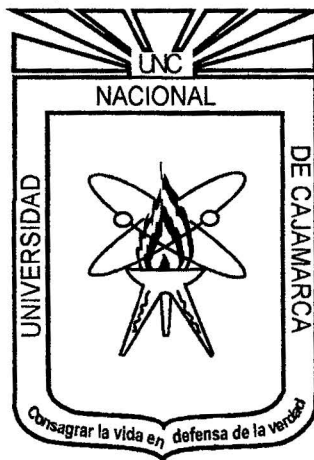


UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ECONOMÍA



TESIS

“POTENCIALIDADES DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS PARA
EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN CAJAMARCA”

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
ECONOMISTA

PRESENTADA POR:
WILDER DANIEL RAMOS CASTREJÓN

ASESORA:
ECON. JANETH E. NACARINO DÍAZ

CAJAMARCA - PERÚ
DICIEMBRE DE 2014

PRESENTACIÓN

Señores Miembros del Jurado Dictaminador:

El Reglamento de Grados y Títulos de la Escuela Académico Profesional de Economía de la Facultad de Ciencia Económicas, Contables y Administrativas de la Universidad Nacional de Cajamarca, establece entre las opciones para obtener el Título Profesional de Economista, elaborar, presentar y sustentar un trabajo de investigación, en tal sentido, pongo a vuestra consideración para su dictamen y calificación, la Tesis titulada: "Potencialidades de los corredores económicos para el desarrollo sostenible de la región Cajamarca".

Los pasos que el proceso metodológico exige para la elaboración de la tesis se han cumplido, desde las etapas preliminares del proyecto, recopilación de los datos, el análisis e interpretación de los resultados y la elaboración del informe final. Espero que esta pequeña y a la vez modesta contribución teórica, sirva como documento base para emprender otras investigaciones más consistentes tanto en información como en contenido.

He asumido con mucho interés y humildad las observaciones, críticas y sugerencias hechas por el Jurado Dictaminador, las que han servido para mejorar el contenido del informe final; creo además que es la única manera de seguir aprendiendo hacer investigación.

A:

*Dios, por darme la oportunidad de vivir y por estar conmigo
en cada paso que doy.*

*Mis padres Daniel y Domitila; mis hermanos: Oswaldo, Feli, Mary y Elhi,
por estar conmigo y apoyarme siempre, los quiero mucho.*

*Mi novia, Haninna, por motivarme a seguir adelante
y estar a mi lado.*

AGRADECIMIENTO

En estas líneas quisiera expresar mi más profundo y sincero agradecimiento a todas aquellas personas que con su ayuda han colaborado en la realización de la presente tesis, en especial a la Econ. Janeth Nacarino Díaz, por su asesoramiento y apoyo en este trabajo.

Especial reconocimiento merece el interés mostrado por el desarrollo y las sugerencias recibidas del docente Econ. Jesús Coronel Salirrosas, con el que me encuentro en deuda por el gran apoyo, con sus conocimientos sobre el tema desarrollado en el presente trabajo. También me gustaría agradecer la ayuda recibida del Econ. Francisco Vega Boñón, compañero de estudios en toda la carrera y apoyo en todo el tiempo que tomó la elaboración del trabajo de investigación.

Quisiera hacer extensiva mi gratitud a mis compañeros de trabajo y, a todas las personas que me facilitaron el acceso a la información, encargados de las diferentes gerencias y sub gerencias regionales. Un agradecimiento muy especial merece la comprensión, paciencia y el ánimo recibidos de mi familia, novia y amigos.

A todos ellos, muchas gracias.

RESUMEN

Cajamarca es una región con gran potencial para lograr su desarrollo sostenible, los indicadores de una región con grandes posibilidades de alcanzar su desarrollo, convive con grandes brechas sociales, según los reportes del INEI, PNUD y PDRC. Ante esta situación se ha formulado el siguiente problema; ¿Cuáles son las potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la región Cajamarca y como se pueden aprovechar estratégicamente para impulsar su desarrollo sostenible; y cuáles son los proyectos de impacto regional que se han impulsado en el periodo 2013-2014?.

El objetivo Principal es determinar las potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la región Cajamarca, y cuales se pueden aprovechar estratégicamente para impulsar su desarrollo sostenible considerando los proyectos de impacto regional que se han promovido en el periodo 2013-2014.

Para cumplir lo propuesto en el párrafo anterior se ha desarrollado un análisis FODA, en el cual se combinan las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; y se proponen estrategias para cada uno de los corredores económicos, entre las principales estrategias que se pueden mencionar son: Construcción de infraestructura productiva, educativa, de salud, de transporte y turismo, las cuales permitirán el aprovechamiento de las potencialidades.

ABSTRACT

Cajamarca is a region with great potential to achieve sustainable development, indicators of a region with great potential to reach its development, coexists with large social gaps, according to reports INEI, UNDP and PDRC. Given this situation has formulated the following problem; What are the potentials found in the economic corridors of the Cajamarca region and as can be exploited strategically to promote sustainable development; and what impact regional projects that have been implemented in the period 2013-2014 are ?.

The main objective is to determine the potential found in the economic corridors of the Cajamarca region, which can be exploited strategically to promote sustainable development considering regional impact projects that have been promoted in 2013-2014.

To meet proposed in the previous paragraph has developed a SWOT analysis, in which the strengths, weaknesses, opportunities and threats are combined; Building productive, educational infrastructure, health, transport and tourism, which will allow the exploitation of the potential: and strategies for each of the economic corridors, the main strategies that may be mentioned are proposed.

ÍNDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
RESUMEN	v
ABSTRACT	vi
ÍNDICE DE CONTENIDO	vii
ÍNDICE DE TABLAS	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS	xiv
ÍNDICE DE ANEXOS	xv
SIGLAS Y ACRÓNIMOS	xvi
INTRODUCCIÓN	xvii
CAPITULO I: PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO	21
1.1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	21
1.1.1. Situación Problemática	21
1.1.2. Selección y delimitación del problema	22
1.1.3. Formulación y sistematización del problema de investigación ...	23
1.1.3.1. Problema general.....	23
1.1.3.2. Problemas específicos	23
1.1.4. Justificación de la Investigación	23
1.1.4.1. Justificación Teórica	23
1.1.4.2. Justificación Práctica	24
1.1.4.3. Limitaciones de la Investigación.....	25
1.2. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	25
1.2.1. Objetivo General.....	25
1.2.2. Objetivos Específicos	26
1.3. HIPÓTESIS	26
1.3.1. Formulación de hipótesis.....	26
1.3.2. Conceptualización de Variables.....	26
1.3.3. Operacionalización de variables	28
1.4. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	29

1.4.1. Tipo de Investigación.....	29
1.4.2. Métodos Generales	29
1.4.3. Técnicas de Recopilación de la información	30
1.4.4. Técnicas de Procesamiento de la Información	30
1.4.5. Técnicas de análisis e interpretación de resultados.....	31
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	32
2.1. ANTECEDENTES DEL PROBLEMA	32
2.2. BASES TEÓRICAS	36
2.2.1. Potencialidades	36
2.2.1.1. Conceptualización	36
2.2.1.2. Fortalezas del enfoque de potencialidades	37
2.2.1.3. Pasos para identificar y aprovechar potencialidades	38
2.2.1.4. Tipos de potencialidades	43
2.2.1.5. Enfoque sobre los cuatro capitales	44
2.2.2. Corredores Económicos	48
2.2.3. Desarrollo Sostenible	52
2.2.3.1. Concepto	52
2.2.3.2. Principios del desarrollo sostenible	53
2.2.3.3. Dimensiones del concepto de desarrollo sostenible.....	54
2.2.4. Teoría del Desarrollo Local.....	58
2.2.4.1. Definición	60
2.2.4.2. Dimensiones	60
2.2.4.3. Enfoque de la teoría del Desarrollo Local.....	63
2.2.5. Glosario de Términos	68
CAPITULO III: POTENCIALIDADES DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS DE LA REGIÓN CAJAMARCA.....	73
3.1. Una breve descripción de la Región Cajamarca.....	73
3.1.1. Ubicación	73

3.1.2. Indicadores Demográficos, Sociales y Económicos	77
3.2. Descripción de la situación actual de los cuatro capitales por corredor económico	84
3.2.1. Corredor económico norte	86
3.2.2. Corredor económico centro	98
3.2.3. Corredor económico sur – este.....	108
3.2.4. Corredor económico sur – oeste.....	119
3.3. Potencialidades de los Corredores Económicos	127
3.3.1. Corredor económico norte	132
3.3.2. Corredor económico centro	136
3.3.3. Corredor económico sur – este.....	139
3.3.4. Corredor económico sur – oeste.....	145

CAPITULO IV: PROYECTOS DE IMPACTO REGIONAL IDENTIFICADOS

POR CORREDOR ECONÓMICO

150

4.1. Proyectos de impacto regional por corredor económico	150
4.1.1. Proyectos para el Corredor Económico Norte.....	150
4.1.2. Proyectos para el Corredor Económico Centro.....	159
4.1.3. Proyectos para el Corredor Económico Sur – este	165
4.1.4. Proyectos para el Corredor Económico Sur – oeste	175

CAPITULO V: ACCIONES PARA FORMULAR ESTRATEGIAS EN BUSCA

DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS CORREDORES

ECONÓMICOS DE LA REGIÓN CAJAMARCA

182

5.1. Acciones para la Región según Función	182
5.2. Acciones para el corredor económico norte	186
5.3. Acciones para el corredor económico centro.....	189
5.4. Acciones para el corredor económico sur – este.....	193
5.5. Acciones para el corredor económico sur – oeste.....	196

CONCLUSIONES	200
---------------------------	------------

SUGERENCIAS.....	202
-------------------------	------------

BIBLIOGRAFÍA	203
ANEXOS	208
APÉNDICE.....	211

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 01: Operacionalización de variables	28
Tabla 02: Enfoques de desarrollo convencionales versus enfoque del desarrollo territorial	65
Tabla 03: Región Cajamarca, estructura de los corredores económicos, por provincia y distrito	76
Tabla 04: Región Cajamarca, población y territorio, 2012	77
Tabla 05: Región Cajamarca, cobertura de servicios básicos, 2012	79
Tabla 06: Región Cajamarca, Índice de Desarrollo Humano, 2012	80
Tabla 07: Región Cajamarca, indicadores de pobreza	81
Tabla 08: Región Cajamarca, población sin cobertura de servicios básicos, según provincia	83
Tabla 09: Corredor Económico Norte, superficie agrícola y no agrícola, según provincia, 2012	89
Tabla 10: Corredor Económico Norte, principales centros turísticos.....	90
Tabla 11: Corredor Económico Norte, infraestructura educativa	91
Tabla 12: Corredor Económico Norte, infraestructura salud	92
Tabla 13: Corredor Económico Norte, infraestructura vial	93
Tabla 14: Corredor Económico Norte, logro educativo y tasa de analfabetismo, según provincia	93
Tabla 15: Corredor Económico Norte, PEA ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia	96
Tabla 16: Corredor Económico Norte, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013	97
Tabla 17: Corredor Económico Centro, superficie agrícola y no agrícola, 2012	100
Tabla 18: Corredor Económico Centro, principales centros turísticos y Áreas Protegidas	101
Tabla 19: Corredor Económico Centro, reservas probadas y probables de proyectos mineros	101
Tabla 20: Corredor Económico Centro, infraestructura educativa	102
Tabla 21: Corredor Económico Centro, infraestructura salud	102

Tabla 22: Corredor Económico Centro, infraestructura vial	103
Tabla 23: Corredor Económico Centro, logro educativo y tasa de analfabetismo	104
Tabla 24: Corredor Económico Centro, PEA ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia.....	106
Tabla 25: Corredor Económico Centro, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013	107
Tabla 26: Corredor Económico Sur - Este, superficie agrícola y no agrícola, 2012	110
Tabla 27: Corredor Económico Sur - Este, principales centros turísticos	111
Tabla 28: Corredor Económico Sur - Este, reservas probadas y probables de proyectos mineros	112
Tabla 29: Corredor Económico Sur - Este, infraestructura educativa.....	113
Tabla 30: Corredor Económico Sur - Este, infraestructura salud	114
Tabla 31: Corredor Económico Sur - Este, infraestructura vial	115
Tabla 32: Corredor Económico Sur - Este, logro educativo y tasa de analfabetismo	115
Tabla 33: Corredor Económico Sur - Este, PEA ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia.....	117
Tabla 34: Corredor Económico Sur - Este, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013	118
Tabla 35: Corredor Económico Sur - Oeste, superficie agrícola y no agrícola	121
Tabla 36: Corredor Económico Sur – Oeste, principales centros turísticos .	122
Tabla 37: Corredor Económico Sur - Oeste, reservas probadas y probables de proyectos mineros	122
Tabla 38: Corredor Económico Sur - Oeste, infraestructura educativa	123
Tabla 39: Corredor Económico Sur - Oeste, infraestructura salud	123
Tabla 40: Corredor Económico Sur - Oeste, infraestructura vial	124
Tabla 41: Corredor Económico Sur - Oeste, logro educativo y tasa de analfabetismo	124
Tabla 42: Corredor Económico Sur - Oeste, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia	126

Tabla 43: Corredor Económico Sur - Oeste, créditos y colocaciones por tipo de entidad financiera	127
Tabla 44: Corredores Económicos, potencial producción de los principales productos agrícolas	128
Tabla 45: Corredores económicos, potencial por actividades económicas priorizada.....	130
Tabla 46: Corredores Económicos: Potencial por especialización productiva e industrial.....	131
Tabla 47: Corredor Económico Norte, proyectos en ejecución, 2013	151
Tabla 48: Corredor Económico Norte, proyectos en formulación, 2014.....	156
Tabla 49: Corredor Económico Norte, proyectos viables, 2014	158
Tabla 50: Corredor Económico Centro, proyectos en ejecución, 2013	160
Tabla 51: Corredor Económico Centro, proyectos en formulación, 2014.....	162
Tabla 52: Corredor Económico Centro, proyectos viables, 2014	164
Tabla 53: Corredor Económico Sur - Este, proyectos en ejecución, 2013 ..	166
Tabla 54: Corredor Económico Sur - Este, proyectos en formulación, 2014	171
Tabla 55: Corredor Económico Sur - Este, proyectos viables, 2014	173
Tabla 56: Corredor Económico Sur - Oeste, proyectos en ejecución, 2013.	176
Tabla 57: Corredor Económico Sur - Oeste, proyectos en formulación, 2014	178
Tabla 58: Corredor Económico Sur - Oeste, proyectos viables, 2014.....	180

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 01: Enfoque sistémico y operativo para la estimación de las potencialidades.....	40
Gráfico 02: Proceso para la identificación y estimación de las potencialidades.....	41
Gráfico 03: Tratamiento de las potencialidades competitivas para impulsar el desarrollo regional y local.....	42
Gráfico 04: Movilización de recursos para el desarrollo.....	43
Gráfico 05: Dimensiones del desarrollo sostenible.....	55
Gráfico 06: Dimensiones del desarrollo local.....	62
Gráfico 07: Mapa de los corredores económicos.....	75
Gráfico 08: Mapa del corredor económico norte.....	87
Gráfico 09: Corredor económico norte, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia.....	94
Gráfico 10: mapa del corredor económico centro.....	98
Gráfico 11: Corredor económico centro, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia.....	105
Gráfico 12: Mapa del corredor económico Sur Este.....	108
Gráfico 13: Corredor Económico Sur - Este, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia.....	116
Gráfico 14: Mapa del corredor económico sur oeste.....	119
Gráfico 15: Corredor económico sur - oeste, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia.....	125
Gráfico 16: Corredor económico norte, inversión, según función, 2013.....	156
Gráfico 17: Corredor económico centro, inversión, según función, 2013.....	162
Gráfico 18: Corredor económico sur - este, inversión, según función, 2013.....	170
Gráfico 19: Corredor económico sur - este, inversión, según función, 2013.....	178

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 01: Región Cajamarca, Indicadores Sociales	208
Anexo 02: Región Cajamarca, Mapa Proyectos Mineros, 2014	209
Anexo 03: Región Cajamarca, Mapa Concesiones Mineras, 2014	210

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ANP	: Área Natural Protegida
CEPAL	: Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CEPLAN	: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
DRE	: Dirección Regional de Educación
ECE	: Evaluación Censal de Estudiantes
ESSALUD	: Seguro Social de Salud
GRDE	: Gerencia Regional de Desarrollo Económico
GRC	: Gobierno Regional de Cajamarca
ILPES	: Instituto Latinoamericano y Caribeño de Planificación Económica y Social
INEI	: Instituto Nacional de Estadística e Informática
ISP	: Instituto Superior Pedagógico
IST	: Instituto Superior Tecnológico
OIT	: Organismo Internacional del Trabajo
PEA	: Población Económicamente Activa
PDRC	: Plan de Desarrollo Concertado
PNUD	: Programa Nacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo Humano
SBS	: Superintendencia de Banca, Seguros y AFP
ZEE-OT	: Zonificación Económica y Ecológica de Ordenamiento Territorial

INTRODUCCIÓN

La sociedad actual, conformada, en este caso por la población de la Región Cajamarca; necesita un desarrollo no sólo sostenido en el tiempo, sino también sostenible. Esta población busca en la autoridad, representada por el gobierno regional, mayor inversión para desarrollar las potencialidades con las que cuentan las trece provincias de esta región, interrelacionados mediante cuatro corredores económicos. Entonces, cuando se habla de potencialidades de los corredores económicos, no es únicamente sobre los recursos que posee cada uno de los cuatro corredores económicos de la Región, sino que se hace extensivo el concepto a todo activo o capital con el que cuenta cada corredor económico para alcanzar la meta de desarrollo sostenible.

Ante la utilización parcial o deficiente de los recursos con los que cuenta la Región, urge el aprovechamiento de los cuatro capitales: capital natural, físico, humano y financiero, para que los indicadores económicos y sociales sean más favorables, dado que actualmente existen indicadores que reflejan, los altos niveles de pobreza y las inequidades en salud y educación, ante esta situación evidentemente se visualiza lejos el alcance del desarrollo. Ante esta situación se plantea la siguiente interrogante: ¿Cuáles son las potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la Región Cajamarca y cómo se pueden aprovechar estratégicamente para impulsar su desarrollo sostenible y cuáles son los proyectos de impacto regional que se han impulsado en el periodo 2013 - 2014?;

Para responder a esta interrogante se ha planteado el objetivo general determinar las potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la Región Cajamarca que se pueden aprovechar estratégicamente para impulsar el desarrollo sostenible considerando los proyectos de impacto regional que se han promovido en el periodo 2013 - 2014. Para lograr este objetivo se realizará la articulación de las trece provincias en cuatro corredores económicos, según el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) al 2021.

Para alcanzar este objetivo se hará una descripción de las potencialidades tangibles e intangibles existentes en la Región, y, se señalará

los proyectos de impacto regional para los años 2013 y 2014. La hipótesis planteada considera que las potencialidades de los corredores económicos (norte, centro, sur - este y sur - oeste) de la Región Cajamarca son físicas, naturales, financieras y humanas; las mismas que han o no han sido aprovechadas debidamente a través de los proyectos de impacto regional, limitando el desarrollo sostenible. Esto será contrastado utilizando los métodos generales de investigación (analítico - sintético, inductivo - deductivo, comparativo).

Existen estudios que concluyen que la evidencia empírica comprueba que el desarrollo regional es divergente por su propia naturaleza, genera disparidades producto de los flujos interregionales creando estructuras emergentes en los ámbitos económicos, sociales, ambientales, institucionales y espaciales que marcan diferencias entre regiones donde se identifican aquellas que ganan y otras que pierden; afirman también que las disparidades internas de las regiones dificultan el crecimiento sostenido y equilibrado de las mismas, obstaculizando la posible convergencia entre regiones ricas o prósperas; además, sugieren que para trabajos sobre disparidades regionales puede resultar más conveniente agrupar las provincias por macroregiones. Algunos trabajos representativos son los de Castro (2009), Peña (2005) y Russo (1997). Investigaciones representativas en la región Cajamarca son las de Gobierno Regional de Cajamarca (2012, 2003), Sánchez (2010a, 2010b), Alva (2009) y Barboza (2006).

En el desarrollo de la investigación se han agrupado las provincias en los siguientes corredores económicos: norte (Cutervo, Jaén y San Ignacio); centro (Chota, Hualgayoc, Santa Cruz); sur - este (Cajamarca, Cajabamba, Celendín y San Marcos); sur - oeste (Contumazá, San Miguel y San Pablo).

Se ha determinado que del total de recursos naturales la mayoría de centros turísticos son sólo potencialidades dado que no se está fomentando su visita; respecto a la superficie agrícola se tiene que entre el 10% y 20% del total se puede cultivar con riego y entre el 80% y 90% de la superficie se cultiva al seco (lo que implica una sola cosecha al año). Una gran potencialidad también es la diversidad de pisos ecológicos que favorecen la diversidad de una variedad de cultivos. En capital físico se encuentra un gran déficit vial

porque gran parte de las vías solamente están afirmadas; en establecimientos de salud se está avanzando con la construcción de nuevos hospitales y centros de salud, situación similar se tiene para la infraestructura de nivel inicial, primaria, secundaria y superior universitaria y no universitaria. Estos dos últimos capitales tienen incidencia directa en el capital humano que se está formando. Aproximadamente el 50% de la PEA ocupada se encuentra en los sectores agrícola y pecuario. El capital financiero solo tiene presencia en algunas provincias, pero queda clara que la articulación de las provincias en los cuatro corredores económicos favorecerá considerablemente el acceso a la banca múltiple, EDPYMES, cajas rurales y cajas municipales.

En cuanto a los proyectos de impacto regional, se ha observado que el actual gobierno regional está destinando los recursos públicos para la electrificación y cobertura de servicios de agua sin dejar de lado la construcción y mejoramiento de la infraestructura educativa. Esperamos que esto tenga influencia positiva en la sociedad y permita mejorar la calidad de vida.

Para el planteamiento de las estrategias se ha elaborado un análisis FODA para cada uno de los corredores económicos y como estrategias generales según función: transporte, agropecuaria, energía, turismo, planeamiento y gestión y reserva de contingencia, ambiente, educación, saneamiento.

Finalmente, cabe mencionar que esta investigación se ha estructurado de la siguiente manera: Capítulo uno, planteamiento metodológico, el cual contiene la situación problemática, la formulación de los objetivos, la hipótesis y una descripción de la metodología utilizada. Capítulo dos, denominado marco teórico, contiene dos partes importantes, los antecedentes y las bases teóricas, las bases teóricas hacen referencia a las potencialidades, corredores económicos, desarrollo sostenible y se considera el enfoque de la teoría del desarrollo económico local. Capítulo tres, potencialidades de los corredores económicos de la región Cajamarca, en este capítulo se realiza una descripción de los indicadores, demográficos, sociales y económicos, descrito por cada corredor económico, asimismo se describen las potencialidades de las provincias que han sido agrupadas en cuatro corredores económicos. Capítulo cuatro, proyectos de impacto regional identificados por corredor económico, en

este capítulo se señalan los proyectos en formulación y ejecución, según funciones agropecuaria, ambiente, educación, energía, salud, saneamiento y transporte, para los años 2013 y 2014, capítulo cinco, tiene por nombre, estrategias para el desarrollo sostenible de los corredores económicos de la región Cajamarca. La formulación de las estrategias se ha realizado, mediante desarrollo de un análisis FODA para la región y para cada corredor económico. Finalmente se presentan las conclusiones y sugerencias a las que se ha llegado luego de realizada esta investigación.

