

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS

ECONÓMICAS CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS:

**PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA – PROCOMPITE Y
SU IMPACTO EN LA SOSTENIBILIDAD DE LAS CADENAS
PRODUCTIVAS EN EL DISTRITO DE BAMBAMARCA - 2015**

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA

Presentada por:

TANIA ROCÍO SUÁREZ CARUAJULCA

Asesora:

Dra. DORIS CASTAÑEDA ABANTO

Cajamarca, Perú

2025



CONSTANCIA DE INFORME DE ORIGINALIDAD

1. Investigador:

Tania Rocío Suárez Caruajulca

DNI: 76596781

Escuela Profesional/Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas. Programa de Maestría en Ciencias, Mención: **Administración y Gerencia Pública**

2. Asesor: Dra. Doris Teresa Castañeda Abanto

3. Grado académico o título profesional

Bachiller Título profesional Segunda especialidad
 Maestro Doctor

4. Tipo de Investigación:

Tesis Trabajo de investigación Trabajo de suficiencia profesional
 Trabajo académico

5. Título de Trabajo de Investigación:

Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca – 2015.

6. Fecha de evaluación: **20/01/2026**

7. Software antiplagio: **X TURNITIN** URKUND (OURIGINAL) (*)

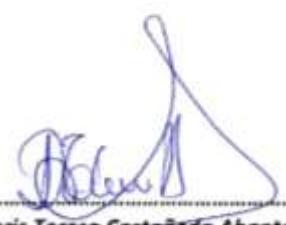
8. Porcentaje de Informe de Similitud: **22 %**

9. Código Documento: **3117:547791860**

10. Resultado de la Evaluación de Similitud:

X APROBADO PARA LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES O DESAPROBADO

Fecha Emisión: **20/01/2026**

		<i>Firma y/o Sello Emisor Constancia</i>
		
<i>Doris Teresa Castañeda Abanto</i>		
<i>DNI: 26676451</i>		

* En caso se realizó la evaluación hasta setiembre de 2023

COPYRIGHT © 2023 by
TANIA ROCÍO SUÁREZ CARUAJULCA
Todos los derechos reservados



PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS
ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las 11:30 horas, del día 04 de enero de dos mil veintitrés, reunidos en el Auditorio de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. JUAN ESTENIO MORILLO ARAUJO**, **Dr. MIGUEL ÁNGEL MACETAS HERNÁNDEZ**, **Dra. LARISSA FERNÁNDEZ GÁLVEZ**, y en calidad de Asesora la **Dra. DORIS TERESA CASTAÑEDA ABANTO** Actuando de conformidad con el Reglamento Interno y el Reglamento de Tesis de Maestría de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada: **"PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA - PROCOMPITE Y SU IMPACTO EN LA SOSTENIBILIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS EN EL DISTRITO DE BAMBAMARCA - 2015"**; presentado por la Bachiller en Agronegocios, **TANIA ROCÍO SUÁREZ CARUAJULCA**.

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación, se acordó APROBAR con la calificación de DIECISEIS (16) - BUENO la mencionada Tesis; en tal virtud, la Bachiller en Agronegocios, **TANIA ROCÍO SUÁREZ CARUAJULCA**, está apta para recibir en ceremonia especial el Diploma que lo acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas Contables Administrativas, con Mención en **ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**.

Siendo las 12:40 horas del mismo día, se dio por concluido el acto.

.....
Dra. Doris Teresa Castañeda Abanto
Asesora

.....
Dr. Juan Estenio Morillo Araujo
Jurado Evaluador

.....
Dr. Miguel Ángel Macetas Hernández
Jurado Evaluador

.....
Dra. Larissa Fernández Gálvez
Jurado Evaluador

DEDICATORIA

A Dios, a mis padres, hermanos por estar siempre conmigo, por el apoyo que me brindaron a lo largo de esta etapa de mi vida.

A mi querido esposo por motivarme cada día.

En especial a aquellas personas que me abrieron las puertas y compartieron sus conocimientos con todo mi aprecio

AGRADECIMIENTO

A Dios por la vida, salud, sabiduría e inteligencia para alcanzar mis objetivos planteados

A mis padres, hermanos por el apoyo incesante e incondicional durante el día a día

A mi asesora Dra. Doris por su apoyo incondicional, por su aliento y orientación en todo momento

A los productores beneficiarios del PROCOMPITE por brindarme la información para hacer realidad este trabajo

Nada incrementaría tanto la posibilidad de supervivencia
en la tierra, como el paso hasta una alimentación vegetariana.

Albert Einstein

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO	vi
ÍNDICE GENERAL	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xi
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xii
LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS	xiii
GLOSARIO.....	xiv
RESUMEN	xv
ABSTRACT	xvi
CAPÍTULO I.....	1
INTRODUCCIÓN	1
1.1. Planteamiento del Problema.....	1
1.1.1. Contextualización.....	1
1.1.2. Descripción del problema.....	3
1.1.3. Formulación del problema.....	4
1.2. Justificación e Importancia	5
1.2.1. Justificación Científica.....	5
1.2.2. Justificación Técnica – Práctica.....	5
1.2.3. Justificación Institucional y Personal.....	5
1.3. Delimitación de la Investigación.....	6
1.4. Limitaciones	6
1.5. Objetivos	7

1.5.1. Objetivo Genera	7
1.5.2. Objetivos Específicos.....	7
CAPÍTULO II.....	8
MARCO TEÓRICO	8
2.1. Marco Legal	8
2.2. Antecedentes de la Investigación	9
2.3. Marco Doctrinal.....	13
2.3.1. Teoría Porteriana respecto a la Competitividad.....	13
2.3.2. Teoría del Capital Humano.....	16
2.3.3. Teoría de la Modernización	17
2.2.4. Teoría de la Dependencia	18
2.4. Marco Conceptual.....	20
2.4.1. Programa de Competitividad Productiva	20
2.4.2. Sostenibilidad de Cadenas Productivas.....	23
2.5. Definición de Términos Básicos	26
CAPÍTULO III.....	28
PLANTEAMIENTO DE LA(S) HIPÓTESIS Y VARIABLES.....	28
3.1. Hipótesis.....	28
3.1.1. Hipótesis General	28
3.1.2. Hipótesis Específicas.....	28
3.2. Variables	28
3.3. Operacionalización de las Variables.....	29

CAPÍTULO IV.....	30
MARCO METODOLÓGICO	30
4.1. Ubicación Geográfica	30
4.2. Diseño de la Investigación	31
4.3. Métodos de la Investigación.....	32
4.4. Población, Muestra. Unidad de Análisis y Unidades de Observación	33
4.5. Técnicas e Instrumentos de Recopilación de Información	34
4.6. Técnicas para el Procesamiento y Análisis de la Información.....	34
4.7. Matriz de Consistencia Metodológica	35
CAPÍTULO V	36
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	36
5.1. Presentación de Resultados	36
5.2. Análisis, Interpretación y Discusión de Resultados	40
5.2.1. Programa de Competitividad Productiva PROCOMPITE	40
5.2.2. Sostenibilidad de Cadenas Productivas.....	43
5.3. Contrastación de Hipótesis.....	44
CONCLUSIONES.....	46
RECOMENDACIONES	47
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	48
APÉNDICES	54
ANEXOS	58

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Categorías que se Dividen los Recursos del PROCOMPITE	21
Tabla 2: Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca	36
Tabla 3: Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE	37
Tabla 4: Beneficios sociales, económicos ambientales del PROCOMPITE	38
Tabla 5: Sostenibilidad de cadenas productivas al término del PROCOMPITE	39
Tabla 6: Autoevaluación de productores sobre sostenibilidad de cadenas productivas..	40
Tabla 7: Pruebas de chi-cuadrado de Pearson.....	45
Tabla 8: Valoración y fórmula de aplicación.....	62
Tabla 9: Estadísticas fiabilidad del programa de competitividad productiva PROCOMPITE	63
Tabla 10: Estadísticas de fiabilidad de sostenibilidad de cadenas productivas	64
Tabla 11: Estadísticas de fiabilidad	64

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Mapa de Bambamarca 31

LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS

AEO: Agente Económico Organizado.

GL: Gobierno Local.

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas.

MIDAGRI: Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.

MYPES: Micro y pequeñas Empresas.

MPHB: Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca.

MP: Ministerio de la producción.

ONU: Organización de las Naciones Unidas.

PROCOMPITE: Promoción y competitividad

PNC: Plan Nacional de Competitividad

USAID: Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

GLOSARIO

Competitividad: La Competitividad de la Agricultura es un concepto comparativo fundamentado en la capacidad dinámica que tiene una cadena agroalimentaria localizada espacialmente, para mantener, ampliar y mejorar, de manera continua, su participación en el mercado (Murguía, 2016).

Programa: Proyecto o planificación ordenada de las distintas partes o actividades que componen algo que se va a realizar (*Significados*, 2022).

Sostenibilidad: Sostenibilidad se refiere a la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades (Aguado et al., 2009).

Cadenas Productivas: Sistema que agrupa agentes económicos interrelacionados por el mercado y que participan articuladamente en actividades que generan valor, alrededor de un bien o servicio, en las fases de provisión de insumos, producción, conservación, transformación, comercialización y el consumo final en los mercados. (Ministerio de la Producción, 2012).

RESUMEN

El Objetivo de la investigación fue analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca. El método aplicado fue el inductivo - deductivo, el diseño de la investigación es no experimental de corte transversal. La población está constituida por 182 productores. Con una Muestra no probabilística de 60 beneficiarios. La Unidad de Análisis son las distintas asociaciones PROCOMPITE. La recolección de datos fue a través de la encuesta. Los resultados muestran que la variable Programa de Competitividad Productiva tuvo un impacto positivo en la sostenibilidad de cadenas productivas; de la primera variable, la dimensión emprendimiento participativo y su indicador tipos de AEOs aumentó en un 70.0%, acciones del gobierno local y su indicador fuente de financiamiento un 61.7%, cadena productiva y su indicador mejora en la producción un 70.0%; por otra parte, para la segunda variable sus dimensiones, beneficios económicos y su indicador crecimiento económico un 56.7%, sociales y ambientales su indicador restauración ambiental ordenamiento ecológico un 60.0%, asociatividad su indicador formalización de empresas 63.3%. Finalmente, se concluyó que el Programa de Competitividad Productiva PROCOMPITE tuvo un impacto positivo en la sostenibilidad de cadenas productivas, lo cual se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca con un nivel de significancia $\alpha = 0.05$.

Palabras clave: Competitividad, PROCOMPITE, impacto, sostenibilidad, cadenas productivas.

