

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



**UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS**

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS:

**LA GESTIÓN DE LAS JUNTAS VECINALES COMUNALES Y LA
EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA, CIUDAD DE
CAJAMARCA, 2021.**

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA

Presentado por:

OSCAR JAIME JULCA HUACCHA

Asesor:

Dr. ALEJANDRO VÁSQUEZ RUIZ

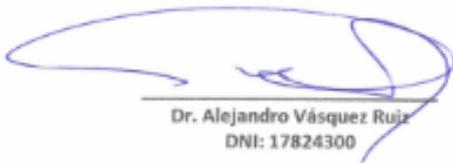
Cajamarca, Perú

2023

CONSTANCIA DE INFORME DE ORIGINALIDAD

1. Investigador: Oscar Jaime Julca Huaccha
2. DNI: 43518809
Escuela Profesional/Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas,
Contables y Administrativas, Mención: Administración y Gerencia Pública
3. Asesor:
Dr. Alejandro Vásquez Ruiz
4. Grado académico o título profesional
 Bachiller Título profesional Segunda especialidad
 Maestro Doctor
5. Tipo de Investigación:
 Tesis Trabajo de investigación Trabajo de suficiencia profesional
 Trabajo académico
6. Título de Trabajo de Investigación:
La gestión de las juntas vecinales comunales y la ejecución de proyectos de
inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de
Cajamarca, 2021
7. Fecha de evaluación: **05/04/2024**
8. Software antiplagio: TURNITIN URKUND (ORIGINAL) (*)
9. Porcentaje de Informe de Similitud: **10%**
10. Código Documento: **3117:344915837**
11. Resultado de la Evaluación de Similitud:
 APROBADO PARA LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES O DESAPROBADO

Fecha Emisión: **18/04/2024**

<i>Firma y/o Sello Emisor Constancia</i>
 Dr. Alejandro Vásquez Ruiz DNI: 17824300

* En caso se realizó la evaluación hasta setiembre de 2023

COPYRIGHT © 2024 by
OSCAR JAIME JULCA HUACCHA
Todos los derechos reservados



Universidad Nacional de Cajamarca
LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 090-2018-SUNEDU/CD
Escuela de Posgrado
CAJAMARCA - PERU



PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 9:00 horas del día 18 de agosto de dos mil veintitrés, reunidos en el Auditorio de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. HECTOR LEONARDO GAMARRA ORTIZ**, **Dra. JANETH ESTHER NACARINO DIAZ**, **Dr. LUIS SILVA CHAVEZ**, y en calidad de Asesor el **Dr. ALEJANDRO VASQUEZ RUIZ**. Actuando de conformidad con el Reglamento Interno de la Escuela de Posgrado y la Directiva para la Sustentación de Proyectos de Tesis, Seminarios de Tesis, Sustentación de Tesis y Actualización de Marco Teórico de los Programas de Maestría y Doctorado, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada: **LA GESTIÓN DE LAS JUNTAS VECINALES COMUNALES Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA, CIUDAD DE CAJAMARCA, 2021**; presentada por el **Bach. en Sociología OSCAR JAIME JULCA HUACCHA**.

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación, se acordó APROBAR con la calificación de BUENO (15) la mencionada Tesis; en tal virtud, el **Bach. en Sociología OSCAR JAIME JULCA HUACCHA**, está apto para recibir en ceremonia especial el Diploma que lo acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas, con Mención en **ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**.

Siendo las 11:00 horas del mismo día, se dio por concluido el acto.

.....
Dr. Alejandro Vasquez Ruiz
Asesor

.....
Dr. Hector Leonardo Gamarra Ortiz
Jurado Evaluador

.....
Dra. Janeth Esther Nacarino Diaz
Jurado Evaluador

.....
Dr. Luis Silva Chavez
Jurado Evaluador

A:

Dios por brindarme la vida y la fortaleza para perseguir mis metas y objetivos.

Mi madre, María Santos Huaccha Chávez, por su dedicación y sacrificio en la crianza de sus hijos.

Mis hijos, Benjamín, Estrella y Mikaela, por ser mi inspiración diaria para seguir adelante.

Todas las personas que, con sus consejos, así como apoyo, contribuyeron al éxito de este trabajo y, por ende, a mi crecimiento personal, así como profesional.

Oscar Julca.

A:

Los representantes de las 24 Juntas Vecinales Comunes de la ciudad de Cajamarca, quienes participaron de forma desinteresada en el desarrollo del estudio.

Los docentes del Programa de Maestría en Ciencias, mención en Ciencias Económicas Contables y Administrativas, de la Escuela de Posgrado de la Universidad nacional de Cajamarca.

Todas las personas que con sus consejos y sugerencias aportaron a este estudio.

Oscar Julca.

Mejor es adquirir sabiduría que oro preciado; y adquirir inteligencia vale más que la plata.

Proverbios 16:16

ÍNDICE

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	1
1.1 Planteamiento del Problema	1
1.1.1 Contextualización	1
1.1.2 Descripción del Problema	3
1.1.3 Planteamiento del Problema.....	4
1.2 Justificación e Importancia.....	5
1.2.1 Justificación Científica	5
1.2.2 Justificación Técnica-Práctica.....	5
1.2.3 Justificación Institucional-Personal.....	5
1.3 Delimitación de la Investigación	6
1.3.1. Delimitación Espacial	6
1.3.2. Delimitación Temporal	6
1.3.3. Delimitación Temática	6
1.4. Limitaciones.....	6
1.5. Objetivos.....	6
1.5.1. Objetivo General	6
1.5.2. Objetivos Específicos.....	7
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	8
2.1. Marco Legal.....	8
2.2 Antecedentes	9
2.3 Bases teóricas	12
2.3.1 Teoría de la Acción Social de Max Weber	12
2.3.2 Teoría de los Sistemas de Walter Beckley.....	13

2.4 Marco Conceptual	14
2.4.1. Juntas Vecinales Comunes	14
2.4.1.1. Definición	14
2.4.1.2. Dimensiones e indicadores.....	15
A) Planificación	15
B) Organización.....	15
C) Dirección.....	16
D) Control.....	16
2.4.2. Proyectos de inversión pública.....	16
2.4.2.1. Definición	16
2.4.2.2. Dimensiones e indicadores.....	17
A) Infraestructura Pública	17
B) Seguridad Ciudadana.....	18
2.5 Definición de Términos Básicos	18
CAPÍTULO III: PLANTEAMIENTO DE HIPOTESIS Y VARIABLES.....	20
3.1. Hipótesis.....	20
3.1.1. Hipótesis general.....	20
3.1.2. Hipótesis específicas.....	20
3.2. Variables	20
3.3. Operacionalización de los componentes de las variables	20
CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO	23
4.1. Ubicación Geográfica	23
4.2. Diseño de la Investigación	25
4.3. Métodos de la Investigación	25
4.3.1 Método Deductivo-Inductivo	25

4.3.2	Método Analítico-Sintético	25
4.4	Población, Muestra, Unidad de Análisis y Unidad de Observación	26
4.4.1	Población	26
4.4.2	Unidad de Análisis	26
4.4.3	Unidad de Observación	26
4.5.	Técnicas e instrumentos de Recojo de Información	26
4.6.	Técnicas para el Procesamiento y Análisis de la Información	26
4.7.	Matriz de consistencia lógica.....	27
CAPÍTULO V: RESULTADOS Y DISCUSIÓN		30
5.1.	Objetivo General	31
5.2.	Objetivo Específico 1	32
5.2.1	Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en planificación	32
5.2.2	Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en organización	33
5.2.3	Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en dirección	34
5.2.4	Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en control.....	35
5.2.5	Situación de la Gestión de las Juntas Vecinales Comunes	36
5.3.	Objetivo específico 2.....	37
5.3.1	Ejecución de proyectos de inversión pública en saneamiento básico.....	37
5.3.2	Ejecución de proyectos de inversión pública en electrificación urbana	38
5.3.3	Ejecución de proyectos de inversión pública en infraestructura	39
5.3.4	Ejecución de proyectos de inversión pública en seguridad ciudadana	40
5.3.5	Nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca	41
5.4	Objetivo Específico 3.....	42
5.5	Discusión de Resultados	44

Conclusiones.....	47
Recomendaciones	48
CAPÍTULO VI: PROPUESTA PARA MEJORA DE GESTIÓN DE LAS JUNTAS VECINALES COMUNALES	49
Referencias	52
Anexos	56

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Matriz de operacionalización de los componentes de la hipótesis	21
Tabla 2. Relación de sectores de la ciudad de Cajamarca	23
Tabla 3. Matriz de consistencia lógica	28
Tabla 4. Correlación entre la Gestión de las Juntas Vecinales Comunales y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca	31

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Plano urbano de la ciudad de Cajamarca.....	24
Figura 2. Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en planificación	32
Figura 3. Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en organización	33
Figura 4. Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en dirección.	34
Figura 5. Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en control.	35
Figura 6. Situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes	36
Figura 7. Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en saneamiento básico	37
Figura 8. Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en electrificación urbana	38
Figura 9. Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en infraestructura	39
Figura 10. Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en Seguridad Ciudadana	40
Figura 11. Nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.	41

Lista de Abreviaturas y Siglas Usadas

COMEX	:	Sociedad de Comercio Exterior del Perú.
COPROJU	:	Comité Provincial de Juventud.
COPROSEC	:	Comité provincial de Seguridad Ciudadana.
COVID-19	:	Nuevo Coronavirus del año 2019
FyE	:	Formulación y Evaluación.
INVIERTE.PE	:	Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones
JVC	:	Juntas Vecinales Comunes.
LOM	:	Ley Orgánica de Municipalidades.
MEF	:	Ministerio de Economía y Finanzas.
MPC	:	Municipalidad Provincial de Cajamarca.
PIP	:	Proyectos de Inversión Pública.
PMI	:	Programación Multianual de Inversiones.
PP	:	Presupuesto Participativo.
RAE	:	Real Academia Española.

Glosario

Ejecución de proyectos

Es la implementación sistemática de las actividades que fueron formuladas durante la fase de planificación del proyecto. Estas acciones son cruciales para permitir el logro de los objetivos inicialmente sugeridos al inicio del proyecto.

Gestión

Son las acciones que deben realizarse para llegar a un determinado fin, por ejemplo, un trámite de documentos, la formulación de proyecto o la resolución de un conflicto.

Infraestructura

Es el conjunto de estructuras físicas, así como organizativas, redes indispensables para el adecuado funcionamiento de una sociedad, así como su economía.

Inversión

Se refiere a la colocación de capitales en una actividad controlada por terceros una empresa o un paquete de acciones. La inversión ofrece beneficios económicos a largo plazo.

Organización Social

Es el conjunto de relaciones que se entablan entre individuos de una sociedad o de diferentes grupos sociales. Estas relaciones tienen como propósito alcanzar un objetivo común conforme a distintos tipos de patrones, ya sean culturales, políticos o sexuales.

Participación ciudadana

Son todas las formas organizadas que tiene la población para participar en los espacios públicos y de interés colectivo como son: iniciativas de reforma constitucional, iniciativas legislativas, elección en cargos municipales. Los procedimientos del referéndum incluyen varios esfuerzos destinados a establecer entidades locales y regionales. Derechos de control, como son: remoción de autoridades, rendición de cuentas y transparencia y derecho a la información.

Proyectos de Inversión Pública

La implementación de intervenciones transitorias tiene como objetivo mejorar la capacidad de producción de bienes y/o servicios que se encuentran dentro de la jurisdicción del Estado para su entrega o garantía. Estas iniciativas tienen el potencial de financiarse, totalmente o parcial, con recursos públicos. El desarrollo del capital físico, intelectual, humano, institucional y/o natural es el medio para lograrlo.

Saneamiento Básico

Es el conjunto de acciones que se aplican sobre el medio ambiente para reducir riesgos sanitarios, prevenir la contaminación y mejorar los niveles de salud.

Resumen

El estudio tuvo como propósito determinar la relación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunales y la aplicación de proyectos de inversión pública del Municipio Provincial de Cajamarca. Se analizó la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunales en sus dimensiones de organización, planificación, control y dirección; asimismo, se analizó el nivel de aplicación de proyectos de inversión del sector público del Municipio de Cajamarca en sus dimensiones de infraestructura urbana y seguridad ciudadana. La investigación tuvo una muestra de 120 participantes, y de acuerdo con su propósito fue aplicada de nivel descriptiva de asociación correlacional, transeccional y diseño no experimental. Se usó la técnica de encuesta y se usó un cuestionario a fin de recolectar datos sobre las variables, los cuales fueron sometidos a juicio de expertos ponderándolo como instrumento válido; adicionalmente, se sometió a validación de confiabilidad usando el Alfa de Cronbach, el resultado fue de 0.760. Los hallazgos indican un nivel de significancia bilateral (Sig.) de 0,005, lo que sugiere un resultado significativo con un nivel de confianza del 95% entre las variables. El valor P es inferior a 0,05, lo que muestra significación estadística y un nivel de confianza del 95%. El coeficiente de correlación (r) se calcula en 0,254, lo que indica una relación entre las variables.

Palabras clave: Gestión de las Juntas Vecinales Comunales, ejecución de proyectos de inversión pública.

Asbtract

The research aimed to establish the correlation between the administration of the Community Neighborhood Councils and the implementation of public investment projects pertaining to the Provincial Municipality of Cajamarca. The situation of the management of the Community Neighborhood Councils was analyzed in its dimensions of planning, organization, direction and control; Likewise, the level of application of public investment projects of the Municipality of Cajamarca was analyzed in its dimensions of urban infrastructure and citizen security. The research had a sample of 120 participants, and according to its purpose, it was applied at a descriptive level of correlational, transectional association and non-experimental design. The survey methodology was used, using a questionnaire as the primary instrument for data collection on the variables. These variables were then subjected to expert evaluation, therefore establishing its validity as an instrument; Additionally, it was subjected to reliability validation using Cronbach's Alpha, obtaining a finding of 0.760. The study's results indicate a notable bilateral significance level (Sig.) of 0.005, suggesting a statistically significant difference between the variables with a confidence level of 95%. There is statistical significance at the 95% confidence level because the computed p-value is less than the preset significance threshold of 0.05. A positive association between the variables is shown by the correlation coefficient (r) of 0.254, which was derived from the calculation.

Keywords: Management of Community Neighborhood Boards, Execution of Public Investment Projects.

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1 Planteamiento del problema

1.1.1 Contextualización

En medio de la pandemia mundial provocado por el COVID-19 así como el estado de emergencia nacional, el gobierno peruano ha enfrentado la desafiante responsabilidad de reactivar la economía nacional mediante la aplicación de iniciativas de inversión pública para fomentar la recuperación económica y garantizar el progreso nacional. No obstante, todo tipo de inversión pública ejecutada por el Municipio Provincial de Cajamarca debería considerar la participación de los vecinos, los cuales en última instancia son los usuarios de los servicios producto de la inversión pública.

La participación activa de los individuos en diversas maneras de democracia representa un derecho constitucionalmente protegido dentro del marco de las naciones democráticas. La participación ciudadana se erige como motor y guía del desarrollo desde el seno de la comunidad planteando iniciativas y espacios de intervención hacia las instituciones y los diferentes niveles de gobierno que tienen como propósito usar políticas públicas que buscan el desarrollo de los pueblos. La agenda 2030, el plan de acción de la Organización de las Naciones Unidas para el logro de sociedades más justas, más democráticas y más participativas, establece en uno de sus objetivos de desarrollo sostenible, plantea: “Si queremos conseguir mejorar la sociedad debemos hacerlo a través de iniciativas socialmente responsables y sostenibles que nos permitan avanzar sin dejar a nadie atrás”. Asociación Envera (2020). En este sentido, la participación activa de la gente se ha asociado principalmente con la función de las instituciones municipales, que sirven como nivel principal de gobierno y están más cerca de los residentes, las que a su vez tienen la facultad ejecutiva de implementación y cumplimiento de Políticas públicas.

En nuestro país, la constitución política establece la distribución vertical de poder y responsabilidad a cada nivel de gobierno facultando a cada uno de ellos con autonomía y responsabilidades el uso de sus presupuestos; desde esta perspectiva, desde el gobierno nacional la participación ciudadana constituye un espacio de consenso a fin de tomar decisiones que conlleven al cumplimiento de los principios así como propósitos planteados en cada una de las políticas de gobierno que logre la inclusión social y el progreso nacional que conlleve al desarrollo integral de nuestro país. En el espacio regional, la participación ciudadana y la articulación con sus organizaciones se regula en la Ley de Gobiernos Regionales donde se ha establecido los Consejos de Coordinación Regional, el Consejo de Regional de La Juventud, el Consejo Regional de la Mujer entre otros, espacios donde se consensua las decisiones Gobierno Regional-Población.