El Autor

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO

1.1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.1. Situación Problemática

Los principales indicadores de desarrollo sostenible muestran el mal uso de los recursos que en vez de acercarnos al desarrollo sostenible, nos alejan (Gallopín, 2003); entonces, a los agentes responsables de generar dicho desarrollo se les plantea el desafío de implementar y ejecutar políticas, objetivos, planes, proyectos y estrategias, encaminadas a la mejora cuantitativa y cualitativa de la población de los cuatro corredores económicos de la Región Cajamarca¹ (GRC, 2011b).

La sociedad actual, conformada, en este caso por la población de la Región; necesita un desarrollo no sólo sostenido en el tiempo, sino también sostenible. Esta población busca en la autoridad, representada por el Gobierno Regional, mayor inversión para desarrollar las potencialidades con las que cuentan las trece provincias de esta región, interrelacionados mediante cuatro corredores económicos.

Ahora bien, cuando hablamos de potencialidades de los corredores económicos, no hablamos únicamente de los recursos naturales que posee cada uno de los cuatro corredores económicos de la Región, sino que se hace extensivo el concepto a todo activo o capital con el que cuenta cada corredor económico para alcanzar la meta de desarrollo sostenible (PNUD, 2005); por lo tanto no es sólo el medio político - geográfico el que se debe considerar en la amplitud de este concepto, sino también el nivel educativo de la población, las tradiciones, la infraestructura educativa, la infraestructura financiera, la infraestructura económica, biodiversidad natural y cultural y el factor tecnológico - científico.

¹ En el PDRC al 2021, se considera los siguientes corredores económicos: Norte, Centro, Sur – Este y Sur – Oeste.

El desarrollo sostenible implica la necesaria interacción de tres aspectos fundamentales (Gallopín, 2003): El aspecto económico, el aspecto social y el ambiental. El concepto de desarrollo sostenible contiene a su vez dos dimensiones: el crecimiento económico y la calidad de vida.

Entonces, ante la utilización parcial o deficiente de los recursos con los que cuenta la Región, urge el aprovechamiento de los cuatro capitales para que los indicadores económicos y sociales sean más favorables, dado que actualmente existen indicadores que reflejan, los altos niveles de pobreza y las inequidades en salud y educación, ante esta situación evidentemente se visualiza lejos el alcance del desarrollo. Es así que la Región Cajamarca ocupa el puesto 20 en el ranking a nivel nacional con un IDH igual a 0.3773 (PNUD, 2013).

Sin embargo, conociendo y utilizando con eficiencia los recursos y agrupándolos en los cuatro corredores económicos, la situación puede cambiar y ser favorable primero para el crecimiento y consecuentemente los resultados se reflejarán en una mejor calidad de vida.

1.1.2. Selección y delimitación del problema

El estudio busca identificar las potencialidades de los corredores económicos a nivel de la Región, describiendo las características y mostrando datos de la actualidad todo enmarcado en el concepto de desarrollo sostenible.

Según los indicadores sociales y económicos, se sabe que la Región tiene altos índices de pobreza e indigencia, ausencia de cobertura de redes de agua (PNUD (2003a, 2012), INEI (2008, 2009), CEPLAN (2011) y otras instituciones); también se sabe que existen niveles muy bajos en logros de aprendizaje (comprensión de lectura y matemática), etc. (ECE-2010). Todo este panorama de datos estadísticos e indicadores, desalentadores dentro del mismo contexto, conviven con la existencia de capitales: natural, físico, financiero y humano con posibilidad de ser utilizados y aprovechados en pro del bienestar social.

La presente investigación comprende las trece provincias y, para hacer un estudio metódico las provincias serán agrupadas (o interrelacionadas) en cuatro corredores económicos: norte, centro, sur - este y sur - oeste. Cabe precisar que esta investigación no está delimitada en un espacio específico de tiempo, sino, solo los proyectos en etapa de ejecución y formulación de los años 2013 y 2014, por lo que es una investigación de corte longitudinal.

1.1.3 Formulación y sistematización del problema de investigación

1.1.3.1 Problema general

¿Cuáles son las potencialidades y proyectos impulsados en el periodo 2013 - 2014 que se encuentran en los corredores económicos de la Región Cajamarca que se pueden aprovechar para impulsar su desarrollo sostenible?

1.1.3.2 Problemas específicos

- ¿Cuáles son las potencialidades que tienen los corredores económicos norte, centro, sur - este y sur - oeste, de la Región Cajamarca?
- ¿Cuáles son los proyectos de impacto que el Gobierno Regional de Cajamarca está formulando y/o ejecutando en pro del desarrollo sostenible de la Región?
- ¿Qué acciones se pueden diseñar considerando los proyectos de impacto regional y las potencialidades con las que cuenta cada uno de los corredores económicos, para el desarrollo sostenible de la Región?

1.1.4 Justificación de la Investigación

1.1.4.1 Justificación Teórica

La teoría del desarrollo sostenible, ha ido evolucionando con el transcurso de los años, ahora; la teoría del desarrollo sostenible está estrechamente relacionada con teoría del desarrollo económico local, la cual considera cuatro aspectos. El primer aspecto se refiere a los factores de

localización vinculados a áreas geográficas específicas dentro de una economía. El segundo aspecto es la naturaleza de los bienes y servicios que suministran diferentes niveles del gobierno. El tercer aspecto es el papel y la participación de los agentes específicos residentes en las áreas locales. La cuarta cuestión es el enfoque multidisciplinario del análisis de los temas de desarrollo económico local (Tello, 2010).

Asimismo, se plantea la teoría del desarrollo económico local que toma como unidad de actuación el territorio y no la empresa o sector aislados (Albuquerque y Dini, 2008). La teoría del desarrollo económico local, surge, ante el fracaso del desarrollo sostenible, verticalizado, que nace del gobierno central. Por otro lado el éxito de la teoría del desarrollo económico local en países de Europa, hace que el desarrollo que nace desde territorio local, hacia el desarrollo sostenible regional y nacional, sea la teoría más efectiva para lograrlo.

Por lo tanto, en esta investigación se plantea la teoría del desarrollo económico local, porque posibilita el diseño y la puesta en práctica de un desarrollo común a partir del aprovechamiento de los recursos y ventajas competitivas locales, con el objetivo final de estimular la actividad económica y la creación de empleo e ingreso de la población local.

1.1.4.2 Justificación Práctica

El presente trabajo de investigación obedece a la necesidad constante por parte del gobierno regional de identificar las potencialidades con las que cuenta cada provincia y distrito de la región, el hecho de agrupar o interrelacionar a tales provincias y distritos por corredores económicos, simplifica el trabajo y amplía la capacidad de gestión de este nivel de gobierno.

Las políticas, programas y proyectos serán dirigidos hacia un número más grande de beneficiarios con lo cual se optimiza recursos y se amplía el alcance, el monto de inversión y la cobertura de los proyectos (Alcance: Pluriprovincial, dos provincias y tres distritos – monto: no menor de tres

millones de nuevos soles – cobertura: 5% de la población total) (Delimitación Proyectos de Impacto Departamental – Presupuesto Participativo 2013. (Decreto Supremo N° 097-2009-EF)).

Por lo tanto, un estudio sobre potencialidades para el desarrollo de la región por corredores económicos es una herramienta para formular proyectos de mayor alcance, programas que beneficien a un número más grande de ciudadanos, guiando así, a un desarrollo no solo sostenido, como lo que se ha buscado desde hace algunos años, sino, lograr un desarrollo sostenible mirando a la región de manera prospectiva y positiva para un logro eficiente de los objetivos regionales.

1.1.5 Limitaciones de la Investigación

La necesidad de identificar y estudiar las potencialidades por corredores económicos a nivel regional, en la actualidad, constituye una fuente de información para el logro de objetivos de forma más eficiente, por ello es importante mencionar las limitaciones que la investigación presenta.

La data estadística desactualizada sobre aspectos económicos y demográficos se encuentran en los censos y estudios afines, los cuales no se realizan anualmente, esto limita a contar con data actualizada; el estudio es a nivel regional lo que conlleva a limitaciones económico - financieras para la investigación si se quiere realizar un estudio más completo.

1.2 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1 Objetivo General

Determinar las potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la Región Cajamarca las cuales se pueden aprovechar para impulsar el desarrollo sostenible considerando los proyectos de impacto regional promovidos en el periodo 2013 - 2014.

1.2.2 Objetivos Específicos

- Describir las potencialidades que tienen los corredores económicos norte, centro, sur - este y sur - oeste, de la Región Cajamarca.
- Identificar los proyectos de impacto regional que el Gobierno Regional de Cajamarca está formulando y/o ejecutando orientados al logro del desarrollo sostenible.
- Plantear acciones para formular estrategias considerando los proyectos de impacto regional y las potencialidades con las que cuenta cada uno de los corredores económicos, para el desarrollo sostenible de la Región.

1.3 HIPÓTESIS

1.3.1 Formulación de Hipótesis

“Las potencialidades de los corredores económicos de la Región Cajamarca son físicas, naturales, financieras y humanas; las mismas que no han sido aprovechadas debidamente a través de los proyectos de impacto regional en ejecución y/o formulación del año 2013 y 2014, limitando el desarrollo sostenible”.

1.3.2 Conceptualización de Variables

- **Potencialidades de los corredores económicos:** Son recursos que existen en los corredores económicos (norte, centro, sur - este y sur - oeste) pero que actualmente no son utilizados plenamente o simplemente no están siendo utilizados. Las potencialidades serán analizadas desde el enfoque de los cuatro capitales (natural, físico, humano y financiero), por lo que también se conceptualizan.
 - *El capital natural* está constituido por todos los recursos de la naturaleza que se encuentran a disposición de los hombres. Se

convierten en capital útil para el desarrollo, sólo cuando el hombre los utiliza para producir y sobrevivir. La naturaleza se convierte en capital natural, como consecuencia de la interacción del hombre con ella. El principal problema del capital natural es que es un capital limitado y relativamente frágil.

- *El capital físico*, constituido por la infraestructura económica productiva que se construye para brindar servicios públicos como la infraestructura vial, infraestructura aeroportuaria, infraestructura de salud e infraestructura educativa.

- *El capital humano*, es el conjunto de habilidades, capacidades, talentos y destrezas que tienen las personas. Estas capacidades no son totalmente transferibles de una persona a otra y sólo pueden ser utilizadas para crear, producir, transmitir información y generar conocimiento.

- *El capital financiero*, constituido por los recursos monetarios que oferta el sistema financiero (banca múltiple, cajas rurales, cajas municipales y EDPYMES).

- **Desarrollo sostenible:** Consiste en satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las del futuro para atender sus propias necesidades. Enfocándolo desde los aspectos económico, social y ambiental.

- *El aspecto económico* consiste en realizar una asignación y gestión más eficiente de los recursos y de un flujo constante de inversiones públicas y privadas.

- *El aspecto social*, busca construir una civilización con mayor equidad en la distribución de bienes y servicios, de modo que se reduzca el abismo entre los patrones de vida de los ricos y de los pobres.

- *El aspecto ambiental*, determina el uso racional de los recursos naturales, teniéndose en cuenta el equilibrio de los ecosistemas, la preservación de recursos no renovables y la biodiversidad.

1.3.3 Operacionalización de variables

Se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 01: Operacionalización de variables

VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍNDICE
POTENCIALIDADES DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS	Capital natural	Superficie agrícola	Ha
	(Recursos de la naturaleza que se convierten en capital útil cuando el hombre los utiliza para producir y sobrevivir)	Superficie no agrícola	Ha
		Superficie actividad minera	Ha
		Principales centros turísticos	Número
	Capital Físico	Infraestructura vial	Km asfaltados
	(Infraestructura económico productiva que se construye para brindar servicios públicos)	Infraestructura aeroportuaria	Número
		Infraestructura salud	Número
		Infraestructura educativa	Número
	Capital humano	Logro Educativo (Comprensión lectura y matemática)	% de niños de segundo grado de primaria
	(Conjunto de habilidades, capacidades, talentos y destrezas que tienen las personas)	PEA ocupada por categoría de ocupación	Categoría de ocupación
PEA ocupada actividad económica		Actividad económica	
Capital financiero	Depósitos	Miles de S/.	
(Recursos monetarios que oferta el sistema financiero)	Colocaciones	Miles de S/.	
DESARROLLO SOSTENIBLE	Económico	Ingreso per cápita	S/.
	(Asignación y gestión más eficiente de los recursos)	Presupuesto e inversión	S/.

VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍNDICE
	Social	Cobertura servicios básicos	%
	(Mayor equidad en la distribución de bienes y servicios)	Esperanza de vida al nacer	Años
		Nivel de pobreza	%
		Tasa de analfabetismo	%
	Ambiental	Áreas protegidas	% áreas protegidas
	(Uso racional de los recursos naturales)		

Elaboración: El Tesista, en base al PNUD - 2012. INEI - 2007.

1.4 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1 Tipo de Investigación

El presente trabajo de investigación, es de tipo descriptivo, puesto que se detallará en base a hechos reales la situación actual de los indicadores económicos y sociales de la población de la Región Cajamarca, después de haberse suscitado en algún momento; de igual modo se realiza sobre las potencialidades existentes en las trece provincias, para determinar cómo influyen en el desarrollo sostenible de la región en su conjunto.

La investigación es de diseño no experimental ex post - facto, de corte longitudinal, puesto que no se ha realizado ningún experimento, los datos e información cuantitativa y cualitativa han sido recopilados sin la intervención del investigador y se recolectan datos de los corredores económicos a través del tiempo respecto al cambio, determinantes y consecuencias de las variables estudiadas.

1.4.2 Métodos Generales

Histórico: La utilización de aspectos históricos, como la información sobre las potencialidades de los corredores económicos, datos

estadísticos de censos de años anteriores, dan lugar a la utilización del método histórico en la presente investigación. Asimismo este método permite la identificar los proyectos en ejecución y formulación para los años 2013 y 2014, respectivamente.

Inductivo - deductivo: Este método estudia aspectos particulares de las potencialidades de cada corredor económico (norte, centro y sur - este y sur - oeste), para luego hablar de la influencia sobre el desarrollo sostenible de la región de manera general.

Analítico - sintético: Este método ayuda a separar los elementos que intervienen en el logro del desarrollo sostenible regional, después se revisan los elementos que tienen relación lógica entre sí (como los diferentes tipos de capital) para la identificación de las potencialidades que ayudan al logro del desarrollo sostenible regional.

Comparativo: Este método ayuda a realizar comparaciones respecto a las potencialidades y ventajas comparativas que pueden diferenciar unos de otros a los corredores económicos.

1.4.3 Técnicas de Recopilación de la información

En cuanto a las técnicas de recolección tenemos que decir, que los datos de información son de fuente secundaria, estos se encuentran y se toman de diferentes fuentes como: Internet, bibliotecas municipales y de la UNC, organismos estatales como el Gobierno Regional y Municipalidades, INEI, PNUD.

1.4.4 Técnicas de Procesamiento de la Información

Consiste en procesar los datos (dispersos, desordenados, individuales) obtenidos de la aplicación de las técnicas de recolección de datos, a partir de los cuales se realiza el análisis según los objetivos de hipótesis de la investigación. El tipo de procesamiento de datos, para esta investigación es de carácter mixto (cuantitativo y cualitativo).

1.4.5 Técnicas de análisis e interpretación de resultados

Las técnicas de análisis e interpretación de resultados mediante el análisis cuantitativo que se define como: una operación que se efectúa, con toda la información numérica resultante de la investigación. Ésta, luego del procesamiento se presenta en tablas y gráficos.

Para la investigación, el análisis cualitativo indaga sobre las potencialidades que tiene cada corredor económico en la región, las principales características que conllevan al desarrollo sostenible regional. En esta fase, entonces se realizará el ordenamiento de la información recolectada y la clasificación según corredores económicos, periodos, entre otros. Esto mediante la clasificación, registro, tabulación y codificación si fuera el caso. Además en lo referente al análisis, se definen las técnicas lógicas (inducción, deducción, análisis, síntesis), que son empleadas para descifrar lo que revelan los datos.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

A nivel internacional se tiene los siguientes antecedentes. El gobierno de Sinaloa (2011) en la investigación, "Mazatlán: Puerta del Corredor Económico del Norte", se considera como un proyecto estratégico que significa una oportunidad estratégica para el desarrollo de Sinaloa a través del centro turístico dotado con la infraestructura, servicios, oferta gastronómica y deportiva, con atractivos naturales y culturales, suficientes como para ser considerado un destino privilegiado por turistas nacionales y extranjeros; buscando así mayor competitividad, retención y atracción de inversiones, así como, un incremento en la generación de empleos mejor remunerados para los Estados del norte de México.

Castro (2009), en la tesis doctoral, "Estructuras regionales emergentes y desarrollo turístico sustentable: La región costa sur de Nayarit, México". Se concluye que la evidencia empírica comprueba que el desarrollo regional es divergente por su propia naturaleza, genera disparidades producto de los flujos interregionales creando estructuras emergentes en los ámbitos económicos, sociales, ambientales, institucionales y espaciales que marcan diferencias entre regiones donde se identifican aquellas que ganan y otras que pierden. Del mismo modo las influencias internacionales y el desempeño de la economía nacional a lo largo de la historia han llevado a la creación de modelos de desarrollo operados a través de estrategias y políticas nacionales que soportan decisiones que en diferentes momentos se reflejan en resultados que favorecen a algunos sectores y a otros los perjudica.

Peña (2005), en la tesis doctoral, "Las disparidades económicas intrarregionales en Andalucía", afirma que las disparidades internas de las regiones dificultan el crecimiento sostenido y equilibrado de las mismas, obstaculizando la posible convergencia entre regiones ricas o prósperas y

regiones pobres o débiles. Desde esta perspectiva, la evidencia empírica sobre el proceso de crecimiento económico demuestra que la desigualdad en la distribución de la renta en el interior de un territorio reduce su crecimiento. Para tratar de explicar las disparidades intrarregionales al autor parte de la hipótesis de que los territorios cuentan con un conjunto de recursos (económicos, humanos, institucionales y culturales) y de economías de escala no explotadas, constituyendo su potencial de desarrollo sobre los que se articulan los procesos de crecimiento económico territorial.

Russo (1997), en la tesis doctoral, "Las disparidades regionales en Argentina y sus efectos sobre los sistemas agroalimentarios en el mercado del Mercosur", el autor sugiere que para trabajos sobre disparidades regionales puede resultar más conveniente agrupar las provincias por macroregiones. Con ello es cierto que se perdería la individualidad de cada provincia, pero por otra parte el análisis permitiría evaluar el grado de disparidad y de integración dentro y entre las macroregiones, con lo cual se podrían determinar los puntos más débiles y más fuertes a fin de elaborar estrategias de acción regional con el objetivo de reducir las disparidades y tender a niveles de convergencia real en este ámbito macroregional. El problema es si sólo con agrupaciones en base a la ubicación geográfica es suficiente para "construir" estas macroregiones o si son necesarios otros parámetros socioeconómicos para definir distintos tipos de agrupamientos. Afirma también que, dentro de las provincias más atrasadas, son las que más sufren la emigración, es donde más se hace sentir la pobreza y donde las condiciones de vida son significativamente inferiores a otros centros urbanos más avanzados. En estas áreas, que se podrían identificar como el "interior del interior", generalmente sustentada en la producción agropecuaria, deberían buscarse y ejecutarse proyectos de desarrollo rural, integrando lo agrario y no agrario, con un fuerte compromiso local en el cual se vean involucrados la propia población del lugar y sus organizaciones como así también sus intendencias y/o comunas.

A nivel nacional, en CEPLAN (2011) a través de la publicación, "Síntesis Regional: recursos potencialidades y crecimiento", se muestra algunos

indicadores a nivel regional evidenciando las potencialidades naturales, físicas, humanas y financieras con las que cuenta la región Cajamarca.

En la Región Piura, Soto (2006), ha realizado la publicación “Influencia de los corredores económicos en la producción de limón de exportación en la región Piura”. En esta investigación Soto aplica enfoques y conceptos vinculados a los modelos de ventajas competitivas y ventajas comparativas, y de corredores económicos (cadenas productivas, clusters y conglomerados) al análisis de las posibilidades de mejoramiento de la producción del limón en el norte del país, con miras a incorporar este fruto a la oferta exportable hacia los mercados del Asia Pacífico.

A nivel de la Región Cajamarca, la Gerencia Regional de Desarrollo Económico (2012) en la publicación, “Enfoque Económico Regional”, tiene como finalidad el aprovechamiento sostenible de las potencialidades que ofrece nuestro territorio regional y la reducción de sus limitantes; para lo cual se muestra cuatro ejes de intervención: Asociatividad con Gestión Empresarial y Enfoque Territorial, Riego Presurizado, Turismo, Financiamiento Rural, describiendo además dos corredores económicos; el corredor económico de los valles Crisnejas y Jejetepeque.

El Gobierno Regional de Cajamarca (2003) en el “Plan de Desarrollo Regional Cajamarca 2003 - 2006”, identifica zonas con características geográficas especiales y de potencial productivo diferenciado; siendo necesario generar al interior de ellas, condiciones indispensables para su desarrollo especialmente referidas, a una red vial de calidad, abastecimiento de energía, acceso a las comunicaciones cada vez más globalizadas e infraestructura social básica. Asimismo se plantean tres corredores económicos: norte (involucra a las provincias de Jaén y San Ignacio, la especialización productiva se centra principalmente en la producción de café, arroz, frutas y cacao; cuenta con recursos turísticos, como el Santuario Nacional de Tabaconas – Namballe); centro (comprende el territorio de las provincias de: Chota, Santa Cruz, Hualgayoc y Cutervo, tienen como especialidad productiva cultivos andinos (tubérculos, menestras, cereales y leguminosas) y actividades de ganadería; así mismo ofrecen importantes recursos para el turismo, una muestra de ello es

el Parque Nacional de Cutervo) y sur (en el ámbito de las provincias de: Cajabamba, San Marcos, Celendín, Cajamarca, Contumazá, San Pablo y San Miguel; la economía se sustenta en la producción pecuaria (carne y leche), agrícola (tubérculos, menestras, cereales, etc.) así como los derivados lácteos. En los últimos años, la minería ha alcanzado un especial auge con la explotación aurífera, en tanto que para el turismo existe un significativo potencial arqueológico, arquitectónico y espacios paisajísticos aptos para actividades físico - recreacionales)

En el documento de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico (2007), “Agenda Regional para el Desarrollo Económico Cajamarca”, cuyo contenido tiene por fin direccionar las políticas económicas y sociales al logro del desarrollo económico de la región, luego de mostrar las potencialidades productivas de la región y las actividades económicas, las cuales se deben priorizar.