ABSTRACT

The objective of the research was to analyze the Productive Competitiveness Program - PROCOMPITE and its Impact on the Sustainability of Productive Chains in the Bambamarca District - 2015. The applied method was inductive - deductive, the research design is non-experimental cross-section. The population is constituted by 182 producers. With a non-probabilistic sample of 60 beneficiaries. The Analysis Unit is the different PROCOMPITE associations. The data collection was through the survey. The results show that the Productive Competitiveness Program variable had a positive impact on the sustainability of productive chains, of the first variable, participatory entrepreneurship dimension and its type of AEOs indicator increased by 70.0%, local government actions and its source of income indicator financing 61.7%, productive chain and its indicator improves production 70.0%; on the other hand, for the second variable its dimensions, economic benefits and its economic growth indicator 56.7%, social and environmental its indicator environmental restoration ecological ordering 60.0%, associativity its indicator formalization of companies 63.3%. Finally, it was concluded that the PROCOMPITE Productive Competitiveness Program had a positive impact on the sustainability of productive, which is evidenced in the sustainability of productive chains in the Bambamarca district with a significance level of $\alpha = 0.05$.

Keyword: Competitiveness, PROCOMPITE, impact, sustainability, production chains.

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1. Planteamiento del Problema.

1.1.1. Contextualización.

En los últimos 25 años diversos países vienen implementando programas públicos y privados que buscan mejorar las capacidades técnicas, productivas y económicas de los pequeños productores para articularlos a mercados. Los programas, tienen metodologías diversas de asignación de los fondos y se orientan a poblaciones de objetivo diferentes, para lo cual, han diseñado políticas de Estado para aliviar la pobreza y han constituido diferentes programas sociales con la finalidad de poder mejorar la calidad de vida de estas poblaciones mediante el apoyo de transferencias tecnológicas para así lograr el desarrollo sustentable y productivo de distintas asociaciones (Ver anexos).

Por tal razón, el gobierno establece dentro de sus políticas, la ejecución de Programas Sociales que ayuden a mejorar su nivel socioeconómico, políticas públicas en el campo agropecuario, es por ello que mediante La Ley N ° 29337, Ley que establece Disposiciones para Apoyar a la Competitividad Productiva, publicado el 27 de marzo del 2009 y desde sus inicios al presente, son 221 gobiernos subnacionales que han acogido a PROCOMPITE, 58 GL provinciales y 142 GL distritales y cuyo objetivo es mejorar la competitividad de las cadenas productivas mediante el desarrollo, adaptación, mejora o transferencia de tecnología.

Este programa está dirigido a diversas cadenas productivas que mediante la asociación busquen la forma de ser competitivos y sostenibles en el mercado local y nacional.

En Cajamarca se viene implementando estrategias que contribuyan a superar los obstáculos que impiden el desarrollo sostenible de distintos grupos de productores sobre todo en la zona rural; no obstante, muchas veces el impacto no es el esperado, dado que no se logra los resultados planteados inicialmente ya que las Municipalidades o entidades encargadas de gestionar los proyectos no realizan una difusión, implementación y seguimiento adecuados después de haber finalizado la ejecución, por impericia, negligencia o simple irresponsabilidad. Existen casos en que a pesar que las autoridades locales implementan iniciativas económicas, hay desinterés por parte de los beneficiarios.

Por otro lado, los socios de las cadenas productivas deben jugar un papel protagónico para impulsar actividades de mejora en los servicios vinculados a la asociatividad para la sostenibilidad posterior al cofinanciamiento en las cadenas productivas como la mejora constante de la calidad de servicio, capacitación técnica, compromiso y disposición al trabajo en equipo, generar iniciativas productivas de diferentes escalas con la visión de crecer juntos como una cadena unida orientada al mercado internacional y formarse como pequeñas empresas y competir en un determinado mercado.

1.1.2. Descripción del problema.

A nivel nacional el PROCOMPITE (Programa de Competitividad Productiva), es una estrategia prioritaria del Estado, creada mediante la Ley N° 29337, que tiene como objetivo promover el desarrollo de propuestas productivas de Agentes Económicos Organizados (AEO), orientado a mejorar la competitividad y la sostenibilidad de cadenas productivas, mediante la mejora tecnológica y/o innovación (desarrollo, adaptación, mejora y transferencia de tecnología) y así brindar mayor ayuda a los beneficiarios (Ministerio de Economía y Finanzas).

A nivel Regional son diversas las cadenas productivas que vienen siendo beneficiadas del cofinanciamiento del PROCOMPITE, mediante la participación de sus planes de negocios aprobados mediante concursos, mayormente estas están conformadas por AEOs (Agentes Económicos Organizados) o más conocidas por asociaciones que mediante la participación estas buscan ofrecer y mantener sus productos en el mercado local, regional, nacional e internacional.

En el distrito de Bambamarca en el año 2012 la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca (MPHB) mediante la Gerencia de Desarrollo Económico dio apertura al PROCOMPITE con una baja participación de productores, sin embargo en los años 2013 – 2014 fueron ejecutados los 4 primeros Planes de Negocios ganadores del PROCOMPITE, ya para el período 2015 - 2016 se logró ejecutar 22 planes de negocios pertenecientes a diferentes cadenas productivas, por otra parte, en el 2017

- 2018 se aprobaron 11 planes de negocios representando a distintas cadenas productivas; mientras que para el periodo 2019 – 2020 se aprobaron 8 planes de negocio pertenecientes a diversas cadenas productivas, la Municipalidad mediante la Gerencia de Desarrollo Económico se encarga del monitoreo técnico a cada cadena productiva, sin embargo, pasado el tiempo de la ejecución del plan de negocio estas descuidan este sector, por lo que las distintas cadenas productivas no logran ser sostenibles en el mercado, lo cual es, objeto de estudio de esta investigación.

1.1.3. Formulación del Problema

Pregunta General

¿Cuál es el Impacto del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca?

Preguntas Auxiliares

¿Cuáles son las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE?

¿Cuáles son los Beneficios Sociales, Económicos y Ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE?

¿Cuáles son los Factores que facilitan la Sostenibilidad de Cadenas Productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE?

1.2. Justificación e Importancia.

1.2.1. Justificación Científica.

La investigación se justifica porque contribuirá al conocimiento científico del PROCOMPITE, en cuanto a la competitividad productiva y la sostenibilidad de cadenas productivas, puesto que se basa en la teoría Porteriana de Michael E. Porter y las teorías de desarrollo económico, lo cual le da la consistencia científica y permitirá mejorar la discusión de la comunidad científica. Asimismo, servirá como antecedente para futuras investigaciones relacionadas con esta temática.

1.2.2. Justificación Técnica – Práctica.

Los resultados obtenidos de esta investigación, son importante porque permiten identificar las estrategias para lograr la sostenibilidad de las cadenas productivas en el distrito de Bambamarca y servirán para reforzar el conocimiento existente sobre el PROCOMPITE.

1.2.3. Justificación Institucional y Personal

Desde un punto de vista institucional, la investigación permitirá que la institución, es decir, las Municipalidades locales encargadas de estos programas puedan mejorar la competitividad productiva y por lo otro lado mejorar la sostenibilidad de las cadenas productivas. Desde un punto de vista personal, la investigación servirá para afianzar mis conocimientos relacionados con la temática con la cual esté mejor preparada para el ejercicio profesional, así como para obtener el Grado Académico de Maestro en Ciencias en la mención de Administración y

Gerencia Pública en la Unidad de posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas Contables y Administrativas de la Universidad Nacional de Cajamarca.

1.3. Delimitación de la Investigación.

En el ámbito espacial, el trabajo de investigación se delimita al contexto local, con la finalidad de que los resultados contribuyan al conocimiento de las cadenas productivas del distrito de Bambamarca, específicamente en las que participan del PROCOMPITE.

Se trabajó con 2 cadenas productivas (café y tomate orgánico) del distrito de Bambamarca.

En el ámbito temporal es necesario precisar que las cadenas fueron desarrolladas en el año 2015 y los datos recolectados para la tesis corresponden al año 2021.

1.4. Limitaciones

Limitaciones relacionadas con las restricciones generadas por la pandemia, lo que ha permitido retrasar el proceso de investigación, lo cual se superó combinando el recojo de información con el uso de aplicativos móviles: llamadas telefónicas, WhatsApp y correo electrónico.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo General

Analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca.

1.5.2. Objetivos Específicos

Identificar las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Analizar los beneficios sociales, económicos y ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Especificar los factores que facilitan la sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Marco Legal

- Ley 29337, Ley de Promoción de la Competitividad Productiva, aprobada el 27 de marzo del 2009.
- D.S. N.º 103-2012-EF – Reglamento de la ley N.º 29337. Ley que establece Disposiciones para Apoyar la Competitividad Productiva.
- D.S. N.º 057-2005-PCM – Se aprueba el Plan Nacional de Competitividad (PNC).
- Ley 28846 - Para el Fortalecimiento de Cadenas Productivas y Conglomerados.
- Ley orgánica de Municipalidades, ley N.º 27972.
- D. S. N.º 192-2009-EF, que aprueba Reglamento de la Ley N.º 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva.
- Ley N° 28411 – Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto publicada el 30 de diciembre del 2012.
- Directivas de OSCE.
- Ley N° 27444 – Ley del Procedimiento Administrativo General.
- Ley N° 27806 – Ley de Transparencia y de Acceso a la Información Pública.
- Ley N° 27658 - Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado, publicada el 29 de enero del 2002.

2.2. Antecedentes de la Investigación o Marco Referencial.

A Nivel Internacional

Miles (2016) en su estudio *La competitividad y productividad empresarial en Uruguay*. Menciona que: en el ámbito económico y empresarial existe una gran preocupación por el tema de la competitividad, que se vincula a los niveles de ingresos y bienestar de la población. La competitividad, está relacionado con la variación de la productividad de las economías y esta depende de la mejora continua de la productividad a largo plazo, que se mantengan en el tiempo. Desde esta perspectiva, los países de américa latina se vuelven más competitivos cuando mejoran e incrementan su capacidad para lograr niveles crecientes de productividad; el aumento de la productividad es lo que sustenta la creación de riqueza y el desempeño económico de los países y la mejora de calidad de vida de sus habitantes.

Quiñonez (2019) *Gestión para la sostenibilidad empresarial en las PYMES industriales de Villavicencio*. Concluye que: La asociatividad de las empresas es baja, no realizan estrategias para integrar o crear redes de producción con otras empresas, las Pymes industriales se encuentran en un entorno donde el gobierno local es uno de los principales actores el cual condiciona el comportamiento de las empresas y la manera como estas desarrollan estrategias ya que reconocen a este como un cliente principal al cual realizan comúnmente mayor gestión, en consecuencia la gestión de las organizaciones está orientada hacia la perdurabilidad empresarial dado a que las empresas buscan obtener rendimientos financieros; dejando de lado estrategias para la sostenibilidad empresarial.

A Nivel Nacional

LLacchus (2016) En su tesis *Análisis de las limitantes en la competitividad de la cadena productiva (caesalpinia spinosa)* en la región Apurímac. Identificó que: Las restricciones comerciales, organizacionales, tecnológicas para promover el crecimiento y desarrollo orientados al fortalecimiento de la competitividad de los actores de la cadena. Concluyendo que la cadena productiva de la tara está considerada como de segunda prioridad e importancia por el puntaje alcanzado de 55,52%.