El Municipio Provincial de Cajamarca, de acuerdo al principio de atención del Estado; esto es, al ser el nivel de gobierno que está más cerca a la ciudadano y dentro de su política de participación ciudadana ha institucionalizado espacios de participación de las personas como el Consejo de Coordinación Local, donde los individuos organizados se integran a sus autoridades para tomar decisiones relacionados con la seguridad ciudadana y planificación de proyectos de interés local; por otro lado, el Presupuesto Participativo, otro de los espacios participativos más relevantes muestra que la población mantiene el interés activo sobre las decisiones institucionales que atañen a la ciudad y a sus problemas; otro de los espacios, participativos, es el COPROJU, espacio de gestión social de la juventud cajamarquina, el cual busca despertar el interés y la articulación de esfuerzos juveniles para la generación de espacios de dialogo y propuestas de solución a los problemas cajamarquinos.

Las Juntas Vecinales Comunes, configuran otro elemento dentro del espectro participativo promovido y regulado por el Municipio Provincial de Cajamarca. Esta organización representa al colectivo más grande de la ciudad cajamarquina. Las Juntas Vecinales Comunes han sido identificadas, delimitadas mediante criterios socioeconómicos y de afinidad barrial, en 24 sectores urbanos, quienes a su vez se encuentran representadas por 24 Juntas Vecinales Comunes que son los comités directivos elegidos democráticamente de entre todos los vecinos de cada sector urbano. Las Juntas Vecinales Comunes representan, a las personas que canalizan sus pedidos, necesidades, carencias, problemas, ante la municipalidad provincial con el fin de gestionar e implementar proyectos para la solución de todas las situaciones sociales.

1.1.2 Descripción del problema

Los Consejos Comunitarios sirven como una plataforma formalizada y controlada para la participación local, supervisada y gobernada por el Municipio Provincial de Cajamarca; la Orden Municipal 618-2017 MPC dicta el marco legal preciso en el desempeño y funcionamiento de las Juntas Vecinales Comunitarias. Su propósito es facilitar la participación de la ciudadanía de las 24 áreas urbanas de Cajamarca. El propósito de este mecanismo participativo es mejorar la participación de los residentes dentro de una jurisdicción específica en los procedimientos para tomar decisiones del municipio. El objetivo final es fomentar el desarrollo local y abordar eficazmente las demandas de servicios públicos del público.

Las Juntas Vecinales Comunes cumplen un rol participativo muy relevante, dado que con la labor que realizan desde su elección hasta la fecha de caducidad de sus reconocimiento, gestionan la solución de problemas y necesidades que apremian la vida social de los vecinos cajamarquinos solicitando la implementación de Programas de Inversión del sector público; sin embargo, se debe de reconocer que las prácticas de

gestión utilizadas por los 24 Consejos Vecinales Comunitarios y los hallazgos que logran están determinados por la naturaleza de las interacciones de los representantes con las autoridades municipales a cargo. La relación amical con funcionarios y, la simpatía política lograda con las autoridades de la comuna local, son a la hora de realizar la gestión de diversos servicios, los factores que determinan el resultado positivo de los esfuerzos ciudadanos a través de sus representantes.

El presente trabajo se plantea motivado por el interés de investigar la relación entre participación de las personas de Cajamarca expresada en la gestión que realizan a través de cada una de las Juntas Vecinales Comunes, así como la aplicación de Programas de Inversión del sector público en el Municipio Provincial de Cajamarca en el año 2021.

1.1.3 Planteamiento del problema

¿Existe relación entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021?

Preguntas auxiliares

¿Cuál es la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes, ciudad de Cajamarca, año 2021?

¿Cuál es el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021?

¿Cuál es el grado de correlación y significancia entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021?

1.2 Justificación e importancia

1.2.1 Justificación científica

La investigación tiene como finalidad contribuir al conocimiento científico sobre la gestión de Juntas Vecinales Comunales y la aplicación de Programas de Inversión del sector público del Municipio de Cajamarca, en el marco de la gestión de gobiernos locales y provinciales para la optimización de resultados, lo que permitirá ampliar la discusión en la comunidad científica. El conocimiento obtenido del estudio permitirá predecir el comportamiento de cada una de las variables para casos de aplicación técnica.

1.2.2 Justificación técnica-práctica

El estudio sirve como referente para estudios futuros; asimismo, permite generar una propuesta técnica que ayude a la consecución de respuestas eficientes para la solución de problemas que se presentan en la gestión de Juntas Vecinales de la comunidad y la aplicación de proyectos del sector público del Municipio Provincial en la ciudad de Cajamarca.

1.2.3 Justificación institucional-personal

El estudio permitirá implementar una propuesta a la gestión de las Juntas Vecinales Comunales y el Municipio de Cajamarca con herramientas técnicas para el abordaje de su labor y de esa manera servir mejor al proceso de participación y democratización de las personas en la gestión del gobierno local.

De manera personal, la investigación permitirá fortalecer y potenciar la formación profesional del Maestría y mejorar así su competencia en el sector público; así como también, la obtención del grado de Maestría en Administración y Gestión Pública en la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas de la Universidad Nacional de Cajamarca.

1.3 Delimitación de la investigación

1.3.1. Delimitación espacial

El estudio se llevó a cabo en la zona urbana de la ciudad de Cajamarca la cual se encuentra distribuida en 24 sectores urbanos.

1.3.2. Delimitación temporal

El estudio se realizó de enero a diciembre del 2021.

1.3.3. Delimitación temática

El estudio desarrolló los siguientes temas: Gestión de las Juntas Vecinales Comunes y su vinculación con la aplicación de proyectos del sector público del Municipio Provincial de Cajamarca.

1.4. Limitaciones

La principal limitación que se encontró es el estado de emergencia producto de la pandemia por COVID 19, el cual no permitió el acceso a material físico en instituciones públicas y privadas para la compilación de mayor información sobre las variables estudiadas; no obstante, se recurrió a la búsqueda electrónica de material de primera fuente para dar rigor a la investigación realizada.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo general

Conocer la relación entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

1.5.2. Objetivos específicos

Describir la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes, ciudad de Cajamarca, año 2021.

Identificar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

Identificar el grado de correlación y significancia entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

Elaborar propuesta para mejorar la gestión de las Juntas Vecinales Comunes

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Marco legal

Constitución Política Peruana, la ley que esta sobre todas las leyes y sobre ella se sustenta el derecho y la justicia en el país.

Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipios, dicta el marco que establece la estructura organizativa, define la organización y establece las funciones de los gobiernos locales.

Ley N° 26300. Ley de los derechos participativos, así como control ciudadano. Ley que dicta los mecanismos en la participación de la ciudadanía con la finalidad de hacer respetar sus derechos de acuerdo a las normas nacionales.

Ley Marco de Promoción de la Inversión proporciona las pautas normativas para las inversiones estatales en tres niveles de gobierno y fomenta la inversión de forma descentralizada.

Ley N° 27293, conocida como la Ley del Sistema Nacional de Inversión del sector Público, busca mejorar la eficiencia en el uso de recursos asignados a la inversión mediante la creación del Sistema Nacional de Inversión del sector Público.

Ordenanza Municipal N° 812-CMPC. "Ordenanza Municipal que Aprueba la ley para la Constitución, Organización y Elección de Juntas Vecinales Comunes de Cajamarca"

2.2 Antecedentes

2.2.1. A nivel internacional

Pinochet (2017). En el estudio titulado: “Involucramiento de la comunidad en la administración pública para el nivel local”, buscó establecer relaciones de causa – efecto entre las variables Participación de las personas y la Gestión Pública en la comuna de Padahuel. La investigación de nivel explicativa, con enfoque cualitativo, recolectó datos mediante la aplicación de instrumentos de la entrevista y la revisión documentaria. El propósito fue realizar un análisis de la condición actual y los atributos clave de la participación de las personas en la administración pública local. Los hallazgos indican que la participación de las personas es relevante en la implementación de los programas públicos. Con respecto a las preguntas secundarias, el autor concluye que, de los 8 postulados establecidos en la ordenanza de participación de la comuna de Pudahuel, sólo se han establecido dos, las Mesas Territoriales y los Presupuestos Participativos. El autor concluye también que la población que participa activamente son los adultos mayores mujeres pertenecientes a organizaciones comunitarias y concluye también que existe dos razones de la no participación de otros grupos etarios, donde la población joven no participa y no utiliza mecanismos de participación y por otro lado, la carencia de información y conocimiento de los canales de participación impide a la población participar activamente en la comuna por último, el autor concluye de manera general que el municipio tiene un nivel de participación medio-bajo caracterizándose esta por tener fortalezas como la preocupación de parte de la municipalidad por implementar y socializar los mecanismos de participación vecinal y como debilidades reconoce al alto nivel de participación y la baja participación del sector joven de la comuna.

2.2.2. A nivel nacional

Fernández (2019). En su estudio titulado “Administración local y colaboración de las personas en el Municipio de Castilla, 2019”, tuvo como propósito conocer si la gestión municipal se vincula con la participación de las personas. El estudio fue de alcance correlacional, transversal, diseño no experimental y enfoque cuantitativo. Los hallazgos indican que una mayoría significativa del 79,3% tienen una perspectiva consistente de la administración de los municipios. Esta cifra es notablemente mayor entre las personas que indican que la participación pública es de considerable importancia: representan el 43,1% de los directivos; de manera similar, el estudio reveló la no existencia de una correlación entre la gestión municipal y la participación pública ($r = .132$, $p < .322$). Según los hallazgos, no se observa una asociación entre la administración municipal y la participación pública. Además, que no existe correlación entre el proceso de planificación y el grado de participación comunitaria. No existe correlación entre variables organizativas y participación ciudadana, como lo indican los hallazgos. Asimismo, se ha establecido una correlación entre la dimensión de dirección y el grado de participación pública. En conclusión, la investigación reveló una correlación entre el factor de control y el compromiso.

Aguirre (2019). En el estudio que se tituló: “Participación de las Asociaciones Vecinales para tomar decisiones del gobierno local en el Municipio de Tumbes”, buscó conocer el impacto de los consejos vecinales a fin de tomar decisiones en el municipio. La tesis fue de alcance correlacional y diseño no experimental. Los hallazgos sugieren que no hay un impacto significativo de los consejos vecinales en tomar decisiones, como se ve en el valor P de 0,485, superando el umbral de significancia especificado de 0,05. Asimismo, el 52%, expresó un grado moderado de aprobación hacia las actividades

realizadas por los consejos vecinales. La indagatoria determina que las Juntas Vecinales no tienen influencia alguna en las decisiones municipales de la zona de Tumbes. El 52% afirma que existe un nivel medio de aceptación de las actividades de los consejos vecinales. La mayoría de los encuestados, es decir el 52%, valoró positivamente las opciones locales y estuvo de acuerdo con la eficacia de la administración municipal. Los hallazgos muestran una ausencia de una relación entre liderazgo y tomar decisiones.

Salas (2019) en el estudio que se tituló: “La colaboración de los ciudadanos en la realización de los proyectos en el sector público del Municipio de San Martín de Porres, 2018”, el propósito fue proporcionar una descripción detallada de la aplicación de proyectos de inversión en el sector público. El estudio usó un enfoque cuantitativo, adoptando un diseño de investigación fundamental descriptivo y transversal. Los hallazgos indican que una mayoría significativa de residentes (97%) otorga un alto nivel de importancia a la participación de la ciudadanía en la aplicación de proyectos del sector público, mientras que una proporción menor (3%) tiene una opinión moderada. Además, una mayoría significativa de los encuestados (98%) expresa un alto nivel de aprecio por la participación de instituciones organizadas en estos programas, mientras que una minoría (2%) tiene una perspectiva moderada. La percepción de los participantes sobre la relevancia del presupuesto se califica con 97% (alta) y 3% (moderada), mientras que el monitoreo ciudadano se valora con 96% (alta) y 4% (moderada). Se concluye que la ciudadanía tiene una alta percepción sobre la ejecución de proyectos, no obstante, se debería considerar a la población como el elemento principal en temas públicos. El estudio indica que los ciudadanos dan importancia a las instituciones estructuradas y al nivel de transparencia en el presupuesto participativo. Además, se considera imperativo supervisar la inversión pública a través del compromiso comunitario.

2.3 Bases teóricas

2.3.1 Teoría de la Acción Social de Max Weber.

La gestión de las Juntas Vecinales Comunales se sustenta en el trabajo del economista y sociólogo alemán nacido en Erfurt Alemania Max Weber. Weber (1922), plantea que la acción social es orientada por las acciones de otros individuos o colectivos los cuales pueden ser conocidos o totalmente desconocidos: “la actividad social puede estar guiada por la interpretación subjetiva del significado de parte de los participantes” (Weber, 1922, p. 274).

Para Weber (1922) la acción social se distingue según:

1. Racional con arreglo a fines: el proceso de lograr los propios objetivos racionalmente considerados y perseguidos implica utilizar expectativas en el comportamiento tanto de las cosas externas como de otros individuos como "condiciones" o "medios".
- 2). Racional con arreglo a valores: determinado por la convicción deliberada en el valor ético, artístico, religioso o cualquier otro percibido que sea apropiado y absoluto para una determinada conducta, sin conexión alguna con el resultado, es decir, basándose únicamente en los méritos de ese valor,
- 3). Afectiva, particularmente afectivo, influenciado por las emociones presentes y las condiciones emocionales, y
- 4). Tradicional: influenciado por una larga tradición. (p.20).

Weber, desde la perspectiva de acción social brinda una mirada a la vecindad, a la cual define como una asociación de interés heterogéneos que presta cooperación y ayuda en situaciones difíciles para afrontar y generar desarrollo de la misma:

El "ayuntamiento" se basa principalmente en la comunidad de vecinos. Sin embargo, su total implantación sólo se logra mediante una acción política

comunitaria que incluya a muchos barrios. Además, cuando ejerce control sobre una región específica como una "aldea", puede servir como base para el compromiso político dentro de la comunidad. Esta influencia se manifiesta a través del establecimiento de diversas asociaciones, que facilitan una amplia gama de actividades que incluyen educación, prácticas religiosas y el establecimiento sistemático de artesanos calificados. Además, estas actividades pueden ser ordenadas por la asociación política mediante un proceso conocido como "concesión". Sin embargo, la acción comunitaria que se alinea con ella encarna inherentemente una "hermandad" económica pragmática que produce resultados distintos en tiempos de crisis. (1922, p.295)

2.3.2 Teoría de los Sistemas de Walter Buckley

La aplicación de proyectos del sector público encuentra su basamento teórico en el trabajo científico Walter de Beckley, quien aplicó los postulados del Biólogo y filósofo austríaco Karl Ludwig Von Bertalanffy de la teoría de los sistemas a las ciencias sociales. La teoría de los sistemas aborda el análisis de las partes, las cuales no pueden analizarse fuera del contexto total. Ritzer (2002) manifiesta que: “el argumento central de la teoría de los sistemas es que la intrincada relación entre las partes no puede analizarse fuera del contexto del todo” (p.222).

Más adelante, Ritzer con base en los postulados de Beckley afirma.

El tipo de sistema que nos interesa puede describirse, en sus rasgos generales, como un complejo de elementos o componentes directa o indirectamente relacionados en una red causal tal que cada componente está relacionado con, al menos, algunos otros de manera más o menos estable dentro de un determinado periodo de tiempo (Ritzer, 2002, p.222).

La teoría de los sistemas sustenta teóricamente la aplicación y la intervención de

proyectos de inversión en el sentido que constituyen sistemas de información y comunicación destinados a cambiar la realidad sociocultural de una determinada población. Ritzer (2002), manifiesta al respecto que: “la teoría de los sistemas tiende a ver todos los aspectos del sistema sociocultural en términos de procesos, especialmente como redes de información y comunicación (p.223).

2.4. Marco conceptual

2.4.1. Juntas Vecinales Comunes

2.4.1.1. Definición

Son agrupaciones de vecinos elegidos democráticamente en comicios vecinales promovidos y organizados por el Municipio Provincial de Cajamarca como parte de la política de participación de la ciudadanía y de enfoque de descentralización del estado peruano.