En la publicación de Sánchez, (2010b), “Sub Modelo de Potencialidades Socioeconómicas del Departamento de Cajamarca”, se plantea la teoría de los cuatro capitales² y se concluye que los capitales analizados aisladamente constituyen sólo disponibilidades. Activarlos y combinarlos con los capitales propuestos en el presente estudio, los convierte en una posibilidad concreta para producir, generar empleo, ingresos y bienestar para las personas; es decir, sólo en combinaciones adecuadas los capitales se convierten en potencialidades; y la utilización plena de las potencialidades, constituye una palanca para el desarrollo basado en el mejor uso de los capitales, el cual favorece al desarrollo humano y por ende al lugar donde se desarrollan las potencialidades.

Asimismo, Alva (2009), en la tesis de pre grado, “Identificación de potencialidades para el desarrollo de la provincia de Hualgayóc”, se desarrolla las diferentes teorías respecto a potencialidades como es la teoría de los tres capitales, además de ello identifica todos los aspectos socioeconómicos y ambientales a nivel de provincia.

² Entre los cuatro capitales se consideran: natural, financiero, físico y social cultural.

Barboza (2006), en la tesis de pre grado, "Estrategia de desarrollo del corredor económico Cajamarca, Celendín, Chachapoyas, Bolívar", identifica aspectos económicos, sociales y naturales para establecer estrategias a nivel de corredor económico que logren el desarrollo de este segmento geográfico de la región.

Estos estudios precedentes hacen del presente trabajo la base de soporte para realizar la investigación considerando de ellos desde aspectos metodológicos, hasta la utilización de data estadística y aplicación conjunta de las diversas teorías utilizadas.

2.2 BASES TEÓRICAS

2.2.1 Potencialidades

2.2.1.1 Conceptualización

En el Informe sobre Desarrollo Humano - Perú (2002) y en CEPLAN (2011), se conceptualiza a las potencialidades como recursos o capitales o ambos a la vez, no utilizados, utilizados parcialmente o mal utilizados. Las potencialidades se activan partiendo de una combinación adecuada de estos recursos o capitales, sale optimizando el entorno social y económico para favorecer su puesta en valor. En el mismo informe se presente el enfoque de los tres capitales, estos son: natural, humano y físico (que incluye al capital financiero), acompañados del rol catalizador de las instituciones y normas sociales, que ahora se ha popularizado como "capital social".

Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2003) (citado en el Mapa de Potencialidades del Perú, 2003), las potencialidades son todos aquellos recursos que existen en una zona determinada pero que no están siendo utilizados plenamente (o simplemente no se les está utilizando) para la generación actual o futura de ingresos que sean capaces de dinamizar las economías donde están localizadas y mejorar los niveles de desarrollo humano sostenible de las poblaciones en donde se encuentran dichos recursos.

2.2.1.2 Fortalezas del enfoque de potencialidades

En PNUD (2005) se manifiesta que la movilización de las potencialidades, entendidas como capitales o recursos³ inadecuada o insuficientemente aprovechados, conduce a activar procesos de crecimiento del aparato productivo y del empleo. Implica la creación o consolidación de unidades o cadenas productivas concretas que, bajo determinadas condiciones y estrategias (cómo, cuándo, quiénes, dónde) internas y externas a cada localidad y proyecto, puede sustentar procesos de desarrollo humano.⁴

El enfoque de las potencialidades (PNUD, 2005) tiene un sentido innovador, positivo e integral, para lograr objetivos relacionados con el desarrollo humano, porque:

- Parte de lo que se tiene y no se usa, o se usa de manera insuficiente, para alcanzar lo que no se tiene; buscando promover el máximo aprovechamiento posible de las capacidades, recursos y valores que las sociedades disponen o están dispuestas a conseguir para mejorar sus condiciones de vida.
- Supera los modelos sobre el desarrollo que parte de consideraciones casi exclusivamente económicas (insuficientes para abarcar la complejidad del desarrollo).
- No se limita a los análisis de necesidades o demandas insatisfechas que, en principio, responden a situaciones socialmente críticas más que a visiones para el futuro del desarrollo nacional, regional y local; y que pueden derivar hacia una extremada presencia de programas de inversión humanitaria. Estos programas son temporalmente justificables pero resultan insuficientes para responder a los objetivos del desarrollo humano sostenible.

³ Recursos o capitales: naturales (yacimientos mineros, biomasa marina, tierra, bosques), físico o infraestructura (plantas industriales, sistemas energéticos y redes viales), humanos (capacidades, destrezas y nivel educativo), sociales o institucionales (organizaciones públicas y privadas), económicas o financieras (colocaciones bancarias de fondos para inversión o capital de trabajo)

⁴ Esta visión sistémica de las potencialidades se esquematiza en algunos gráficos o flujogramas que se incluyen en las siguientes páginas de esta sección.

- Asume las aspiraciones complejas de las personas y de las colectividades en un país cultural, social, económica, geográfica y políticamente muy diverso.
- Los criterios y orientaciones metodológicas que lo sustentan tienen una lógica suficientemente rigurosa como para orientar los esfuerzos de las entidades públicas y/o privadas que operan en los niveles regional y local, en la formulación y gestión de Planes Estratégicos Concertados, compatibles con el desarrollo humano sostenible.

En términos empresariales, las competitividades de los recursos de potencialidades reflejan los resultados de la acción conjunta de factores y comportamientos que le permiten a un producto ocupar ventajosamente segmentos de un mercado (PRODELICA, 2005). En tales términos, el grado de competitividad de las unidades productivas depende de factores endógenos (tecnología utilizada) o exógenos (relación de precios, sistema vial).

2.2.1.3 Pasos para identificar y aprovechar potencialidades

Según el enfoque sistémico y operativo para la estimación de las potencialidades (Gráfico 01). El manejo adecuado de las potencialidades requiere distinguir cuatro niveles de análisis con sus respectivas secuencias (PNUD, 2005):

- **Identificación de los recursos o capitales;** que debe dar origen a un inventario con la definición de los recursos o capitales específicos y sus respectivas potencialidades.
- **Estimación de las potencialidades específicas de los recursos o capitales;** donde se estiman las potencialidades en diversos indicadores e índices para cuantificar el potencial del recurso o capital identificado.
- **Combinación de las potencialidades de los diferentes recursos o capitales y su inserción en el mercado;** donde se busca combinar diferentes recursos (factores) potenciables en funciones de producción de bienes y servicios concretos. que debe originar una matriz cuyo

objetivo es realizar una estimación cualitativa y cuantitativa (cuando sea posible) de los impactos generados por los posibles proyectos, desde el punto de vista colectivo, de la equidad y solidaridad.

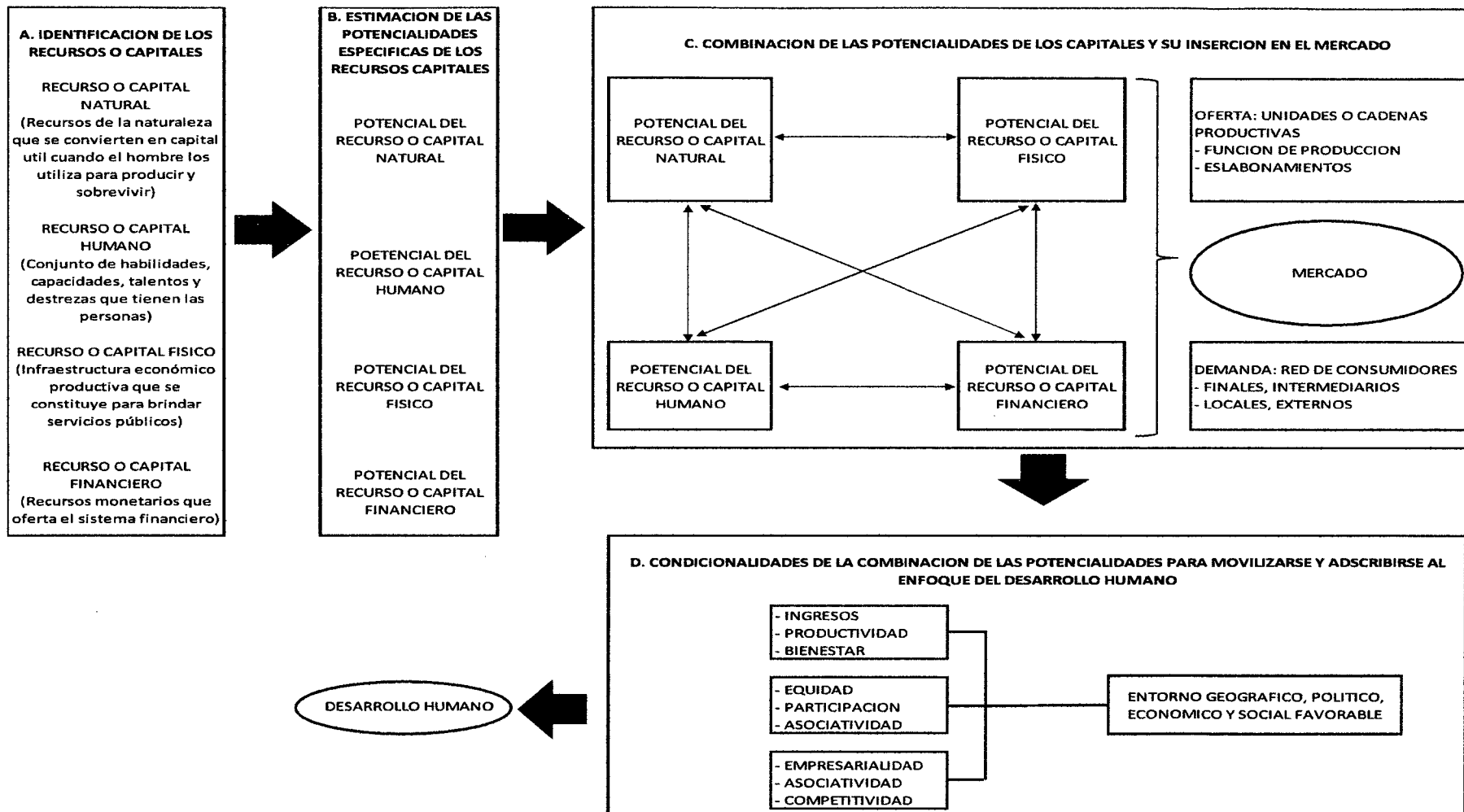
Es fundamental categorizar los proyectos según sus grados de información o sustentación. Se trataría en la práctica de un Banco Calificado de Proyectos.

- **Condicionalidades de la combinación de las potencialidades para movilizarse y adscribirse al enfoque del desarrollo humano;** que se deriva de las acciones concretas de los gobiernos regionales o municipales y del resto de los actores inmersos en el quehacer productivo, con el fin de establecer un ambiente geográfico, político, económico y social favorable para los agentes económicos involucrados, por consiguiente encaminarse al logro del desarrollo humano.

En el gráfico 02, se muestra el proceso de la identificación y estimación de las potencialidades, estableciendo estrategias, en 6 pasos claves como: 1). Predicciones técnicas y administrativas, 2). Formulación del enfoque y la metodología, 3). Aplicación de la metodología, 4). Identificación de los aspectos críticos de la potencialidad de cada recurso, 5). Combinación de las potencialidades y 6). Establecimiento de estrategias.

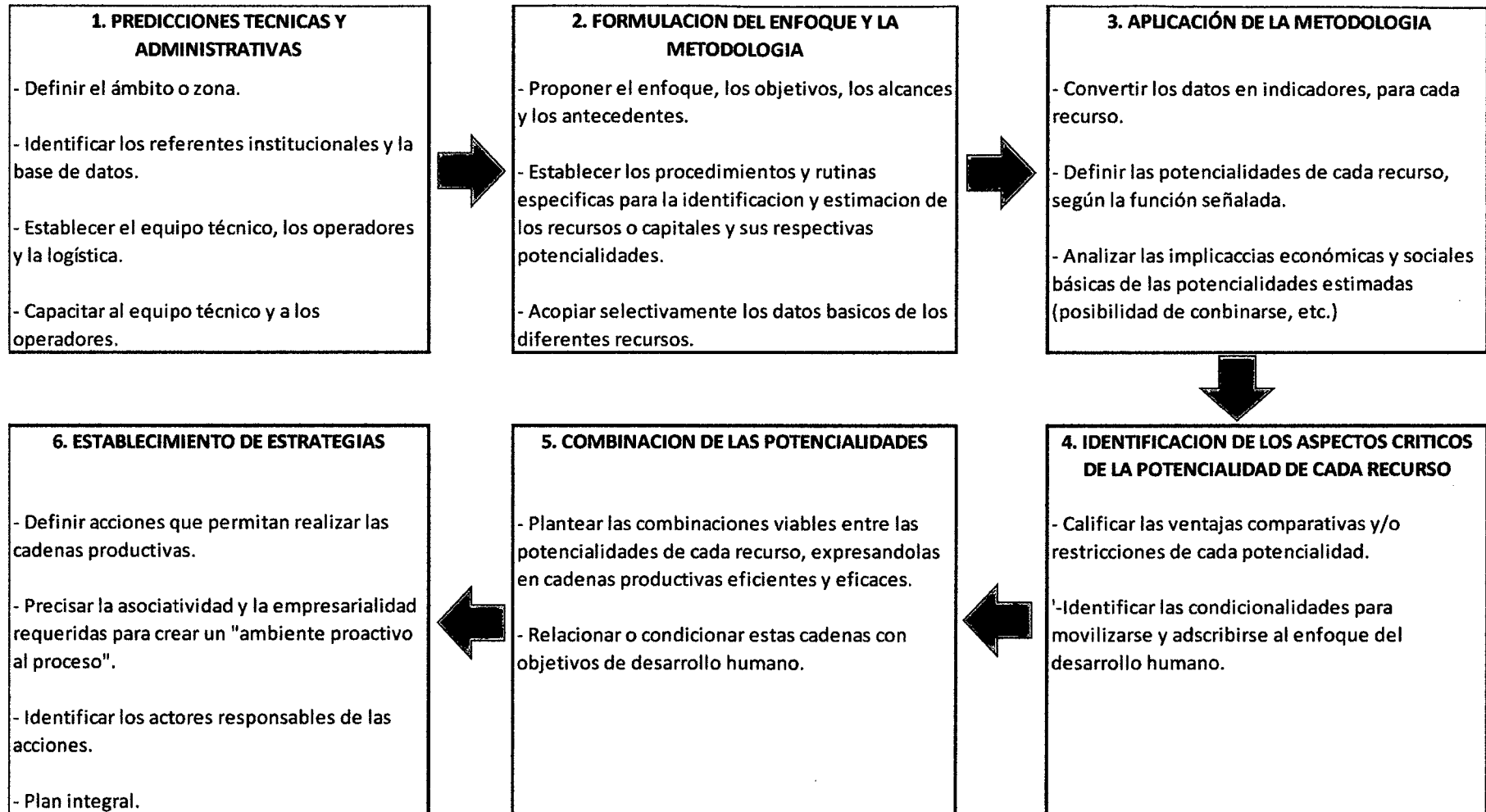
A continuación se presentan los gráficos donde se detalla lo mencionado líneas arriba.

Gráfico 01: Enfoque sistémico y operativo para la estimación de las potencialidades



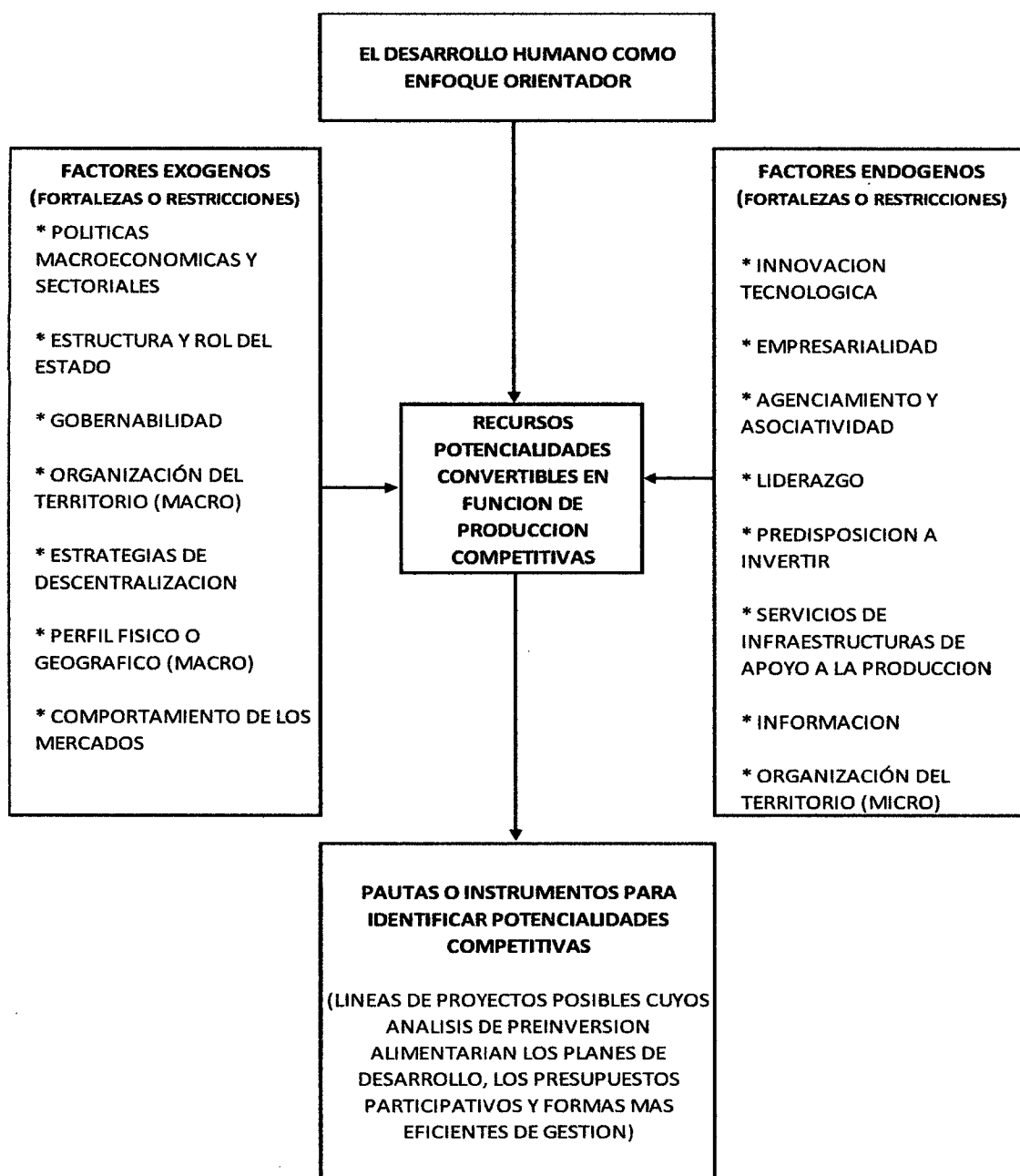
Fuente: Manual para la identificación de potencialidades. PNUD – 2005. Pág. 30.

Gráfico 02: Pasos para la identificación, estimación de las potencialidades y establecimiento de estrategias



Fuente: Manual para la identificación de potencialidades. PNUD – 2005. Pág. 31

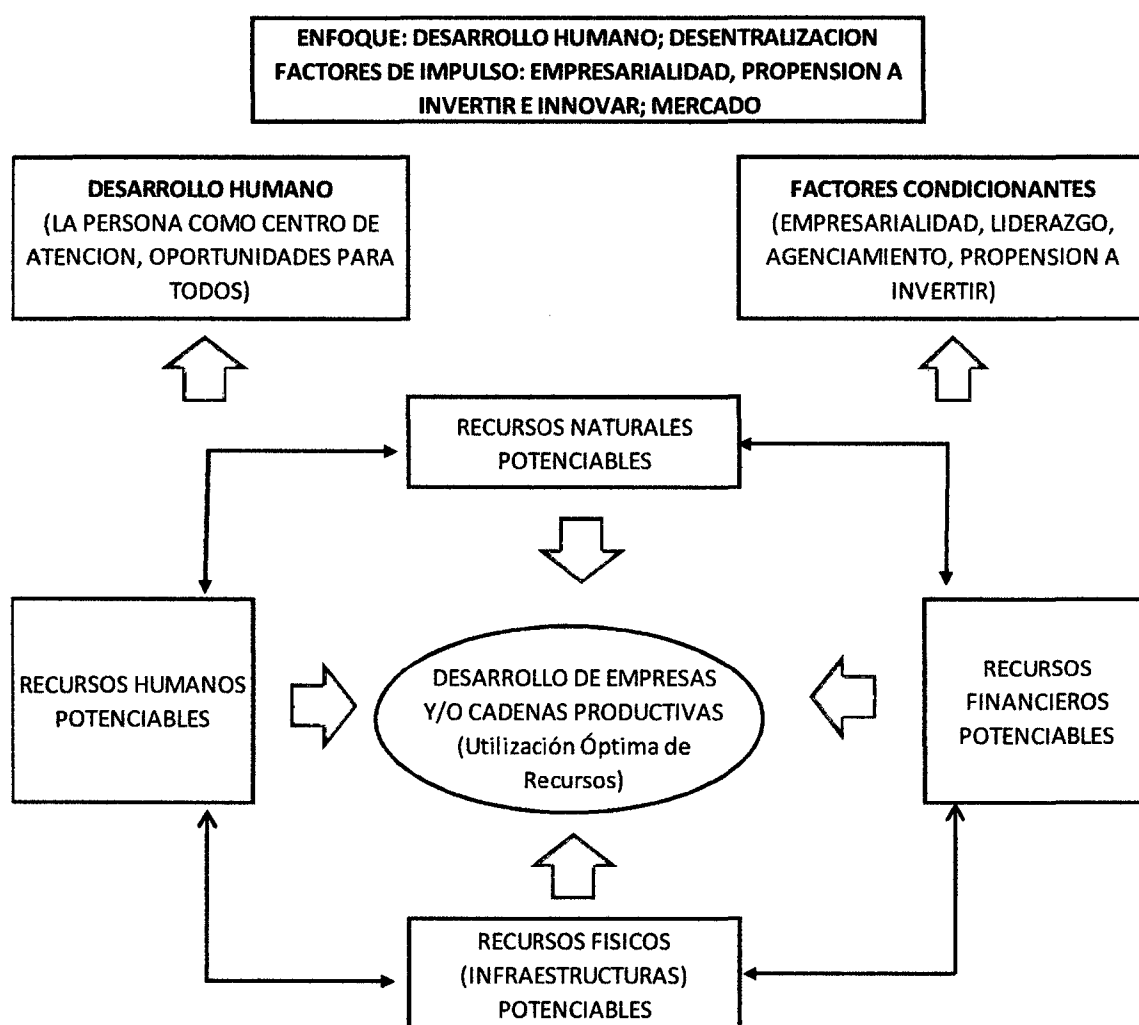
Gráfico 03: Tratamiento de las potencialidades competitivas para impulsar el desarrollo regional y local



Fuente: Manual para la identificación de potencialidades. PNUD – 2005. Pág. 32

Los factores exógenos y endógenos determinan las condiciones favorables o adversas para lograr el desarrollo regional y local, estas condiciones son el punto de partida para impulsar la formulación de proyectos y planes de desarrollo local y regional, con el único fin de aprovechar las potencialidades y lograr el desarrollo sostenible, visto desde el enfoque de desarrollo humano.