Huayhua y Rojas, (2016) *Identificación de factores críticos de éxito para la sostenibilidad de una asociación de pequeños productores de cacao: Asociación de Productores de Cacao de Alto Huallaga* (Tesis de Maestría).

Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. Concluyen que: El análisis de cooperativas del sector cacao en Perú, se observó que la mayoría no desarrolla una estrategia de mercado de mediano y largo plazo, sino que, por el contrario, dependen principalmente de los beneficios iniciales que se les otorga. De esto se deduce que la falta de una visión empresarial y de herramientas de gestión es lo que origina que las cooperativas dejen de operar, quiebren o deban ser subsidiadas por organismos nacionales y de cooperación internacional.

Becerrera (2016) *Diseño de un plan estratégico bajo el marco de la Ley N° 29337 para el desarrollo de las cadenas productivas en la Región La Libertad* (tesis magistral): Menciona que: El Gobierno Regional la Libertad del total de la población (441,561 habitantes) de la Libertad solo el 160,442.00 son pequeños productores rurales que constituyen el 36% de la

población total y que las actividades agrícolas y pecuarias importantes en la región solo representan 8,33%; finalmente concluyó que existe una escasa preocupación de las autoridades en el desarrollo económico productivo de la Región, el desconocimiento de autoridades, funcionarios y técnicos de la normatividad legal respecto a los diferentes Fondos Concursables y sus aplicaciones en proyectos productivos.

Beraún (2016) Menciona que en la región de Huánuco los proyectos de PROCOMPITE no tienen sostenibilidad, más de 100 planes de producción y negocios están pendientes desde el 2013. Cerca de 20 millones de soles invertidos desde el 2011 sin resultados, desde esa fecha los proyectos no cuentan con presupuesto, entre las principales deficiencias están la falta de presupuesto y la carencia de sustentos técnicos en los planes de negocios ganadores desde el 2013, ya que las organizaciones que recibieron el dinero y los bienes, desaparecieron en cuando tenían planes de negocios exitosos, dentro de los principales planes en la lista de Huánuco figuran los productores de engorde de ganado vacuno, producción de derivados lácteos, crianza de cuyes y camélidos. Además, productores de plátanos, durazno, café, cacao, granadilla, palma aceitera, arroz, palto, stevia y otros.

Orihuela y Rojas (2017) *Desarrollo sostenible en el Perú: Evidencia del periodo 1994- 2015* (tesis magistral) mencionan que: La riqueza total de Perú aumentó el 171%, es decir la economía peruana ha estado acumulando capital de manera que su base productiva se ha incrementado sustancialmente. Esto sugiere priorizar que la economía peruana ha estado en

constante desarrollo sostenible; además menciona que para lograr el desarrollo sostenible o permanecer en su senda, la sociedad peruana debería implementar medidas para la mejora/aumento de capitales, principalmente el capital artificial, capital articulador de la economía, y el capital institucional, el cual asigna o redistribuye los recursos públicos en la sociedad.

A Nivel Regional

Vega (2016). *Capacidades Gerenciales del Gerente General en las micro y pequeñas empresas de transformación de madera de la zona urbana de la Ciudad de Cajamarca y su influencia en la Competitividad* (Tesis magistral): Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca, Perú, Concluye que, las capacidades gerenciales empleadas por el gerente general de la micro y pequeña empresa de transformación de madera de la zona urbana de la ciudad de Cajamarca influyen en la competitividad porque el éxito o fracaso de las MYPEs depende en gran manera de las capacidades que el gerente general emplee.

A Nivel Local

En Bambamarca la Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca mediante la Gerencia de Desarrollo Económico viene impulsando la competitividad de las cadenas productivas a través de diferentes políticas de estado, una de ellas es mediante la ley 29337 Programa de Competitividad Productiva (PROCOMPITE), la cual permite a los productores agruparse o asociarse en AEOs (Agente Económico Organizados) con el fin de acceder al cofinanciamiento que ofrece mediante dicha ley.

2.3. Marco Doctrinal

2.3.1. Teoría Porteriana Respecto a la Competitividad

Para el análisis teoría de la competitividad productiva, el autor (Buitrago, 2008) se guía de las teorías Michael E. Porter que es el más influyente pensador en estrategia y competitividad, menciona que las cinco fuerzas competitivas de la industria, es un grupo de empresas que producen entre sí.

La interacción de las cinco fuerzas competitivas determina la intensidad competitiva, así como la rentabilidad del sector industrial, y las fuerzas más poderosas son las que gobiernan y resultan cruciales desde el punto de vista de la formulación de la estrategia; La estructura del sector tiene influencia al determinar las reglas competitivas, así como las posibilidades estratégicas. La formulación de la estrategia consiste en relacionar la empresa con el entorno para así poder encontrar una posición en dicho sector en el cual pueda competir mejor contra las fuerzas competitivas; el análisis estructural de la industria es el soporte fundamental para formular la estrategia competitiva. El segundo factor es el modelo de la cadena de valor que sirve para evaluar el posicionamiento competitivo de una empresa; La ventaja competitiva no puede concebir a la empresa como un todo, radica en muchas actividades discretas que desempeña una empresa en el diseño, producción, mercadotecnia, entrega y apoyo de sus productos.

Las cinco fuerzas competitivas se fundamentan en dos aspectos centrales, el primero es el atractivo de los sectores industriales desde la perspectiva

de la rentabilidad y de los factores de que depende; y el segundo aspecto son los factores de la posición competitiva que se ocupa dentro de un sector industrial. Las cinco fuerzas que actúan y explican un sector son las siguientes:

- **Presiones ejercidas o fortalezas de negociación de los proveedores:** El segmento del mercado no será atractivo cuando los proveedores estén muy bien organizados, tengan fuertes recursos y puedan imponer sus condiciones de precio y tamaño del pedido.
- **Presiones ejercidas o fortalezas de negociación de los clientes:** Dominio de negociación de los compradores, se debe a su organización, el producto tiene varios o muchos sustitutos, el producto no es muy diferenciado o es de bajo costo para el cliente. A mayor organización de los compradores, mayores serán sus exigencias en materia de reducción de precios, de mayor calidad y servicios.
- **Rivalidad entre las empresas en competencia en el sector:** Para una corporación será más difícil competir en un mercado o en uno de sus segmentos donde los competidores estén muy bien posicionados, sean muy numerosos y los costos fijos sean altos, pues constantemente estará enfrentada a guerras de precios,

campañas publicitarias agresivas, promociones y entrada de nuevos productos.

- **Amenazas de nuevos competidores:** El mercado o el segmento no son atractivos dependiendo de si las barreras de entrada son fáciles o no de franquear por nuevos participantes, que puedan llegar con nuevos recursos y capacidades para apoderarse de una porción del mercado.
- **Amenaza de llegada de productos sustitutos:** Un mercado o segmento no es atractivo si existen productos sustitutos reales o potenciales. La situación se complica si los sustitutos están más avanzados tecnológicamente o pueden entrar a precios más bajos reduciendo los márgenes de utilidad de la corporación y de la industria.

Por tanto, los cinco factores competitivos dependen de la estructura de la industria, es decir, de las características económicas y técnicas de un sector industrial. Los cinco factores no tendrán la misma importancia y diferirán los que son importantes porque la estrategia competitiva consistiría principalmente en escoger el sector adecuado y en conocerlos mejor que los rivales; Pero, aunque es un elemento importante en la estrategia las empresas rara vez son prisioneras de la estructura, si pueden moldear la estructura, podrán también cambiar de manera radical el valor agregado.

2.3.2. Teoría del Capital Humano

Diversos científicos sociales sugieren que la educación de un pueblo representaba uno de los hitos más importantes de la civilización y que era esencial para el desarrollo cognitivo y la socialización de los niños, los economistas no habían incorporado a la educación y al conocimiento en sus análisis, más bien concentrados en el capital, el dinero, la tierra y la mano de obra como factor de producción. La teoría del capital humano surgió para subsanar aquel vacío, al considerar la educación y el conocimiento como algunas de las variables más importantes del desarrollo económico.

La productividad de los agricultores en Norteamérica y comparando individuos con lotes de tierra de capacidad y tamaño similares entre agricultores de edad y condiciones similares.

(Schultz citado por Uribe, 2008) Encontró que la productividad de la tierra de aquellos agricultores con mayor instrucción superaba a la de aquellos con menor nivel educativo. Por ello, pasó de enfocar su interés en la productividad de la tierra como insumo principal a interesarse en los recursos humanos aplicados a la producción; por otra parte, Schultz concebía el capital humano no solamente como compuesto por el acervo educativo de un país, sino también por la capacidad de generar conocimiento y por su infraestructura investigativa. En particular, se ocupó del tema de la investigación agraria como elemento que contribuye a incrementar la productividad de aquel sector.

2.3.3. Teoría de la modernización

La teoría de la modernización sostiene que el desarrollo es un proceso sistemático, evolutivo, progresivo, transformador, homogeneizador y de “americanización”. La teoría de la modernización sostiene que el desarrollo social y político de los pueblos ocurren en el cambio de racionalidad de una sociedad. Esta teoría identificó etapas evolutivas de desarrollo de los pueblos.

La reacción a los errores predictivos al acercamiento de la modernización no surgió primero de la sociología norteamericana sino de su contraparte Latinoamericana fuertemente influenciada por la economía política marxista. Desde este punto de vista alternativo, la modernización fue el veleno ideológico del capitalismo occidental cuyas incursiones en el resto del mundo lo mantuvo en un permanente retraso. Según Romero (2007) en la revista “Teoría de la modernidad y experiencia moderna del tiempo en Habermas” puntualiza que el “vocablo modernización se introduce como término técnico en los años cincuenta; El concepto de modernización se refiere a una gavilla de procesos acumulativos que se refuerzan mutuamente: a la formación de capital y a la movilización de recursos; al desarrollo de las fuerzas productivas y el incremento de la productividad del trabajo; a la implantación de poderes políticos centralizados y al desarrollo de identidades nacionales; a la difusión de los derechos de participación política, de las formas de vida urbana y de la educación formal; a la secularización de los valores y normas; etc.

En vez de sostener el crecimiento económico y una mayor igualdad social, la modernización de las sociedades del tercer mundo produjo varias consecuencias negativas no esperadas tales como el prematuro incremento de los estándares de consumo con muy poca relación a los niveles locales de productividad; la bifurcación estandarizada entre las élites capaces de participar en el consumo moderno y masas conscientes de ello pero excluidas, presiones migratorias en tanto que los individuos y sus familias buscan ganar acceso a la modernidad moviéndose directamente a los países de donde proviene la modernidad (Peterson, 2015).