Es imperativo que los Consejos Vecinales Comunitarios que se cumplan con las leyes municipales, lleven a cabo proyectos de construcción y presten servicios de conformidad con la legislación pertinente. Además, el Concejo Municipal otorga a sus representantes aprobados, conocidos como Junta Directiva, el privilegio de participar en las reuniones del concejo (MPC.2022,Art.9).

Las Juntas Vecinales Comunes tienen participación en diferentes espacios de gestión institucionalizados por el gobierno local, como es el caso del Presupuesto Participativo (PP), instrumento de identificación de proyectos para cerrar brechas de infraestructura y saneamiento básico. Asimismo, la Juntas Vecinales Comunes, participan en el Comité Provincial de Seguridad Ciudadana (COPROSEC), espacio institucionalizado para la lucha contra la inseguridad ciudadana. En definitiva, las Juntas Vecinales Comunitarias cuentan con herramientas de gestión municipal que les permiten

fiscalizar y gestionar eficazmente diversas iniciativas de importancia.

2.4.1.2. Dimensiones e indicadores

Las dimensiones tomadas para la medición de la gestión de las Juntas Vecinales Comunales son 4: planificación, organización, dirección y control.

A) Planificación

Al contar con dos años de vigencia, las Juntas Vecinales Comunales planifican su gestión en función a propósitos a corto plazo.

Objetivos a corto plazo. Solicitud a las gerencias del Municipio Provincial de Cajamarca, la formulación, así como la aplicación de proyectos del sector público conforme a lo que necesita de cada uno de los sectores urbanos.

B) Organización.

Las Juntas Vecinales Comunales desde su institucionalización tienen establecido una estructura orgánica específica.

Estructura orgánica. Las Juntas Vecinales Comunales están constituidas por 5 cargos: presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y vocal. Donde el presidente es el representante y cabeza de la organización, se encarga de conducir las reuniones y realizar las solicitudes ante los órganos municipales. El vicepresidente, el responsable de representar y reemplazar al presidente en cuanto éste no se encuentre presente. El secretario, es el responsable de plasmar en el libro de actas los acuerdos y las decisiones de gestión a realizarse. Por su parte, el tesorero, es el responsable del manejo y la recaudación de fondos, medios para la realización de las gestiones. Por último, el vocal, tiene la función de las convocatorias y la comunicación de los acuerdos entre miembros de la organización y el resto de los vecinos.

C) Dirección.

Las Juntas Vecinales Comunales toman decisiones y guían a la organización en busca de la consecución de Los hallazgos planteados.

Toma de decisiones. Las Juntas Vecinales Comunales toman decisiones de gestión según su plan de acción elaborado como guía para su gestión.

Guía a la organización. El propósito de los Consejos Vecinales Comunitarios es mejorar el bienestar general de los habitantes que residen en los diversos sectores urbanos de la ciudad.

D) Control.

Como parte de la gestión, las Juntas Vecinales Comunales realizan verificación de sus objetivos y revisan el cumplimiento de sus normas y funciones Para Chiavenato (2006), la dirección “ tiene por propósito garantizar que los hallazgos de los esfuerzos sugeridos, coordinados y dirigidos se alineen estrechamente con las metas predeterminadas” (p.150).

Verificación de objetivos. Proceso mediante el cual las Juntas Vecinales Comunales comprueban que sus objetivos se hayan logrado mediante la comparación de la situación real de cada uno de los sectores.

Cumplimiento de normas. El proceso de verificación del cumplimiento de funciones y respeto a las normas por parte de Juntas Vecinales Comunitarias implica la revisión de la ordenanza que rige la Organización y Funciones de Juntas Vecinales Comunitarias.

2.4.2. Proyectos de inversión pública

2.4.2.1. Definición

Se concibe a un proyecto como un esfuerzo temporal para crear bienes y servicios e impactar en la vida de una determinada comunidad o generar soluciones a problemas

específicos.

Las iniciativas del sector público tienen como objetivo mejorar la capacidad de producción de bienes o servicios mediante el uso de recursos públicos. Este proyecto ofrece ventajas duraderas y distintas en comparación con otras empresas (MEF,2023).

Los proyectos del sector público siguen un ciclo de cuatro etapas según lo reseñado por INVIERTE.PE. Estas etapas incluyen la Programación Plurianual de Inversiones, la creación de la cartera de proyectos y la implementación de la consolidación Plurianual de Inversiones Estatales (PMIE). *Formulación y Evaluación (FyE)*: Esta fase del proyecto implica la finalización de la documentación esencial o la ejecución de una investigación previa a la inversión, según se considere adecuado. El Banco de Inversiones realiza la revisión y el registro de proyectos. *Ejecución*: Esta fase tiene que ver con la creación e implementación técnica del proyecto, el acompañamiento físico, así como financiero. *Funcionamiento*: En la etapa final del ciclo del proyecto, se lleva a cabo la documentación de los activos del proyecto, junto con la asignación de gastos para los objetivos de operación y mantenimiento. La fase final de este segmento es la evaluación final de proyectos para la inversión. (Plataforma Única del Estado Peruano, 2020).

2.4.2.2. Dimensiones e indicadores

A) Infraestructura pública

Los proyectos de infraestructura urbana hacen referencia a los proyectos de infraestructura pública del Municipio de Cajamarca.

Los organismos estatales, como la Municipalidad Provincial de Cajamarca, tienen un papel relevante en la promoción de la infraestructura pública. Esto es necesario

para potenciar la competitividad de la Provincia, ya que impacta directamente en la productividad y el desarrollo (Vásquez, 2018, p.32).

Proyectos de saneamiento básico y agua potable. Son las intervenciones temporales del gobierno local para mejorar el acceso de la población a agua para consumo de las personas y redes de alcantarillado para el tratamiento de excretas.

Proyectos de electrificación local. Constituye todas las intervenciones programadas por el gobierno local para la dotación del servicio eléctrico en los hogares de la población.

Proyectos de infraestructura. Conjunto de elementos y servicios implementados para el desarrollo y buen funcionamiento de un país.

B) Seguridad ciudadana

La seguridad ciudadana abarca una amplia gama de consideraciones relacionadas con el bienestar y el valor inherente de los individuos, particularmente en relación con su libertad, acceso a los mercados y posibilidades sociales. La seguridad ciudadana puede verse amenazada por la pobreza, las perspectivas limitadas, el desempleo, el hambre, la degradación ambiental, la opresión política, la violencia, el crimen y la drogadicción (Arriagada & Godoy, 1999, p.9).

Proyectos de seguridad ciudadana. Los proyectos de seguridad ciudadana constituyen las intervenciones del Municipio Provincial de Cajamarca para garantizar la seguridad de los vecinos de Cajamarca.

2.5. Definición de términos básicos

Zona urbana

Es el espacio físico donde se realizan todo tipo de actividades sociales no pecuarias, ganaderas ni agrarias. Palomares Franco (2011)

Inversión pública

La utilización de recursos se refiere a cualquier esfuerzo limitado, con el propósito de incrementar, modernizar o restablecer la capacidad de producir productos o servicios.

Ministerio de Economía y Finanzas (2024)

Estructura organizacional

Composición jerarquizada de los miembros de una organización, los cuales cumplen roles y funciones específicas de acuerdo al puesto designado.

Saneamiento

Se refiere a una colección de técnicas creadas específicamente para mejorar la limpieza y el saneamiento de un entorno físico.

CAPÍTULO III

PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1. *Hipótesis general*

La gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona directamente con la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021.

3.1.2. *Hipótesis específicas*

La gestión de las Juntas Vecinales Comunes se encuentra en una situación regular y tiene 4 componentes: Planificación, Organización, Dirección y Control.

La ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021, tiene un nivel regular de ejecución y se ejecuta en: Infraestructura Urbana, Desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana.

La gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021, tiene un nivel débil de correlación.

3.2. Variables

Variable 1: Gestión de las Juntas Vecinales Comunes.

Variable 2: Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

3.3. Operacionalización de los componentes de las variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización de los componentes de la hipótesis

Hipótesis	Definición conceptual	Variables	Definición operacional de las variables		Instrumentos de recolección de datos
			Dimensiones	Ítems	
<p>Hipótesis general La gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona directamente con la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021.</p> <p>Hipótesis específicas H1: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes, se encuentra en buena situación y tiene 4 componentes: Planificación, Organización, Dirección y Control. H2: La ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021, se encuentra en alto nivel y se ejecuta en: Infraestructura Urbana, Desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana. H3: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021, tiene alto grado de correlación y significancia.</p>	<p>La administración de las Juntas Vecinales Comunitarias corresponde a la ejecución metódica de procedimientos y gestiones encaminadas a alcanzar metas específicas.</p>	<p>Gestión de las Juntas Vecinales Comunes.</p>	<p>Planificación</p> <p>Organización</p> <p>Dirección</p> <p>Control</p>	<p>Objetivos a corto plazo.</p> <p>Estructura orgánica.</p> <p>Toma de decisiones.</p> <p>Guía a la organización</p> <p>Verificación de objetivos.</p> <p>Cumplimiento de normas.</p>	<p>En la investigación, se emplearon encuestas como técnica y cuestionarios como instrumento para la variable de gestión de las Juntas Vecinales Comunes. Asimismo, se utilizaron encuestas y cuestionarios para la variable de ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Municipio de Cajamarca. Además, se incluyó la revisión documental como instrumento adicional.</p>
	<p>Los Proyectos de Inversión Pública son esfuerzos transitorios destinados para</p>			<p>Proyectos de saneamiento básico</p>	

mejorar la capacidad del Estado para proporcionar ventajas tanto concretas como intangibles a la sociedad. Su objetivo es abordar problemas específicos en regiones particulares, como recursos limitados, educación deficiente o infraestructura insuficiente, ayudando así a la población local. UCSP (2020).

Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

Infraestructura pública

Proyectos de electrificación urbana.

Proyectos de infraestructura

Seguridad ciudadana

Proyectos de seguridad ciudadana

CAPÍTULO IV

MARCO METODOLÓGICO

4.1. Ubicación geográfica

El estudio se llevó a cabo en la jurisdicción de los 24 sectores urbanos de Cajamarca. La ciudad de Cajamarca se extiende sobre una superficie de 37.900 hectáreas o 379,00 km², En la latitud: -7.15639, Longitud: -78.5156 7° 9' 23" Sur, 78° 30' 56" Oeste.

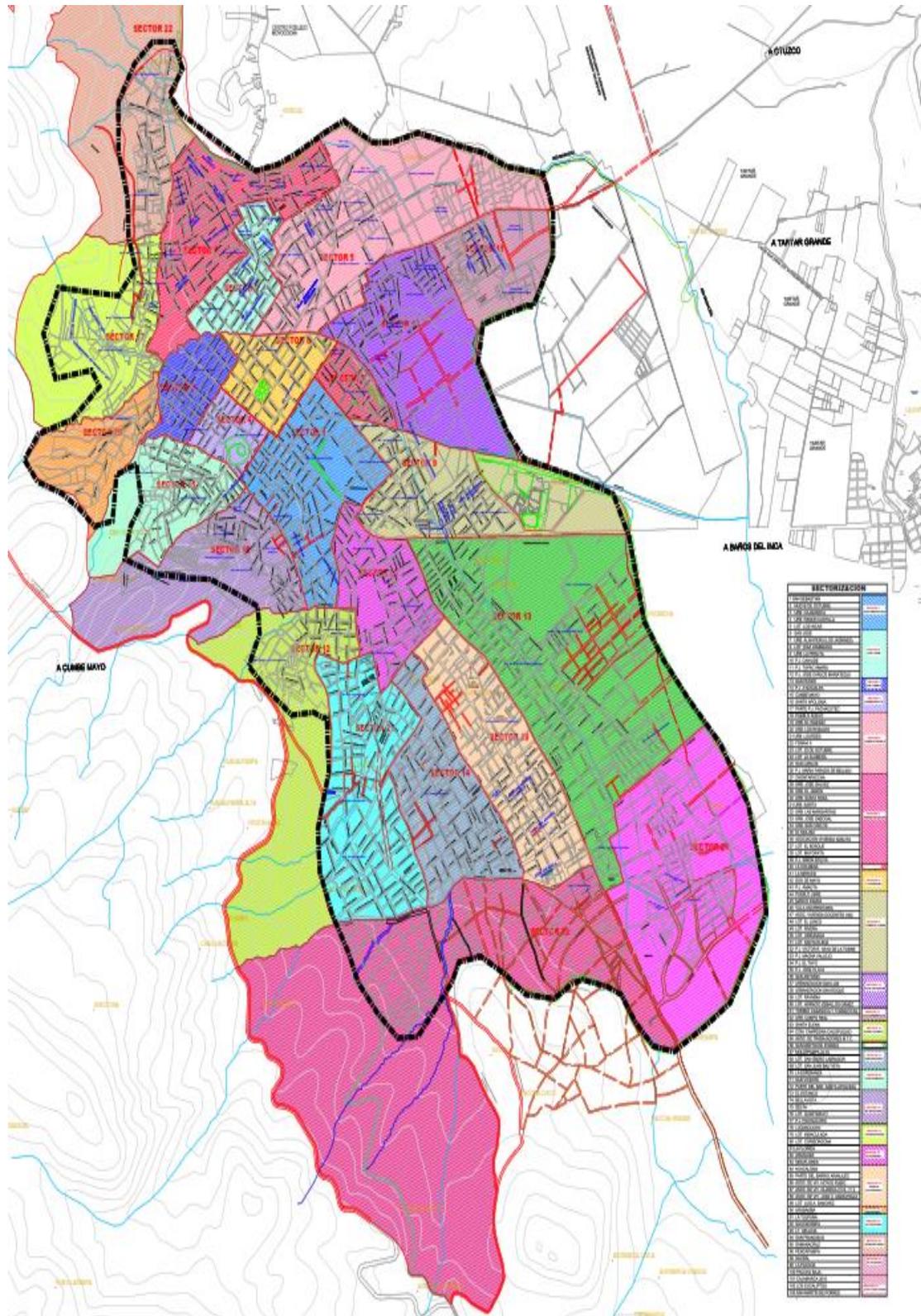
Tabla 2

Relación de sectores de la ciudad de Cajamarca

N°	N° de sector	Nombre del sector
01	1	SAN SEBASTIAN
02	2	SAN JOSÉ
03	3	SAN PEDRO
04	4	CUMBEMAYO
05	5	PUEBLO NUEVO
06	6	CHONTAPACCHA
07	7	LA COLMENA
08	8	LA MERCED
09	9	PUEBLO LIBRE
10	10	SAN ANTONIO
11	11	LAS TORRECITAS
12	12	SANTA ELENA
13	13	SAN MARTIN
14	14	MOLLEPAMPA
15	15	SAN VICENTE
16	16	EL ESTANCO
17	17	LUCMACUCHO
18	18	LA FLORIDA
19	19	NUEVO CAJAMARCA
20	20	URUBAMBA
21	21	LA TULPUNA
22	22	SAMANACRUZ
23	23	LA PACCHA
24	24	VILLA HUACARIZ

Figura 1

Plano urbano de la ciudad de Cajamarca



Nota: Obtenido del Plan de Desarrollo Urbano de Cajamarca 2016-2016.

4.2. Diseño de investigación

El nivel del estudio fue descriptivo porque describió la variable la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la variable ejecución de proyectos del Municipio de Cajamarca. De acuerdo con el diseño, correlacional, porque se buscó relacionar la variable gestión de las Juntas Vecinales Comunes en la aplicación de los proyectos del Municipio Provincial de Cajamarca mediante el coeficiente correlacional Rho Spearman. Hernández-Sampieri y Mendoza Torres (2018).

No experimental, porque las variables gestión de las Juntas de Vecinales Comunes y ejecución de proyectos del Municipio de Cajamarca fueron analizadas en el contexto natural.

Transversal, ya que el estudio se realizó un determinado periodo temporal de los meses setiembre a diciembre del año 2021. El estudio fue de tipo aplicada con enfoque cuantitativo.

4.3. Métodos de investigación

4.3.1 Método Deductivo-Inductivo, fue deductiva ya que está basada en teorías establecidas que buscan describir dimensiones así como indicadores, e inductiva puesto que extrajo conclusiones de los datos.

4.3.2 Método Analítico-Sintético, analítico ya que el estudio permitió realizar el análisis de cada una de las dimensiones así como indicadores e ítems de las variables la gestión de las Juntas Vecinales y la aplicación de proyectos del Municipio Provincial de Cajamarca, para sintetizar mediante procesamientos estadísticos conclusiones generales.