Gráfico 04: Movilización de recursos para el desarrollo



Fuente: Manual para la identificación de potencialidades. PNUD – 2005. Pág. 33.

2.2.1.4 Tipos de Potencialidades

Teniendo en cuenta que los enfoques macroeconómicos son determinantes para la definición de políticas de crecimiento económico y aprovechamiento de las potencialidades, se puede considerar que existen dos tipos de potencialidades: tangibles e intangibles (PNUD, 2003b).

- a. **Potencialidades tangibles:** Son aquellas que tradicionalmente están presentes en los planteamientos o enfoques macroeconómicos y tienen como características básicas el tener propietarios (privados o del Estado); pueden ser o estar inventariadas y cuantificadas (estadísticas)

y poseen una valorización o precio en base a su uso actual (precios de mercado). Ejemplo de estas potencialidades tangibles son: las inversiones físicas (como la infraestructura de servicios, infraestructura para la producción y/o el transporte); componentes de la naturaleza (suelos, ganado diverso, recursos minerales, etc.) y los recursos financieros (ahorro, colocaciones bancarias, inversión pública, etc.) (PNUD, 2003b).

b. Potencialidades intangibles: Son aquellas que están fuera o no incorporadas en los enfoques macroeconómicos, pero que en términos de desarrollo, son tan importantes como las primeras (tangibles). Las potencialidades intangibles corresponden a distintos aspectos vinculados con la sociedad y/o con el medio geográfico, tales como los referidos a los elementos histórico - culturales (domesticación milenaria de plantas y animales; conocimientos ancestrales transmitidos de generación en generación sobre propiedades curativas de plantas locales; técnicas agrícolas ancestrales; restos físicos de culturas pasadas; formas asociativas propias de una zona; creatividad de las organizaciones sociales o la inventiva popular; conocimientos o técnicas aprendidas en forma escolarizada, etc.); y condiciones medioambientales (plantas y animales propios de una zona; el paisaje natural; condiciones del suelo y clima). En las potencialidades intangibles a diferencia de las tangibles, no es fácil distinguir o pretender atribuir las a un propietario, ni tampoco es sencillo su registro estadístico y valorización (PNUD, 2003b).

2.2.1.5 Enfoque sobre los cuatro capitales

Considerando los tipos de potencialidades propuestas en el Mapa de potencialidades se tiene el enfoque actual de los cuatro capitales: natural, financiero, físico (infraestructura económica) y humano (PNUD, 2003b).

a. Capital Natural: El capital natural está constituido por todos los dones de la naturaleza que se encuentran a disposición de los hombres y de las

sociedades. Las tierras, los bosques, los mares, los lagos y los ríos, los animales, las plantas, los minerales, el aire y los paisajes existentes sobre la tierra o pachamama, como se suele decir en el Perú, constituyen el acervo o capital natural. Su existencia es previa al hombre. El hombre ha contribuido con la naturaleza mejorando especies animales y vegetales, aunque también la ha depredado. En general, los dones de la naturaleza son limitados y, en el caso de los seres vivos, tienen ciclos de vida que marcan el carácter temporal de sus potencialidades (PNUD, 2003b).

La multiplicidad de recursos naturales constituye un capital natural. Es decir, son stocks previamente existentes, que pueden funcionar de manera autónoma sin la intervención del hombre.

Se convierten en capital útil para el desarrollo, sólo cuando el hombre los utiliza para producir y sobrevivir. La naturaleza se convierte en capital natural, como consecuencia de la interacción del hombre con ella. Si tal cosa no sucediera, serían sólo recursos naturales con sus propias leyes de existencia, funcionamiento, reproducción y evolución (Martínez - Restrepo y Gray, 2013).

El principal problema del capital natural es que debido al uso por el hombre, se puede depredar, malograr o extinguir. Es un capital limitado y relativamente frágil si se infringe sus leyes de funcionamiento, es fácil de perderse. Es necesario cuidarlo y, en algunos casos, reproducirlo de la mejor manera, de lo contrario, no sólo deja de ser capital, sino que se puede convertir en un pasivo difícil de pagar. De ahí, el interés mundial por el cuidado de la naturaleza y la vigencia del principio de sostenibilidad ambiental, como base para el desarrollo humano (PNUD, 2003b).

b. Capital Financiero: Hay una forma universal de capital capaz de convertirse en cualquier tipo de capital físico, natural o humano: es el capital financiero. También se le considera en la categoría de capital físico por ser un reflejo de la producción material de bienes y servicios, el ahorro es la forma presente de este tipo de capital y el crédito es su forma futura, para el análisis del modelo socioeconómico se analiza de manera independiente el capital físico - infraestructura económica (Sánchez, 2010b).

La evaluación de los procesos de producción económica no puede desligarse del análisis de sus formas de financiamiento de donde el capital financiero ejerce una influencia determinante en el desarrollo económico, sea para favorecerlo y potenciarlo, sea para impedirlo o minarlo.

De otro lado, la insuficiencia de ahorro o capital financiero ha sido evaluada tradicionalmente como una deficiencia, la cual, según la perspectiva teórica escogida, debía ser suplida.

c. Capital Físico (Infraestructura Económica): Este capital está conformado por todas aquellas cosas que el hombre ha creado, transformando la naturaleza una o varias veces. Las máquinas, las fábricas, las vías de comunicación, las plantas eléctricas, las computadoras, los vehículos de transporte, las construcciones, las telecomunicaciones, los programas de informática, los artefactos domésticos, etc. Es ese número ilimitado de cosas que la inventiva de las personas ha podido crear a lo largo de la historia, sobre todo, a partir de la revolución industrial. Por mucho tiempo el capital físico ha sido sinónimo de capital. En muchos tratados e informes económicos, este concepto aún sigue siendo utilizado con esta acepción (PNUD, 2003b).

En las teorías y experiencias del desarrollo, el capital físico ha sido considerado, a menudo, el más importante de los factores de crecimiento. Pues ha sido el símbolo del desarrollo de la sociedad industrial y de incrementos continuos de la productividad del trabajo. Hoy sigue siéndolo y probablemente lo seguirá siendo en el futuro. Para que las potencialidades en capital físico generen desarrollo, requieren de la intervención convergente de factores complementarios (las otras formas de capital). Precisamente, dentro de una perspectiva de desarrollo humano, se considera como capital físico, no sólo el capital utilizado en la producción, sino también aquel conjunto de bienes durables que las personas utilizan para mejorar su consumo y su bienestar. El capital físico tiene características materiales, económicas y sociales (PNUD, 2003b):

- ✓ Tiene una duración limitada. Desde un punto de vista físico, tiene una duración determinada, pero desde una perspectiva socio - económica,

puede tener una obsolescencia variable definida por la competencia mercantil.

- ✓ Es un capital muerto que cobra vida sólo cuando alguien lo utiliza.
- ✓ Permite producir, vender o consumir otros bienes y servicios siempre en combinación con la fuerza e intelecto humano.
- ✓ Es un capital en constante innovación. A diferencia del capital natural, que es limitado, el capital fijo se renueva o se innova permanentemente, lo que genera un cambio continuo, no sólo en las tecnologías productivas, sino también en los requerimientos de mano de obra, en la organización industrial, empresarial y en el marco institucional y legal. Por ello, la evolución de este capital constituye una de las principales fuentes de cambios institucionales y sociales, como tal, puede ser una fuente casi inagotable de desarrollo.
- ✓ Es un capital que se puede acumular físicamente y en valor, lo que genera fenómenos como las economías de escala, la concentración y la centralización. Por ello, a menudo, se toman como sinónimos, desarrollo y acumulación de capital físico.
- ✓ Su uso depende mucho del contexto económico y de los precios relativos. Por ejemplo, el capital industrial que se utilizaba en un contexto proteccionista no puede ser utilizado en un contexto de apertura, a menos que tenga una tecnología competitiva.

d. Capital Humano: Las personas requieren de redes institucionales para vivir, que les hagan fácil resolver los problemas cotidianos y no cotidianos. Cuanto más complejas sean las sociedades las redes institucionales pueden ser más diversas y más grandes, pues la vida en sociedad genera estándares de comportamiento y de funcionamiento que requieren que las instituciones estén coordinadas, explícita o implícitamente. Dicho de otra forma, se requiere de la "acumulación" de instituciones para lograr ciertos estándares de desarrollo humano. Por estas razones, las instituciones en particular y el capital social en general, son indispensables para la activación y el uso de las potencialidades (PNUD, 2003b).

El capital social cultural referido específicamente al capital humano, el cual es el conjunto de habilidades, capacidades, talentos y destrezas que tienen las personas. Estas capacidades no son totalmente transferibles de una persona a otra y sólo pueden ser utilizadas para crear, producir, transmitir información, generar conocimiento y todo aquello que el hombre es capaz de hacer con su cuerpo e intelecto. Las personas pueden transmitir parte de sus conocimientos y habilidades, pero dependerá de los receptores su asimilación y uso. Cada persona tiene un determinado capital, no sólo según sus conocimientos e información adquirida, sino también según la creatividad, la inventiva y el espíritu emprendedor.

Estos últimos aspectos son probablemente los más importantes y los menos transmisibles, gracias a la inventiva y al trabajo, se ha llegado a reemplazar y potenciar la fuerza motriz; se ha logrado reemplazar a la naturaleza en muchos procesos biológicos y también se ha logrado organizar a la humanidad de distintas maneras, a través de los siglos y de los países. Gracias al espíritu emprendedor del hombre se ha difundido los descubrimientos, se ha dado a conocer los inventos y se ha conquistado el espacio. En este sentido, el capital humano es el factor más importante del desarrollo.

2.2.2 Corredores Económicos

Los corredores económicos constituyen una dimensión espacial de la globalización⁵ y pueden ser considerados como unidades complejas en donde se ubican múltiples procesos concentrados en porciones territoriales y en donde se articulan una variedad de dinámicas (sobre todo económicas) que, al igual que ocurre con otras (como las sociales y políticas), se condicionan mutuamente. Los corredores económicos suelen basarse en un eje longitudinal dentro del que funcionan sistemas urbanos importantes; son dependientes de las condiciones geográficas y de los elementos humanos (como pueden ser las vías de comunicación adicionales); sus dinámicas y efectos superan la

⁵ En esta investigación, el termino globalización es aplicado puesto que se articulan una serie de dinámicas económicas, políticas, sociales y culturales en un solo espacio, provenientes, además, de diferentes provincias cuya articulación constituye el corredor económico.

concepción artificial de los municipios, y sirven como canales de comercio entre distintas ubicaciones (Instituto Municipal de Planeación, 2010, citado en Padilla, et. al, 2011).

De esta manera, los corredores económicos son considerados por algunos autores como zonas de desarrollo, pues tienen claro fundamento en el emplazamiento de un conjunto de infraestructuras que los hacen posibles, con las que toman cuerpo y forma en el espacio geográfico.

Sin la existencia de una infraestructura vial que lo integre, no puede hablarse de un corredor económico. Asimismo, son ejes longitudinales con subsistemas urbanos condicionados por la geografía y las vías de comunicación; las dinámicas que se dan en su interior expresan la realidad de las economías territoriales del país y superan la concepción artificial de los estados o departamentos (Neyra, 2011, citado en Padilla, et. al, 2011).

El concepto de corredor económico se asocia generalmente a la idea de unir centros de producción, distantes entre sí, en función de su proyección hacia otros mercados, mediante la mejora y el aprovechamiento del transporte, la energía y las telecomunicaciones locales, factores que por lo general benefician las actividades productivas a lo largo del corredor. Por lo común, se busca también hacerlo de manera ambiental y socialmente sostenible (Proyecto de reducción y alivio a la pobreza, 2001, 6-8. Citado en Padilla, et. al, 2011).

Los corredores económicos y su respectiva infraestructura de comunicaciones han demostrado ser un complemento eficiente (en términos capitalistas) para la ocupación territorial, el transporte y comercio de mercancías por tierra y agua y el desarrollo de la industria y la agricultura a gran escala, así como ser un estímulo para las zonas de turismo multinacional, por citar algunos elementos. Es por ello que los corredores económicos deben verse, de manera primordial, como rutas de desarrollo estratégicas de varios kilómetros de ancho, a partir de ejes carreteros y vías férreas, en los que se emplazan zonas de producción intensiva, de extracción de recursos naturales, de medios de comunicación y de asentamientos urbanos, entre otros factores.

En un corredor económico *los clusters* (concentración geográfica de empresas e instituciones) desempeñan un rol esencial, en los que la interacción genera y sustenta ventajas comparativas avanzadas, principalmente de conocimiento e innovación.

De acuerdo con (Delgado (2004, 39), citado en Padilla, et. al, 2011), un corredor económico se caracteriza por:

- ✓ Ser un espacio natural, ocupado por poblaciones específicas con sus actividades económicas, que trasciende los límites políticos y administrativos.
- ✓ Presencia de medios y vías de comunicación y transporte (carreteras, puertos marítimos, ferrocarriles y otros medios) para el traslado de personas, materias primas y mercancías. Así como también presencia de redes de telecomunicaciones que integren la región en tiempo real (fibra óptica y emplazamiento de centros de comunicación con tecnología de punta).
- ✓ Contar con recursos energéticos, ya sea en el lugar o por traslado, para hacer funcionales los corredores y, sobre todo, para dinamizar los sistemas de producción: pueden ser petróleo, gas y energía eléctrica (termoeléctricas/geotérmicas, hidroeléctricas, gasoductos/oleoductos, etc.).
- ✓ Disponer de agua para actividades productivas (presas, trasvases, acueductos, sistemas de bombeo, distribución y tratamiento, entre otros).
- ✓ Ampliar sus relaciones hacia zonas de influencia que se generan alrededor de los núcleos o en las inmediaciones de los recorridos conectores; en ellas se combina el uso habitacional con el de comercio y servicios, así como el industrial o agrícola.

En la actualidad, estos espacios se han convertido en factor clave para el progreso de los países, regiones y ciudades; al estar allí ubicados crean una dinámica económica competitiva que contribuye a la ampliación de los mercados regionales, brinda oportunidades de trabajo y, en consecuencia,

mejora el ingreso y el bienestar de la población. Con la promoción y el desarrollo de corredores económicos, una región puede favorecer el intercambio comercial y migratorio intrarregional, pues en los corredores económicos se forman eslabonamientos de las ciudades más dinámicas. Por otra parte, los flujos carreteros y telefónicos registrados en el contexto del sistema urbano al que pertenecen son su constatación empírica.

Para entender la viabilidad de cada corredor económico, se le debe analizar en función de su contribución al desarrollo, su grado de preparación y maduración, los proyectos conexos que se puedan ejecutar y su potencial de articulación comercial nacional e internacional, entre otros (Soto, 2006).

En consecuencia para efectos de esta tesis un corredor económico viene a ser: *la interrelación de bienes y servicios en un espacio geográfico articulado por las ciudades, a partir de las ventajas comparativas que poseen con respecto a otros territorios. La red vial desempeña un rol fundamental, integrando las ciudades.*

En el Plan de Desarrollo Regional Cajamarca 2003 - 2006, se define a los corredores económicos como “zonas con características geográficas especiales y de potencial productivo diferenciado; siendo necesario generar al interior de ellas, condiciones indispensables para su desarrollo especialmente referidas, a una red vial de calidad, abastecimiento de energía, acceso a las comunicaciones cada vez más globalizadas e infraestructura social básica”.

Otra definición de Corredores Económicos es la utilizada por PRODELICA, la cual dice que: “son aquellos espacios socio - económicos, interrelacionados por flujos comerciales propios y vías de comunicación comunes que los integran hacia las ciudades núcleo de mercado. Estos espacios articulan zonas productivas rurales con centros urbanos o ciudades intermedias, generando procesos agroindustriales y comerciales así como un conjunto de servicios e información” (PRODELICA, 2005).

El corredor económico implica cuatro actividades (MINDES, 2002):

- Articulación entre poblaciones urbanas y rurales mediante las vías de comunicación.
- Complementariedad entre producción rural y servicios urbanos.
- Articulación de mercados locales y regionales.
- Conformación de conglomerados (fomento de la asociatividad) por productos o servicios para la competitividad.

2.2.3 Desarrollo Sostenible

2.2.3.1 Concepto: El concepto de desarrollo sostenible apunta claramente a la idea de cambio, de cambio gradual y direccional. El desarrollo no significa necesariamente crecimiento cuantitativo, ya que se asemeja más bien al concepto de despliegue cualitativo de potencialidades de complejidad creciente (que, según el caso concreto, puede o no incluir o requerir crecimiento cuantitativo) (Gallopín, 2003). Lo que se sostiene, es el proceso de mejoramiento de la condición humana (o mejor, del sistema socioecológico en el que participan los seres humanos), proceso que no necesariamente requiere del crecimiento indefinido del consumo de energía y materiales.

Vivimos en una época de enormes transformaciones demográficas, tecnológicas y económicas. En un intento por asegurar que los cambios que afectan a la humanidad sean para mejor, la comunidad mundial ha iniciado el proceso de redefinición del progreso. Este intento de redefinir el progreso es lo que se conoce como desarrollo sostenible.

La velocidad y magnitud del cambio global, la creciente conectividad de los sistemas sociales y naturales y la complejidad cada vez mayor de las sociedades y de sus impactos sobre la biosfera, ponen de relieve que el desarrollo sostenible debe orientarse no sólo a preservar y mantener la base ecológica del desarrollo y la habitabilidad, sino también a aumentar la capacidad social y ecológica de hacer frente al cambio, y la capacidad de conservar y ampliar las opciones disponibles para confrontar un mundo natural y social en permanente transformación.

Actualmente existen múltiples interpretaciones del concepto de desarrollo sostenible y coinciden en que, para lograrlo, las medidas a considerar deberán ser económicamente viables, respetar el medio ambiente y ser socialmente equitativas. A pesar de este reconocimiento de la necesidad de una interpretación integrada de estas tres dimensiones, en la práctica es necesario un cambio sustancial del enfoque de las políticas y programas.

Muchas de las interpretaciones de desarrollo sostenible coinciden en que, para llegar a ello, las políticas y acciones para lograr crecimiento económico deberán respetar el medio ambiente y además ser socialmente equitativas para alcanzar el crecimiento económico. En el Consejo Europeo de Gotemburgo de 2001, su presidenta Nicole Fontaine recalca "la voluntad de la Unión Europea a favor de un desarrollo sostenible, cuyas tres dimensiones, la económica, la social y la medioambiental, son indisociables".

2.2.3.2 Principios del Desarrollo Sostenible

Todos los programas para el desarrollo sostenible deben considerar los tres ámbitos de la sostenibilidad; medio ambiente, sociedad y economía, así como también una dimensión subyacente de la cultura. Puesto que el desarrollo sostenible se adecúa a los contextos locales de estos tres ámbitos, adoptará formas muy variadas en todo el mundo.

Los ideales y principios que constituyen la sostenibilidad incluyen conceptos amplios tales como equidad entre las generaciones, equidad de género, paz, tolerancia, reducción de la pobreza, preservación y restauración del medio ambiente, conservación de los recursos naturales y justicia social. La Declaración de Río⁶ contiene 27 principios entre los que se incluyen los siguientes:

- Los seres humanos tienen derecho a una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza.

⁶ La Declaración de Río surgió de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, también llamada Cumbre de la Tierra, que se llevó a cabo en la ciudad de Río de Janeiro en 1992. Un total de 172 gobiernos participaron, incluidos 108 jefes de Estado o de gobierno. El Programa 21 es el documento oficial de la Cumbre de la Tierra.

- El derecho al desarrollo debe ejercerse en forma tal que responda equitativamente a las necesidades ambientales y de desarrollo de las generaciones actuales y futuras.
- Erradicar la pobreza y reducir las disparidades en los niveles de vida en los distintos pueblos del mundo es indispensable para el desarrollo sostenible.
- La protección del medio ambiente constituye parte integrante del proceso de desarrollo y no puede considerarse en forma aislada.
- Las medidas internacionales que se adopten con respecto al medio ambiente y el desarrollo deben considerar también los intereses y necesidades de todos los países.
- Para alcanzar el desarrollo sostenible y una mejor calidad de vida para todas las personas, los Estados deberán reducir y eliminar las modalidades de producción y consumo insostenibles y fomentar políticas demográficas apropiadas.
- Las mujeres desempeñan un papel fundamental en la gestión ambiental y el desarrollo. Por lo tanto, es imprescindible contar con su plena participación para lograr el desarrollo sostenible.
- La guerra es intrínsecamente destructiva para el desarrollo sostenible. La paz, el desarrollo y la protección del medio ambiente son interdependientes e inseparables.

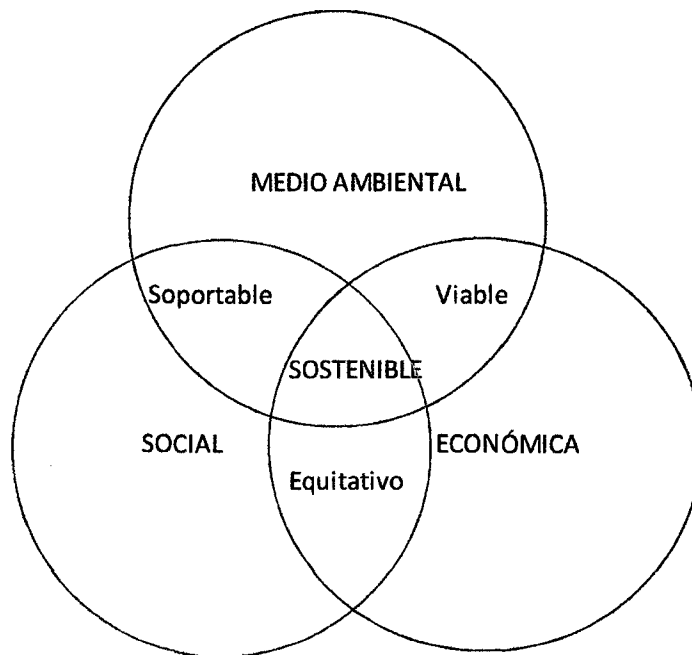
Estos principios pueden guiar las acciones de los gobiernos, las comunidades y las organizaciones para definir los objetivos de sostenibilidad y crear programas para ayudar a lograr estos objetivos.