El enfoque estructuralista de la modernización acepta los costos sociales como exigencias de la implementación del modelo y apuestan a la gobernabilidad que acota la subjetividad. El estructuralismo incorpora las relaciones e interacciones entre el centro y la periferia, las condiciones y características estructurales económicas, sociales y políticas del sistema capitalista que determinan el desarrollo y el subdesarrollo de los pueblos.

2.3.4. Teoría de la Dependencia

La teoría de la dependencia centra el desarrollo en los mercados domésticos, el papel del sector industrial nacional, generación de demanda agregada mediante incrementos salariales que aumentan los niveles de vida. De lo anterior concluye que el discurso de la globalidad se está usando para una reconversión de la dependencia. Estos problemas incluyen un pronunciado grado de explotación económica, desigualdad

social y económica, injusticia social y política que ha caracterizado a la región desde los tiempos en que los indígenas pobladores de estas tierras fueron subyugados por la fuerza a la dominación colonial europea en el siglo XVI.

La teoría de la dependencia de la división internacional del trabajo (Cardozo y Faletto citado por Uribe, 2008). Considera que las diferentes regiones y países tienen intercambios desiguales en un sistema que concentra los recursos tecnológicos, la manufactura, la educación y la riqueza, mientras que otras regiones y países periféricos solo son proveedores de mano de obra y materia prima barata.

Por su parte, la teoría del desarrollo Uribe (2008) Consideran la importancia de que las denominadas “sociedades parciales” se modernicen con tecnología y valores tradicionales.

La escuela de la dependencia falla predecir dos importantes tendencias que contradijeron sus expectativas originales: primero, el errático desempeño de los modelos de desarrollo basados en la sustitución de importaciones que intentaron contraatacar la penetración capitalista externa con la intervención vigorosa del Estado y la promoción de industrialización autónoma y segundo, la experiencia exitosa de algunos de los más dependientes (Portes citado por Uribe, 2008).

2.4. Marco Conceptual

2.4.1. Programa de Competitividad Productiva

Definición

USAID (2012) señala que PROCOMPITE es un dispositivo legal orientado al fomento participativo de la población en el emprendimiento organizado que permite la explotación sostenible de sus recursos mediante acciones de financiamiento por parte de nuestras autoridades municipales como regionales.

PROCOMPITE Desde una definición normativa Cervantes (2012). Estableció que la ley de competitividad productiva, fue publicada el 25 de marzo de 2009 con la finalidad que el Estado ejecute iniciativas de apoyo a la capacidad productiva a través de los gobiernos regionales y gobiernos locales mediante los procesos Concursables, que cofinancian propuestas productivas, estos montos de financiamiento son el 10% del presupuesto destinado a proyectos, siendo las fuentes de financiamiento en bienes no dinerarios como maquinarias, infraestructura, materiales y servicios otorgadas a los agentes económicos organizados que pueden ser personas naturales integrados por 25 socios y representados por la junta directiva o la participación de las personas jurídicas, estos instrumentos de gestión permiten el desarrollo económico local, la creación de trabajo y el mejoramiento socio económico.

De acuerdo al análisis del MINAGRI, (Ministerio de Agricultura y Riego s.f.) el 10 % del presupuesto de la inversión asignada a los planes de negocio de PROCOMPITE son destinados a dos categorías en donde la

categoría A puede acceder a un cofinanciamiento del 80% para la propuesta productiva y para la categoría B un cofinanciamiento del 50% y hasta un tope máximo de S/.1000 000.00.

Tabla 1

Categorías que se dividen los recursos del PROCOMPITE.

Categorías	Nº de Socios	Monto e inversión total	Porcentaje de cofinanciamiento
Categoría A persona natural o persona jurídica ≥ 25 socios		≤ S/ 200 000 Soles >S/ 200 000 soles	Hasta el 80% del monto de inversión total Hasta el 50 % del monto de inversión total. Con un tope máximo de cofinanciamiento de S/ 1 000 000.00 soles.
Categoría B persona jurídica ≥ 2 socios			

Nota: Ministerio de Economía y Finanzas de conformidad a lo dispuesto en el Art. 7 del D.S 103-2012-EF/ Ley No 29337 (2012).

Dimensiones:

Dimensión 1: Emprendimiento participativo

Emprendimiento Participativo es aquel tipo de emprendimiento que fomenta la cooperación entre los miembros de una comunidad para desarrollar un territorio a nivel social y económico, proponer ajustes o cambios en la ordenación de recursos, regulación medioambiental, reformas legislativas o política, u otro objetivo con carácter comunitario (Ortiz, 2018).

Indicador 1: Fondos Concursables, es un mecanismo de asignación de recursos, con los cuales se financian proyectos e iniciativas presentadas por personas y organizaciones (Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja, 2018)

Indicador 2: Tipos de AEOs que participan, son agentes económicos organizados conformadas por personas naturales organizadas o jurídicas conformadas bajo cualquier modalidad permitida por un ordenamiento legal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2012).

Dimensión 2: Acciones del gobierno.

El Gobierno Regional de Cajamarca (2019) mediante resolución ejecutiva regional N° 236- 2019- GR- CAJ/G. R. menciona que mediante Ley N° 29337, se determinaron las disposiciones para apoyar la Competitividad Productiva estableciendo que los Gobiernos Locales, a través de sus Oficinas de Programación e Inversiones autoricen iniciativas de apoyo a la competitividad de Cadenas Productivas, mediante el desarrollo, adaptación, mejora o transferencia de tecnología, donde la inversión privada sea insuficiente para lograr el desarrollo competitivo y sostenible de la cadena productiva.

Indicador 1: Fuente de financiamiento, son todas las instituciones o entidades públicas o privadas que ofrecen préstamos o créditos para un fin en concreto (Fuentes de Financiamiento, s.f.)

Indicador 2: Supervisión es la acción y efecto de supervisar, un verbo que supone ejercer la inspección de un trabajo realizado por otra persona (Pérez y Gardey, 2008).

Dimensión 3: Cadena productiva

Es un conjunto de agentes económicos interrelacionados por el mercado desde la provisión de insumos, producción, transformación y comercialización hasta el consumidor final; Cuando estos agentes económicos están articulados en términos de tecnología, financiamiento y/o capital bajo condiciones de cooperación y equidad, estamos frente a una Cadena Productiva Competitiva capaz de responder a los cambios que ocurran en el mercado internacional, transfiriendo información desde el productor último eslabón de la cadena hasta el mismo predio del productor agropecuario (Dirección General de Promoción Agraria citado por MIDAGRI, 2015).

Indicador 1: Mejora, Cambio o progreso de una cosa que está en condición precaria hacia un estado mejor (*Concepto de mejora*, s.f.)

Indicador 2: uso de tecnología, es el conjunto de conocimientos y técnicas que, aplicados de forma lógica y ordenada, permiten al ser humano modificar su entorno material o virtual para satisfacer sus necesidades ([Conceptos], s.f.).

2.4.2. Sostenibilidad de Cadenas productivas

Definición

La sostenibilidad se rige bajo el principio de asegurar las necesidades del presente sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras, siempre sin renunciar a la protección del medioambiente, el crecimiento económico y el desarrollo social.

Finalmente (Choy, 2015). Concluye que el principal objetivo de una cadena productiva agrícola sostenible es utilizar los recursos sin afectar su disponibilidad en el futuro, aumentando la producción de alimentos para mejorar la seguridad alimentaria; Se evidencia que la agricultura orgánica es un sistema de producción sostenible que acompaña muchos beneficios como son económicos, sociales y ambientales.

Dimensiones:

Dimensión 1: Forma de usar los recursos

Los Gobiernos Locales. Pueden destinar hasta un 10% de los recursos presupuestados para los gastos destinados a proyectos para financiar los PROCOMPITE, para que de tal manera las cadenas productivas puedan participar mediante un concurso de planes de negocio y acceder al cofinanciamiento que este programa brinda en el cual se considera la transferencia en propiedad de maquinarias, equipos infraestructura, insumos y materiales exclusivamente en zonas donde la inversión privada sea insuficiente para lograr el desarrollo competitivo y sostenible de la cadena productiva (Congreso de la República del Perú, 2009, Ley 29337, Artículo 31).

Indicador 1: Afectabilidad de la disponibilidad, debe o puede ser la probabilidad de que un artículo funcione satisfactoriamente (*Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, s.f.*)

Indicador 2: Incremento de la producción, el objetivo de un incremento de producción bien organizado es lanzar el producto al mercado tan rápido como sea posible, es decir, minimizar el tiempo de salida al mercado (Unipile, s.f.)

Dimensión 2: Beneficios económicos, Sociales y ambientales

La agricultura orgánica es un sistema de producción sostenible que acompaña muchos beneficios como son económicos, sociales y ambientales (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, 2023)

Indicador 1: Crecimiento Económico, es la evolución positiva de los estándares de vida de un territorio, habitualmente países, medidos en términos de la capacidad productiva de su economía y de su renta dentro de un periodo de tiempo concreto (Instituto Peruano de Economía, 2017).

Indicador 2: Calidad de Vida, es un conjunto de factores que da bienestar a una persona, tanto en el aspecto material como en el emocional (Martín, 2006).

Indicador 3: Restauración Ambiental y Ordenamiento Ecológico viene a ser la forma natural en el organismo del animal e inmediatamente germina. En su opinión, es difícil replicar esa “fermentación” de forma química o agrícola por lo que todos los proyectos han fracasado (Restauración Ecológica, 2017).

Dimensión 3: Asociatividad

Es un grupo humano en concordancia con las voluntades individuales que lo componen considera tener intereses similares y un mismo objetivo a realizar, formando así una asociación en particular, Se caracteriza por ser un principio de convivencia voluntaria e igualitaria con respecto al poder (Vegas, 2008).

Indicador 1: Trabajo en Equipo, es una labor que se lleva a cabo a través de un conjunto de integrantes que tienen un objetivo común, aunque cada uno desarrolle sus tareas de forma individual para conseguirlo (Torrelles, 2011).

Indicador 2: Formalización de Empresas, es un proceso multidimensional y gradual, comprende las dimensiones de apertura, insumos, producción y comercialización y tributaria (*Formalización Empresarial*, s.f.).

2.5. Definición de Términos Básicos

- **Agente Económicamente Organizado**

Persona natural o jurídica con especialización en la elaboración, ejecución o ambos, de propuestas productivas encargado de apoyar a los AEO en el desarrollo de sus Proyectos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2009).

- **Cadena Productiva**

La cadena productiva es un conjunto de agentes económicos interrelacionados por el mercado desde la provisión de insumos, producción, transformación y comercialización hasta el consumidor final (MINAGRI, s.f.).

- **Competitividad Productividad**

USAID (2012) Es un dispositivo legal orientado al fomento participativo de la población en el emprendimiento organizado que permite la explotación sostenible de sus recursos mediante acciones de financiamiento por parte de nuestras autoridades municipales como regionales.