4.4 Población, Muestra, Unidad de Análisis y Unidad de Observación

4.4.1 Población. Se constituyó por los 120 representantes de las 24 Juntas Vecinales Comunales de los 24 sectores urbanos de Cajamarca que, al ser una población manejable, para lo cual se realizó un barrido censal.

4.4.2 Unidad de Análisis. Fue constituida por cada uno de los integrantes de las 24 Juntas Vecinales Comunales de Cajamarca.

4.4.3 Unidad de Observación. Son las variables objeto de estudio: gestión de las Juntas Vecinales Comunales y ejecución proyectos de inversión del sector público del Municipio de Cajamarca.

4.5. Técnicas e Instrumentos de recojo de información

Para la variable 1, el estudio empleó la encuesta y usó como instrumento un cuestionario. El cuestionario fue cuidadosamente construido para alinearse con la matriz operativa de variables y fue elaborado en base a sus dimensiones y preguntas.

Para la variable 2, la investigación empleó encuestas como metodología y cuestionarios como instrumento de cuestionario. La construcción de estas encuestas se basó en la matriz operativa de variables y sus dimensiones constitutivas. Además, el examen de esta variable se vio reforzado por la evaluación de los portales de transparencia gestionados por el Ministerio de Economía y Finanzas a usando la consulta amistosa.

Se confirmó la validez de estos instrumentos a través de la evaluación de expertos y la fiabilidad fue evaluada usando el coeficiente Alfa de Cronbach.

4.6. Técnicas para el procesamiento y análisis de la información

Para procesar la información se utilizará los softwares Microsoft Excel 2019 y SPSS 26.0.

Luego de recolectar datos a través de los instrumentos designados, la información recolectada fue analizada para evaluar el estado de la gestión al interior de las Juntas

Vecinales Comunitarias, evaluar la aplicación de proyectos del Municipio Provincial y, en última instancia, establecer la vinculación entre diversas variables.

En el programa SPSS estadístico se elaboraron las tablas de contingencia para el cruce de variables, seguido del uso de la prueba de normalidad la cual permitió determinar la utilización del coeficiente de Spearman, para establecer el nivel de correlación.

4.7. Matriz de consistencia lógica

Tabla 3

Matriz de consistencia lógica

Título: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.								
Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Instrumento de recolección de datos	Metodología	Población y muestra
<p>Pregunta Principal</p> <p>¿Existe relación ente la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021?</p>	<p>Objetivo General</p> <p>Conocer la relación entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.</p>	<p>Hipótesis General</p> <p>La gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona directamente con la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.</p>		Planificación	Objetivos a corto plazo	Para la variable gestión de las Juntas Vecinales Comunes, la investigación usó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario.	La investigación fue de tipo aplicada, de nivel descriptivo-correlacional y de diseño no experimental, de corte transversal y de enfoque cualitativo.	Población: Para la gestión de Juntas Vecinales Comunes y para la aplicación de proyectos de inversión pública serán 120 representantes.
<p>Preguntas auxiliares</p> <p>¿Cuál es la situación de gestión de las Juntas Vecinales Comunes en la ciudad de Cajamarca, año 2021?</p> <p>¿Cuál es el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en la ciudad de Cajamarca, año 2021?</p> <p>¿Cuál es el grado de correlación y significancia entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021?</p>	<p>Objetivos Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Describir la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes, ciudad de Cajamarca, año 2021. ▪ Identificar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021. ▪ Identificar el grado de correlación y significancia entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021. 	<p>Hipótesis Específicas</p> <p>H1: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes de la ciudad de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021, se encuentra en buena situación y tiene 4 componentes: Planificación, Organización, dirección y control.</p> <p>H2: La ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca ciudad de Cajamarca, año 2021, se encuentra en alto nivel y se ejecuta en: infraestructura urbana, desarrollo económico y seguridad ciudadana.</p> <p>H3: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021, tiene alto</p>	<p>Variable X</p> <p>Gestión de las Juntas Vecinales Comunes.</p>	Dirección	<p>Toma de decisiones.</p> <p>Guía a la organización</p>	<p>Para la variable ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, la investigación usó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario. Y para complementar la información se utilizará la revisión documentaria.</p>		
				Control	<p>Verificación de objetivos.</p> <p>Cumplimiento de Normas.</p>			
						Proyectos de saneamiento básico y agua potable.		
						Proyectos de electrificación local.		
						Proyectos de infraestructura		
			<p>Variable Y</p> <p>Ejecución de Proyectos de Inversión Pública de la</p>	Infraestructura a pública.				

grado de correlación y Municipalidad
significancia. Provincial de Seguridad Proyectos de seguridad
Cajamarca ciudadana ciudadana

CAPÍTULO V

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El capítulo proporciona una visión general de los hallazgos derivados de la administración de dos encuestas: el primero sobre la gestión de las Juntas Vecinales Comunales con sus dimensiones de planificación, organización, dirección y control y el segundo, sobre la aplicación de Proyectos de Inversión del sector Público con sus dimensiones de infraestructura urbana, desarrollo social y seguridad ciudadana, la cual fue complementada con la revisión documentaria.

El fin fue examinar la influencia potencial de la gestión de las Juntas Vecinales Comunitarias en la implementación de proyectos de inversión del sector público dentro del Municipio de Cajamarca en el año 2021. Además, el estudio buscó lograr tanto objetivos generales y específicos.

Después de usar los instrumentos para la recopilación de datos, el paso siguiente implicó procesar para derivar el análisis de los hallazgos, los cuales se han delineado meticulosamente de acuerdo con los objetivos establecidos.

5.1 Objetivo general

Conocer la relación entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

Tabla 4

Relación entre gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

			Gestión de las Juntas Vecinales Comunes	Ejecución de proyectos de inversión pública de la MPC
Rho de Spearman	Gestión de las Juntas Vecinales Comunes	Coeficiente de correlación	1,000	,254**
		Sig. (bilateral)	.	,005
		N	120	120
	Ejecución de proyectos de inversión pública de la MPC	Coeficiente de correlación	,254**	1,000
		Sig. (bilateral)	,005	.
		N	120	120

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede apreciar que R presenta un valor positivo, que indica que existe una relación entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la aplicación de proyectos de inversión pública del Municipio Provincial de Cajamarca, 2021, donde P valor resultante (sig.) $0,005 < \alpha$, determina que esta relación es significativa.

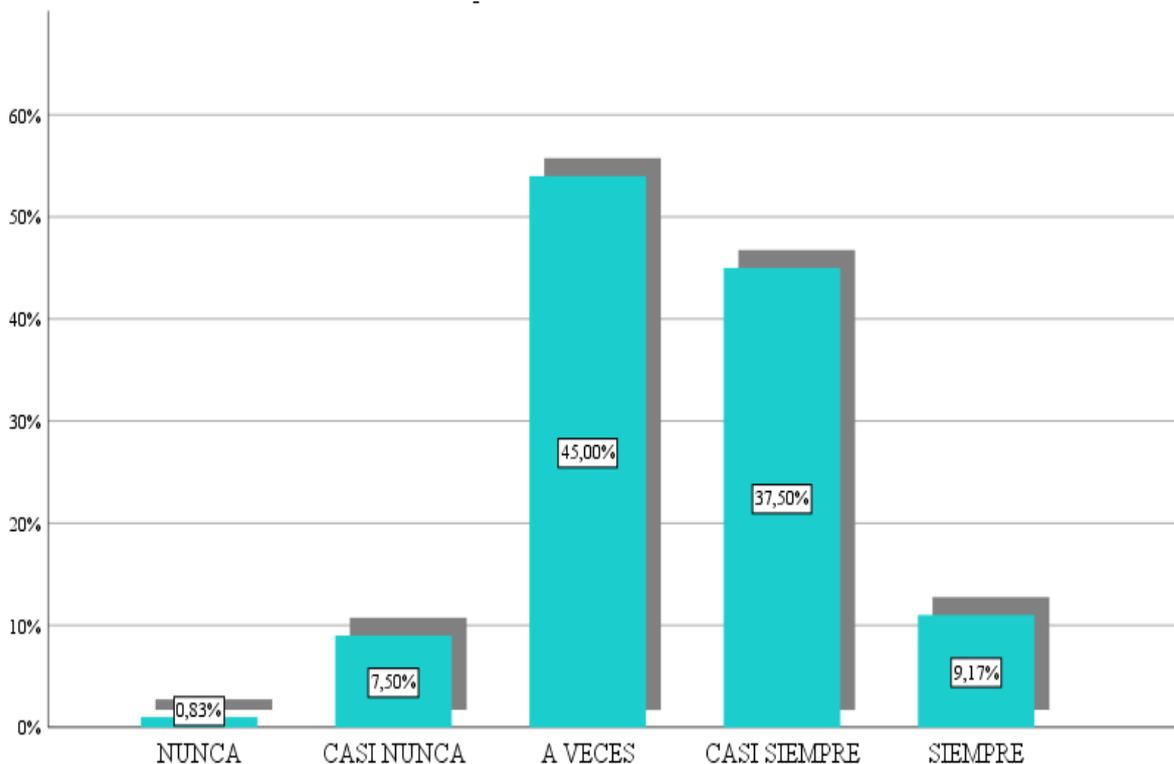
5.2. Objetivo específico 1

Describir la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes, ciudad de Cajamarca, año 2021.

5.2.1 Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en planificación

Figura 2

Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en planificación.



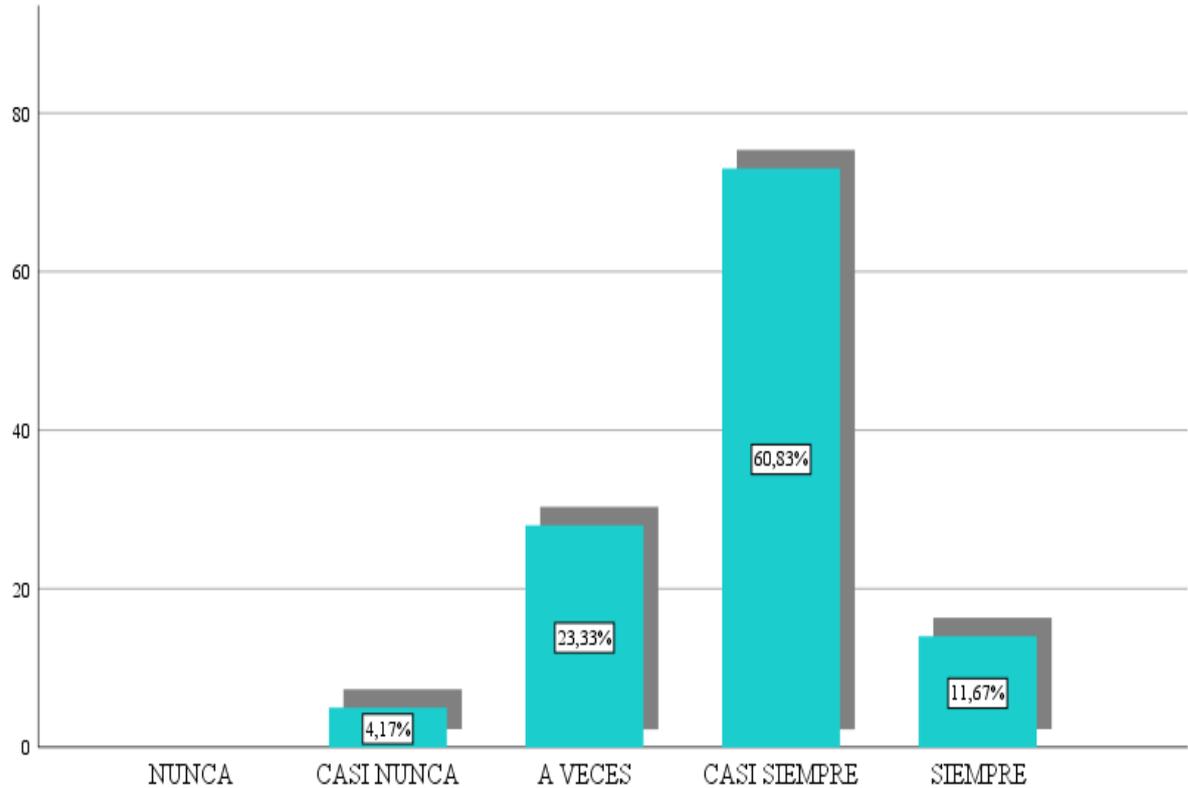
Interpretación:

Se aprecia la percepción de si se planifica la gestión de las Juntas Vecinales Comunes, en ella se puede apreciar que de los 120 encuestados el 0.83% considera que “nunca” se planifica la gestión de las Juntas Vecinales Comunes. El 7.50% considera que “casi nunca” se planifica. El 45.00% considera que “a veces” se planifica. El 37.50% considera que “casi siempre” se planifica. El 9.17% considera que “siempre” se planifica. Esta situación evidencia que, en promedio, las personas que integran de las Juntas Vecinales Comunes en su mayoría no conocen herramientas de planificación.

5.2.2 Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en organización

Figura 3

Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en organización



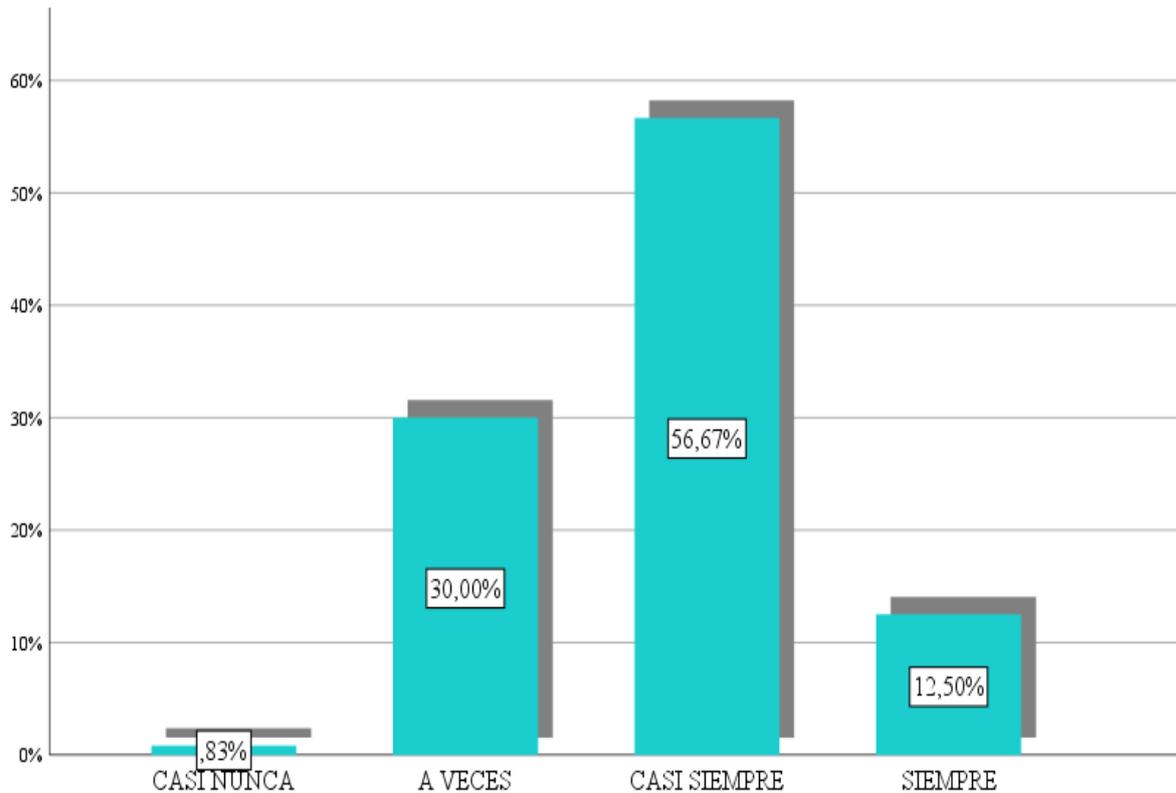
Interpretación:

Se aprecia la percepción sobre la organización de las Juntas Vecinales Comunes en el 2021. En ella se puede apreciar que de las 120 personas que fueron encuestadas el 4.17% considera que “casi nunca” se organiza la gestión de las Juntas Vecinales Comunes. El 23.33% considera que “a veces” se. El 60.83% considera que “casi siempre” se organiza. El 11.67% considera que “siempre” se organiza. Esta percepción se da debido a que algunos miembros no conocen las funciones de las Juntas Vecinales Comunes.