2.2.3.3 Dimensiones del concepto de desarrollo sostenible

El desarrollo sostenible es un paradigma para pensar en un futuro en el cual las consideraciones ambientales, sociales y económicas se equilibran en la búsqueda del desarrollo y de una mejor calidad de vida. Estos tres ámbitos (la sociedad, el medio ambiente y la economía) están entrelazados. Por ejemplo, una sociedad próspera depende de un medio ambiente sano que provea de alimentos y recursos, agua potable y aire limpio a sus ciudadanos.

La sostenibilidad, dentro del concepto de desarrollo sostenible, constituye un cambio importante desde el paradigma anterior del desarrollo económico con sus nefastas consecuencias sociales y ambientales, que hasta hace poco tiempo eran consideradas como inevitables y aceptables. Sin embargo, ahora comprendemos que estos graves daños y amenazas al bienestar de las personas y del medio ambiente como consecuencia de la búsqueda del desarrollo económico, no tienen cabida dentro de la búsqueda del desarrollo sostenible.

Gráfico 05: Dimensiones del desarrollo sostenible



Fuente: Carlos M. Barber y Marcela Zapata (2009). ¿Sostenibilidad o sustentabilidad? Citado en: Salcedo, María; et al. (2010). El desarrollo sustentable. Modelo de conciliación entre el progreso económico, la justicia social y la preservación del medio ambiente.

a. Dimensión económica

La crisis económica internacional de 1973 puso en duda por un lado, el modelo económico de crecimiento, que consideraba que la naturaleza ofrecería de forma ilimitada los recursos físicos (materias primas, energía, agua), y por otro lado, su compatibilidad con la conservación del medio ambiente. "los efectos externos, entre los que destaca el efecto invernadero y la destrucción

de la capa de ozono, no son consecuencia de la escasez, sino de la imprudencia e insostenibilidad características de los sistemas de producción" (Redclift, 1996).

Se propone incluir en el cálculo del PBI el costo para el medio ambiente de las actividades económicas e industriales. En 1990 el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, en su primer Informe sobre Desarrollo Humano, elaboró el Índice de Desarrollo Humano, que mide el progreso de un país a partir de la esperanza de vida, el nivel educacional y el ingreso per cápita. Esto supondría el primer paso para pasar de la noción de Crecimiento, que es lo que mide el PBI, a la de Desarrollo, un concepto más cualitativo en lo que a calidad de vida se refiere.

También se han creado los indicadores de desarrollo sostenible, unos indicadores empíricos que permiten identificar en el mundo real las tendencias de determinados parámetros para poder así determinar y evaluar si nos estamos acercando hacia el desarrollo sostenible. En el Informe que la Comisión de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas elaboró en 2001 aparecen estos indicadores clasificados según el nivel en el que pretenden hacer las estimaciones: sociales, económicos, medioambientales e institucionales.

b. Dimensión social

"La gestión y los conflictos ambientales están relacionados con dos procesos: la forma en que las personas dominan la naturaleza y la dominación ejercida por algunas personas sobre otras" (Redclift, 1996). La dominación que ejercen los seres humanos sobre el medio ambiente, es algo muy evidente. En cuanto al poder que ejercen los países desarrollados sobre los países en vías de desarrollo debido a las exportaciones de recursos naturales, existe por parte de los primeros sobre los segundos lo que se conoce como deuda ecológica, ya que si no se consideran las externalidades ni los costos sociales, los precios que pagan los países desarrollados no reflejan el valor real del recurso y su extracción. Además, si se aplica la valoración ambiental en términos de costos y beneficios, es decir, cuantificar la disposición a pagar por la mejora de la

calidad ambiental, la diferencia entre países es enorme, ya que "el sustento básico en los países subdesarrollados requiere el sacrificio de la calidad ambiental a favor de la ganancia económica a corto plazo"

En esta dimensión social está además implícito el concepto de equidad. Existen tres tipos de equidad. El primer tipo es la equidad intergeneracional propuesta en la propia definición de desarrollo sostenible del Informe Brundtland. Esto supone considerar en los costes de desarrollo económico presente la demanda de generaciones futuras. El segundo tipo es la equidad intrageneracional, e implica el incluir a los grupos hasta ahora más desfavorecidos (por ejemplo mujeres y discapacitados) en la toma de decisiones que afecten a lo ecológico, a lo social y a lo económico. El tercer tipo es la equidad entre países, siendo necesario el cambiar los abusos de poder por parte de los países desarrollados sobre los que están en vías de desarrollo. Este Informe comenta el satisfacer las necesidades esenciales de las personas, y esto supone dar más importancia a los desfavorecidos que la que han tenido hasta el momento.

c. Dimensión ambiental (ecológica)

Las sostenibilidad en términos ecológicos suponen que la economía sea circular, que se produzca un cierre de los ciclos, tratando de imitar a la naturaleza. Es decir, hay que diseñar sistemas productivos que sean capaces de utilizar únicamente recursos y energías renovables, y no producir residuos, ya que éstos vuelven a la naturaleza (compost, por ejemplo) o se convierten en input de otro producto manufacturado.

En el Sexto Programa Marco Comunitario se cita por primera vez el término Política de Productos Integrada, y según se analiza en el Libro Verde sobre Política de Productos Integrada que elaboró la Comisión de las Comunidades Europeas en 2001, tiene como objetivo reducir los efectos ambientales de los productos durante su ciclo de vida. Se considera el ciclo vital del producto completo, desde su extracción hasta la gestión final del residuo cuando su vida termina. Esta política se centra en las tres etapas que condicionan el impacto ambiental del ciclo de vida de los productos. Por un

lado la aplicación del principio de "quien contamina paga" a la hora de fijar los precios, para que el productor asuma su responsabilidad integrando en los precios el coste ecológico. Por otro lado la elección informada del consumidor mediante el etiquetado. Y por último el diseño ecológico del producto. Para realizar este tipo de diseño, se consideran adecuadas las herramientas Inventarios del Ciclo de Vida (ICV) y el Análisis del Ciclo de Vida (ACV). Esta última se comenzó a utilizar en la década de los 70, e identifica, cuantifica y caracteriza los diferentes impactos ambientales basándose en un inventario de flujos entrantes y salientes del sistema, calculando los requerimientos energéticos y de materiales y las emisiones producidas.

"Lo que hizo que el movimiento global por el desarrollo sostenible fuera diferente de otros esfuerzos medioambientales que lo precedieron fue el reconocimiento de la interrelación entre los elementos críticos del desarrollo económico, de la política social y de la protección medioambiental" (Cooper, 1999). La interpretación integrada de estas tres dimensiones supone considerar el sistema económico dentro de los sistemas naturales, y no por encima de ellos, es decir, aplicar una interpretación global y no unidimensional. Todos los agentes sociales, que tratarán de lograr la sostenibilidad a largo plazo, y el propio sistema natural, establecerán los límites del sistema medioambiental, como por ejemplo el del consumo máximo posible de recursos naturales. Es después cuando aparecen los instrumentos económicos, no como determinantes, sino como un camino para lograr la solución más eficiente. En la búsqueda de un desarrollo sostenible global, a la hora de tomar decisiones, habrá que considerar también reducir las diferencias sociales entre seres humanos, para acabar con las actuales desigualdades e inequidades, tanto dentro de cada país como entre países.

2.2.4 Teoría del Desarrollo Local

El enfoque del desarrollo económico local toma como unidad de actuación el territorio y no la empresa o el sector aislados. Esta aproximación

territorial es necesaria para contemplar tres de los temas decisivos del desarrollo (Alburquerque y Dini, 2008):

- La introducción de innovaciones en los sistemas productivos locales.
- El diseño de los programas de formación de recursos humanos según las necesidades de cada contexto local.
- La referencia concreta a las características y oportunidades vinculadas a la valorización del medioambiente y el patrimonio cultural local como activos importantes de desarrollo local.

Así pues, para impulsar el desarrollo económico sustentable ambientalmente, y con generación de empleo e ingreso, es imperativo un diseño mixto de políticas en el cual, junto a las medidas encaminadas al logro de los principales equilibrios macroeconómicos y el fomento de las exportaciones, deben impulsarse también políticas complementarias de carácter territorial destinadas a identificar y fomentar las potencialidades productivas y de empleo existentes, tarea en la cual los gobiernos territoriales pueden desempeñar un papel decisivo como animadores y facilitadores de la creación de las instituciones apropiadas. Esto obliga a insistir en las nuevas funciones que deben desempeñar las administraciones públicas territoriales a fin de concertar con los agentes socioeconómicos locales la construcción de los entornos institucionales favorecedores del fomento productivo y empresarial, y asegurar el acceso a los servicios de desarrollo empresarial para las microempresas y pequeñas y medianas empresas locales, las cuales constituyen una parte muy relevante del tejido empresarial en cualquier país. Al mismo tiempo, se requiere una actuación paralela desde el lado del mercado de trabajo local, a fin de asegurar la "empleabilidad" de los recursos humanos.

Las estrategias de desarrollo económico local conciben, pues, el territorio como un agente de transformación social y no únicamente como simple espacio o soporte funcional del despliegue de actividades. El territorio socialmente organizado y sus rasgos sociales, culturales e históricos propios, son aspectos muy importantes desde la perspectiva del desarrollo económico local.

2.2.4.1 Definición: El desarrollo económico local puede definirse como un proceso de desarrollo participativo que fomenta los acuerdos de colaboración entre los principales actores públicos y privados de un territorio, posibilitando el diseño y la puesta en práctica de una estrategia de desarrollo común a partir del aprovechamiento de los recursos y ventajas competitivas locales, en el contexto actual de la globalización, con el objetivo final de estimular la actividad económica y la creación de empleo e ingreso (Alburquerque y Dini, 2008).

La estrategia de desarrollo local debe orientarse, en suma, a asegurar mejores condiciones de vida de la población local, tratando de centrarse fundamentalmente (pero no exclusivamente) en la mejor utilización de los recursos locales, a fin de promover nuevas empresas y puestos de trabajo locales. Para ello pueden utilizarse las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías de la información, así como la reorganización y la asociación de los procesos productivos locales según la orientación hacia los mercados. La construcción de una oferta territorial apropiada de servicios de apoyo a la producción es parte esencial de la estrategia de desarrollo territorial.

2.2.4.2 Dimensiones: El desarrollo local, se entiende como el desarrollo de un ámbito territorial reducido, como puede ser el desarrollo de un municipio o de una localidad. Otras veces se utiliza para resaltar el tipo de desarrollo endógeno que es resultado del aprovechamiento de los recursos locales de un determinado territorio. En otras ocasiones hay quien lo presenta como una forma alternativa al tipo de desarrollo concebido de forma centralista en la toma de decisiones (Alburquerque y Dini, 2008).

En realidad, todas estas formas de presentar el desarrollo local o territorial⁷ requieren matizaciones importantes:

- ✓ Desarrollo local no es únicamente desarrollo municipal. El sistema productivo local incluye el conjunto de relaciones y eslabonamientos productivos que explican la eficiencia productiva y competitividad del mismo, razón por la cual no está delimitado por las fronteras político-

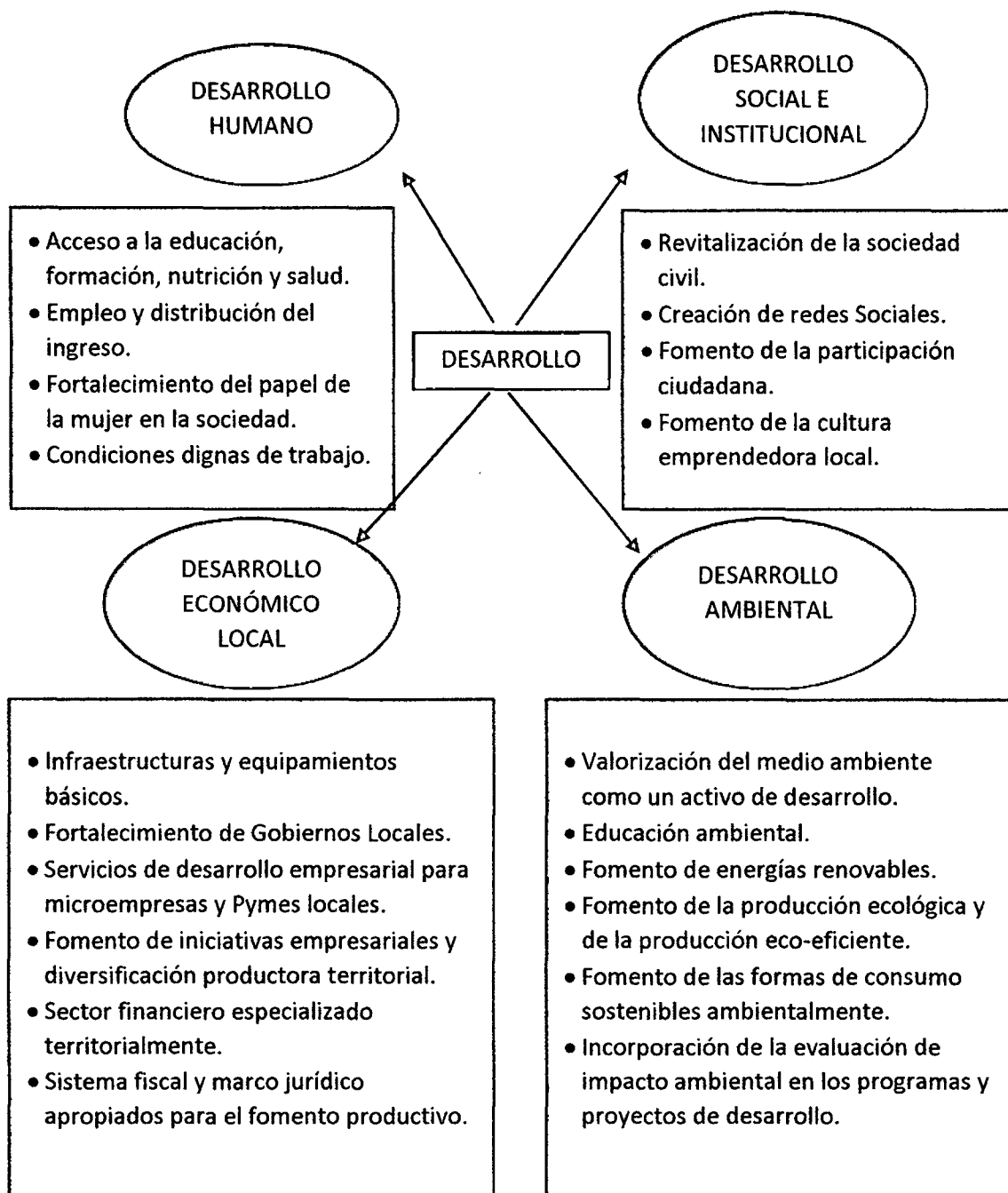
⁷ En esta tesis se utilizan los términos desarrollo local y desarrollo territorial de forma indistinta.

administrativas de un municipio o provincia, sino que posee su propia delimitación socioeconómica, según las vinculaciones productivas y de empleo, lo cual puede incluir, a veces, partes del territorio de diferentes municipios o de distintas provincias, existiendo también situaciones de carácter transfronterizo.

- ✓ Desarrollo local no es sólo desarrollo de recursos endógenos. Muchas iniciativas de desarrollo local se basan también en el aprovechamiento de oportunidades de dinamismo exógeno. Lo importante es saber “endogeneizar” dichas oportunidades externas dentro de una estrategia de desarrollo decidida por los actores territoriales.
- ✓ El desarrollo local es un enfoque territorial y ascendente (de “abajo-arriba”), pero debe buscar también intervenciones y colaboración desde los restantes niveles decisionales del Estado (provincia, región y nivel central) a fin de facilitar el logro de los objetivos de las estrategias de desarrollo local. Se precisa, pues, una eficiente coordinación de los diferentes niveles territoriales de las administraciones públicas y un contexto integrado coherente de las diferentes políticas de desarrollo entre esos niveles. Las decisiones de carácter descendente (de “arriba-abajo”) son también importantes para el enfoque del desarrollo local.
- ✓ Asimismo, hay que añadir que el desarrollo local no se limita exclusivamente al desarrollo económico local. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo.

Como se aprecia en el Gráfico 06, el desarrollo local o territorial se compone de diferentes dimensiones básicas, que se refieren al desarrollo económico local, el desarrollo humano, el desarrollo social e institucional y el desarrollo ambiental.

Gráfico 06: Dimensiones del desarrollo local



Fuente: F. Albuquerque y M. Dini. (2008). Guía de aprendizaje sobre integración productiva y desarrollo económico territorial. Módulo 7: El enfoque del desarrollo económico territorial. Pág. 13.

Dentro del desarrollo económico local destacan, entre otros elementos, la dotación de infraestructuras y equipamientos básicos, la oferta territorial de servicios de desarrollo empresarial para el fomento de las microempresas y pequeñas y medianas empresas, la existencia de un sector financiero

involucrado con las estrategias de desarrollo territorial, y un sistema fiscal y marco jurídico y reglamentario apropiados para el fomento del desarrollo productivo y el empleo local.

Las condiciones de desarrollo económico deben llevarse a cabo en coherencia con la sustentabilidad ambiental de las actividades productivas y de consumo, fomentando las formas de producción y consumo ecológicos, así como los procesos de producción eco-eficientes y el uso de energías renovables, en la convicción de que ello supone añadir condiciones de competitividad⁸ superior a los productos y procesos productivos del territorio. Del mismo modo, ello implica incorporar la evaluación de impacto ambiental en los programas y proyectos de desarrollo, divulgando la educación ambiental entre empresarios, trabajadores y sociedad civil.

2.2.4.3 Enfoque de la Teoría del Desarrollo Local

En efecto, es preciso subrayar que la estrategia de desarrollo concentrador no es la única existente ni la única posible, ya que también tienen una importancia decisiva, sobre todo en términos de empleo e ingreso de la población en diferentes ámbitos territoriales, las estrategias de desarrollo “desde abajo”, sustentadas por factores no solamente económicos, sino sociales, culturales e institucionales. Generalmente, este tipo de desarrollo económico de carácter local, basado en una utilización de recursos endógenos y llevados adelante por empresas pequeñas, ha ido surgiendo sin demasiados respaldos desde las instancias centrales de la administración pública. El surgimiento de estas iniciativas de desarrollo económico local ha dependido esencialmente de los agentes territoriales, mediante la concertación de esfuerzos diversos (Vásquez, 1998).

Naturalmente, el respaldo de los actores públicos territoriales y la convicción de que se debe desempeñar un papel relevante en el fomento económico territorial, son factores decisivos en estas iniciativas de desarrollo

⁸ En el apéndice se detalla la competitividad y sus enfoques que fácilmente se pueden aplicar en los corredores económicos para lograr el desarrollo sostenible de la región.

económico local, para las cuales es fundamental la concertación estratégica entre los actores socioeconómicos locales (gobiernos provinciales y municipales, asociaciones de empresarios, entidades financieras, centros de consultoría para empresas, universidades e institutos de I+D, entre otros), a fin de lograr la incorporación de innovaciones tecnológicas y organizativas en el tejido empresarial de cada territorio.

Como se ha señalado, el logro de los equilibrios macroeconómicos no garantiza por sí sólo el desarrollo económico. Ello depende, fundamentalmente, de la capacidad para introducir innovaciones tecnológicas, gerenciales y organizativas en el nivel micro de la actividad productiva y el tejido empresarial en cada ámbito territorial, lo cual requiere concertar actuaciones a nivel meso, a fin de abrir los espacios de concertación estratégica y construir la institucionalidad apropiada (nivel meta) que sustente la estrategia de desarrollo económico local (Esser, et. al, 1996).

El impulso de los procesos de descentralización política debe facilitar la identificación y fomento de iniciativas de carácter empresarial e institucional, ya que de ello depende la difusión de las innovaciones productivas y la generación de empleo, factores decisivos para el logro de los objetivos de equidad social y disminución de la pobreza.

En resumen, para impulsar el desarrollo económico con generación de empleo productivo, equidad social y sostenibilidad ambiental, es imperativo un diseño mixto de políticas en el cual, junto a las medidas encaminadas al logro de los principales equilibrios macroeconómicos y el fomento de las exportaciones, deben impulsarse también políticas complementarias de carácter territorial destinadas a identificar y fomentar las potencialidades productivas y de empleo existentes, tarea en la cual los gobiernos territoriales pueden desempeñar un papel decisivo como animadores y facilitadores de la creación de las instituciones apropiadas.

Naturalmente, esto obliga a insistir en las nuevas funciones que deben desempeñar las administraciones públicas territoriales a fin de concertar con los agentes socioeconómicos locales la construcción de los entornos institucionales favorecedores del fomento productivo y empresarial y, de este

modo, asegurar el acceso a los servicios de desarrollo empresarial para las microempresas y pequeñas y medianas empresas locales, las cuales constituyen una parte muy relevante del tejido empresarial en cualquier país. Al mismo tiempo, se requiere una actuación paralela desde el lado del mercado de trabajo local, a fin de fortalecer la “empleabilidad” de los recursos humanos.

Así pues, como se resume en la Tabla 02, mientras en las teorías y políticas del desarrollo “desde arriba” se destaca que el crecimiento cuantitativo y la maximización del producto bruto interno son las guías del desarrollo, en las estrategias de desarrollo local se aprecia un interés y preocupación muy superiores por la satisfacción de las necesidades básicas, la mejora del empleo, ingreso y calidad de vida, así como la valorización de la base de recursos naturales, el medioambiente y el patrimonio cultural local.

Estos enfoques distintos, más no definidos como el antiguo y nuevo enfoque de desarrollo territorial, demuestran la efectividad para el logro del desarrollo, mediante el enfoque de desarrollo local, puesto que se aprovechan las potencialidades locales, se promueve la sostenibilidad ambiental, busca reducir las brechas sociales y generar puestos de trabajo.

Tabla 02: Enfoques de desarrollo convencionales versus enfoque del desarrollo territorial

ENFOQUE CONVENCIONAL DEL DESARROLLO	ENFOQUE DEL DESARROLLO TERRITORIAL
<ul style="list-style-type: none">■ Importancia del crecimiento económico cuantitativo:<ul style="list-style-type: none">- Maximización de la tasa de crecimiento del Producto Bruto Interno.- La generación de empleo se hace depender del ritmo de crecimiento económico	<ul style="list-style-type: none">■ Importancia de la gente, los territorios y su gobernanza:<ul style="list-style-type: none">- Satisfacción de las necesidades básicas de la población.- Mejora del empleo y de las relaciones laborales donde el ritmo de crecimiento dependa de la generación de nuevos y más puestos de trabajo a nivel local.- Acceso a los activos productivos como tierra, crédito, formación, información, etc.- Mejora de la distribución del ingreso.