- **Productividad**

La productividad involucra la mejora del proceso productivo, cantidad de recursos utilizados y cantidad de bienes y servicios producidos (Carro y Gonzales, 2012).

- **Sostenibilidad**

Choy (2015) La sostenibilidad de cadenas productivas es utilizar los recursos sin afectar su disponibilidad en el futuro, aumentando la producción de alimentos para mejorar la seguridad alimentaria; es un sistema de producción sostenible que acompaña muchos beneficios como son económicos, sociales y ambientales.

CAPÍTULO III

PLANTEAMIENTO DE LA(S) HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1. Hipótesis General

El Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca

3.1.2. Hipótesis Específicas

Las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE son: emprendimiento participativo, acciones del gobierno local y cadena productiva.

Los beneficios del Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE son: crecimiento económico, calidad de vida y restauración ambiental.

Los factores para facilitar la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas están relacionados con la asociatividad, rentabilidad, apoyo de PROCOMPITE.

3.2. Variables

Variable (1): Programa de Competitividad Productiva PROCOMPITE.

Variable (2): Sostenibilidad.

3.3. Operacionalización de los Componentes de las Hipótesis.

Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca - 2015					
Hipótesis	Variables	Definición Conceptual	Definición	Operacionalización de variables	
			Dimensiones	Indicadores	Instrumento
El Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el distrito de Bambamarca	Programa de Competitividad Productiva PROCOMPITE	USAID (2012) Es un dispositivo legal orientado al fomento participativo de la población en el emprendimiento organizado que permite la explotación sostenible de sus recursos mediante acciones de financiamiento por parte de nuestras autoridades municipales.	Emprendimiento participativo Acciones del gobierno local Cadena Productiva	Fondos Concursables Tipos de AEOS que participan Fuente de financiamiento Supervisión Mejora Uso de tecnología	Cuestionario Cuestionario Cuestionario Cuestionario Cuestionario Cuestionario
Sostenibilidad de Cadenas Productivas		Choy (2015) La sostenibilidad de cadenas productivas es utilizar los recursos sin afectar su disponibilidad en el futuro, aumentando la producción de alimentos para mejorar la seguridad alimentaria; es un sistema de producción sostenible que acompaña muchos beneficios como son económicos, sociales y ambientales.	Formas de usar los recursos Beneficios económicos, Sociales y ambientales Asociatividad Rentabilidad	Afectabilidad de la disponibilidad Incremento de la producción Crecimiento Económico Calidad de vida, Restauración ambiental Trabajo en equipo y formalización de empresas	Cuestionario Cuestionario Cuestionario Cuestionario Cuestionario

CAPÍTULO IV

MARCO METODOLÓGICO

4.1. Ubicación Geográfica.

El estudio se realizó en el distrito de Bambamarca de la provincia de Hualgayoc, el distrito de Bambamarca se encuentra ubicado en la parte este de la provincia de Hualgayoc, la provincia de Hualgayoc limita por el norte con la provincia de Chota, por el este con la provincia de Celendín, por el sur con la provincia de Cajamarca y por el oeste con la provincia de San Miguel, Políticamente está dividido en 3 distritos (Hualgayoc, Chugur y Bambamarca); Bambamarca tiene una extensión territorial de 451,38 km². Con una altitud de 2 532 m.s.n.m. En la actualidad cuenta con 21 centros poblados, Su clima es frío moderado, con abundante sol la mayor parte del año, vientos de regular intensidad, heladas y granizadas ocasionales. Durante el día, se eleva la temperatura, bajando notablemente por las noches y madrugadas, más en los meses de mayo y octubre en los que son frecuentes las heladas. Se diferencian dos períodos, el seco comprendido entre abril a septiembre y el lluvioso de octubre a marzo. Su Temperatura mínima es de 3 °C y una máxima de 22 °C. Con Precipitaciones promedios de 1227 mm. El distrito de Bambamarca tiene una población de 76100 (INEI, 2010) y una densidad demográfica de 165 hab/km². El número de personas que conforman una familia es un promedio de 4 personas.

Figura 1

Mapa de Bambamarca



Fuente: Sistema de Información Ambiental Regional de Cajamarca 2012.

4.2. Diseño de la Investigación

La investigación es de tipo aplicada, puesto que se utilizó conocimientos existentes a los cuales se contribuye en su incremento para mejorar la discusión de la comunidad científica. (Hernández y Mendoza 2018).

El estudio por su naturaleza es de diseño no experimental y de corte transversal. (Hernández y Mendoza 2018).

No experimental, porque la información recopilada y posteriormente procesada sobre competitividad productiva y sostenibilidad de cadenas productivas, solo se analizó en su contexto natural y no se manipuló variable alguna.

Transversal, porque la investigación se llevó a cabo en un momento determinado del tiempo, en este caso el año 2021. (Hernández y Mendoza 2018).

La investigación por la naturaleza de su desarrollo, es de nivel descriptivo correlacional (Hernández y Mendoza 2018).

Descriptiva, porque la investigación analizó el programa de competitividad productiva PROCOMITE y la Sostenibilidad de cadenas productivas en el distrito de Bambamarca.

Correlacional, porque la investigación identificó la relación existente entre programa de competitividad productiva PROCOMITE y la Sostenibilidad de cadenas productivas en el distrito de Bambamarca.

4.3. Métodos de Investigación

El desarrollo de la investigación utiliza los método inductivo-deductivo (Hernández y Mendoza 2018).

Deductivo, porque la investigación parte de información del marco teórico existente sobre el programa de competitividad productiva y la sostenibilidad de cadenas productivas, para esquematizar las dimensiones e indicadores que sirven para investigar de una manera pertinente y válida.

Inductivo, porque la investigación busca a partir de los datos recopilados y analizados, generalizar sus resultados obtenidos con los indicadores de las variables programa de competitividad productiva y la sostenibilidad de cadenas productivas en el distrito de Bambamarca.

4.4. Población, Muestra. Unidad de Análisis y Unidades de Observación.

Población:

La población está constituida por 182 productores, representantes de 2 cadenas productivas ejecutadas por el PROCOMPITE en el año 2015 en el distrito de Bambamarca.

Muestra:

La muestra es no probabilística y está conformada por los 60 beneficiarios de las cadenas productivas (cuy y café).

Criterios de inclusión:

Beneficiarios que hayan permanecido hasta el final del Proyecto
Productores de las cadenas productivas de cuy y café.

Criterio de exclusión:

Productores que no desean brindar información.
Usuarios que no hayan registrado sus datos completos y no se los pueda localizar.

Unidad de Análisis:

Está conformada por las distintas asociaciones beneficiarias del PROCOMPITE en el año 2015.

Unidad de observación:

Los 60 beneficiarios de dos cadenas productivas cuy y café realizadas en el año 2015.

4.5. Técnicas e Instrumentos de Recopilación de Información

En la presente investigación se utilizó:

Encuesta: se la empleó para ambas variables debido a que es la que más se adaptó a esta investigación cuyo instrumento fue el cuestionario.

Instrumento: El instrumento para la recopilación de la información fue el cuestionario. Los ítems fueron sometidos a una prueba estadística mediante el análisis de correlaciones. La Confiabilidad del instrumento se calculó a través del Alfa de Cronbach (ver apéndices). La validez del cuestionario se realizó mediante juicios de expertos.

4.6. Técnicas para el Procesamiento y Análisis de la Información

Los datos recolectados fueron ingresados al programa SPSS versión 25 (de prueba), luego se exportaron los datos al Excel versión 2013, para obtener figuras, tablas, y después al Word versión 2013 para realizar un análisis descriptivo de las variables.

4.7. Matriz de Consistencia Metodológica.

Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca – 2015

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Metodología	Población y muestra
Problema general ¿Cuál es el Impacto del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca?	Objetivos Generales Analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca.	Hipótesis General El Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca.	Programa de Competitividad productiva PROCOMPITE	Emprendimiento participativo Acciones del gobierno local Cadena productiva	Fondos Concursables Tipos de Aeos que participan Fuentes de financiamiento Supervisión Mejora Uso de tecnología	Cuestionario	Método inductivo Diseño: No Experimental de corte transversal	Población: Está constituida por 182 productores, representantes de 2 cadenas productivas ejecutadas por el PROCOMPITE en el distrito de Bambamarca. Muestra: Se tomó como muestra a 60 beneficiarios de las cadenas productivas (cuy y café)
Preguntas auxiliares ¿Cuáles son las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE? ¿Cuáles son los Beneficios Sociales, Económicos y Ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE? ¿Cuáles son los Factores que facilitan la Sostenibilidad de Cadenas Productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE?	Objetivos específicos Identificar las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE son: Analizar los beneficios sociales, económicos y ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE. Especificar los factores que facilitan la sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE	Hipótesis específicas Las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE son: Emprendimiento participativo, acciones del gobierno local y cadena productiva. Los beneficios del Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE son: crecimiento económico, calidad de vida y restauración ambiental. Los factores que facilitan la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas están relacionados con la asociatividad y rentabilidad.		Forma de usar los recursos Sostenibilidad de cadenas productivas	Afectabilidad de la disponibilidad Incremento de la producción Crecimiento económico Calidad de vida Trabajo en equipo Formalización de empresas	Cuestionario		

CAPÍTULO V

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1. Presentación de Resultados.

Objetivo General: Analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca.

Tabla 2

Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca –

Sostenibilidad de cadenas productivas	Programa de Competitividad productiva PROCOMPITE										Total	
	Nunca		La mayoría de las veces no		Algunas veces sí, algunas veces no		La mayoría de veces sí		Siempre			
	N.	%	N.	%	N.	%	N.	%	N.	%		
Nunca	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
La mayoría de las veces no	0	0.0%	5	8.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	5	8.3%
Algunas veces sí, algunas veces no	0	0.0%	0	0.0%	7	11.7%	5	8.3%	0	0.0%	12	20.0%
La mayoría de veces sí	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	18	30.0%	17	28.3%	35	58.3%
Siempre	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	6	10.0%	2	3.3%	8	13.3%
Total	0	0.0%	5	8.3%	7	11.7%	29	48.3%	19	31.7%	60	100.0%

Como se puede apreciar en la tabla 2 del 100% de encuestados (60 personas), el 48.3% equivalente a 29 beneficiarios mencionaron que la mayoría de veces sí existe sostenibilidad de las cadenas productivas en los Procompites ejecutados.

Objetivo Específico 1: Identificar las dimensiones del Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Tabla 3

Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE		N°	%
Emprendimiento participativo	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
	Algunas veces sí, algunas veces no	9	15.0%
	La mayoría de veces sí	42	70.0%
	Siempre	4	6.7%
	Total	60	100.0%
Acciones del gobierno regional y gobierno local	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
	Algunas veces sí, algunas veces no	9	15.0%
	La mayoría de veces sí	37	61.7%
	Siempre	9	15.0%
	Total	60	100.0%
Cadena productiva	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
	Algunas veces sí, algunas veces no	7	11.7%
	La mayoría de veces sí	42	70.0%
	Siempre	6	10.0%
	Total	60	100.0%

En la tabla anterior se observa que el 70% de encuestados mencionan que la mayoría de veces los fondos Concursables ayudan a mejorar la producción de los beneficiarios por intermedio del emprendimiento participativo, por otra el 61.7% mencionó que la mayoría de veces las acciones del gobierno mediante la fuente de financiamiento y la supervisión ayudan a mejorar la producción de los Procompites ganadores, mientras que solo el 10% de

encuestados afirmaron que siempre existe una mejora mediante el uso de tecnología en las distintas cadenas productivas beneficiarias.