5.2.3 Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en dirección

Figura 4

Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en dirección



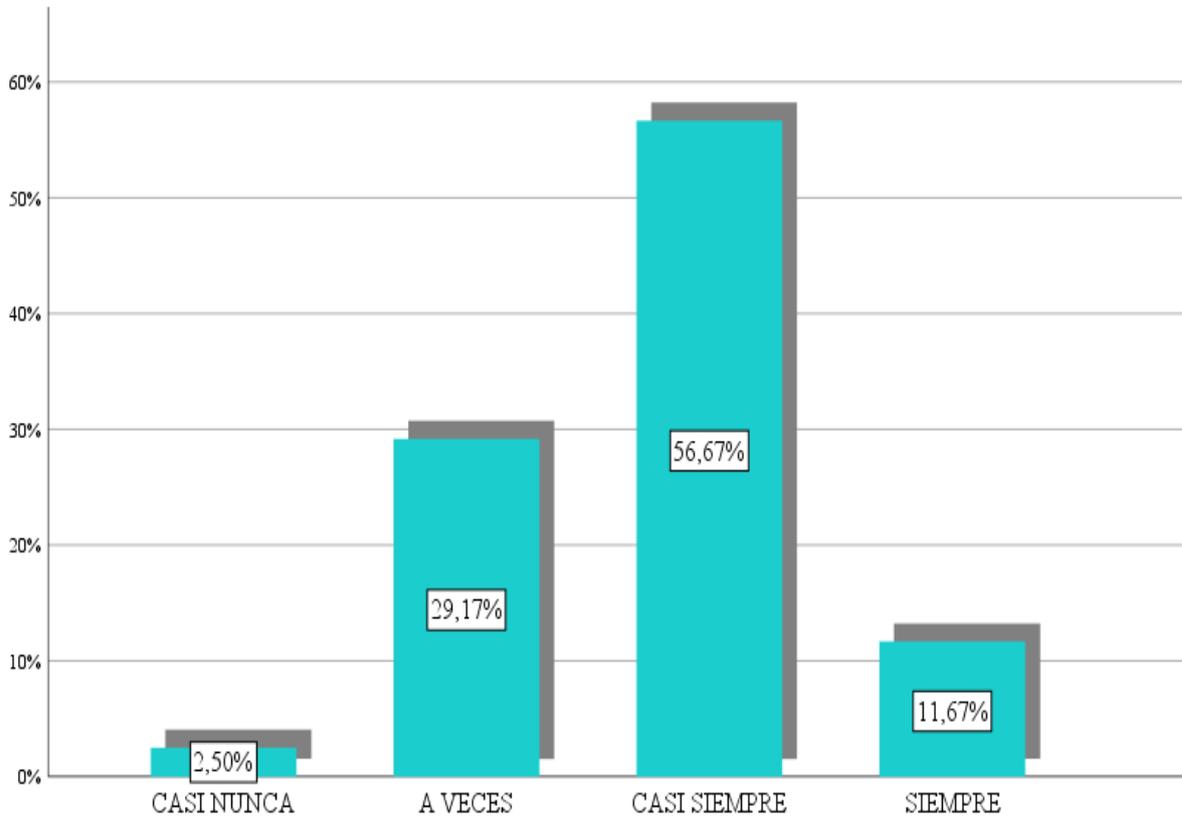
Interpretación:

Se aprecia la percepción sobre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes. En ella se puede apreciar que de los 120 encuestados el 0.83% considera que “casi nunca” se dirige la gestión de las Juntas Vecinales Comunes. El 30.00% considera que “a veces” se dirige. El 56.67% considera que “casi siempre” se dirige. El 12.50% considera que “siempre” se dirige. Esta situación se da debido a que, entre todos los integrantes de las juntas, algunos miembros no logran articularse en la consecución de los objetivos.

5.2.4 Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en control

Figura 5

Gestión de las Juntas Vecinales Comunes en control



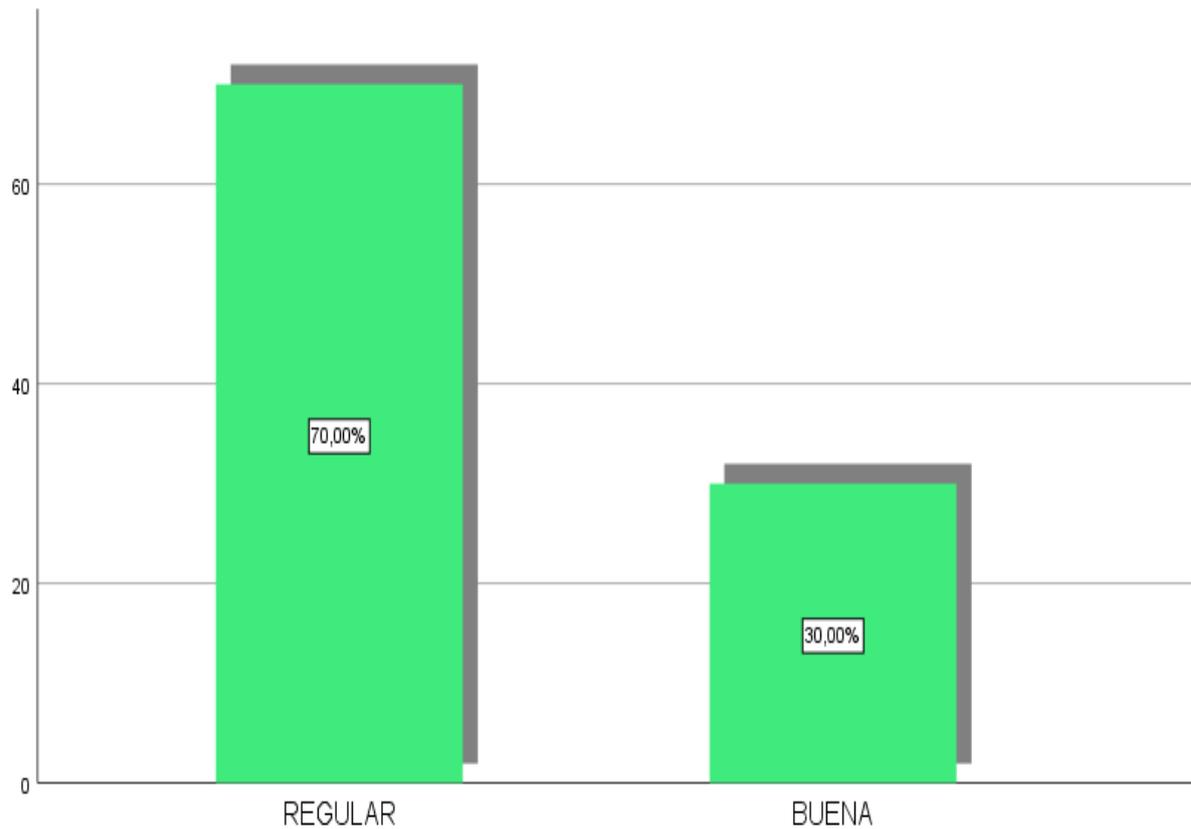
Interpretación:

Se aprecia la percepción sobre el control que se realiza a la gestión de las Juntas Vecinales Comunes. En ella se puede apreciar que de los 120 encuestados el 2.50% considera que “casi nunca” se realiza control. El 29.17% considera que “a veces” se realiza control. El 56.67% considera que “casi siempre” se realiza control. El 11.67% considera que “siempre” se realiza control. Esta situación se debe a que, en su mayoría, los integrantes de las Juntas Vecinales Comunes se interesan en revisar sus logros y errores en su gestión.

5.2.5 Situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes

Figura 6

Situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes.



Interpretación:

Se aprecia la percepción global sobre la gestión de la Juntas Vecinales Comunes. En ella Se puede apreciar que de los 120 encuestados el 70.00% percibe que la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes se encuentra en “regular” situación; mientras que, el 30.00% percibe que la situación es “buena”. Gran parte de las personas que fueron encuestadas señalan que las Juntas Vecinales Comunes realizan una gestión aceptable; mientras que, en menor proporción, consideran que su gestión es buena.

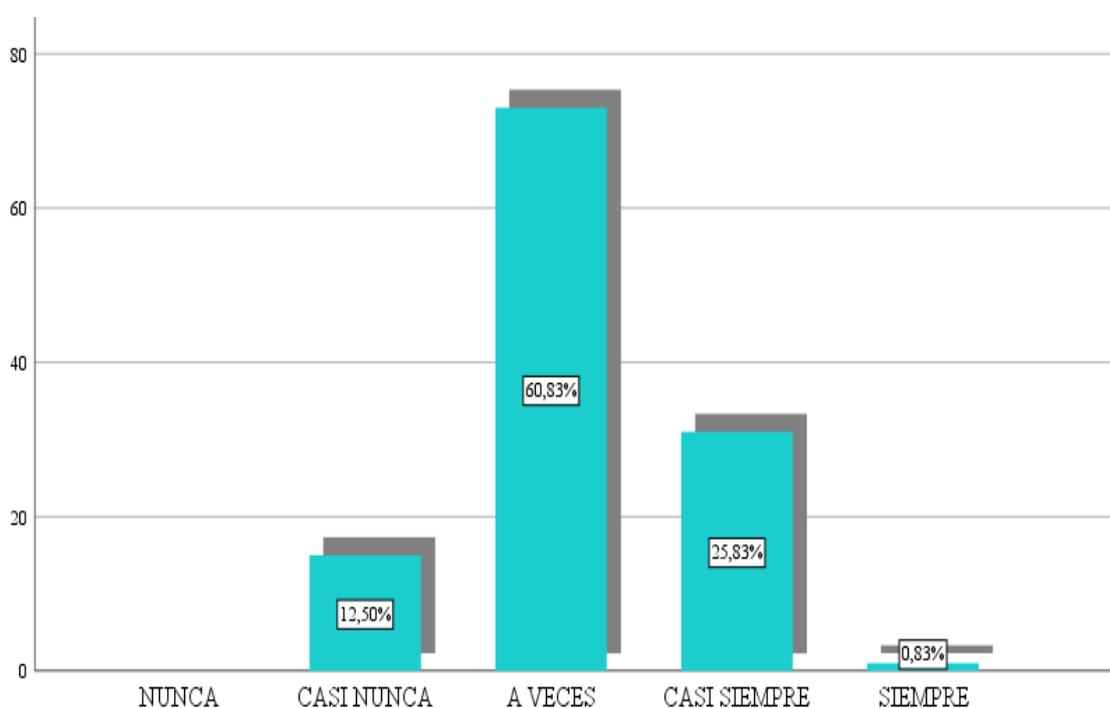
5.3. Objetivo Específico 2

Identificar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

5.3.1 Ejecución de Proyectos de Inversión Pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en Saneamiento Básico

Figura 7

Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en saneamiento básico



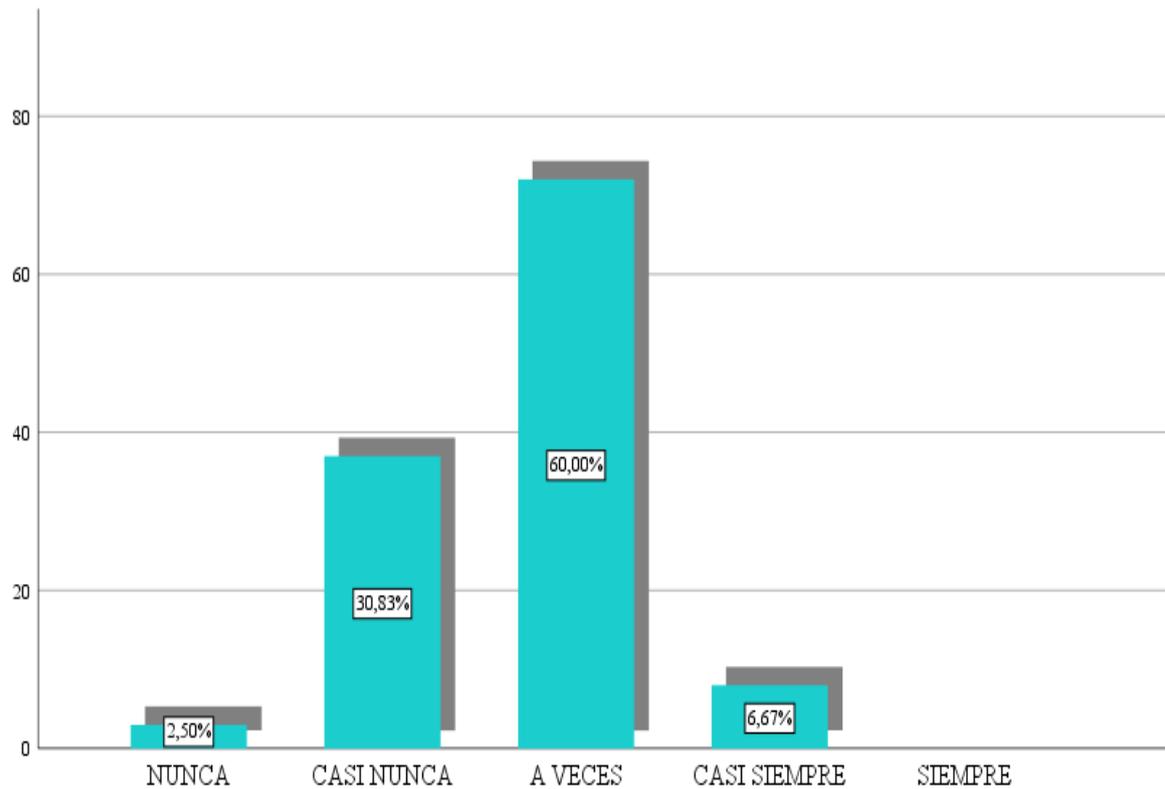
Interpretación:

Se aprecia la percepción del nivel de aplicación de Proyectos del Municipio de Cajamarca en la dimensión del saneamiento básico. En ella Se puede apreciar que de los 120 encuestados el 12.50% considera que “casi nunca” se realizan Proyectos de Inversión del sector público en saneamiento básico. El 60.83% considera que “a veces” se ejecutan, el 25.83% considera que “casi siempre” se ejecutan. El 0.83% considera que “siempre” se ejecutan. Lo que demuestra esta figura es, que si hay aplicación de proyectos; no obstante, los proyectos ejecutados son de programaciones anteriores al año 2021.

5.3.2 Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en electrificación urbana

Figura 8

Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en electrificación urbana



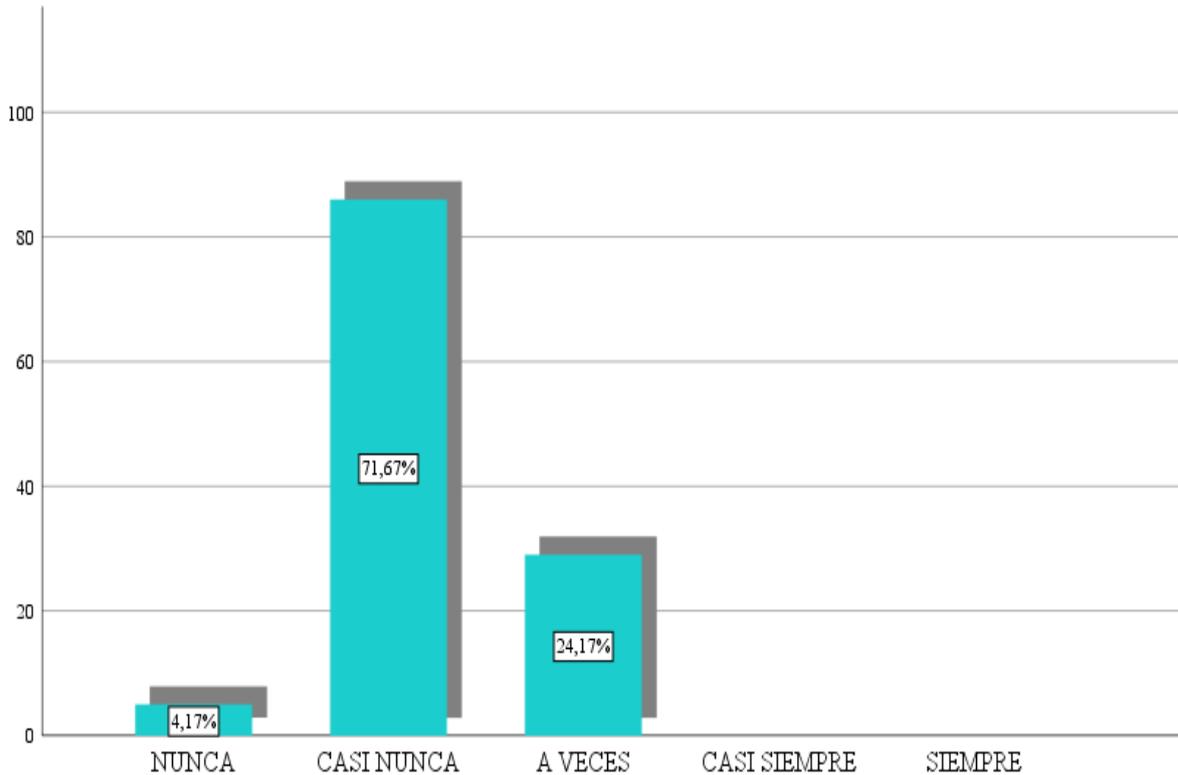
Interpretación:

Se presenta como se percibe el nivel de aplicación de Proyectos del Municipio de Cajamarca en la dimensión electrificación en Cajamarca. En ella Se puede apreciar que de los 120 encuestados el 2.50% considera que “nunca” se ejecutan. El 38.83% considera que “casi nunca” se ejecutan, El 60.00% considera que “casi siempre” se ejecutan. La figura representa la percepción de los que integran las Juntas Vecinales Comunes, los cuales en su mayoría consideran que la Municipalidad muy pocas veces ejecuta proyectos de electrificación urbana en la ciudad de Cajamarca.