ENFOQUE CONVENCIONAL DEL DESARROLLO	ENFOQUE DEL DESARROLLO TERRITORIAL
	<ul style="list-style-type: none"> - Sostenibilidad ambiental. - Calidad de vida.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Importancia destacada de los aportes externos: <ul style="list-style-type: none"> - Inversiones extranjeras. - Ayuda exterior. - Fondos de compensación territorial y subsidios sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Estrategias basadas fundamentalmente (aunque no exclusivamente) en la utilización de recursos endógenos: <ul style="list-style-type: none"> - Articulación de los sistemas productivos locales. - Mayor vinculación del tejido empresarial a través de redes y cadenas productivas. - Fomento de la creación de nuevas empresas y empleo. - Control mayor del proceso de desarrollo por parte de los actores sociales locales.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Difusión del crecimiento económico a partir del dinamismo de los núcleos centrales. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Impulso de iniciativas de desarrollo económico local mediante el fortalecimiento de los gobiernos locales y el diseño territorial de las políticas de innovación, fomento productivo y empleo.

Fuente: F. Albuquerque y M. Dini. (2008). Guía de aprendizaje sobre integración productiva y desarrollo económico territorial. Módulo 7: El enfoque del desarrollo económico territorial. Pág. 16.

Del mismo modo, frente a las estrategias basadas en el apoyo financiero y tecnológico externo se destaca la importancia del esfuerzo endógeno de articulación del tejido productivo y empresarial local, la potenciación de los recursos propios, el involucramiento de las entidades financieras locales y, en suma, la adaptación de innovaciones tecnológicas y organizativas en la base territorial, con un control mayor de los procesos de desarrollo por parte de

los actores locales o, dicho en otros términos, con un grado muy superior de gobernanza territorial.

El enfoque del desarrollo local trata de difundir el desarrollo económico “desde abajo”, impulsando la participación de los diferentes actores territoriales, e incorporando la relevancia que tiene la visión integrada que permite la lógica territorial de despliegue de actividades productivas en cada ámbito local, considerando no solamente los aspectos económicos sino los aspectos sociales, institucionales y culturales.

Con ello se trata de difundir territorialmente las innovaciones productivas e incrementar las posibilidades de aprovechar los recursos locales así como las oportunidades de dinamismo externo existentes. Todo ello supone, asimismo, una respuesta a las tesis que confían en la difusión del crecimiento económico a partir de las grandes empresas y aglomeraciones urbanas. Este tipo de crecimiento predominante, de carácter concentrador, posee elementos que alientan la heterogeneidad social, territorial y empresarial. Por ello resulta obligada una actuación concertada de los diferentes actores sociales en favor del despliegue de estrategias más integrales de desarrollo orientadas a garantizar el empleo productivo, la cohesión social y la subsistencia digna de la mayoría de la población.

De este modo, el enfoque del desarrollo económico territorial cuestiona la simplificación que a menudo se hace de la complejidad y heterogeneidad de la realidad socioeconómica y empresarial, subrayando la necesidad de incorporar a los actores económicos y sociales en los respectivos ámbitos territoriales donde éstos trabajan y viven.

Las estrategias de desarrollo económico local conciben, pues, el territorio como un agente de transformación social y no únicamente como simple espacio o soporte funcional del despliegue de actividades. El territorio socialmente organizado y sus rasgos sociales, culturales e históricos propios, son aspectos muy importantes desde la perspectiva del desarrollo local. Igualmente, la sociedad local no se adapta de forma pasiva a los grandes procesos y transformaciones existentes, sino que despliega iniciativas propias,

a partir de sus particularidades territoriales en los diferentes niveles, económico, político, social y cultural (Boisier, 1996).

Se reitera, pues, que en el nivel territorial existe un conjunto de recursos locales (humanos, institucionales, económicos, culturales) que componen su potencial de desarrollo endógeno. Para su identificación hay que disponer de la información suficiente sobre aspectos sustantivos del tejido empresarial y entorno territorial.

Dicho en otras palabras, el desarrollo local, es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de vida de la población local y en el cual pueden distinguirse varias dimensiones (Vázquez Barquero, 1988):

- **Económica**, en la cual, los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados.
- **Formación de recursos humanos**, en la que los actores educativos y de capacitación conciertan con los emprendedores locales la adecuación de la oferta de conocimientos a los requerimientos de innovación de los sistemas productivos locales.
- **Socio-cultural e institucional**, en la que los valores e instituciones locales permiten impulsar o respaldar el proceso de desarrollo.
- **Político-administrativa**, en la que la gestión local y regional facilitan la concertación público privada a nivel territorial y la creación de “entornos innovadores” favorables al desarrollo productivo y empresarial.
- **Ambiental**, que incluye la atención a las características específicas del medio natural local, a fin de asegurar un desarrollo sustentable ambientalmente.

2.2.5 Glosario de Términos

- **Cadena de comercialización**: Conjunto de actores y etapas de actividades interrelacionadas que se inician en un lugar de producción y

terminan en manos del consumidor del producto; antes de llegar al consumidor puede pasar por una o más etapas de intermediación.

- **Cadenas productivas:** Es un conjunto de actividades y actores estrechamente relacionados alrededor de un producto desde la etapa de producción, transformación hasta la de comercialización, se desarrolla en un espacio geográfico determinado y en un tiempo dado, tejiendo una red de elementos diversos como tecnología, capitales, organizaciones, negociaciones, mercado, insumos, decisiones políticas, entre otros, en donde cada actor debe desarrollar sus competencias pero la estrategia requiere una intervención concertada que contribuya a mejorar la competitividad.
- **Calidad de vida:** Significa tener buenas condiciones de vida 'objetivas' y un alto grado de bienestar 'subjetivo', y también incluye la satisfacción colectiva de necesidades a través de políticas sociales en adición a la satisfacción individual de necesidades.⁹
- **Ciudades intermedias:** Ciudades como núcleos importantes en la conformación y en la configuración de un espacio regional, explicado en la serie de relaciones y flujos existentes entre este núcleo mayor, que a manera de sistema abierto empieza a organizar un espacio periférico que, al tiempo que sostiene a la ciudad; no existe oposición campo-ciudad, sino que se evidencia una dicotomía en la conformación de la región. Este centro posee grandes demandantes de productos, tanto en cantidad como en calidad, así como ofertantes de estos productos, también orientan su producción hacia fuera del espacio regional, sea a nivel nacional o internacional. Pero las ciudades intermedias son más que un centro productor de bienes, es un centro de reproducción y renovación de relaciones sociales y culturales (PDRC, 2010).
- **Competitividad:**¹⁰ Se define por la productividad con la que un país utiliza sus recursos humanos, económicos y naturales. Para comprender la competitividad, el punto de partida son las fuentes subyacentes de

⁹ Taller sobre Calidad de vida y redes de apoyo de las personas adultas – CEPAL.

¹⁰ En el apéndice se detalla la competitividad y sus enfoques.

prosperidad que posee un país. El nivel de vida de un país se determina por la productividad de su economía, que se mide por el valor de los bienes y servicios producidos por unidad de sus recursos humanos, económicos y naturales. La productividad depende tanto del valor de los productos y servicios de un país medido por los precios que se pagan por ellos en los mercados libres como por la eficiencia con la que pueden producirse. La productividad también depende de la capacidad de una economía para movilizar sus recursos humanos disponibles (Porter, 1999, citado en Gómez et. al. 2006 Pg. 58).

- **Corredores económicos:** Un corredor económico se asocia generalmente a la idea de unir dos puntos distantes entre sí en función de su proyección hacia otros mercados, mediante la mejora del transporte, la energía y las telecomunicaciones, con lo cual se benefician las actividades productivas a lo largo de todo el trayecto del corredor. Se cuida, además, de hacerlo en una forma ambiental y socialmente sostenible (PRA, 2001). Los corredores económicos sirven como canales de comercio entre ubicaciones distintas y pueden estar articulados por carreteras, hidrovías o por zonas económicas definidas. Para entender la viabilidad de cada corredor, se le debe analizar en función de su contribución al desarrollo, su grado de preparación y maduración, los proyectos conexos que se puedan ejecutar y su potencial de articulación comercial nacional e internacional (Guerra, 2004).
- **Crecimiento económico:** El crecimiento económico es el ritmo al que se incrementa la producción de bienes y servicios de una economía, y por tanto su renta, durante un período determinado. Este período puede ser muy corto (un trimestre o un año); pero la teoría del crecimiento económico se ocupa principalmente de analizar los factores que influyen en el ritmo al que crece una economía por término medio durante períodos más largos. De esta forma, el énfasis se pone más en la expansión de la capacidad productiva de un país que en sus fluctuaciones a corto plazo, de las que se ocupa la teoría del ciclo económico (Uxó, 2004).
- **Cuencas hidrográficas:** Parte de la geografía física, que trata de la descripción de los mares y las corrientes de agua.

- **Desarrollo económico:** Proceso donde las condiciones de bienes y servicios se encuentran en estado creciente y al alcance de todos los grupos sociales que conforman la comunidad. Una sociedad donde existe un buen desarrollo económico presenta características de integración económica y social y tendría menos personas viviendo en la marginalidad.
- **Desarrollo regional:** El desarrollo regional puede definirse como un proceso de crecimiento y cambio estructural que, mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio, conduce a elevar el bienestar de la población de una localidad o región. Si la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, nos encontramos ante un proceso desarrollo local endógeno (Vázquez Barquero, 2000).
- **Desarrollo sostenible:** Según la comisión de las naciones unidas para el medio ambiente y desarrollo: “el desarrollo sostenible es aquel que satisface las necesidades del presente sin arriesgar que las generaciones venideras no puedan satisfacer sus propias necesidades”.
- **Ecosistemas frágiles:** En los que las condiciones de vida están en los límites de tolerancia; o los sistemas que corren riesgo de destrucción a causa de las características de su geografía física.
- **Niveles de pobreza:** Pobreza significa no tener suficiente para comer, una elevada tasa de mortalidad infantil, una baja esperanza de vida, pocas oportunidades educacionales, escaso acceso al agua potable, inadecuado cuidado de la salud, inadecuadas condiciones de vivienda y poca participación en los procesos de toma de decisiones (Schubert, 1994, citado por Parodi. et. al. 1997)
- **Productividad:** Cantidad de producto que se obtiene por unidad de un factor empleado. Los incrementos en la productividad se derivan del uso eficiente de dichos factores.
- **Sistemas de mercado:** Existencia de un círculo de mercados para productos y servicios cuyo radio depende de la productividad y del costo de transporte. La observación empírica, hoy explicada por economías de aglomeración, muestra a los teóricos iniciales que estos círculos (uno por

cada producto o servicio) se concentran en determinada localización a la que llaman lugar central, los que se encuentran rodeados de múltiples lugares intermedios. Cada lugar intermedio es a su vez más pequeños, que se van alejando del lugar central principal.

- **Sostenibilidad:** Lo sostenible es todo lo que depende de recursos externos para hacer funcionar otros mecanismos. El desarrollo sostenible es aquel que se puede lograr gracias a una buena gestión de las políticas económicas. Es decir, es un proceso mediante el que se trata de satisfacer las necesidades económicas, sociales y medioambientales de una generación sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras. Un ejemplo de desarrollo sostenible sería cortar árboles de un bosque asegurando la repoblación de dicho bosque.

- **Sustentabilidad:** Lo sustentable es aquello que tiene capacidad de funcionar por sí mismo sin necesidad de emplear recursos externos. el desarrollo sustentable es el proceso por el cual se preservan, conservan y protegen los Recursos Naturales para el beneficio de las generaciones presentes y futuras sin tener en cuenta las necesidades sociales, políticas ni culturales del ser humano. Un ejemplo de desarrollo sustentable sería utilizar paneles solares para ahorrar energía y así no dañar al medio ambiente ni al ecosistema, con lo que no se afectaría mucho al desarrollo de las generaciones futuras.

CAPITULO III

POTENCIALIDADES DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS DE LA REGIÓN CAJAMARCA

3.1 Una breve descripción de la Región Cajamarca

3.1.1 Ubicación

La región Cajamarca se encuentra en la zona norte del país. Está conformado por territorios de sierra y de selva de diversas cuencas afluentes del río Marañón y las partes altas de algunas de la vertiente del Pacífico. Limita por el norte con la República del Ecuador, por el sur con La Libertad, por el oeste con Piura, Lambayeque y La Libertad, y por el este con Amazonas. Su capital, Cajamarca, es una ciudad ubicada en el valle interandino del mismo nombre. Cajamarca actualmente representa el núcleo económico, turístico, industrial, comercial, cultural y minero de la sierra norte del Perú. Sus coordenadas son: latitud sur: 4° 33' 7" y longitud oeste: entre los meridianos 78° 42' 27" y 77° 44' 20" (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2011). La capital se encuentra a 2720 metros sobre el nivel del mar. Consta de 13 provincias: Cajamarca, Cajabamba, Celendín, Chota, Contumazá, Cutervo, Hualgayoc, Jaén, San Ignacio, Santa Cruz, San Marcos, San Miguel y San Pablo. Y 127 distritos.

Mendoza y Gallardo (2011), expresan que Cajamarca es el departamento andino más poblado del Perú. Se mantiene rural, con altos niveles de pobreza, saldo migratorio negativo y urbanización lenta. Comparado con departamentos aledaños, tiene el menor Índice de Desarrollo Humano, menor escolaridad media y alto analfabetismo. También presenta desnutrición infantil en menores de 5 años y menor número de profesionales de salud para atender la población.

La mayoría de sus cultivos son al secano en predios minifundizados, por lo que la expansión indiscriminada de las actividades agropecuarias arrasa con toda cobertura vegetal, carecen de valor agregado, erosionan los suelos y

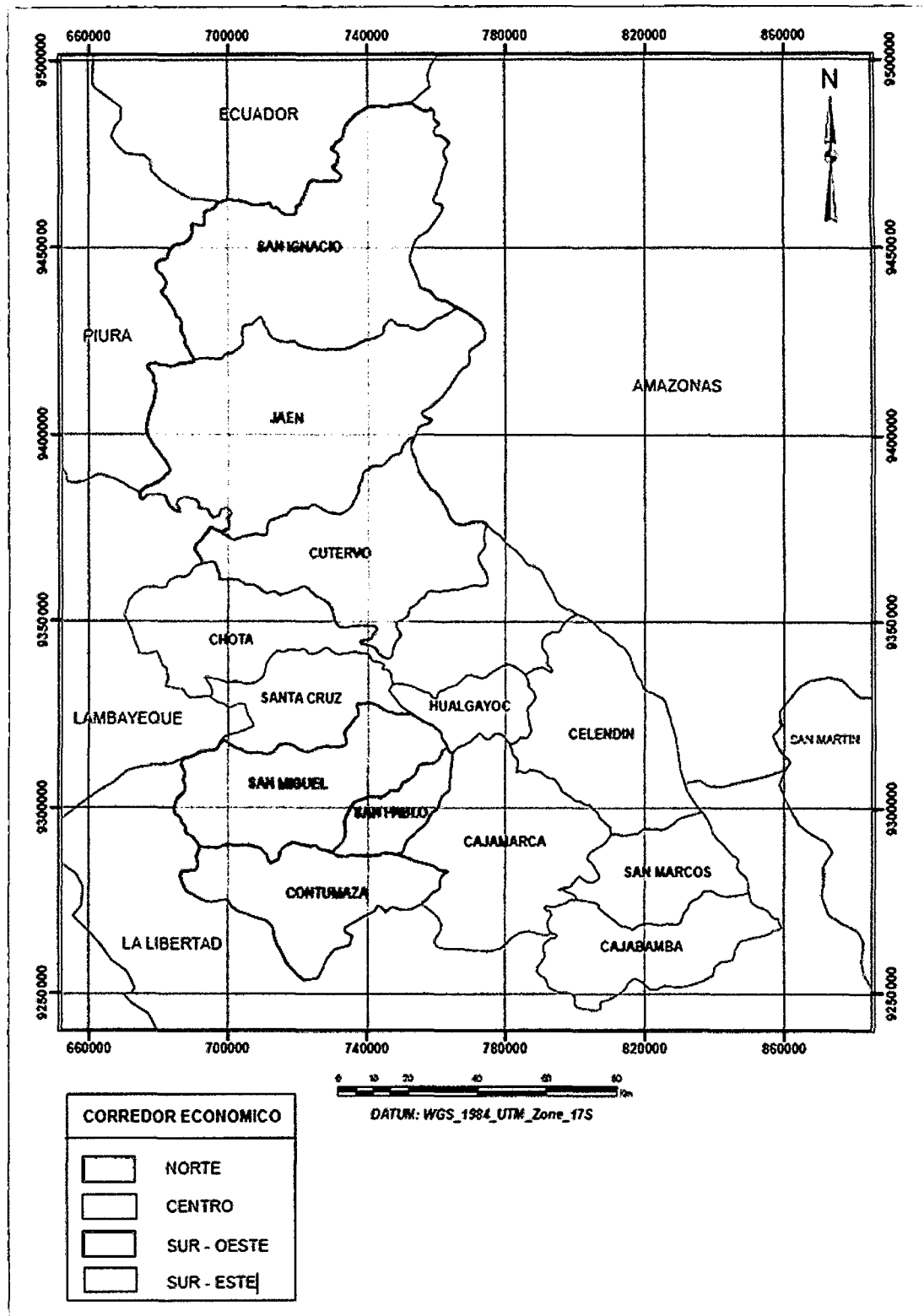
están contribuyendo a la desertificación de las tierras. Pese a tener recursos hídricos suficientes, es poca su área bajo riego y son escasos los cultivos alternativos rentables que reemplacen a los tradicionales del secano.

En actividades económicas, el sector primario predomina sobre el secundario y de servicios. Ello exige que las inversiones públicas y privadas se orienten a desarrollar el sector secundario manufacturero y a convertir en competitivos los servicios, especialmente el comercio agropecuario; para lo cual, es fundamental mejorar la capacidad de negociación de los pequeños productores, organizándolos de tal manera que su participación en las redes de comercialización sea más equitativa en las ganancias, y que sea eficiente y bien conservada la infraestructura vial que utilizan los productores para conectarse con los mercados internos y externos.

En el siguiente mapa se aprecia los corredores económicos que forman parte de la Región, cabe precisar la agrupación de las provincias para cada uno de los corredores se realizó según el Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021, que fue elaborado por el Gobierno Regional de Cajamarca.

Adicionalmente en la Gráfico 07, se aprecia los distritos y provincias agrupados en el corredor económico respectivo.

Gráfico 07: Mapa de los Corredores Económicos



Elaboración: El Tesista, en base al Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 – GRC.

Tabla 03: Región Cajamarca, estructura de los corredores económicos, por provincia y distrito

CORREDOR ECONÓMICO	PROVINCIA	DISTRITO
Norte	Cutervo	Cutervo, Callayuc, Choros, Cujillo, La Ramada, Pimpingos, Querocotillo, San Andrés de Cutervo, San Juan de Cutervo, San Luis de Lucma, Santa Cruz, Santo Domingo de la Capilla, Santo Tomás, Socota, Toribio Casanova
	Jaén	Jaén, Bellavista, Chontali, Colasay, Huabal, Las Pirias, Pomahuaca, Pucará, Sallique, San Felipe, San José del Alto, Santa Rosa
	San Ignacio	San Ignacio, Chirinos, Huarango, La Coipa, Namballe, San José de Lourdes, Tabaconas
Centro	Chota	Chota, Anguia, Chadin, Chiguirip, Chimban, Choropampa, Cochabamba, Conchán, Huambos, Lajas, Llama, Miracosta, Paccha, Pión, Querocoto, San Juan de Licupis, Tacabamba, Tocmoche, Chalamarca
	Hualgayoc	Bambamarca, Chugur, Hualgayoc
	Santa Cruz	Santa Cruz, Andabamba, Catache, Chancaybaños, La Esperanza, Ninabamba, Pulán, Saucepampa, Sexi, Uticyacu, Yauyuca
Sur – Este	Cajamarca	Asunción, Baños del Inca, Cajamarca, Chetilla, Cospán, Encañada, Jesús, Llacanora, Magdalena, Matara, Namora, San Juan
	Cajabamba	Cajabamba, Cachachi, Condebamba, Sitacocha
	Celendín	Celendín, Chumuch, Cortegana, Huasmin, Jorge Chávez, José Gálvez, Miguel Iglesias, Oxamarca, Sorochuco, Sucre, Utco, La Libertad de Pallán
	San Marcos	Pedro Gálvez, Chancay, Eduardo Villanueva, Gregorio Pita, Ichocán, José Manuel Quiroz, José Sabogal
Sur – Oeste	Contumazá	Contumazá, Chilete, Cupisnique, Guzmango, San Benito, Santa Cruz de Toledo, Tantarica, Yonan
	San Miguel	San Miguel, Bolivar, Calquis, Catilluc, El Prado, La Florida, Llapa, Nanchoc, Niepos, San Gregorio, San Silvestre de Cochán, Tongod, Unión Agua Blanca
	San Pablo	San Pablo, San Bernardino, San Luis, Tumbaden

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental. Cajamarca 2009.

3.1.2 Indicadores Demográficos, Sociales y Económicos

Cajamarca tiene una superficie de 33 317 km², extensión que la ubica en la decimoquinta posición entre las regiones del Perú según este criterio, debajo de Lima departamental y por encima de La Libertad. Cajamarca representa el 2,59% del territorio nacional, por arriba del 1,98% de La Libertad y por debajo del 2,79% de Lima departamental (Mendoza y Gallardo, 2011).

La Región Cajamarca al igual que otras regiones del país han experimentado crecimientos de la población, sin embargo en las últimas décadas, la tasa de crecimiento poblacional ligeramente ha disminuido. Según PNUD, en el año 2012, la población total de la Región Cajamarca ascendió a 1 513 892 de habitantes, siendo la provincia de Cajamarca la más poblada, seguida de Jaén y Chota.

En cambio las provincias menos pobladas han sido Contumazá y San Pablo. Territorialmente, Jaén es la ciudad con mayor superficie con 5 232 Km², seguida de San Ignacio y Chota.

No obstante, cuatro provincias concentran poco más de la mitad de la superficie agrícola de la región Cajamarca. San Ignacio y Cajamarca son las que reúnen una mayor superficie agrícola, cada cual con aproximadamente 15% del total departamental, seguidas de Jaén y Chota, cada una con aproximadamente 11% del total departamental.

Tabla 04: Región Cajamarca, población y territorio, 2012

Corredor Económico/ Provincia	Población 2012	Superficie (Km ²)	Densidad Pob. (Hab./Km ²)
Total Región	1513892	33318	45.44
Corredor Económico Norte	487499	13251	36.79
- Cutervo	143,667	3028.46	47.44
- Jaén	198,354	5232.57	37.91
- San Ignacio	145,478	4990.30	29.15
Corredor Económico Centro	313,634	5,990	52.36
- Chota	167,670	3795.10	44.18
- Hualgayoc	100,009	777.15	128.69
- Santa Cruz	45,955	1417.93	32.41

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Corredor Económico/	Población 2012	Superficie (Km²)	Densidad Pob.
Corredor Económico Sur - Este	598,780	8,791	68.11
- Cajamarca	368,639	2979.78	123.71
- Cajabamba	80,086	1807.64	44.30
- Celendín	95,433	2641.59	36.13
- San Marcos	54,622	1362.32	40.09
Corredor Económico Sur - Oeste	113,979	5,285	21.57
- Contumazá	32,602	2070.33	15.75
- San Miguel	57,492	2542.08	22.62
- San Pablo	23,885	672.29	35.53

Elaboración: El Tesista, en base al PNUD – 2012, INEI - Censo 2007.