Objetivo Específico 2: Analizar los beneficios sociales, económicos y ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Tabla 4

Beneficios sociales, económicos y ambientales que brinda el Programa Competitividad Productiva – PROCOMPITE.

Beneficios sociales, económicos y ambientales		Nº	%
Crecimiento económico	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
	Algunas veces sí, algunas veces no	13	21.7%
	La mayoría de veces sí	34	56.7%
	Siempre	8	13.3%
Total		60	100.0%
Calidad de vida	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	0	0.0%
	Algunas veces sí, algunas veces no	21	35.0%
	La mayoría de veces sí	37	61.7%
	Siempre	2	3.3%
Total		60	100.0%
Restauración ambiental	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
	Algunas veces sí, algunas veces no	17	28.3%
	La mayoría de veces sí	36	60.0%
	Siempre	2	3.3%
Total		60	100.0%

Con lo que respecta al crecimiento económico el 56.7% menciona que la mayoría de veces si existe una mejora económica para sus familias mientras que el 3.3% de encuestados mencionan que siempre existe una

mejor calidad de vida con la ejecución de sus planes de negocios por otra parte el 60% de encuestados señalo que mediante la ejecución de sus planes de negocio se ha reducido daños en el medio ambiente.

Objetivo Específico 3: Especificar los factores que facilitan la sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE.

Tabla 5

Sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE.

Sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE		Nº	%
	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de las veces no	5	8.3%
Asociatividad	Algunas veces sí, algunas veces no	9	15.0%
Rentabilidad	La mayoría de veces sí	38	63.3%
	Siempre	8	13.3%
	Total	60	100.0%

En la tabla anterior se muestra el resultado obtenido sobre la Sostenibilidad de cadenas productivas al término de la ejecución del PROCOMPITE para lo cual se tiene que el 63.3% equivalente a 38 encuestados mencionan que la mayoría de veces si existe una sostenibilidad mediante la asociatividad y rentabilidad de AEOs.

Tabla 6

Autoevaluación de los productores sobre la sostenibilidad de las cadenas productivas

Autoevaluación de los productores		N°	%
Sostenibilidad de cadenas productivas	Nunca	0	0.0%
	La mayoría de veces no	2	3.3%
	La mayoría de veces si, algunas veces no	15	25.0%
	La mayoría de veces si	35	58.3%
	Siempre	8	13.3%
total		60	100%

En la tabla anterior tenemos la autoevaluación de los productores respecto a la sostenibilidad de las cadenas productivas, en su opinión el 13.3% afirmaron que siempre existe una sostenibilidad después de haber culminado la ejecución de los Procompites.

5.2. Análisis, Interpretación y Discusión de Resultados

5.2.1. Programa de Competitividad Productiva PROCOMPITE

La presente tesis, que lleva por título Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca, tiene como principal objetivo Analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca.

A continuación, se estará discutiendo los principales hallazgos del presente estudio, adquiriendo su sustento en base de fuentes primarias y fuentes secundarias.

Es así que en el ámbito internacional Leal (2015), en su tesis titulada: Hacia un análisis integral de la competitividad territorial: el caso del estado de Querétaro, México llegó a la conclusión que el análisis de la competitividad debe ser integral, que vaya desde sus fuentes hasta los efectos sobre la sociedad, es decir, el estudio de la competitividad territorial se debe focalizar dentro de una determinada zona de cada región, se tendrá una buena canalización de las estrategias de competitividad.

En relación a esta investigación, se ha determinado que la competitividad productiva tiene un impacto positivo en la sostenibilidad de cadenas productivas en el distrito de Bambamarca, lo cual, implica que a mayor implementación de iniciativas de apoyos competitivos productivos y los financiamientos a las propuestas de los Agentes Económicos Organizados permitirá un desarrollo social, cultural y por qué no un desarrollo económico en los micro y pequeños productores del mencionado distrito.

Asimismo, la investigación realizada por Becerrera (2016), en su tesis titulada: Diseño de un plan estratégico bajo el marco de la Ley N° 29337 para el desarrollo de las cadenas productivas en la Región La Libertad.

Concluyó que existe una escasa preocupación de las autoridades en el desarrollo económico productivo de la Región La Libertad, el desconocimiento de autoridades, funcionarios y técnicos de la normatividad legal respecto a los diferentes fondos Concursables y sus aplicaciones en proyectos productivos. En ese sentido, según los resultados obtenidos de la tabla 3 se observa que el 15% de productores beneficiarios del PROCOMPITE en el distrito de Bambamarca con respecto a las acciones del gobierno regional y gobierno local mencionan que siempre existe intervención de estas entidades mediante fuentes de financiamiento y supervisión, por otra parte el 8.3% menciona que la mayoría de veces no tiene conocimiento de beneficio alguno, esto permite inferir que la municipalidad no brinda información adecuada y permanente a los productores.

El Ministerio de la Producción señala en el numeral 7.1 del artículo 8 que los beneficios del PROCOMPITE son la transferencia de equipos, maquinaria, infraestructura, insumos, materiales y servicios.

Por otra parte, T. Rosales (2010) menciona que los beneficios del PROCOMPITE en las cadenas productivas se basan principalmente en la mejora de la producción, calidad de vida de la población, superación definitiva de la pobreza, mejora de los ingresos económicos: tal como se puede apreciar en la tabla 4 que el 61.7% de encuestados mencionó que la mayoría de veces si hubo una mejora en su producción gracias a la implementación del PROCOMPITE, mientras que el 35.0% mencionó que solo algunas veces hubo mejora en su producción.

5.2.2. Sostenibilidad de Cadenas Productivas

Con lo que respecta a la sostenibilidad de cadenas productivas se tiene que mediante la ejecución de los planes de negocio en opinión de los productores su producción aumentó considerablemente (tabla 5) el 63.3% de encuestados aseguraron que gracias a la ejecución de su plan de negocio su producción mejoró.

Con lo que respecta al crecimiento económico tabla 4 el 56.7% de productores refirieron que gracias al PROCOMPITE sus ingresos económicos mejoraron la mayoría: tal como concluye Rodríguez y Ramírez (2016) que la sostenibilidad en grupos de productores es un proceso de fortalecimiento de organizaciones de productores rurales debe contemplar la intervención prolongada en el territorio para la implementación de procesos integrales que no solo atiendan el componente económico sino también el social, para mejorar la sostenibilidad social del proceso mediante relaciones de confianza entre los productores y su compromiso y participación activa son bases fundamentales para mejorar la cohesión social y desarrollar habilidades de colaboración para aprovechar las ventajas de la acción colectiva. Adicionalmente, la sostenibilidad económica de la organización debe estar soportada en mecanismos claros de generación de ingresos para la prestación de servicios que permitan mantener el interés de los productores en la organización.

Como Quiñonez (2019) Concluye que: La asociatividad de las empresas es baja, no realizan estrategias para integrar o crear redes de producción con otras empresas, las PYMES industriales se encuentran en un entorno donde el gobierno local es uno de los principales actores el cual condiciona el comportamiento de las empresas.

Finalmente, Orihuela y Rojas (2017) Desarrollo sostenible en el Perú: Evidencia del periodo 1994 - 2015 concluyen que, para lograr el desarrollo sostenible o permanecer en su senda, la sociedad peruana debería implementar medidas para la mejora/aumento de capitales, principalmente el capital artificial, capital articulador de la economía, y el capital institucional, el cual asigna o redistribuye los recursos públicos en la sociedad.

5.3. Contrastación de Hipótesis.

a) Formulación de hipótesis

H0: No existe Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca.

H1: Existe Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca

b) Nivel de significancia

$$\alpha = 0.05$$

c) Estadígrafo de Prueba

$$X^2 = \sum_{i=1}^n \frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$$

Tabla 7

Pruebas de chi-cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado de Pearson	Programa de Competitividad productiva PROCOMPITE
Sostenibilidad	Chi-cuadrado 95.428
de cadenas	Df 9
productivas	Sig. ,000*

*. El estadístico de chi-cuadrado es significativo en el nivel ,05.

d) Conclusión

En la tabla 7 se observó que el Sig. = 0.00 es menor que el nivel de significancia $\alpha = 0.05$. por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula; Existe Impacto del Programa de Competitividad Productiva se evidencia en la sostenibilidad de las cadenas productivas en distrito de Bambamarca.

CONCLUSIONES

Realizado el análisis a las variables de la investigación y obteniendo los resultados se concluye que:

- Se determinó que las dimensiones del PROCOMPITE Emprendimiento participativo, acciones del gobierno local y cadena productiva, contribuyen con la sostenibilidad de las cadenas productivas en el distrito de Bambamarca.
- Las dimensiones del PROCOMPITE son: Emprendimiento participativo, acciones del gobierno local y cadena productiva, encontrándose que el 70%, 61.7% y 70% de productores afirmaron que la mayoría de veces estas sí ayudan al desarrollo y sostenibilidad PROCOMPITE.
- Los beneficios del PROCOMPITE se expresan en el crecimiento económico de un 56.7%, calidad de vida en un 61.7% y restauración ambiental en un 60%.
- Las cadenas productivas mejoran la calidad de vida de los beneficiarios, además, incentiva a la población a la formalización de pequeñas y micro empresas, tal como se observa en la tabla 4 que el 56.7% de productores encuestados mejoraron sus ingresos económicos y por ende su calidad de vida.
- Los factores que facilitan la sostenibilidad de las cadenas productivas son: Asociatividad, rentabilidad en un 63.3%.

RECOMENDACIONES

- La Municipalidad Provincial de Hualgayoc, Bambamarca y de manera específica a la Gerencia de Desarrollo Económico se le sugiere contar con una base de datos de las distintas cadenas productivas para elevar el nivel de participación de productores a fin de contribuir con la formalización de más empresas.
- Se recomienda a la entidad pública Municipalidad de Hualgayoc - Bambamarca a través de la Gerencia de Desarrollo Económico promover, incentivar, coordinar con las distintas cadenas productivas que existen en la zona con el fin de incentivar a la asociación de productores y por ende a participar de estos programas.
- La Unidad formuladora de la Gerencia de Desarrollo Económico de la MPHB debe proponer reuniones quincenales o mensuales con los representantes de cada asociación por parte de la municipalidad para mantener unido al grupo de productores, con el fin de que las asociaciones beneficiarias se mantengan en el mercado.
- La Municipalidad Provincial de Hualgayoc Bambamarca mediante el personal de PROCOMPITE (asistentes técnicos) debe informar a la población sobre la existencia y los beneficios que el PROCOMPITE ofrece para que estos puedan acceder mediante sus planes de negocios con la finalidad de apoyar al pequeño agricultor.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguado, I. Echebarria, C. Barrutia, J. (2009). *El desarrollo sostenible a lo largo de la historia del pensamiento económico*. Revista de Economía Mundial 21, 87-110.

