON - C.P. EL TAMBO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 87 | 2343554: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO CASHAPAMPA, C.P. CHICOLON, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 88 | 2358670: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N° 101058 CHACAPAMPA ALTO - C.P. HUANGAMARCA, DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |

| | | | | | |
|----|--|--------------------------------|----|----|----|
| 89 | 2359954: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N° 821119 DEL CASERIO LA FLORIDA C.P. QUENGO RIO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 90 | 2375821: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CASERIO DE QUENGORIO ALTO C.P. QUENGORIO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 91 | 2381791: CREACION DEL SERVICIO DE AGUA Y SANEAMIENTO EN LA COMUNIDAD DE CHUGURSILLO, CENTRO POBLADO DE LLAUCAN DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 92 | 2387188: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y UNIDADES BASICAS DE SANEAMIENTO (UBS) EN LOS CASERIOS DE TAMBO ZONA RURAL, CHANCHILOMA, PASHGOLPATA PARTE ALTA Y TAMBO ZONA RURAL - DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO - CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 93 | 2393412: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL DEL CASERIO FRUTILLOPAMPA SECTOR I, C.P. SAN ANTONIO ALTO FRUTILLOPAMPA - DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 94 | 2429063: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION EL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. PRIMARIA N° 82962 DEL CASERIO DE PATAHUASI, C.P. EL TAMBO, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 95 | 2431334: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD A TRAVES DEL TRAMO PROLONGACION ALFONSO UGARTE DESDE PENCASPAMPA HASTA 28 DE JULIO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA DE HUALGAYOC - CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 96 | 2437374: REMODELACION DE ALMACEN; EN EL(LA) MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUALGAYOC, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | Finalizada | Sí | Sí | Sí |
| 97 | 2439250: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JR. JOSE GALVEZ, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 98 | 2439764: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL JR. JAIME DE MARTINEZ ENTRE EL PASAJE SANTA ROSA Y LA AV. TUPAC AMARU, DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 99 | 2439765: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JR. MARISCAL SUCRE, DESDE JR. RAMON CASTILLA HASTA EL PASAJE LAS PALMERAS, JR. RAMON CASTILLA CUADRAS N° 01, 02, 03, 04, 05 Y JR. ALFONSO UGARTE CUADRA N° 07 DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAM | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |

| | | | | | |
|-----|---|--------------------------------|----|----|----|
| 100 | 2441923: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL JR. 7 DE JUNIO Y LA PROLONGACION SIMON BOLIVAR CUADRAS 01 Y 02, DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 101 | 2442988: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN LOS CASERIOS DE LA LLICA BAJA, CHAQUIL, CHORORO LLAUCAN, BELLAVISTA, AHIJADERO EL TENDAL, CASHAPAMPA BAJO, CHICOLON BAJO, CHICOLON ALTO Y POMAGON ALTO, DISTRITO DE BAMBAMAR | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 102 | 2443476: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL PERIMETRO DE LA PLAZA DE ARMAS Y JR. ARGUEDAS ENTRE AV. 28 DE JULIO Y JR. RAMON CASTILLA, DE LA CIUDAD DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |
| 103 | 2445827: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO RURAL EN EL CASERIO TAMBO ALTO SECTOR II, C. P. EL TAMBO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 104 | 2446927: ADQUISICION DE TERRENO; EN EL(LA) IE 551 - BAMBAMARCA EN LA LOCALIDAD CUMBE LIRIO, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 105 | 2448622: CREACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.P. Nº 82694 DE LA COMUNIDAD DE SUGAR CHALA C.P. ATOSHAICO DEL DISTRITO DE BAMBAMARCA - PROVINCIA DE HUALGAYOC - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 106 | 2453417: ADQUISICION DE TERRENO; EN EL(LA) PARA MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO C.P. EL TAMBO DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 107 | 2461666: ADQUISICION DE CAMIONETA; EN EL(LA) MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUALGAYOC - BAMBAMARCA DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | Elaboración Expediente Técnico | No | No | No |
| 108 | 2470562: REPARACION DE INFRAESTRUCTURA DEL TRANSPORTE, PATIO DE MANIOBRAS Y MURO DE CONTENCIÓN; EN EL(LA) TERMINAL TERRESTRE DE BAMBAMARCA, DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC, DEPARTAMENTO CAJAMARCA | En Ejecución | Sí | Sí | Sí |

Fuente: Acervo documentario MPH-BCA, consulta amigable MEF.

ANEXO N°04. Validación de Instrumento por Expertos



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA
ESCUELA DE POSGRADO



CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a): Luis Felipe Velasco Luza

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Me es muy grato dirigirme a usted, para expresarle mi saludo cordial y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría con Mención en Dirección de Proyectos de la UNC, requiero validar los instrumentos con lo cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optaré el grado de Maestro.