5.3.3 Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en infraestructura

Figura 9

Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en infraestructura



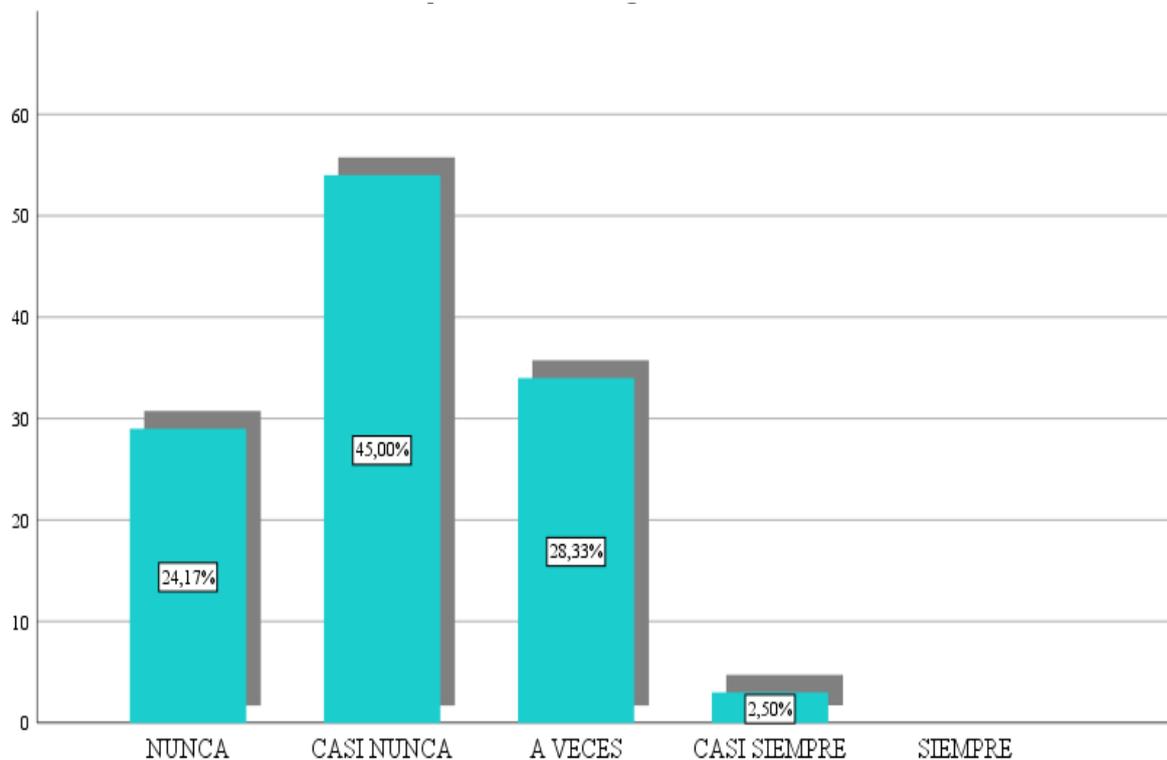
Interpretación:

Se presentan como se percibe el nivel de aplicación de proyectos del Municipio de Cajamarca en la dimensión de infraestructura. En ella Se puede apreciar que de los 120 encuestados el 71.67% considera que “casi nunca” se ejecutan. El 24.17% considera que “a veces” se ejecutan, El 4.17% considera que “nunca” se ejecutan. De la figura que grafica la percepción de los empleados, los cuales en su mayoría consideran que la municipalidad no ejecuta proyectos de infraestructura urbana gestionadas por las juntas vecinales.

5.3.4 Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en seguridad ciudadana

Figura 10

Percepción de la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en seguridad ciudadana



Interpretación:

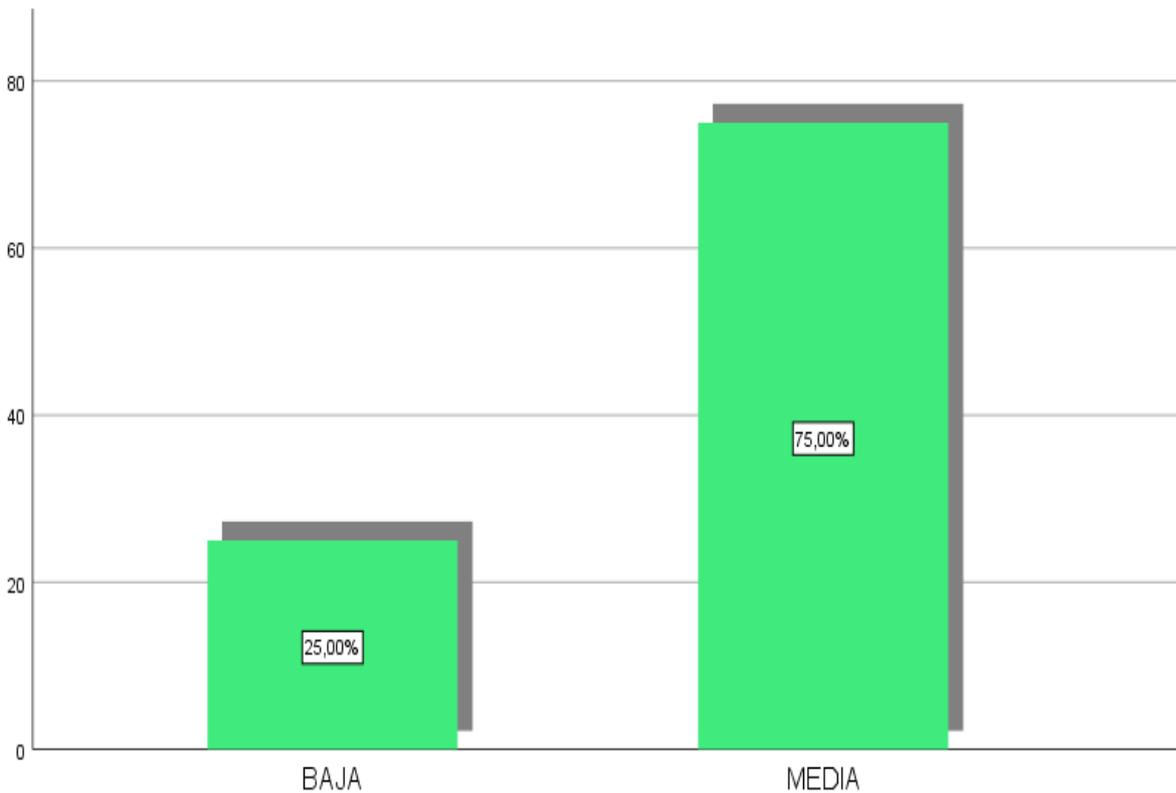
Se presentan como se percibe el nivel de aplicación de proyectos del Municipio de Cajamarca en la dimensión de seguridad ciudadana. En ella observa que de los 120 encuestados el 45.00% considera que “casi nunca” se ejecutan. El 28.33% considera que “a veces” se ejecutan, El 24.17% considera que “nunca” se ejecutan. El 2.50% considera que “casi siempre” se ejecutan. La figura muestra que, en su gran mayoría, los encuestados perciben que muy pocas veces la municipalidad ejecuta proyectos en seguridad ciudadana.

5.4.5 Nivel de Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad

Provincial de Cajamarca

Figura 11

Nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca



Interpretación:

Se aprecia la percepción general del nivel de aplicación de proyectos del Municipio de Cajamarca de Cajamarca. En ella Se puede apreciar que de los 120 encuestados el 75.00% percibe que la aplicación de proyectos de inversión del sector público del Municipio de Cajamarca el año 2021, tiene nivel “medio” de ejecución; mientras que, el 25.00% percibe que tiene un nivel “bajo” de ejecución. La figura muestra de manera general, donde la mayoría de los encuestados señala que si hay ejecución de proyectos por el Municipio Provincial de Cajamarca; no obstante, la ejecución realizada no se realiza en coordinación con las Juntas Vecinales Comunales.

5.4. Objetivo Específico 3

Identificar el grado de correlación y significancia entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, año 2021.

A través del análisis inferencial de las variables: La gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión pública del Municipio Provincial de Cajamarca. Se señala:

Hipótesis estadística general:

H_0 : La gestión de las Juntas Vecinales Comunes no se relaciona directamente con la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021.

H_1 : La gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona directamente con la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, ciudad de Cajamarca, 2021.

Se muestra que p-valor es inferior que 0.05 ($0,005 < 0,05$), con lo cual es aceptada la hipótesis de investigación, con ello se puede indicar que la gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona con la aplicación de proyectos de inversión pública del Municipio de Cajamarca, año 2021 (H_1); asimismo, presenta un coeficiente de correlación de $r = 0,254$; asimismo, el resultado arroja P-valor =0.005, el cual indica un resultado de Sig. (bilateral), de correlación entre variables con significancia de 95% de seguridad estadística.

De la misma manera, los hallazgos de correlación y significancia infieren que la hipótesis específica N° 3 (H_3), La relación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos del Municipio Cajamarca, 2021, es significativa y tiene un alto

nivel de correlación. Se acepta por Los hallazgos de R y P valor; no obstante, la relación positiva entre variables se identifica en un grado de moderada baja, es decir el valor de $r = 0,254$ mostrando que existe una correlación directa “débil” de las variables.

Al año 2023, la aplicación de proyectos de inversión del sector público de la MPC ha venido cerrando las brechas:

El 15,65% de las personas acceden al suministro de agua potable mediante la red o piscina públicas en el sector de Agua y Alcantarillado. Las muestras de cloro residual obtenidas mostraron una desviación del 1,37% de los límites permitidos. En el área urbana existe falta de suministro de agua potable el 17.00% del tiempo cada día. La prevalencia de personas residentes en zonas urbanas que carecen acceder a servicios de alcantarillado o medios alternativos de eliminación sanitaria de excretas es del 14,43%.

La dotación de espacios públicos verdes por habitante en áreas urbanas desatendidas resultó en una reducción del 7,18% en la brecha entre áreas verdes y espacios recreativos.

Interpretación

Aun cuando la gestión de las Juntas Vecinales Comunes se relaciona de una forma mínima y positiva con la aplicación de proyectos de inversión del sector público del Municipio Provincial de Cajamarca 2021, esta no es determinante; el impacto de las Juntas Comunitarias Vecinales, que actúan como representantes del colectivo urbano en Cajamarca, en el proceso de tomar decisiones sobre proyectos no se encuentra estadísticamente significativo. Los cuales se están ejecutando con base en diversos criterios. Sin embargo, existe una limitada colaboración y coordinación con la dirección de las Juntas Vecinales Comunitarias.

5.4 Discusión de Resultados

Max Weber, en su *“teoría de la acción social”*, desde su postulado de la acción social brinda una mirada a la comunidad de vecinos, los cuales para él, los individuos constituyen la base del ayuntamiento o municipio. El vecindario implica una pluralidad de individuos que se relacionan en su sentido de actividad política comunitaria mediante la formación continua de asociaciones que buscan su bienestar. Según los hallazgos, las agrupaciones de vecinos organizados en Juntas Vecinales Comunes de Cajamarca la organización más grande de vecinos, los que plantean la situación problemática y las necesidades de cada uno de los barrios; no obstante, el 70% de encuestados percibe que las Juntas Vecinales Comunes de Cajamarca realizan una gestión regular de acuerdo a sus funciones reglamentadas; por otro lado, el 30%, manifiesta que los representantes de las Juntas Vecinales Comunes realizan un trabajo regular en beneficio de los vecinos. La teoría de Max Weber, se confirma en el sentido que las Juntas Vecinales Comunes, organización de vecinos, a pesar de la pluralidad de actores busca el beneficio para los barrios de la ciudad de Cajamarca.

Walter Buckley, en su *Teoría de los Sistemas*, basado en los postulados de Karl Ludwig Von Beckley, manifiesta que los sistemas abordan el análisis de las partes, las cuales no pueden entenderse fuera de su contexto total, en este sentido, los Proyectos de inversión del sector público constituyen mecanismos de intervención económica del Municipio Provincial de Cajamarca relacionados a una situación real. Los cuales buscan solucionar ciertas situaciones específicas. Los hallazgos del estudio realizado de la aplicación de proyectos en Cajamarca revelan que el 70% de los participantes reportó un grado de ejecución moderado, mientras que el 30% percibió un nivel alto. Los Proyectos de inversión del sector público ejecutadas del Municipio de Cajamarca, entendidos como partes de un sistema, son implementados para solucionar problemas específicos en infraestructura,

desarrollo económico y seguridad ciudadana.

Pinochet en el año 2017 concluyó que la participación de la ciudadanía es un factor en el uso de políticas públicas: la participación de la ciudadanía resulta crucial desde el nivel local donde empieza la relación comunidad estado. Las personas que participan organizadamente son participativas. De manera general, el autor concluye que el municipio tiene un nivel de participación medio-bajo caracterizándose esta por tener fortalezas como la preocupación de parte de la municipalidad por implementar y socializar los mecanismos de participación vecinal; Por el contrario, las limitaciones residen en la relevante falta de comprensión sobre los procedimientos de participación y la limitada implicación de los jóvenes en la comuna. Contrariamente a los hallazgos del estudio de Pinochet, el estudio propone que existe un ligero vínculo positivo entre la administración de las Juntas Vecinales Comunitarias y la realización de proyectos de inversión pública, contradiciendo la noción de que no tienen impacto. Además, se destaca la poca participación de las Juntas Vecinales Comunitarias de Cajamarca en el avance y ejecución de los programas.

Con base en los hallazgos estadísticos presentados por Fernández en 2019, se concluye que no existe una correlación entre la administración municipal y la participación pública. Además, se ha demostrado mediante investigaciones empíricas que no existe una correlación establecida entre el proceso de planificación y el grado participativo. Además, se ha demostrado que no existe una correlación clara entre las variables organizativas y el compromiso público. Por otro lado, se observó una asociación entre la dimensión de dirección y compromiso cívico. En última instancia, la investigación reveló una correlación notable entre el elemento de control y el compromiso. Los hallazgos difieren de los de Fernández, ya que demuestran una asociación entre las dos variables analizadas.

Aguirre, el año 2019 en su estudio concluyó que: las Juntas Vecinales tienen poca incidencia en las decisiones municipales de la zona de Tumbes. Sin embargo, existen

deficiencias en la estructura e implicación de las Juntas Delegados Vecinales. El 52% afirma que existe un grado regular de aceptación de las actividades de los consejos vecinales. Una mayoría del 52% de los encuestados considera favorables las opciones municipales y expresa su acuerdo con la eficacia de la administración local. El estudio determina la falta de una asociación entre el liderazgo y la toma de decisiones. Además, es evidente que no existe una asociación entre la participación y la toma de decisiones del Municipio de Tumbes. Los hallazgos finalmente no se alinean con el proceso de tomar decisiones. Según los hallazgos de Aguirre, una proporción relevante de los participantes, concretamente el 45%, sostiene la percepción de que la gestión al interior de las Juntas Comunitarias Vecinales es esporádica. En segundo lugar, el 44,17% de los participantes percibe que los proyectos de inversión se reflejan ocasionalmente. Por el contrario, en referencia a Aguirre, los hallazgos indican que, si existe una correlación, es de tipo insignificante y carece de significancia estadística entre las variables investigadas.