Becerra, R. (2016). *Diseño de un plan estratégico bajo el marco de la ley N° 29337 para el desarrollo de las cadenas productivas en la Región la Libertad*. (Tesis de maestría, Universidad Nacional de Trujillo). Consultado el 20 de junio de 2019.

Beraún, A. (2016). *Proyectos de PROCOMPITE en Huánuco no tienen sostenibilidad*. Disponible en: <https://huanuco/proyectos-de-procompite-en-huanuco-no-tienen-sostenibilidad-705720/>

Buitrago, Velandia, M (2008). *Teoría de la estrategia y la competitividad: estado del arte desde la perspectiva de Michael E. Porter y su aplicación en Colombia*. (Tesis de Universidad de la Salle Bogotá Colombia). (Acceso el 25 de agosto de 2021).

Carro, R. González. D. (2012). *Productividad y competitividad*. Recuperado de; http://nulan.mdp.edu.ar/1607/1/02_productividad_competitividad.pdf.

Cervantes, Z. (2012). *Herramienta Poderosa de Fomento del Desarrollo económico Regional y Local ley N° 29337 Perú*. Ministerio de Economía y Finanzas.

Concepto de mejora (s.f.). <https://deconceptos.com/general/mejora>

[concepto]. (s.f.). <https://deconceptos.com/general/tecnologia>

Congreso de la República del Perú. (2002). *Ley 27658 de 2002. Por lo cual se expide Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado*.

Congreso de la República del Perú. (2009). *Ley 29337 de 2009. Por lo cual se expide Ley de Promoción de la Competitividad Productiva*.

Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley 27972 de 2003. Por lo cual se expide Ley Orgánica de Municipalidades*.

Congreso de la República del Perú. (2006). *Ley 28846 de 2006. Por lo cual se expide Ley para el Fortalecimiento de Cadenas Productivas*.

Congreso de la República del Perú. (2019). *Ley 27444 de 2019. Por lo cual se expide Ley del Procedimiento Administrativo General*.

Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley 27806 de 2003. Por lo cual se expide Ley de Transparencia y de Acceso a la Información.*

Congreso de la República del Perú. (2012). *Ley 28411 de 2012. Por lo cual se expide Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto.*

Choy Zevallos, E. E. (2015). Cadena de Producción Sostenible en Costos y Seguridad Alimenticia Nacional. *Quipukamayoc*, 23(43), 153–158. <https://doi.org/10.15381/quipu.v23i43.11609>

Decreto Supremo N.º103-2012-EF. (27 de junio de 2012). Normas Legales, N.º 29337. Diario oficial El Peruano, 28 de junio de 2012.

Decreto Supremo N° 192-2009-EF. (25 de agosto de 2009). Reglamento de la Ley N° 29337. Diario oficial el peruano, 26 de agosto de 2009.

Decreto Supremo N.º057-2005-EF. (09 de mayo de 2005). Normas Legales, N.º29337. Diario oficial El Peruano, 10 de mayo de 2005.

Fuentes de Financiamiento (s.f.). <https://www.prestamype.com/articulos/que-son-las-fuentes-de-financiamiento>.

Formalización Empresarial (s.f.). <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-empresarial/Paginas/Formalizaci%C3%B3n-empresarial.aspx>

Gobierno Regional de Cajamarca. (2019). *Resolución Ejecutiva Regional* <https://www.regioncajamarca.gob.pe/portal/docs/cl/9/>

Romero, J. (2007). Teoría de la modernidad y experiencia moderna del tiempo en Habermas. Revista Realidad, Vol. 113, 435–459. file:///C:/Users/COCO%20TORRES/Downloads/3182.pdf

Hernández, R. y Mendoza, B. (2018). *Metodología de la investigación científica.* Editorial Mc Graw Hill.

Huayhua, J. y Rojas, M. (2016). *Identificación de factores críticos de éxito para la sostenibilidad de una asociación de pequeños productores de cacao: Asociación de Productores de Cacao de Alto Huallaga.* Perú, Huallaga: Recuperado de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/11838/Huay>

hua%20Torres_Rojas%20Jaramillo_Identificaci%e3%b3n_factores_cr%e3%ad
ticos1.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

IPE. Crecimiento Económico, 22 de octubre del 2017, Perú:
<https://www.ipe.org.pe/portal/crecimiento-economico/>

INEI (Instituto Nacional de Estadística e Informática) – Perú 2010. Base de datos (en línea). Consultado el 12 de diciembre del 2019. Disponible en:
<https://www.inei.gob.pe/media/difusion/apps/>

Leal, García, C. (2015). *Hacia un análisis Integral de la Competitividad Territorial: el caso del estado de Querétaro, México.* (Tesis en Doctorado, Universidad de Deusto).

Llacchus Valdivia, D. (2016). *Análisis de las Limitantes en la Competitividad de la Cadena Productiva de la Tara en la Región de Apurímac.* (Tesis de la universidad nacional José María Arguedas).

Martin, Juan. (2006). *Modelo de calidad de vida.* *Dalnet*, vol (2), 20 - 33.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=144464#:~:text=La%20calidad%20de%20vida%20en,desarrollo%20personal%2C%20autodeterminaci%C3%B3n%20y%20derezos.>

Ministerio de Economía y Finanzas de conformidad con la ley 29337 (2009).

MEF (Ministerio de economía y finanzas): *Procompite: Iniciativa de Apoyo a la Competitividad Productiva en el marco de la Ley 29337.* Dirección General de Política de Inversiones Ministerio de Economía y Finanzas.

Ministerio de Economía y Finanzas de conformidad a lo dispuesto en el Art. 7 del D.S 103-2012-EF/ Ley No 29337 (2012).

Ministerio de salud, Instituto Nacional de Salud del Niño – San Borja (2018), *Fondo Concursable para Proyectos de Investigación.* chrome-extension://efaidnbmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.insnsb.gob.pe/investigacion/wp-content/uploads/2018/12/m_05_fondo-concursable.pdf

Miles, John. (2016). *La Competitividad y Productividad Empresarial en Uruguay.* Disponible en: <https://modum.com.uy/la-productividad-competitividad- empresarial-1/>

Ministerio de la Producción. (2012). *Cadenas Productivas (20080912)*. Recuperado de https://www.mincetur.gob.pe/wpcontent/uploads/documentos/comercio_exterior/Sites/ueperu/consultora/docs_taller/Presentaciones_Tumbes_y_Piura/1.2.1.2F1%20Cadenas_Productivas%2020080912.pdf.

Ministerio de Agricultura y Riego (s. f.). Recuperado el 2020 de <http://minagri.gob.pe>

Ministerio de Agricultura y Riego. (2020). Recuperado el 2020 de <http://minagri.gob.pe>

Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (2015), *Definición de una cadena productiva*. <https://www.midagri.gob.pe/portal/38-sector-agrario/pecuaria/308-las-cadenas-productivas?start=2>

Murgia, Lus. (2016). *Concepto de la Competitividad de la Agricultura*. Disponible en: <http://www.economicas.uba.ar/wp-content/uploads/2016/03/CENES15.pdf>

Organización de las naciones unidas (2023), *Definiciones*. <https://www.fao.org/3/ad818s/ad818s03.htm>.

Orihuela y Rojas (2017). *Desarrollo sostenible en el Perú: Evidencia del periodo 1994-2015*. Disponible en <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Dialnet-DesarrolloSostenibleEnElPeru-6232134.pdf>.

Ortiz, S. (2018). *Emprendimiento e innovación*: recuperado de: [file:///Downloads/Dialnet- Emprendimiento EIInnovacion-5802889%20\(1\).pdf](file:///Downloads/Dialnet- Emprendimiento EIInnovacion-5802889%20(1).pdf).

"Programa". En: *Significados.com*. Disponible en: <https://www.significados.com/programa/> Consultado: 6 de enero de 2023, 01:34 pm.

Pérez Porto, J., Gardey, A. (23 de diciembre de 2008). *Definición de supervisión - Qué es, Significado y Concepto*. Definición. de. Recuperado el 6 de enero de 2023 de <https://definicion.de/supervision/>.

Petersen Cortés, G., (2015). Teoría de la modernización y movilizaciones sociales contemporáneas. El caso de las protestas brasileñas de junio de 2013. *Espiral, XXII* (62), 43-72.

Quiñonez, Alejandro (2019). *Gestión para la sostenibilidad empresarial en las pymes industriales de Villavicencio*: disponible en:

file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/1341Textodelartculo4130110201908011%20(1).pdf.

Restauración Ecológica. (2017, 06 de abril). https://geoinnova.org/blog-territorio/restauracionecologica/?gclid=EAIAIQobChMI1oea75u2_AIVEWSRCh0Q6QH2EAAYASAAEgJVn_D_BwE

Rodríguez, H; Ramírez, C; Restrepo, L. (2016). *Factores Determinantes de la Sostenibilidad de las Agroempresas Asociativas Rurales*. Disponible en: https://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-20032018000100107.

Rosales, O. (2010). *PROCOMPITE Una herramienta poderosa de fomento del desarrollo económico regional y local Ley N° 29337*. Recuperad de: http://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/eventos-taller/FORO-INTERNACIONAL-04dic2014/files/Bloque_IV/10-Oscar-Rosales- Procompite.pdf.

Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, (s.f.). <https://www.sbn.gob.pe/afectaciones-en-uso-de-predios-del-estado>.

TORRELLES NADAL, Cristina, et al. Competencia de Trabajo enEquipo: Definición y Categorización. *Profesorado: Revista de Currículum yFormación del Profesorado, 2011, vol. 15, núm. 3*, p. 329-344, 2011.

Unipile, (s.f.). [Definición de Productividad]. <https://www.unipile.com/es/aumento-de-la-productividad/#:~:text=Definici%C3%B3n%20de%20ganancias%20de%20productividad,los%20medios%20utilizados%20para%20producirla>.

Uribe, C. (2008). *Un modelo para armar teorías y conceptos de desarrollo*. Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

USAID (Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional) - 2012. *ABC de la descentralización*. Proyecto de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, Perú: Neva Studio S. A.C.

Vega, M. (2016). *Capacidades Gerenciales del Gerente General en las micro y pequeñas empresas de transformación de madera de la zona urbana de la Ciudad de Cajamarca y su influencia en la Competitividad*. Recuperado de: <http://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/1240>

Vegas, J. (2008). *Asociatividad*. Recuperado de: https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/Sites/ueperu/consultora/docs_taller/Presentaciones_Tumbes_y_Piura/1.2.1.2.F1%20Asociatividad%20200809 12.pdf.