El título de mi investigación es: "Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial De Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019" y siendo imprescindible contar con la validación de un especialista para poder aplicar el instrumento en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

Contenido del expediente de validación:

1. Carta de presentación
2. Encuesta Estructurada
3. Matriz de Consistencia Metodológica
4. Prueba de Fiabilidad Estadística
5. Formato de validez del contenido del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención.

Atentamente,


BACH. JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ
DNI: 75722515



FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS

1. **Título de la Tesis:** "Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial De Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019."

2. **Nombre de la Maestrante:** Bachiller. Jhonatan Alexis Leiva Diaz

3. **Experto:** Mg. Luis Felipe Velasco Luza

4. **Instrucciones:**

Estimado experto:

Adjunto encuesta estructurada, matriz de consistencia metodológica y prueba de fiabilidad estadística con la finalidad se sirva determinar si el instrumento de medición, reúne los indicadores necesarios y evaluar si ha sido excelente, muy bueno, bueno, regular o deficiente, colocando un aspa (X) en el casillero correspondiente, conforme a cada definición.

| N° | Indicadores | Definición | Excelente | Muy bueno | Bueno | Regular | Deficiente |
|----|----------------------|---|-----------|-----------|-------|---------|------------|
| 1 | Claridad y precisión | Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades | | X | | | |
| 2 | Coherencia | Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto. | | X | | | |
| 3 | Validez | Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio. | | X | | | |
| 4 | Organización | La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones. | | X | | | |
| 5 | Confiabilidad | El instrumento es confiable porque se aplicó la prueba de fiabilidad estadística. | | X | | | |
| 6 | Control de sesgo | Presenta algunas preguntas distractoras para controlar la contaminación de las respuestas. | | X | | | |
| 7 | Orden | Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular. | | X | | | |
| 8 | Marco de Referencia | Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información. | | X | | | |
| 9 | Extensión | El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema. | | X | | | |
| 10 | Inocuidad | Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado. | | X | | | |

Opinión: Consideren hacer preguntas sobre la relación entre los proyectos priorizados y el cierre de brechas.

Cajamarca, 22 de junio del 2021

.....
Firma del experto
DNI: 07871693



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA
ESCUELA DE POSGRADO



CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a): Juan José Julio Vera Abanto

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Me es muy grato dirigirme a usted, para expresarle mi saludo cordial y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría con Mención en Dirección de Proyectos de la UNC, requiero validar los instrumentos con lo cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optaré el grado de Maestro.

El título de mi investigación es: "Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial De Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019" y siendo imprescindible contar con la validación de un especialista para poder aplicar el instrumento en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

Contenido del expediente de validación:

1. Carta de presentación
2. Encuesta Estructurada
3. Matriz de Consistencia Metodológica
4. Prueba de Fiabilidad Estadística
5. Formato de validez del contenido del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención.

Atentamente,

BACH. JHONATAN ALEXIS LEIVA DÍAZ
DNI: 75722515



**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
POR EXPERTOS**

1. **Título de la Tesis:** “Evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial De Hualgayoc - Bambamarca, 2017 - 2019.”
2. **Nombre de la Maestrante:** Bachiller. Jhonatan Alexis Leiva Díaz
3. **Experto:** Dr. Juan José Julio Vera Abanto
4. **Instrucciones:**

Estimado experto:

Adjunto encuesta estructurada, matriz de consistencia metodológica y prueba de fiabilidad estadística con la finalidad se sirva determinar si el instrumento de medición, reúne los indicadores necesarios y evaluar si ha sido excelente, muy bueno, bueno, regular o deficiente, colocando un aspa (X) en el casillero correspondiente, conforme a cada definición.

| N° | Indicadores | Definición | Excelente | Muy bueno | Bueno | Regular | Deficiente |
|----|----------------------|---|-----------|-----------|-------|---------|------------|
| 1 | Claridad y precisión | Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades | X | | | | |
| 2 | Coherencia | Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto. | X | | | | |
| 3 | Validez | Las preguntas han sido redactadas teniendo en cuenta la validez de contenido y criterio. | X | | | | |
| 4 | Organización | La estructura es adecuada. Comprende la presentación, agradecimiento, datos demográficos, instrucciones. | | X | | | |
| 5 | Confiabilidad | El instrumento es confiables porque se aplicado la prueba de fiabilidad estadística. | X | | | | |
| 6 | Control de sesgo | Presenta algunas preguntas distractoras para controlar la contaminación de las respuestas. | | | X | | |
| 7 | Orden | Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular. | X | | | | |
| 8 | Marco de Referencia | Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información. | X | | | | |
| 9 | Extensión | El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema. | | X | | | |
| 10 | Inocuidad | Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado. | X | | | | |

Opinión: La encuesta presenta las condiciones necesarias, conforme a los indicadores evaluados y una alta fiabilidad estadista, según lo informado, por lo que se encuentra apta para su aplicación en el estudio para la evaluación al Proceso de Seguimiento de Inversiones para la Mejora de la Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial De Hualgayoc – Bambamarca.

Cajamarca, 22 de junio del 2021



Firma del experto
DNI: 26719154