En la Tabla 05, se muestra información de la cobertura de servicios básicos como: salud, educación saneamiento y electrificación. Para cada uno de estos servicios se ha considerado un indicador. En la siguiente tabla se aprecia el escaso número de médicos (en la Región de Cajamarca sólo existen 9 médicos por cada 10 000 habitantes), la falta de servicios de agua y desagüe (en el total solamente el 53% de la población accede a este servicio) y en lo referente a electrificación el 66% de la población total cuenta con el servicio de energía eléctrica.

En la siguiente tabla también se aprecia que las provincias de Cajamarca, Jaén y Cutervo tienen aproximadamente 15, 11 y 10 médicos, respectivamente, por cada 10 000 habitantes. La provincia de San Pablo es la solamente tiene 4 médicos por cada 10 000 hab. Respecto a educación se observa que las provincias de Celendín y Cajabamba tienen las tasas más bajas de asistencia a educación secundaria, lugares donde sólo tienen asistencias de 68,47% y 66,83% de la población comprendida entre los 12 y 16 años. En saneamiento, Santa Cruz, es la provincia tiene la cifra más alarmante, ya que únicamente el 13,79% de la población tiene servicios de agua y desagüe.

Tabla 05: Región Cajamarca, cobertura de servicios básicos, 2012

Corredor Económico/Provincia	Salud	Educación	Saneamiento	Electrificación
	Médicos por cada 10,000 habitantes (Razón)	Tasa asistencia a Secundaria (Pob. 12 a 16 años) (%)	Viviendas con agua y desagüe (%)	Viviendas electrificadas (%)
Total Región	9.51	78.59	53.24	66.49
Corredor Económico Norte	8.83	77.45	42.74	62.12
- Cutervo	10.02	72.52	36.21	50.54
- Jaén	10.81	83.23	44.75	76.77
- San Ignacio	5.67	76.60	47.26	59.03
Corredor Económico Centro	6.57	79.49	35.49	58.34
- Chota	6.96	79.13	41.00	65.22
- Hualgayoc	6.04	71.37	51.67	51.39
- Santa Cruz	6.72	87.98	13.79	58.39
Corredor Económico Sur – Este	8.20	72.83	65.78	65.83
- Cajamarca	15.73	86.13	76.12	87.53
- Cajabamba	6.29	66.83	63.48	62.89
- Celendín	6.32	68.47	57.18	61.93
- San Marcos	4.47	69.88	66.34	50.97
Corredor Económico Sur – Oeste	6.38	83.48	51.51	52.57
- Contumazá	8.51	89.55	51.34	64.32
- San Miguel	6.91	85.78	48.11	47.40
- San Pablo	3.71	75.13	55.09	45.98

Elaboración: El Tesista, en base al PNUD – 2012.

En el Tabla 06, se muestra el IDH y sus componentes. PNUD ha estimado para el 2012 el IDH considerando la esperanza de vida al nacer, la población con educación secundaria completa, años de educación e ingreso familiar per cápita.

La provincia de Cajamarca es la que tiene el IDH más alto (0,45) en comparación a las otras provincias de la región, el IDH más bajo lo tienen Celendín (0,25) y San Pablo (0,25). Considerando la información del cuadro anterior se aprecia que la población de la provincia de San Pablo tiene aproximadamente 67 años de esperanza de vida.

Tabla 06: Región Cajamarca, Índice de Desarrollo Humano, 2012

Corredor Económico/Provincia	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	Esperanza de vida al nacer (años)	Población con Educ. Secundaria completa (%)	Años de educación (Poblac. 25 y más) (años)	Ingreso familiar per cápita (S/. Mes)
Total Región	0.3098	73.16	33.96	5.52	353.60
Corredor Económico Norte	0.3350	75.44	37.72	5.80	386.27
- Cutervo	0.2827	76.05	32.26	4.99	278.20
- Jaén	0.4241	74.89	47.54	6.94	580.20
- San Ignacio	0.2981	75.38	33.37	5.46	300.40
Corredor Económico Centro	0.2933	73.27	35.67	5.07	309.90
- Chota	0.3034	71.99	38.13	5.00	334.80
- Hualgayoc	0.2647	76.72	24.41	4.43	284.60
- Santa Cruz	0.3117	71.09	44.46	5.78	310.30
Corredor Económico Sur – Este	0.3080	73.16	31.20	5.64	362.65
- Cajamarca	0.4505	73.67	48.13	7.79	651.70
- Cajabamba	0.2721	77.37	23.56	4.79	290.40
- Celendín	0.2529	71.68	26.72	5.07	241.50
- San Marcos	0.2565	69.93	26.39	4.89	267.00
Corredor Económico Sur – Oeste	0.3031	70.78	31.25	5.59	355.57
- Contumazá	0.3741	71.17	37.90	6.49	509.40
- San Miguel	0.2802	74.55	31.90	5.21	272.10
- San Pablo	0.2549	66.63	23.95	5.08	285.20

Elaboración: El Tesista, en base al PNUD – 2012.

El acceso a una educación de calidad es uno de los factores más importantes para explicar el crecimiento, porque constituye uno de los mejores predictores del desempeño futuro y posicionamiento en el mercado laboral.

La pobreza en la Región Cajamarca es un tema que constantemente preocupa a todos. En 9 de las 13 provincias que conforman Cajamarca, se puede afirmar que la pobreza se redujo entre 2007 y 2009, con reducciones de 11.6 y 10.4 puntos porcentuales en San Pablo y Hualgayoc, respectivamente. Además, en 8 provincias la pobreza extrema se redujo, sobretodo en Celendín que experimentó una disminución de 13.4 puntos porcentuales. A nivel distrital, el mapa muestra que la pobreza aumentó sólo en algunos distritos (39 de los 127 distritos), mientras que la mayoría experimentó una reducción (BID/CIES, 2012). La principal fuente de ingresos en Cajamarca

son los ingresos laborales por la actividad principal, los cuales aumentaron de 6.4 a 7.6 mil nuevos soles (18%) del 2007 al 2009.

En la siguiente tabla se muestra los indicadores de pobreza, agrupado por cada corredor económico. Sin embargo es necesario aclarar que la Región tiene una incidencia de pobreza del 58,96%; pobreza extrema 26,28%. Ante esta situación es evidente que estas cifras son producto de la ausencia de condiciones favorables que generen igualdad de condiciones.

Tabla 07: Región Cajamarca, indicadores de pobreza

PROVINCIA	INCIDENCIA POBREZA 1/ (%)	POBREZA EXTREMA 1/ (%)	MORTALIDAD INFANTIL 2/ (Tasa por 1000)	DESNUTRICIÓN CRÓNICA 2/ (%)
Total Región	58.96	26.28	22.71	43.29
Corredor Económico Norte	54.4	22.4	20.17	45.03
- Cutervo	60.4	25.8	18.5	46.3
- Jaén	48.1	21.9	20.5	42.3
- San Ignacio	54.7	19.5	21.5	46.5
Corredor Económico Centro	60.73	26.27	19.73	42.60
- Chota	61.7	28.6	19.6	43.4
- Hualgayoc	59.9	23.6	18.6	45.6
- Santa cruz	60.6	26.6	21	38.8
Corredor Económico Sur – Este	60.98	30.43	25.65	43.83
- Cajamarca	44.5	19.1	22.6	34.3
- Cajabamba	69.2	35.4	16.9	47.7
- Celendín	66.3	32.9	31.3	47.3
- San Marcos	63.9	34.3	31.8	46
Corredor Económico Sur - Oeste	59.73	26.03	25.30	41.70
- Contumazá	61.8	29.8	22.1	40
- San Miguel	57.6	22	19	40.8
- San Pablo	59.8	26.3	34.8	44.3

Elaboración: El Tesista, en base al 1/ Mapa de Pobreza Distrital, INEI 2009. 2/ Mapa de desnutrición crónica de niñas y niños menores de cinco años a nivel provincial y distrital, INEI 2009.

La mayor parte de los pobres en edad de trabajar se encuentran en el sector agricultura, seguidos por manufactura, 71.7% y 8.3% en el 2009. No obstante, cabe mencionar que en dichos sectores, además de construcción y servicios, más de la mitad de las personas que trabajan dentro de ellos se encuentran en condición de pobreza. Al 2009, el nivel de gasto promedio anual

de un hogar en Cajamarca ascendía a 7.8 mil nuevos soles. Un poco más de la mitad de los gastos del hogar se destinan a alimentación en la región de Cajamarca, manteniéndose alrededor de 3.9 mil nuevos soles entre el 2007 y 2009. Casi el 10% de los gastos son destinados a electricidad, alquiler, combustible y conservación de la vivienda, los cuales aumentaron en 13% en dichos años.

En Cajamarca se observa que la reducción de la pobreza ha venido de la mano del crecimiento económico de la región y sus patrones subregionales. El análisis de los cambios en la pobreza observados entre 2007 y 2009 muestra que el acceso a servicios básicos, el fortalecimiento de los programas sociales y la inversión en capital humano pueden ser efectivos en la reducción de la pobreza rural, estos aspectos deben seguir fortaleciéndose dentro de la estrategia integral de lucha contra la pobreza.

La falta de cobertura de servicios básicos es otro limitante para que la población tenga mejores condiciones de vida; en el censo 2007, se aprecia que las provincias de Cajamarca, Cajabamba y Celendín, son las provincias que tienen la población con menos población sin cobertura de agua potable. Respecto a la cobertura de desagüe, se puede afirmar que más del 80% de la población no accede a este servicio.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 08: Región Cajamarca, población sin cobertura de servicios básicos, según provincia

PROVINCIA	POBLACIÓN SIN AGUA EN LA VIVIENDA 1/ (%)	POBLACIÓN SIN DESAGÜE POR RED PÚBLICA DENTRO DE LA VIVIENDA 1/ (%)	POBLACIÓN SIN ALUMBRADO ELÉCTRICO EN LA VIVIENDA 1/ (%)	POBLACIÓN CON UNA NBI 2/ (%)	POBLACIÓN CON DOS NBI 2/ (%)	POBLACIÓN CON TRES NBI 2/ (%)	POBLACIÓN CON CUATRO NBI 2/ (%)	POBLACIÓN CON CINCO NBI 2/ (%)
Total Región	46.69	81.68	66.38	32.79	15.92	5.25	0.99	0.08
Corredor Económico Norte	49.50	80.47	66.60	32.97	18.27	6.73	1.40	0.10
- Cutervo	57.20	86.50	79.40	34.50	22.40	8.50	1.50	0.10
- Jaén	51.60	65.50	49.10	32.20	13.90	4.50	1.10	0.10
- San Ignacio	39.70	89.40	71.30	32.20	18.50	7.20	1.60	0.10
Corredor Económico Centro	62.57	87.00	67.93	36.63	18.70	6.20	1.10	0.07
- Chota	53.00	84.90	60.40	34.30	19.50	7.00	1.20	0.10
- Hualgayoc	46.20	87.20	76.60	40.70	14.90	3.30	0.40	0.00
- Santa cruz	88.50	88.90	66.80	34.90	21.70	8.30	1.70	0.10
Corredor Económico Sur – Este	29.68	76.93	59.83	30.45	14.20	4.40	0.75	0.05
- Cajamarca	20.40	57.90	35.50	26.90	9.50	2.50	0.40	0.00
- Cajabamba	28.00	83.90	64.40	31.20	15.10	4.90	0.90	0.10
- Celendín	39.80	82.10	64.60	34.20	18.50	5.50	1.00	0.10
- San Marcos	30.50	83.80	74.80	29.50	13.70	4.70	0.70	0.00
Corredor Económico Sur - Oeste	45.00	83.97	73.33	31.90	13.07	3.97	0.80	0.10
- Contumazá	42.80	74.70	59.10	28.60	10.60	3.70	1.10	0.10
- San Miguel	47.90	90.20	78.80	34.50	15.00	4.30	0.80	0.10
- San Pablo	44.30	87.00	82.10	32.60	13.60	3.90	0.50	0.10

Elaboración: El Tesista, en base al 1/ Censo nacional de población y vivienda, INEI 2007 y 2/ Mapa de Pobreza Distrital, INEI 2009.

3.2 Descripción de la situación actual de los cuatro capitales por corredor económico

La gestión del territorio ha sido a lo largo de la historia del Perú un reto formidable y, a la vez, una clave para su desarrollo. Dotado de una extraordinaria diversidad de pisos ecológicos, zonas de vida y especies de flora y fauna, el territorio peruano ha visto instalarse desde fases tempranas de su historia humana a grupos y más tarde a formaciones sociales que buscaron adaptarse y con frecuencia encontrar, para su propio desarrollo, soluciones a los múltiples problemas planteados por tan compleja geografía.

Transcurrida, más de una década del nuevo siglo XXI, los peruanos advierten que, sin haber superado los viejos problemas heredados, se ven obligados a hacer frente a nuevos y graves desafíos: el cambio climático y la inseguridad alimentaria, por su magnitud y la severidad de sus consecuencias, son un llamado a la decisión, creatividad y capacidad de respuesta del conjunto de la sociedad peruana. Los niveles de pobreza que, a pesar de los avances registrados, aún se mantienen sobre todo en la periferia de las ciudades y en las zonas rurales del país, convocan también a una acción enérgica y concertada del Estado, el sector privado y la sociedad civil para mejorar las condiciones de vida y el desarrollo humano de esos segmentos de la población peruana.

Todo esto plantea el reto de mejorar radicalmente las formas de gestionar el territorio y sus recursos naturales, para aplicar sobre ellos conocimientos, tecnología y procesos de transformación.¹¹ Plantea también la necesidad y posibilidad de potenciar redes sociales, afirmar valores culturales y establecer formas institucionales eficaces y participativas. En ese esfuerzo, el país puede y debe encontrarse con las cuencas, aquellas unidades territoriales delimitadas por la propia naturaleza en torno al ciclo del agua: su captación, distribución y usos diversos que constituyen fuente de vida para las personas en el plano individual y para la sociedad toda.

¹¹ Un hito importante en el esfuerzo estatal por aplicar modalidades de gestión territorial es el proceso iniciado por el antiguo Instituto Nacional de Planificación (INP) y sus programas de desarrollo microrregional en el periodo 1983-1991

Toda actividad humana y todo proceso social tienen, de una u otra manera, expresión en el espacio. Pero la forma en que el espacio o territorio influye sobre el desarrollo humano se encuentra por lo general sujeta a diversas mediaciones. Las capacidades que despliegan las personas, las oportunidades a las que acceden y la libertad de la que hacen uso para aprovecharlas, de hecho se ven favorecidas o restringidas por factores vinculados al territorio.¹² En un sentido general, el desarrollo humano y su evolución en el espacio aparece condicionado por tres parámetros territoriales (Gonzales de Olarte, 2003):

- La distancia.
- La dotación de recursos.
- La centralidad, entendida como el conjunto de características socioeconómicas que genera la tendencia a la aglomeración humana en centros urbanos.

En la Región Cajamarca, donde la geografía y los procesos histórico-sociales han conformado territorios muy diferenciados, no puede menos que ocurrir una clara diferenciación territorial en los niveles de desarrollo humano. Los procesos de urbanización y la presencia de ciudades en continuo crecimiento crean para sus habitantes una plataforma de oportunidades sustancialmente distinta de aquélla a la que pueden acceder los pobladores de los espacios rurales periféricos, sobre todo en la sierra y la ceja de selva.

De igual modo, en medio de una geografía en extremo accidentada y diversa, las distancias se convierten en el espacio cajamarquino en un factor crucial para acceder a mercados de bienes, opciones laborales y servicios básicos de indudable incidencia sobre el desarrollo de las personas. Desde

¹² Desde el punto de vista del desarrollo, PNUD (2002) señala que “[...] el territorio es visto no solamente como el recipiente pasivo de los recursos de una colectividad, sino como el conjunto organizado y complejo de sus potencialidades naturales, humanas e institucionales y de los sistemas de asentamiento y localización poblacional (redes urbano-rurales). Más ampliamente, el territorio se constituye en un espacio en el que convergen y se enlazan los intereses, la identidad y la cultura de una comunidad. Por esta trama social, histórica y cultural que caracteriza a los territorios, éstos pueden jugar un papel activo como agentes de desarrollo” (véase PNUD [2002]. Descentralización, organización económica del territorio y potencial de recursos. Lima: PNUD - Cuadernos PNUD. Serie Desarrollo Humano número 3).

décadas atrás se ha percibido la importancia de esos factores en el territorio regional.

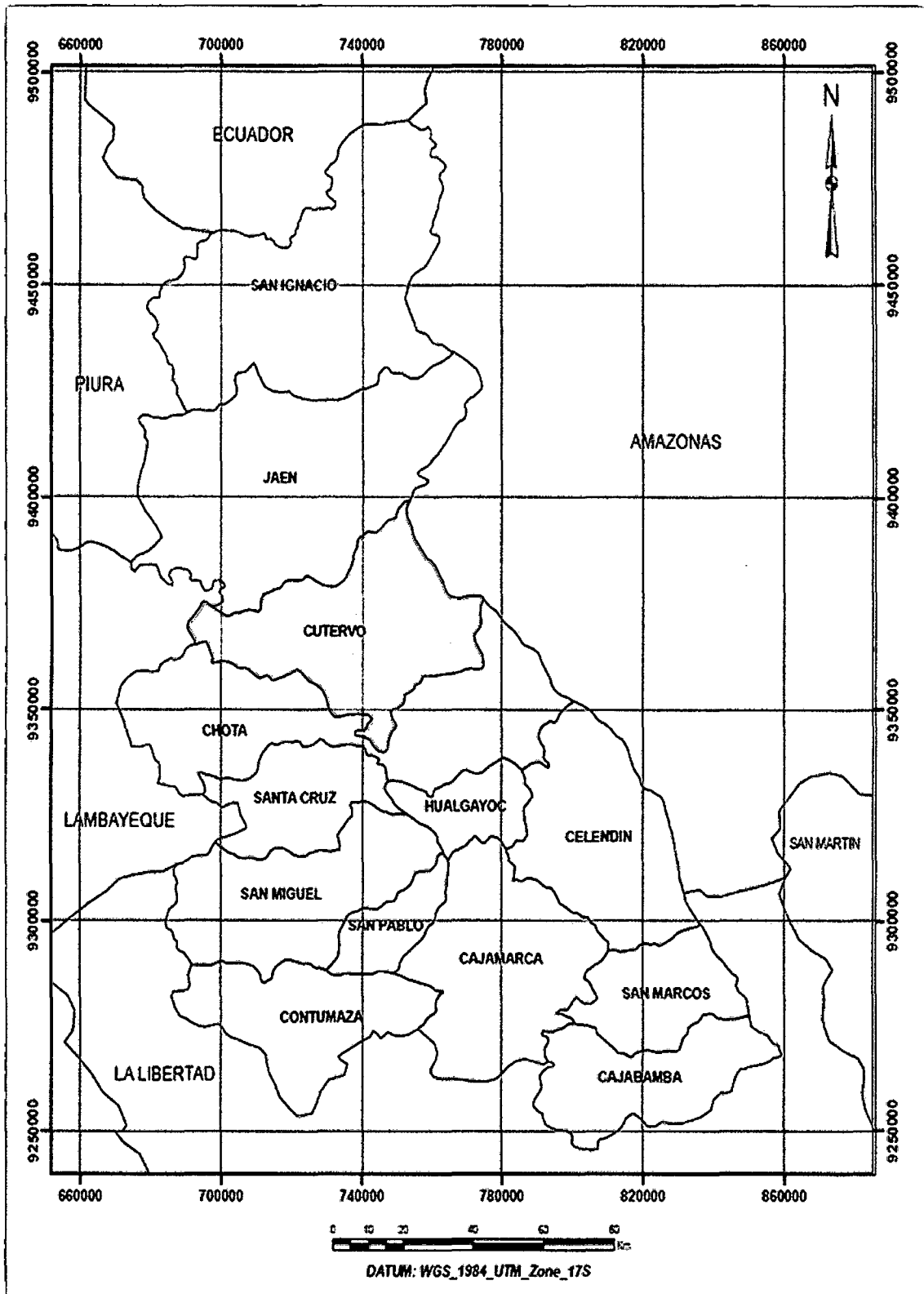
En lo que a escalas territoriales se refiere, el desarrollo humano se asienta en los distintos espacios o ámbitos en los que se organiza la sociedad. Éstos son de tres tipos: el espacio local o de la convivencia social el espacio regional o de la producción e inversión de recursos y el espacio nacional o de la identidad, que articula a las localidades y regiones y en donde se sientan las bases para la integración económica, social y productiva.

En la presente investigación para la conformación de los corredores económicos de la Región Cajamarca se considerará la distancia, la dotación de recursos y la centralidad, entendida como el conjunto de características socioeconómicas que genera la tendencia a la aglomeración humana en centros urbanos.

3.2.1 Corredor económico norte

En esta sección se realizará la descripción de los cuatro capitales (natural, físico, humano y financiero) de las provincias de Cutervo, Jaén y San Ignacio.

Gráfico 08: Mapa del corredor económico norte



Elaboración: El Tesista, en base al Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021- GRC.

En esta sección se realizará la descripción de los cuatro capitales (natural, físico, humano y financiero) de las provincias de Cutervo, Jaén y San Ignacio.

a. Capital natural: Dentro de este tipo de capital se tiene los recursos naturales renovables y no renovables. En los siguientes cuadros se detalla información referida a la superficie agrícola y no agrícola, principales centros turísticos y superficie destinada a la actividad minera.

En la Tabla 09, se muestra la superficie agrícola (bajo riego y al seco) y no agrícola que incluye los pastos (manejados y no manejados) y los montes y bosques de las provincias del corredor económico norte.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 09: Corredor Económico Norte. Superficie agrícola y no agrícola, según provincia, 2012 - Has

PROVINCIA	TAMAÑO DE LAS UNIDADES AGROPECUARIAS	TOTAL	SUPERFICIE AGRÍCOLA			SUPERFICIE NO AGRÍCOLA					
			TOTAL	BAJO RIEGO	EN SECANO	TOTAL	PASTOS NATURALES			MONTES Y BOSQUES	OTRA CLASE DE TIERRA
							TOTAL	MANEJADOS	NO MANEJADOS		
TOTAL CORREDOR	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	122131	61177	8338	52839	60954	26827	8334	18493	21857	12270
	SUPERFICIE (Has)	591073	266079	28193	237886	324994	120163	22150	98013	176054	28777
CUTERVO	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	55708	23296	1968	21328	32412	15095	5917	9178	8386	8931
	SUPERFICIE (Has)	147532	65172	3786	61386	82360	44831	11678	33153	26778	10751
JAÉN	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	34609	19436	4876	14560	15173	7322	1852	5470	5942	1909
	SUPERFICIE (Has)	190778	91811	16464	75347	98967	53270	8130	45140	38518	7179
SAN IGNACIO	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	31814	18445	1494	16951	13369	4410	565	3845	7529	1430
	SUPERFICIE (Has)	252763	109096	7943	101153	143667	22062	2342	19720	110758	10847

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Agraria Cajamarca - Dirección de Estadística e Informática, 2013.