APÉNDICES



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICA CONTABLES Y
ADMINISTRATIVAS



**PROGRAMA DE MAESTRIA EN CIENCIAS
MENCIÓN: ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA**

**ENCUESTA: PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA –
PROCOMPITE Y SU IMPACTO EN LA SOSTENIBILIDAD DE LAS
CADENAS PRODUCTIVAS EN EL DISTRITO DE BAMBAMARCA - 2015**

Este cuestionario está dirigido a productores beneficiarios del PROCOMPITE en el año 2015 en el distrito de Bambamarca, contienen preguntas relacionadas al proyecto que ustedes ejecutaron, por lo cual, les solicitamos nos brinde información que servirá para la realización de una tesis, en consecuencia, mantendremos el anonimato. Agradecemos su apoyo.

ENCUESTA:

Objetivo: Analizar el Programa de Competitividad Productiva - PROCOMPITE y su impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el Distrito de Bambamarca - 2015.

Marca una sola respuesta por cada enunciado. La escala utilizada es del

- 1 (Nunca)
- 2 (La mayoría de las veces no)
- 3 (Algunas veces sí, algunas veces no)
- 4 (La mayoría de veces sí)
- 5 (Siempre)

Nº	ITEM	1	2	3	4	5	TOTAL
VARIABLE PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA PROCOMPITE							
FONDOS CONCURSABLES							
1	¿Está de acuerdo que existan programas de Fondos Concursables en nuestra provincia?						
2	¿Para usted los Fondos Concursables ayudan a mejorar la producción de los beneficiarios?						
TIPOS DE AEOS (Agentes Económicos Organizados)							
3	¿En el año 2015 los participantes del PROCOMPITE fueron organizaciones formales?						
4	¿Está de acuerdo que solo las organizaciones formales participen del PROCOMPITE?						
FUENTE DE FINANCIAMIENTO							
5	¿Considera usted que la Municipalidad cuenta con suficientes recursos para financiar la implementación del PROCOMPITE?						
6	¿Conoce usted si la Municipalidad recibe financiamiento del Gobierno Central para promover el desarrollo de Pequeños productores del distrito?						
SUPERVISIÓN							
7	¿Durante la ejecución de su plan de negocio la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca supervisó su proyecto?						
8	¿En la actualidad la Municipalidad realiza alguna supervisión a su organización?						
MEJORA							
9	¿Considera usted que la implementación del PROCOMPITE 2015 en su cadena productiva ha mejorado su producción?						
USO DE TECNOLOGÍA							
10	¿Al estar en PROCOMPITE, considera usted que hubo una mejora en el uso de la tecnología para su producción?						
11	¿Está de acuerdo que la implementación de tecnología en su asociación generó grandes beneficios para los socios?						
VARIABLE SOSTENIBILIDAD DE CADENAS PRODUCTIVAS.							
INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN							
12	¿Considera usted que la ejecución de su plan de negocio mediante PROCOMPITE 2015 ha incrementado su producción?						
13	¿En la actualidad se mantiene ese rango de producción?						
CRECIMIENTO ECONÓMICO							
14	¿Considera usted que mejoraron sus ingresos económicos a partir de la ejecución de su plan de negocio por el PROCOMPITE 2015?						
15	¿En la actualidad su economía se mantiene o a disminuido?						
CALIDAD DE VIDA							
16	¿Considera usted que la ejecución del PROCOMPITE 2015 mejoró la calidad de vida de los beneficiarios de su AEO?						
17	¿Usted está de acuerdo que la implementación de su PROCOMPITE contribuyó de manera positiva en su desarrollo personal y en la de su familia?						
RESTAURACIÓN AMBIENTAL							

18	¿Se ha considerado la protección de medio ambiente en la implementación del PROCOMPITE 2015?						
19	¿Con la ejecución de su plan de negocio usted considera que se ha reducido los daños producidos en el medio ambiente?						
TRABAJO EN EQUIPO							
20	¿Para usted tiene importancia el trabajo en equipo?						
21	¿Su organización ha mantenido el trabajo en equipo desde la ejecución del PROCOMPITE 2015 hasta la actualidad?						
FORMALIZACIÓN DE EMPRESAS							
22	¿Cree usted que el apoyo de la Municipalidad mediante el PROCOMPITE en las cadenas productivas incentiva o favorece a la formalización de empresas?						
23	¿Ha visto si los demás productores que han sido beneficiarios de PROCOMPITE 2015, continúan trabajando hasta el momento?						
24	¿Está de acuerdo que los productores se formalicen en pequeños grupos para acceder al PROCOMPITE?						
25	¿Considera que el PROCOMPITE 2015 lo benefició en los aspectos de asistencia técnica, económica, entre otros?						

Gracias por su colaboración.!!!

ANEXOS



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

- 1..1 Apellidos y nombres del experto: Doris Teresa Castañeda Abanto
- 2..1 Grado académico: Dra. En Ciencias
- 3..1 Cargo e institución donde labora: Universidad Nacional de Cajamarca
- 4..1 Título de la investigación: Programa de Competitividad Productiva – PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el distrito de Bambamarca – 2015.
- 5..1 Autor del instrumento: Tania Rocío Suárez Caruajulca.
- 6..1 Licenciatura/ maestría/ doctorado: Maestría

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					X
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.				X	
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.					X
SUB TOTAL					30%	70%
TOTAL (PROMEDIO)						100 %

VALORACIÓN CUALITATIVA: MUY ADECUADO

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: PROCEDE

Lugar y fecha: Cajamarca, 05 de abril de 2021

Dra. Doris Teresa Castañeda Abanto



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,

CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO



II. DATOS GENERALES

7..1 Apellidos y nombres del experto: Miguel Ángel Macetas Hernández

8..1 Grado académico: Dr. En Administración de Educación

9..1 Cargo e institución donde labora: Universidad Nacional de Cajamarca

10..1 Título de la investigación: Programa de Competitividad Productiva –
PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el
distrito de Bambamarca – 2015.

11..1 Autor del instrumento: Tania Rocío Suárez Caruajulca.

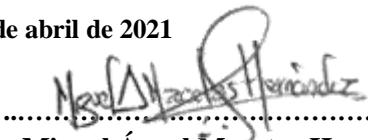
12..1 Licenciatura/ maestría/ doctorado: Maestría

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					X
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					X
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.					X
TOTAL (PROMEDIO)						100%

VALORACIÓN CUALITATIVA: Apto para su aplicación

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Positiva

Lugar y fecha: Cajamarca, 08 de abril de 2021


.....
Dr. Miguel Ángel Macetas Hernández



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO

UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

III. DATOS GENERALES

13..1 **Apellidos y nombres del experto:** Walter Homero Bazán Zurita
14..1 **Grado académico:** Dr. En Ciencias
15..1 **Cargo e institución donde labora:** Universidad Nacional de Cajamarca
16..1 **Título de la investigación:** Programa de Competitividad Productiva –
PROCOMPITE y su Impacto en la Sostenibilidad de las Cadenas Productivas en el
distrito de Bambamarca – 2015.
17..1 **Autor del instrumento:** Tania Rocío Suárez Caruajulca.
18..1 **Licenciatura/ maestría/ doctorado:** Maestría

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					X
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.				X	
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.					X
SUB TOTAL					30%	70 %
TOTAL (PROMEDIO)						100%

VALORACIÓN CUALITATIVA: MUY ADECUADO

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: PROCEDE



.....
Dr. Walter Homero Bazán Zurita

CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

Cálculo del coeficiente del Alfa de Cronbach

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left[1 - \frac{\sum S_{iS}^2}{S_T^2} \right]$$

Donde:

K : Es el número de ítems.
 $\sum S_i^2$: Sumatoria de varianzas de los ítems.
 S_T^2 : Varianza de la suma de los ítems.
 α : Coeficiente de Alfa de cronbach.

Tabla 8

Valoración y formula de aplicación

Valor del CCI	Fuerza de la concordancia
>0,90	Excelente
0,81 – 0,90	Bueno
0,71-0,80	Aceptable
0,61 – 0,70	Moderado
0,51 – 0,60	Cuestionable
0,30 – 0,50	Pobre
<0,30	Inaceptable

Nota Valoración del Coeficiente del Alfa de Cronbach (α)

Aplicación de resultados

A partir de la aplicación del instrumento de medición de las variables de programa de competitividad productiva PROCOMPITE (11 ítems) y sostenibilidad de cadenas productivas. (14 ítems), se analizaron y procesaron los resultados mediante el programa estadístico IBM SPSS (Statistical Product and Service Solutions) versión 26, obteniéndose una Alfa de Cronbach (α) que indica una confiabilidad de las variables de programa de competitividad productiva PROCOMPITE ($\alpha = 0.888$) y sostenibilidad de cadenas productivas ($\alpha = 0.942$) que y la encuesta en general ($\alpha = 0.957$) supera el Alfa de Cronbach de 0,81 lo que denota una buena de precisión de las variables de programa de competitividad productiva PROCOMPITE y sostenibilidad de cadenas productivas.

Tabla 9

Estadísticas de fiabilidad del programa de competitividad productiva PROCOMPITE

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.888	11

Tabla 10*Estadísticas de fiabilidad de sostenibilidad de cadenas productivas*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.942	14

Tabla 11*Estadísticas de fiabilidad del programa de competitividad productiva**PROCOMPITE y sostenibilidad de cadenas productivas*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.957	25

Lista de Asociaciones Existentes en la Provincia Hualgayoc – Bambamarca.

- Asociación de Productores Agroindustrial Namococha (CP. El Alumbre)
- Asociación de Productores Agropecuarios Lacamaca (CP. San Juan de Lacamaca).
- Apicultores Flor del Tambo (CP. El Tambo).
- Productores Apícolas Esperanza el Tambo (CP. El Tambo)
- Asociación de Productores Ecológicos y Agropecuarios el Amaro (Caserío Piedra Redonda El Amaro).
- Agente Económico el Paraíso (CP. Huangamarca).
- Asociación Cocodrilo Quengorio Alto (CP. Qquengorio Bajo)
- Productores Agroecológicos Sexe Andino (CP. Huangamarca)

- Productores Orgánicos de Aguaymanto (CP. Huangamarca)
- Los Aventureros del Valle (CP. Huangamarca)
- La Sombra de Koremarca (Caserio Frutillo Bajo)
- Santísima Cruz de Chalpón (CP. El Romero)
- Asociación de Piscicultura Jardín de Edén (CP. Quengorio Bajo)
- Agente Económico Arco Iris (CP. Huangamarca)
- Productores Orgánicos de Aguaymanto Huilcate (CP Huangamarca)
- Agente Económico Organizado Flor del Lirio (CP. Moran Lirio)
- Cooperativa Agraria Natufrutales (CP. El Tuco)