Salas, el año 2018, concluyó: que la ciudadanía tiene una alta percepción sobre el concepto de participación de las personas en la aplicación de proyectos, no obstante, se debería considerar a la población como el elemento principal en temas públicos. Por otro lado, de acuerdo a los objetivos planteados en el estudio, los ciudadanos reconocen la importancia de las instituciones organizadas; y, en última instancia, los individuos consideran crucial supervisar la aplicación de iniciativas de inversión del sector público a través de la participación de la población. El estudio de investigación concluye con respecto a Salas que, la mayor parte de los encuestados manifiestan que la ciudadanía expresada en sus Juntas de Vecinales Comunes no incide en la aplicación de proyectos del Municipio Provincial de Cajamarca; por otra parte, la mayor parte de encuestados manifiesta que las Juntas Vecinales Comunes sí realiza gestión ante el Municipio Provincial de Cajamarca.

CONCLUSIONES

El análisis de la situación de la gestión de las Juntas Vecinales Comunes en Cajamarca, el resultado arroja que el 70% considera que las Juntas Vecinales Comunes llevan a cabo una gestión de nivel regular; mientras que, el 30% señala que las Juntas Vecinales Comunes realiza una buena gestión.

El análisis de la situación de la aplicación de proyectos de inversión pública del Municipio de Cajamarca, el resultado arroja que el 75.00% señala que la aplicación de proyectos tiene nivel medio de ejecución; mientras que, el 25.00% percibe que la aplicación de proyectos de inversión del sector público del Municipio de Cajamarca el año 2021 tiene un nivel bajo de ejecución.

El estudio concluye que existe una relación directa entre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de proyectos de inversión del sector público del Municipio de Cajamarca el año 2021, con un nivel de confianza de 95%; no obstante, esta correlación de 0,254 expresa un nivel débil de relación de variables, lo que permite entender que el Municipio de Cajamarca, si ejecuta proyectos de inversión pero que estos no todos fueron gestionados por las Juntas Vecinales Comunes.

RECOMENDACIONES

A las Juntas Vecinales Comunes: Se recomienda reformular su gestión en función a los intereses y necesidades objetivas de la población de los 24 sectores urbanos de Cajamarca.

A la Municipalidad Provincial de Cajamarca, se le recomienda reorientar la ejecución de proyectos de inversión atendiendo las necesidades de las personas articulando su ejecución con el trabajo de las Juntas Vecinales Comunes.

A las gerencias, aparato ejecutivo del Municipio Provincial de Cajamarca, se les recomienda coordinar y articular el trabajo con la gestión que realizan las Juntas Vecinales Comunes de los 24 sectores urbanos de Cajamarca.

CAPITULO VI
PROPUESTA PARA MEJORA DE GESTIÓN DE LAS JUNTAS VECINALES
COMUNALES

MODIFICACION DE LA ORDENANZA OMC N° 618

De la naturaleza de gestión a la ejecución

La Ordenanza Municipal N° 618 (2017), el presente documento corresponde a la expedición de una ordenanza que otorga la aprobación de las normas que regulan la constitución, organización, funciones y elección de las Juntas Vecinales Comunitarias dentro de Cajamarca. Según el artículo 13 de la legislación antes mencionada, la función principal de los consejos vecinales comunitarios es supervisar la prestación de servicios públicos a nivel local, adhesión a la legislación de gobiernos locales, creación de infraestructura pública, participación en la creación, deliberación e implementación de estrategias de desarrollo, planificación financiera y administración municipal. Las Juntas Vecinales Comunitarias tienen un plazo de vigencia de dos años durante el cual desempeñan sus funciones.

Según el estatuto Orgánico de Municipios, específicamente el estatuto 27972, a los municipios se les otorga autonomía política, económica y administrativa dentro de sus respectivas jurisdicciones. Esto implica que los municipios poseen la autoridad para ejecutar acciones gubernamentales y administrativas de conformidad con el marco legal. Sobre la base de la Ley Orgánica de Municipios se plantea la propuesta de modificar la Ordenanza Municipal 618 MPC, promoviendo la participación de los vecinos en Juntas Vecinales Comunes con facultad de ejecución de obras con presupuestos menores o iguales 4 UIT, monto similar al que se asigna actualmente por año para uso de combustible a cada Junta Vecinal.

Del periodo de vigencia

El reglamento de organización, así como funciones de las Juntas Vecinales Comunales establece el periodo de vigencia de las Juntas Vecinales Comunales es de dos años, actualmente se ha modificado el periodo de vigencia y mediante acuerdo de Concejo Municipal se amplió a 3 años. Se propone la modificación de la Ordenanza Municipal a través de concejo municipal a 4 años, periodo que permite ejecutar acciones coordinadas con la gestión municipal de turno.

De los procesos operativos y gestión de las Juntas Vecinales Comunales

De la Organización

Capacitación: El Municipio de Cajamarca implementa una escuela de gestión de proyectos para las organizaciones y de base de Cajamarca.

Planificación: acciones para la elección:

1. La convocatoria al proceso de elección se debe llevar a cabo con un periodo de antelación previo al día de la elección.
2. Las organizaciones postulantes deben contar un ideario programático formal acorde a la realidad de cada uno de los sectores.

De la ejecución de acciones

1. Ejecución de obras menores: Con base en el presupuesto asignado en el Presupuesto de Apertura Institucional del Municipio Provincial de Cajamarca, las Juntas Vecinales Comunitarias cuentan con recursos financieros para emprender proyectos menores que no requieren adhesión al sistema SNIP. Estos proyectos se ejecutan en un plazo más corto y producen resultados eficientes.
2. La articulación del plan de trabajo debe estar acorde con el Marco Multianual de Inversiones, lo que permitirá realizar el seguimiento y la gestión efectiva para una

ejecución articulada de obras mayores por parte del Municipio Provincial de Cajamarca y las Juntas Vecinales Comunes.

3. Para la elaboración Presupuesto Institucional de Apertura del Municipio Provincial se considere prioritariamente los proyectos gestionados por las personas de las Juntas Vecinales Comunes y otras organizaciones sociales.

REFERENCIAS

- Aguirre, H. M. (2019). *Juntas Vecinales y la toma de decisiones municipales en el distrito de Tumbes—2016* [Universidad Nacional de Tumbes].
<https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/273>. Tesis para obtener el Grado de de Maestro en Gestión Pública. Repositorio Institucional Universidad Nacional de Tumbes.
- Arriagada, I., & Godoy, L. (1999, agosto). *Seguridad ciudadana y violencia en América Latina: Diagnóstico y políticas en los años noventa*. 32.
<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/6263>
- Asocioacion Envera. (2020, enero 16). *Agenda 2030: Así contribuye Envera a once Objetivos de Desarrollo Sostenible - Envera*. grupoenvera.com.
<https://grupoenvera.org/sin-categoria/agenda-2030-asi-contribuye-envera-once-los-objetivos-desarrollo-sostenible/>
- Chiavenato, I. (2006a). *Introducción a la Teoría General de Administración* (McGraw-Hill Interamericana, Ed.).
- Chiavenato, I. (2006b). *Introducción a la Teoría General de la Administración* (Séptima edición). Mc Graw Hill.
- Compendio Estadístico. PERU. (2018). *Participación Ciudadana* (N.º 10).
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1635/cap10/cap10.pdf
- Editorial Etecé. (2022). Organización social—Concepto, características, tipos y ejemplos.
Concepto. <https://concepto.de/organizacion-social/>
- Fernández Lescano, L. D. (2019). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Castilla, 2019* [Universidad Cesar vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41609/Fern%c3%a1ndez>

- ez_LLD.pdf?sequence=1&isAllowed=y. Tesis para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública. Repositorio Institucional Universidad Cesar Vallejo
- Gómez, J. (2021, abril 29). ¿Qué es la infraestructura? *Revista Infraestructura y Desarrollo en México*.
- <https://www.revistainfraestructura.com.mx/significado-definicion-y-tipos-de-infraestructura/>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). *Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta / RUDICS*.
- <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Martínez, A. (2022). *¿Qué es Gestión? » Su Definición y Significados 2021*.
- <https://conceptodefinicion.de/gestion/>
- Martínez, R. M., Tuya, L. C., Martínez, M., Pérez Abreu, A., & Cánovas, A. M. (2009). *El coeficiente de correlación de los rangos de Spearman caracterización*.
- <https://www.redalyc.org/pdf/1804/180414044017.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Glosario de Inversión Pública*.
- <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-de-inversion-publica>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Glosario de Inversión Pública*.
- <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-de-inversion-publica>
- MPC. (2022). *Ordenanza Municipal N.º 812-CMPC*.
- <https://www.gob.pe/institucion/municajamarca/normas-legales/3616996-812-cmpc>
- Organización Panamericana de la Salud. (2022). *Saneamiento básico agua segura, disposición de excretas y manejo de la basura*.
- https://iris.paho.org/bitstream/handle/10665.2/56014/OPSARG220001_spa.pdf?sequence=5&isAllowed=y

Palomares, J. (2011, diciembre 12). Hacia una Definición de los Espacios Urbanos. JESÚS PALOMARES FRANCO.

<https://arqjespalfra.wordpress.com/hacia-una-definicion-de-los-espacios-abiertos-urbanos/>

Pérez, J., & Merino, M. (2022). Gestión social Definición

<https://definicion.de/gestion-social/>

Pictet Asset Management. (2019). *Que es una inversion—Pictet Para Ti*. Pictet Asset Management.

<https://am.pictet/es/blog/articulos/guia-de-finanzas/que-es-una-inversion>

Pinochet, O. (2017). *Participacion Ciudadana en la Gestion Publica Local*. (Universidad de Chile., Ed.).

Plataforma Unica del Estado Peruano. (2020). *Sistema Nacional de Programacion Multianual y Gestion de Inversiones. INVIERTE.PE*.

<https://www.gob.pe/931-sistema-nacional-de-programacion-multianual-y-gestion-de-inversiones-invierte-pe-ciclo-de-inversiones>

Ritzer, G. (2002). *Teoría Sociológica Moderna* (Quinta edición). Mc Graw Hill.

Rivera-Contreras. (2017). *La participacion ciudadana en la ejecucion de los proyectos de inversion pública de la municipalidad de San Martin de Porres, 2018* (U. C. Vallejo., Ed.).

Rojas, L. (2022). *Guía de Poyectos de Inversión Pública*.

<https://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2022/07/Gu%C3%ADa-de-Proyectos-de-Inversi%C3%B3n-P%C3%BAblica.pdf>

Rus, E. (2023). *Ejecución de un proyecto*. Economipedia.

<https://economipedia.com/definiciones/ejecucion-de-un-proyecto.html>

- Salas, P. C. (2019). La participación ciudadana en la ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad de San Martín de Porres, 2018. *Universidad César Vallejo*.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26706>. tesis para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública. Repositorio Institucional Universidad Cesar Vallejo.
- Sposob, G. (2023). Zona urbana: Qué es y sus características.
<https://humanidades.com/>.
- Vásquez, E. G. (2018). *Eficiencia de gestión de obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial de Cajamarca, periodo 2011-2014*.
[file:///C:/Users/OZKAR/Downloads/Eficiencia%20de%20gesti%C3%B3n%20de%20obras%20ejecutadas%20por%20la%20Municipalidad%20Provincial%20de%20Cajamarca%20periodo%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/OZKAR/Downloads/Eficiencia%20de%20gesti%C3%B3n%20de%20obras%20ejecutadas%20por%20la%20Municipalidad%20Provincial%20de%20Cajamarca%20periodo%20(2).pdf)
- Weber, M. (1922). *Economía y sociedad Esbozo de sociología comprensiva*.
<https://zoonpolitikonmx.files.wordpress.com/2014/08/max-weber-economia-y-sociedad.pdf>
- Westreicher, G. (2023). Inversión pública. Economipedia.
<https://economipedia.com/definiciones/inversion-publica.html>

ANEXO N° 1

Proyectos de Inversión Pública en los 24 Sectores Urbanos de la ciudad de Cajamarca, año 2021.

Proyecto de	Monto	Sector	Año	Avance
Inversión Pública				
PAVIMENTACION DEL JR. ALFONSO UGARTE ENTRE EL JR. ARCOMAYO Y AV. HEROES DEL CENEP DEL SECTOR MOLLEPAMPA	2,625,509	MOLLEPAMPA	2021	AVANCE AL 99.7%
CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL JR. NICOLAS ARRIOLA ENTRE EL JR. BOLIVAR Y LA AV. INDEPENDENCIA Y DEL PUENTE CARROZABLE SOBRE LA QUEBRADA CALISPUQUIO EN LA INTERSECCION DEL JR. NICOLAS ARRIOLA Y PSJE. INDEPENDENCIA, SECTOR 01 SAN SEBASTIAN, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	1,428,102	SAN SEBASTIAN	2021	AVANCE AL 92.2%
CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL JR. SANTA MARIA ENTRE AV. TAWANTINSUYO Y JR. CELENDIN - MOLLEPAMPA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	588,661	MOLLEPAMPA	2021	AVANCE AL 94.3%
MEJORAMIENTO DEL PARQUE EL JARDIN Y PAVIMENTACION DEL PERIMETRO DEL PARQUE EL JARDIN - BARRIO CHONTAPACCHA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	35,175	CHONTAPACCHA	2021	TIENE CERTIFICACIÓN PERO NO TIENE AVANCE
CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL PASAJE PUMACAHUA ENTRE PRLG. SAN SEBASTIAN Y PRLG. AYACUCHO - BARRIO EL ESTANCO, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	124,767	EL ESTANCO	2021	EJECUTADO

AMPLIACION DEL SERVICIO DE SUMINISTRO VIDEO CON CAMARAS, UTILIZANDO LA INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA INTEGRADO DE SEGURIDAD CON EL CENTRO DE CONTROL DE EMERGENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	2,013,170	CENTRO HISTÓRICO	2021	EJECUTADO
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL PSJE. SAN JOSE OBRERO, JR. LOS CONQUISTADORES, JR. LA REPUBLICA, JR. LOS EMANCIPADORES, JR. LA MOSQUETA - SECTOR 13 SAN MARTIN, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	2,409,569	SAN MARTÍN	2021	AVANCE AL 99.9%
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA CONSTRUCCION DE LA PAVIMENTACION DEL JR. PEREA ENTRE JR. YURIMAGUAS Y JR. NIÑO DE JESUS, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	436,454	SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA	2021	AVANCE AL 99.9%
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DE LA AV. UNIVERSITARIA, JR. MIGUEL ANGEL, PSJE. SAN ANTONIO Y AV. AURELIO PASTOR, SECTOR 13 SAN MARTIN, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	2,968,715	SECTOR 13 SAN MARTÍN	2021	EJECUTADO

CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO SANITARIO DEL BARRIO URUBAMBA SECTOR 20, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	3,491,815	SECTOR URUBAMBA	2021	AVANCE AL 70.6%
MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA PROLONGACION AV. PERU, ENTRE EL PSJE. AMAMBAL Y EL PSJE YANACOCCHA, EN EL SECTOR SAMANACRUZ, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	1,716,526	SECTOR SAMANACRUZ	2021	TIENE CERTIFICACIÓN PERO NO TIENE AVANCE
CREACION DEL MERCADO DE ABASTOS MOLLEPAMPA EN LA CUADRA 4 DEL JIRON ELIAS AGUIRRE SECTOR 14 MOLLEPAMPA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	180,265	SECTOR 14 MOLLEPAMPA	2021	AVANCE AL 58.5%
CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO EN LA LOTIZACION MARTIRES DEL MAGISTERIO - SECTOR 24 LA VILLA DE HUACARIZ, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	1,133,254	SECTOR 24 VILLAHUACARIZ	2021	TIENE CERTIFICACIÓN PERO NO TIENE AVANCE
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DEL JR. SAN PABLO ENTRE PSJE. TUPAC AMARU Y AV. 28 DE JULIO; Y CON LOS GRADERIOS, DEL PSJE. 06 DE AGOSTO ENTRE AV. LOS	1,397,971	SECTOR 01 SAN SEBASTIÁN	2021	EJECUTADO

MANANTIALES Y AV. PERU, DE LA AV. 28 DE JULIO ENTRE JR. SAN PABLO Y AV. PERU, Y DEL JR. BOLIVAR ENTRE AV. LOS MANANTIALES Y AV. PERU - SECTOR 01 SAN SEBASTIAN, DISTRITO CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA					
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL JR. PEREA ENTRE JR. CELENDIN Y JR. SEÑOR DE HUAMANTANGA, DEL JR. SEÑOR DE HUAMANTANGA ENTRE AV. LA PAZ Y AV. NUEVO CAJAMARCA, DEL JR. JHARETD MARCELL ENTRE JR. SEÑOR DE HUAMANTANGA Y JR. SAN MATEO, DEL PSJE. SOL DE BELEN ENTRE JR. SEÑOR DE HUAMANTANGA Y PSJE. DULLY MARZZI, Y DEL PSJE. DULLY MARZZI ENTRE PSJE. SOL DE BELEN Y JR. JHARETD MARCELL, DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - REGION CAJAMARCA	19,125	SECTOR 14 MOLLEPAMPA	2021	AVANCE AL 95.6%	
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DE CALLES VARIAS EN LA LOTIZACION SANTA MERCEDES V ETAPA, SECTOR 10 SAN ANTONIO - DISTRITO DE CAJAMARCA	34,930	SECTOR 10 SAN ANTONIO	2021	EJECUTADO	
PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA					

INSTALACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN LA LOTIZACION CAJAMARCA 2010 - SECTOR 24 LA VILLA DE HUACARIZ, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA	201,559	SECTOR 24 VILLAHUACARIZ	2021	AVANCE AL 9.2%
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DE LA AV. SAN MARTIN DE PORRES ENTRE LA AV. INDUSTRIAL Y LA CALLE HUACARIZ EN LOS SECTORES 13 SAN MARTIN, 19 NUEVO CAJAMARCA, 23 LA PACCHA Y 24 LA VILLA HUACARIZ - DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	371,071	SECTOR 13, 19, 23 Y 24	2021	TIENE CERTIFICACIÓN PERO NO TIENE AVANCE
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LA PRL. AV PERU (CARR. A CHAMIS Y QUEB. ROSAMAYO) PSJ. ESPAÑA (JR. JUAN VELASCO ALVARADO Y AV. LA HUALANGA) PSJ. S/N COST. PLAT. (AV. PERU Y CARR. A CHAMIS) AV LA HUALANGA (CARR. A CHAMIS Y QUEB. ROSAMAYO) AV. JUAN VELASCO ALVARADO (CARR. A CHAMIS Y QUEB. ROSAMAYO) PSJ. EL EDEN (JR. JOSE VILLANUEVA QUEB. PARIAPUQUIO Y TRAMO FINAL) SECTOR 17 LUCMACUCHO Y SECTOR 22 SAMANACRUZ DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA -	148,200	SECTOR 17 LUCMACUCHO	2021	TIENE CERTIFICACIÓN PERO NO TIENE AVANCE

DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA					
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DE CALLES VARIAS EN EL SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	3,561,312	SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA	2021	AVANCE AL 1.0%	
CONSTRUCCION DE PAVIMENTO; EN EL(LA) PASAJE LAS GUIRNALDAS CUADRAS 1 Y 2 BARRIO SAN MARTIN DE PORRES DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA CAJAMARCA, DEPARTAMENTO CAJAMARCA	2,500	SECTOR 13 SAN MARTÍN	2021	EJECUTADO	
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION DEL JR. MARTIRES DE UCHURACAY, ENTRE AV. ATAHUALPA Y JR. EMANCIPADORES SECTOR 13 SAN MARTIN DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	4,544,630	SECTOR 13 SAN MARTÍN	2021	AVANCE AL 99.4%	
AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO EN LOS SECTORES 01, 06, 13, 16, 19, 21, 22 Y 24, EN EL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	1,721,162	SECTORES: 01, 06, 13, 16, 19, 21, 22 Y 24	2021	AVANCE AL 9.7%	

CREACION DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS URBANOS EN EL PARQUE SAN LUIS, SECTOR 19 - NUEVO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	13,000	SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA	2021	EJECUTADO
CREACION DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS DEL PARQUE ENTRE LA AV. SAN MARTIN DE PORRES CUADRA 27 Y JR LARRY JHONSON CUADRA 05, DEL SECTOR 13 SAN MARTIN DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	8,250	SECTOR 13 SAN MARTÍN	2021	EJECUTADO
CREACION DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS URBANOS PARA LA INTEGRACION EN LA PLATAFORMA DEPORTIVA DEL JIRON DE LA PLATA CUADRA 3, SECTOR 13 SAN MARTIN DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	22,000	SECTOR 13 SAN MARTÍN	2021	TIENE CERTIFICACION PERO NO TIENE AVANCE
MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. ALFONSO UGARTE ENTRE LA AV. HEROES DEL CENEP A HASTA LA QUEBRADA CRUZ BLANCA CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	2,320,707	SECTOR MOLLEPAMPA	2021	AVANCE AL 1.5%

REPARACION DE CALZADA, GIBA Y VEREDA; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) JIRON PROGRESO SECTORES 01 SAN SEBASTIAN Y 09 PUEBLO LIBRE DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA CAJAMARCA, DEPARTAMENTO CAJAMARCA	483,444	SECTORES: 01 SAN SEBASTIÁN Y SECTOR 09 PUEBLO LIBRE	2021	AVANCE AL 98.1%
CONSTRUCCION DE ESPACIO DEPORTIVO CERRADO; EN EL(LA) IE SAN MARCELINO CHAMPAGNAT - CAJAMARCA DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA CAJAMARCA, DEPARTAMENTO CAJAMARCA	2,016,492	SECTOR 01 SAN SEBASTIÁN	2021	AVANCE AL 97.7%
CREACION DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS EN EL PARQUE DE LA URBANIZACION CONDADO REAL, SECTOR 10 - SAN ANTONIO DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	22,500	SECTOR 10 SAN ANTONIO	2021	EJECUTADO
MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE RECREACION Y ESPARCIMIENTO EN LA PLATAFORMA DEPORTIVA ENTRE EL JR. SAN MARCOS Y PSJE. LUZ ESPERANZA, ENTRE EL JR. SAN MARCOS Y PSJE. LUZ ESPERANZA, SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	15,000	SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA	2021	EJECUTADO

MEJORAMIENTO DE LOS ESPACIOS PUBLICOS DEL PARQUE SANTA ROSA, SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	15,000	SECTOR 19 NUEVO CAJAMARCA	2021	EJECUTADO
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. INDUSTRIAL ENTRE AV. NUEVO CAJAMARCA Y AV. VIA DE EVITAMIENTO SUR - SECTORES 13 SAN MARTIN, 19 NUEVO CAJAMARCA Y 24 VILLA DE HUACARIZ, DISTRITO DE CAJAMARCA -	3,075,553	SECTORES 19 NUEVO CAJAMARCA Y 24 VILLAHUACARIZ	2021	AVANCE AL 2.9%
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL SECTOR 11- LAS TORRECITAS DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	34,500	SECTOR 11 LAS TORRECITAS	2021	TIENE CERTIFICACION PERO NO TIENE AVANCE
RENOVACION DE CONEXION DOMICILIARIA DE ALCANTARILLADO Y CONEXIONES DOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE; EN EL(LA) CALLES VARIAS EN EL SECTOR 15 SAN VICENTE DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA CAJAMARCA, DEPARTAMENTO CAJAMARCA	34,210	SECTOR 15 SAN VICENTE	2021	EJECUTADO

CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL AV. MIGUEL DE CERVANTES DESDE LA CUADRA 12 HASTA LA CUADRA 29, SECTORES 15 SAN VICENTE Y 16 EL ESTANCO EN EL CENTRO POBLADO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	202,130	SECTORES 15 SAN VICENTE Y 16 EL ESTANCO	2021	AVANCE AL 40.0%
CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD CON LA PAVIMENTACION Y GRADERIOS DE CALLES VARIAS EN EL SECTOR 15 SAN VICENTE DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	35,094	SECTOR 15 SAN VICENTE	2021	TIENE CERTIFICACION PERO NO TIENE AVANCE
CREACION DEL SERVICIO DE ESPACIOS PUBLICOS URBANOS PARA LA INTEGRACION EN LA PLATAFORMA DEPORTIVA UBICADA ENTRE EL JIRON MARISCAL CACERES Y LA CALLE VIRGEN DEL ROSARIO, SECTOR 14 MOLLEPAMPA, SECTOR 14 MOLLEPAMPA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	17,713	SECTOR 14 MOLLEPAMPA	2021	TIENE CERTIFICACION PERO NO TIENE AVANCE
CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL SECTOR 05 PUEBLO NUEVO EN EL	78,274	SECTOR 05 PUEBLO LIBRE	2021	TIENE CERTIFICACION

CENTRO POBLADO CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA					PERO NO TIENE AVANCE
CONSTRUCCION DE EQUIPO PARA FUENTES DE ENERGIA SOLAR; ADQUISICION DE EQUIPO DE CENTRO DE CONTROL Y MONITOREO, EQUIPO DE VIDEO VIGILANCIA Y PROYECTOR MULTIMEDIA; EN EL(LA) COLINA SANTA APOLONIA SECTOR 4 CUMBE MAYO DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA CAJAMARCA,	6,200	SECTOR 4 CUMBE MAYO	2021	EJECUTADO	
DEPARTAMENTO CAJAMARCA MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DEL JR. SAN PABLO ENTRE AV. 28 DE JULIO Y PASAJE TUYORCO, EL PASAJE TUYORCO ENTRE AV. PERU Y PASAJE LOS HEROES DEL SECTOR 01 SAN SEBASTIAN CENTRO POBLADO DE CAJAMARCA DEL DISTRITO DE CAJAMARCA - PROVINCIA DE CAJAMARCA - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA.	24,037	SECTOR 01 SAN SEBASTIÁN	2021	TIENE CERTIFICACION PERO NO TIENE AVANCE	

ANEXO N° 2

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO

ENCUESTA DIRIGIDA A LOS INTEGRANTES DE LAS JUNTAS DE DELEGADOS VECINALES DE LOS 24 SECTORES URBANOS DE LA CIUDAD DE CAJAMARCA

SIEMPRE	CASI SIEMPRE	A VECES	CASI NUNCA	NUNCA
5	4	3	2	1

INSTRUCCIONES:

En las siguientes declaraciones sobre la gestión de las Juntas Vecinales Comunes y la ejecución de Proyectos de Inversión Pública por la Municipalidad Provincial de Cajamarca en la ciudad de Cajamarca en 2021, elija con una marca (X) la opción que considere adecuada.

I. Gestión de las Juntas de Vecinales Comunes.	5	4	3	2	1
Planificación					
Objetivos a corto plazo					
1. Las Juntas de Vecinales Comunes plantean objetivos a corto plazo.					
Organización					
Estructura orgánica					
2. Las Juntas de Vecinales Comunes establecen funciones específicas para cada integrante.					
3. Las Juntas de Vecinales Comunes cumplen responsablemente sus funciones.					
Dirección					
Toma de decisiones					
4. Las Juntas Vecinales Comunes toman decisiones de acuerdo al plan de acción.					
Guía a la organización					
5. Las Juntas Vecinales Comunes mejoran las condiciones de bienestar de los vecinos.					
Control					
Verificación de objetivos					
6. Las Juntas Vecinales Comunes verifican el cumplimiento de sus objetivos.					
Cumplimiento de normas					
7. Las Juntas Vecinales Comunes cumplen con las funciones y la normatividad de gestión.					

II. Ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.	1	2	3	4	5
Infraestructura Pública.					
Saneamiento Básico					
8. El Municipio Provincial de Cajamarca dota de redes de desagüe y alcantarillado a todos los barrios de la ciudad.					
9. El Municipio Provincial de Cajamarca dota de agua potable a todos los barrios de la ciudad.					
Electrificación local.					
10. El Municipio Provincial de Cajamarca implementa proyectos de energía eléctrica en los barrios de la ciudad.					
Proyectos de Infraestructura					
11. El Municipio Provincial de Cajamarca pavimenta accesos carrozables y peatonales de la ciudad.					
12. El Municipio Provincial de Cajamarca construye y mejora espacios deportivos y culturales.					
13. El Municipio Provincial de Cajamarca construye y mejora áreas verdes y espacios recreativos.					
Seguridad Ciudadana					
Proyectos de seguridad ciudadana					
14. El Municipio Provincial de Cajamarca ejecuta proyectos que garantice la seguridad ciudadana en la ciudad de Cajamarca.					

.....
Nedy Vigo Valera
Dr. en Ciencias Económicas

.....
Lennin Rodríguez Castillo
Dr. en Ciencias Económicas

.....
Julio Norberto Sánchez De la Puente
Dr. en Contabilidad

ANEXO N° 3

PRUEBA DE NORMALIDAD

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de las Juntas Vecinales Comunes	0,079	120	,001
Ejecución de Proyectos de Inversión Pública	0,111	120	,001

ANEXO N° 4

ALFA DE CROMBACH

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W					
1																												
2																												
3																												
4																												
		Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Item 7	Item 8	Item 9	Item 10	Item 11	Item 12	Item 13	Item 14	Item 15	VarP											
5	Encuestado 1	4	4	3	3	3	2	3	5	4	3	3	3	4	4	4	52	α (Alfa) = 0.760683										
6	Encuestado 2	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	4	5	5	4	54	K (numero de items) = 15										
7	Encuestado 3	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	3	3	3	3	55	Vi (varianza de cada item) = 8.868056										
8	Encuestado 4	5	4	5	4	4	2	3	4	3	4	4	3	5	5	4	59	Vt (Varianza Total) = 30.57639										
9	Encuestado 5	4	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	52											
10	Encuestado 6	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	60											
11	Encuestado 7	3	3	3	3	2	2	1	2	3	1	2	3	5	5	4	42	$\alpha = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right)$										
12	Encuestado 8	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4	3	3	4	4	3	50											
13	Encuestado 9	3	3	5	4	3	3	3	3	3	2	2	4	2	3	3	46											
14	Encuestado 10	5	5	5	5	4	4	3	5	5	4	4	4	3	2	3	61											
15	Encuestado 11	4	4	3	3	4	3	2	4	3	4	4	3	5	4	3	53											
16	Encuestado 12	4	5	5	5	4	4	3	3	3	4	5	3	4	4	3	59											
17	Varianzas	0.5	0.520833	0.638889	0.520833	0.472222	0.638889	0.555556	0.743056	0.409722	0.909722	0.75	0.243056	0.909722	0.805556	0.25	30.57639											
18	Sumatoria de V	8.86805556																										
19																												
20																												
21																												
22																												
23																												
24																												
25																												
26																												
27																												

ANEXO N° 5

CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL COEFICIENTE DE CORRELACIÓN

Nivel de significancia

$\alpha = 0,05$ (5 %)

Estadístico de Prueba

Probabilísticamente, si P-valor $< 0,05$, entonces es significativo al 95% de confianza estadística, con lo cual se rechaza H_0 y acepta H_1 .

Martínez et al., (2009), plantea que la expresión del grado de asociación entre dos variables depende del sentido de la relación entre estas. Si la relación entre las dos variables es lineal (es decir, que los datos se condensan alrededor de una línea recta), se dice que hay una fuerte asociación lineal entre ellas. Por otro lado, si los datos se condensan alrededor de una curva, la asociación entre las variables se dice que es curvilínea. Esto significa que hay una fuerte asociación curvilínea entre las variables. de acuerdo a los autores, el coeficiente de correlación establece las siguientes escalas de medición.

Escala 1:

El coeficiente de correlación oscila entre -1 y $+1$, lo que determina si existe correlación directa o indirecta, además; el valor 0 que indica que no existe asociación lineal entre las dos variables en estudio.

Segundo, escala 2:

Correlación negativa perfecta.....	- 1
Correlación negativa fuerte moderada débil.....	- 0,5
Ninguna correlación.....	0
Correlación positiva moderada Fuerte.....	+ 0,5
Correlación positiva perfecta.....	+ 1

ANEXO N° 5

BAREMO UTILIZADO PARA PROCESAMIENTO DE DATOS VARIABLE 1

VARIABLE	NIVEL	RANGO
LA GESTIÓN DE LAS JUNTAS VECINALES COMUNALES	BUENO	27-35
	REGULAR	17-26
	MALO	7-16

BAREMO UTILIZADO PARA PROCESAMIENTO DE DATOS VARIABLE 2

VARIABLE	NIVEL	RANGO
EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	ALTO	27-35
	MEDIO	17-26
	BAJO	7-16