En el corredor económico norte se encuentra 122 131 unidades agropecuarias que están distribuidas en 591 073 hectáreas. La superficie agrícola representa el 45% y el restante 55% comprende la superficie no agrícola. Además se puede precisar que de las 266 079 hectáreas de superficie agrícola solamente el 10% corresponde a la superficie bajo riego y el 90% es al seco. Como se mencionó líneas arriba la superficie no agrícola está distribuida de la siguiente manera: pastos naturales (37%), montes y bosques (54%) y otra clase de tierra (9%). Lo más importante para destacar es que del total de pastos naturales solo el 18% corresponde a pastos manejados y el 82% son pastos no manejados.

De esto se infiere que gran parte del recurso tierra no está siendo utilizado eficientemente. Por falta grandes proyectos de irrigación en este corredor económico el 90% de la superficie agrícola se cultiva solamente en los meses de lluvia, lo que implica una cosecha por año. A modo de conclusión se puede afirmar que en las provincias de Cutervo, Jaén y San Ignacio existe gran potencial para aprovecharlo en actividades agrícolas y pecuarias.

En las provincias que son parte de este Corredor se encuentran los siguientes centros turísticos y, por la mayor afluencia de visitantes se ha considerado que los lugares detallados en la Tabla 10, son los más representativos.

Tabla 10: Corredor económico norte, principales centros turísticos

PROVINCIA	CENTRO TURÍSTICO	ÁREA NATURAL
CUTERVO	Parque Nacional de Cutervo.	Parque Nacional de Cutervo.
	Pictografías del Cerro Colorado.	
JAÉN	Ciudadela del Mirador.	
	Monolito de las Pampas del Inca.	
	Estela de Agua Azul.	
SAN IGNACIO	La Vega del Puente.	Santuario Nacional Tabaconas – Namballe
	La Huacca.	

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Turismo, 2013.

Actualmente, según la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial del GRC, se tiene áreas en concesión¹³ para desarrollar futuros proyectos mineros, sin embargo a la fecha no se está ejecutando ningún proyecto minero.

b. Capital físico: Esta sección incluye información sobre infraestructura educativa, infraestructura para salud e infraestructura vial.

Según la información de censo educativo 2011¹⁴, para nivel inicial se contó con 398 locales, para primaria y secundaria 1 421 centros educativos y para superior no universitaria se contabilizó 6 instituciones, de estas, 3 corresponden a Institutos superiores Pedagógicos y 3 a los Institutos Superiores Tecnológicos.

Tabla 11: Corredor económico norte: infraestructura educativa – número

PROVINCIA	TOTAL	INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA			
		INICIAL	PRIMARIA Y SECUNDARIA	SUPERIOR NO UNIVERSITARIA	
				ISP	IST
TOTAL CORREDOR	1825	398	1421	3	3
CUTERVO	689	180	507	1	1
JAÉN	625	134	489	1	1
SAN IGNACIO	511	84	425	1	1

Elaboración: El Tesista, en base al Censo Educativo, 2011. DRE – Cajamarca.

Dentro de la infraestructura para el servicio de salud se ha considerado puestos de salud, centros de salud y postas médicas. Por otra parte se puede mencionar que estos establecimientos se agrupan de DISA, redes y micro redes. Los establecimientos están ubicados estratégicamente en los distritos más poblados y a los que se puede acceder con mayor facilidad.

Dada esta infraestructura para el servicio de salud es evidente que en la provincia de San Ignacio es necesaria la construcción de un hospital para tener igualdad de condiciones, respecto a las otras provincias.

¹³ Las áreas concesionadas se puede apreciar en el anexo N° 3.

¹⁴ Para esta tesis solamente se está considerando las instituciones públicas.

Tabla N° 12: Corredor económico norte, infraestructura salud – numero

PROVINCIA	RED	MICRORED	ESTABLECIMIENTO			
			P. SALUD	C. SALUD	P. MEDICA	
TOTAL CORREDOR			291	45	6	
CUTERVO	CUTERVO	CHIPLE	26	3		
		CUTERVO	43	2		
		HOSPITAL SANTA MARÍA DE CUTERVO				1
		ESSALUD CUTERVO				1
		NARANJITO DE CAMSE	10	2		
		QUEROCOTILLO	14	2		
		LA CAPILLA	13	1		
	SÓCOTA	CHOROS	6	3		
		LA RAMADA	15	2		
		SAN ANDRÉS	4	1		
		SANTO TOMÁS	16	2		
		SÓCOTA	16	1		
		HOSPITAL VIRGEN DE LA CANDELARIA				1
		JAÉN	I JAÉN	MORRO SOLAR	12	1
MAGLLANAL	12			3		
PUCARÁ	12			5		
AMBATO TAMBORAPA	10			2		
SANTA ROSA	4			1		
COCHALAN	8			1		
TAMBORAPA PUEBLO	6			3		
CHONTALI	7			2		
LA COIPA	12			1		
CHIRINOS	5			1		
HOSPITAL GENERAL JAÉN					1	
HOSPITAL SAN JAVIER DE BELLAVISTA					1	
HOSPITAL ESSALUD					1	
SAN IGNACIO	II SAN IGNACIO			SAN IGNACIO	15	1
		NAMBALLE	5	1		
		SAN JOSÉ DE LOURDES	14	1		
		HUARANGO	6	3		

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Salud – Cajamarca, 2013.

Para mejorar la articulación no solo de los corredores económicos sino en toda la región es necesario tener infraestructura vial en óptimas condiciones, puesto que estas nos acercan por ejemplo a los centros educativos, establecimientos de salud, mercados, etc.

En la siguiente tabla se refleja el tipo de superficie de rodadura con la que dispone cada provincia. Estas cifras no son nada alentadoras porque solamente a nivel de este corredor económico se tiene 172.60 Km de vías asfaltadas. Más del 50% de las vías son de tipo afirmado, esto tiene impactos negativos para la articulación, dinamización y acercamiento a otras provincias.

Tabla 13: Corredor económico norte, infraestructura vial - Km

PROVINCIA	TIPO DE SUPERFICIE DE RODADURA – Km			
	ASFALTADO	AFIRMADO	SIN AFIRMADO	TROCHA CARROZABLE
TOTAL	172.60	2433.45	422.13	365.60
CUTERVO	28.19	674.38	200.10	16.55
JAÉN	144.40	1003.22	101.21	96.96
SAN IGNACIO	0.00	755.85	120.82	252.09

Elaboración: El Tesista en base al Plan Vial Departamental Participativo Cajamarca 2011 - 2020.

c. Capital humano: Para capital humano se ha considerado el logro educativo (comprensión lectora y matemática), población económicamente activa ocupada por actividad productiva y actividad económica.

Un factor importante para incrementar y mejorar la producción es el capital humano. Para ello se necesita que el Estado y el sector privado tengan una participación permanente en el largo plazo. La información de la siguiente tabla refleja la situación académica de los niños de segundo grado de primaria. Aproximadamente el 17% comprende lo que lee, en promedio, solo el 15% de alumnos puede desarrollar problemas de matemática. A pesar que la educación es gratuita siguen existiendo niños que no asisten a la escuela. Se espera que la tasa de analfabetismo siga disminuyendo tan como se ha planteado en el Plan Bicentenario.

Tabla 14: Corredor económico norte, logro educativo y tasa de analfabetismo, según provincia

PROVINCIA	COMPRESIÓN LECTORA 1/ (%)	MATEMÁTICA 1/ (%)	HOGARES CON NIÑOS QUE NO ASISTEN A LA ESCUELA 2/ (%)	ANALFABETISMO (%) 2/
PROMEDIO CORREDOR	17.4	15.0	4.0	15.5
CUTERVO	17.3	14.5	4.0	20.0
JAÉN	16.9	14.8	3.6	11.8

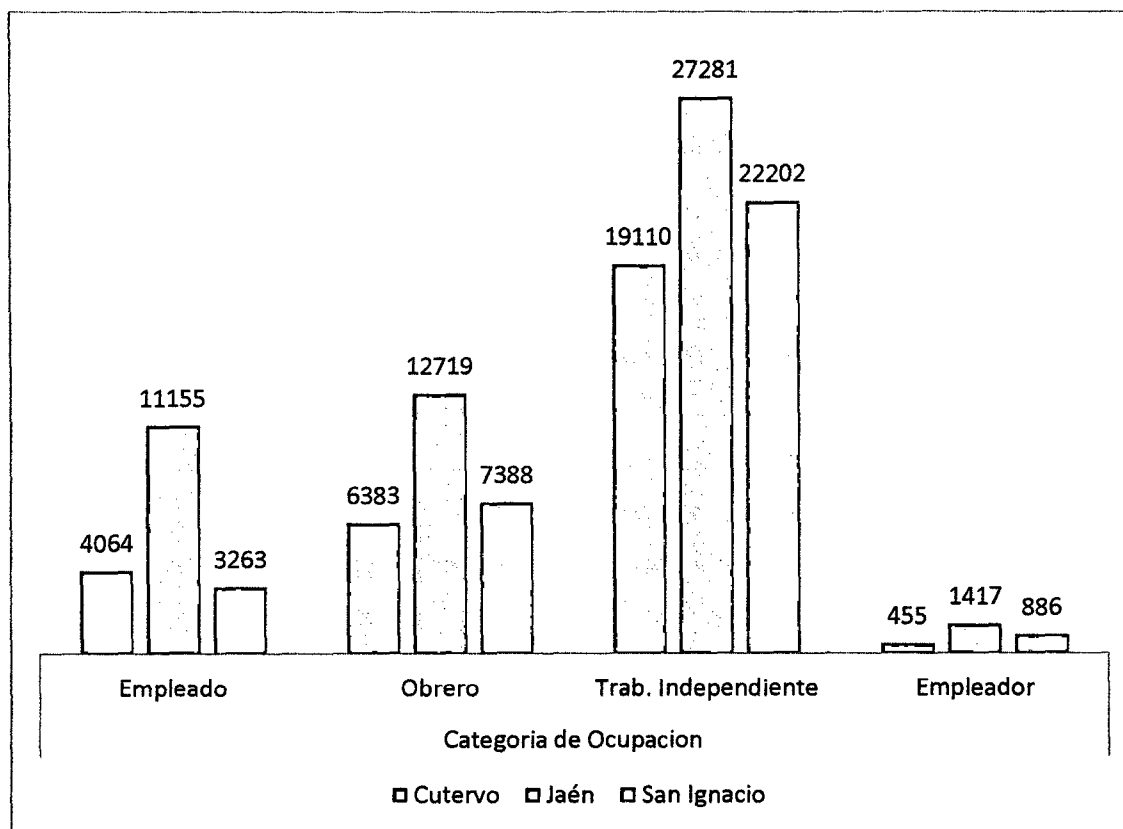
PROVINCIA	COMPRESIÓN LECTORA 1/ (%)	MATEMÁTICA 1/ (%)	HOGARES CON NIÑOS QUE NO ASISTEN A LA ESCUELA 2/ (%)	ANALFABETISMO (%) 2/
SAN IGNACIO	18.0	15.6	4.4	14.6

Elaboración: El Tesista, en base a la 1/ Evaluación censal de estudiantes (ECE-2010), UMC del Ministerio de Educación y 2/ Censo nacional de población y vivienda, INEI 2007.

En el siguiente gráfico se observa la distribución de la PEA ocupada según las categorías de ocupación: empleado, obrero, trabajador independiente y empleador.

En la categoría empleados, se tiene la siguiente participación, Cutervo (13,54%); Jaén (21,22%) y San Ignacio (9,76%). Jaén (24,19%) tiene la mayor PEA ocupada en la categoría obreros; en las tres provincias se aprecia que más del 50% de la PEA son trabajadores independientes, finalmente en la categoría empleadores, se tiene participaciones muy bajas, Cutervo (1,52%), Jaén (2,70%) y San Ignacio (2,63%).

Gráfico 09: Corredor económico norte, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia



Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

En la siguiente tabla se presenta información de la PEA ocupada por actividad económica; se concentra del total, en agricultura, pesca y minería el 65,41%; seguido de otros servicios con 15,84% y comercio con 6,69% de la PEA ocupada de 14 y más años.

Cuando se revisa la información por provincia (tabla 15), se tiene que Jaén es la provincia que tiene el menor porcentaje de PEA ocupada en la actividad Agricultura, pesca y minería (50,81%), en manufactura 3,73%; construcción 3,55%; comercio 10,34%; transporte y comunicación 6,59%, otros servicios 20,82% y no especificado 4,16%.

La provincia de Cutervo, cuenta con 73,97% de PEA ocupada en las actividades agricultura, pesca y minería; 1,74% en manufactura; 1,54% en construcción; 3,74% en comercio; 1,79% en transportes y comunicaciones; 15,01% en otros servicios y 2,21% no especificado.

La provincia de san Ignacio, cuenta con 78,55% de PEA ocupada en las actividades agricultura, pesca y minería; 1,37% en manufactura; 1,56% en construcción; 4,11% en comercio; 1,81% en transporte y comunicaciones; 9,50% en otros servicios y 3,11% no especificado.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 15: Corredor económico norte, pea ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia - numero

PROVINCIA	TOTAL	ACTIVIDAD ECONÓMICA						
		AGRICULTURA, PESCA Y MINERÍA	MANUFACTURA	CONSTRUCCIÓN	COMERCIO	TRANSPORTE Y COMUNICACIONES	OTROS SERVICIOS	NO ESPECIFICADO
TOTAL CORREDOR	142555	93246	3540	3431	9531	5498	22578	4731
CUTERVO	38307	28334	666	590	1432	687	5750	848
JAÉN	61205	31101	2286	2171	6329	4033	12741	2544
SAN IGNACIO	43043	33811	588	670	1770	778	4087	1339

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

d. **Capital financiero:** Se consideran los créditos y depósitos por tipo de entidad: Banca Múltiple, Cajas Municipales, Cajas Rurales y EDPYMES.

En el corredor económico norte se encuentra la Banca Múltiple (en Jaén), Cajas Municipales (en Cutervo, Jaén y San Ignacio) y EDPYMES (en Jaén y San Ignacio), esta última solo tiene el servicio de créditos.

El total de créditos otorgados por la Banca Múltiple en la provincia de Jaén ascendió a S/. 373 988 000 lo cual representa el 64,59% del total de créditos. Las cajas municipales cubrieron el 32%, las cajas rurales el 1,92% y las EDPYMES el 1,48%.

La población tiene preferencia por realizar sus depósitos en la Banca Múltiple, puesto que esta concentra el 60% del total de depósitos, seguido de las cajas municipales con 38% y las cajas rurales el 2% del total de depósitos.

Tabla 16: Corredor económico norte, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013

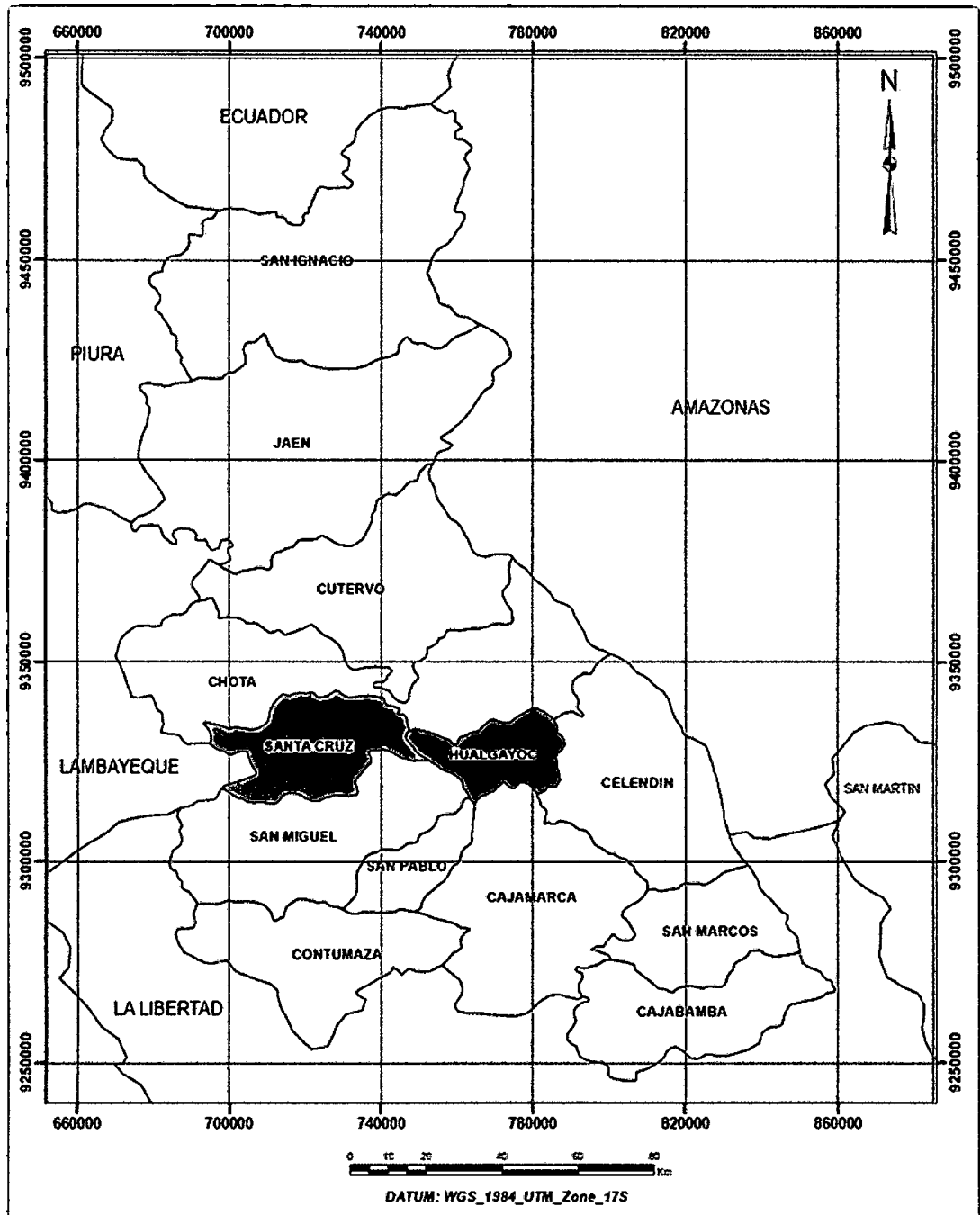
TIPO DE ENTIDAD FINANCIERA		CRÉDITOS DIRECTOS S/.			DEPÓSITOS TOTALES S/.		
		MN	ME	TOTAL	MN	ME	TOTAL
TOTAL CORREDOR	Banca Múltiple	362,638	11,349	373,988	69,962	18,502	88,464
	Cajas Municipales	179,944	5,390	185,335	55,241	1,360	56,601
	Cajas Rurales	11,092	20	11,112	2,446	43	2,489
	EDPYMES	8,559	-	8,559	-	-	-
Banca Múltiple		362,638	11,349	373,988	69,962	18,502	88,464
	Jaén	362,638	11,349	373,988	69,962	18,502	88,464
Cajas Municipales		179,944	5,390	185,335	55,241	1,360	56,601
	Cutervo	34,555	36	34,591	8,146	42	8,188
	Jaén	113,802	5,355	119,156	41,896	1,263	43,159
	San Ignacio	31,587	-	31,587	5,199	55	5,254
Cajas Rurales		11,092	20	11,112	2,446	43	2,489
	Cutervo	2,018	-	2,018	-	-	-
	Jaén	9,074	20	9,094	2,446	43	2,489
	San Ignacio	-	-	-	-	-	-
EDPYMES		8,559	-	8,559	-	-	-
	Jaén	8,143	-	8,143	-	-	-
	San Ignacio	416	-	416	-	-	-

Elaboración: El Tesista, en base a información de la SBS – Estadísticas Económicas, 2013.

3.2.2 Corredor económico centro

Comprende las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz; para este corredor económico también se considerará la descripción de los cuatro capitales.

Gráfico 10: mapa del corredor económico centro



Elaboración: El Tesista, en base al Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 – GRC.

a. **Capital natural:** Comprende los recursos tierra (superficie agrícola y no agrícola), los centros turísticos y los recursos minerales que están asentados en los provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz.

En el corredor económico centro se encuentra 51 695 unidades agropecuarias que están distribuidas en 314 603 hectáreas. La superficie agrícola representa el 33% y el restante 67% comprende la superficie no agrícola. Además se puede precisar que de las 104 391 hectáreas de superficie agrícola solamente el 19% corresponde a la superficie bajo riego y el 81% es al seco. Como se mencionó líneas arriba la superficie no agrícola está distribuida de la siguiente manera: pastos naturales (68%), montes y bosques (19%) y otra clase de tierra (13%). Lo más importante para destacar es que del total de pastos naturales solo el 9% corresponde a pastos manejados y el 91% son pastos no manejados.

De esto se infiere que gran parte del recurso tierra no está siendo utilizado eficientemente. Por falta grandes proyectos de irrigación en este corredor económico el 67% de la superficie agrícola se cultiva solamente en los meses de lluvia, lo que implica una cosecha por año. A modo de conclusión se puede afirmar que en las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz existe gran potencial para aprovecharlo en actividades agrícolas y pecuarias.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 17: Corredor económico centro, superficie agrícola y no agrícola, 2012 - Has

PROVINCIA	TAMAÑO DE LAS UNIDADES AGROPECUARIAS	TOTAL	SUPERFICIE AGRÍCOLA (Has)			SUPERFICIE NO AGRÍCOLA (Has)					
			TOTAL	BAJO RIEGO	EN SECANO	TOTAL	PASTOS NATURALES			MONTES Y BOSQUES	OTRA CLASE DE TIERRA
							TOTAL	MANEJADOS	NO MANEJADOS		
TOTAL CORREDOR	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	51695	50383	13228	43001	42529	36612	6644	32218	11974	20283
	SUPERFICIE (Ha)	314603	104392	20286	84106	210211	142726	12209	130517	39187	28298
CHOTA	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	28702	28032	6762	24619	24445	21266	5012	17985	7645	12101
	SUPERFICIE (Ha)	190662	63716	11787	51929	126946	84285	8691	75594	27183	15478
HUALGAYOC	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	14777	14413	4369	11879	11345	9297	538	9010	2521	5655
	SUPERFICIE (Ha)	68448	22070	4381	17689	46378	31149	1085	30064	6015	9214
SANTA CRUZ	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	8216	7938	2097	6503	6739	6049	1094	5223	1808	2527
	SUPERFICIE (Ha)	55493	18606	4118	14488	36887	27292	2433	24859	5989	3606

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Agraria Cajamarca - Dirección de Estadística e Informática, 2013.

En las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz se encuentran maravillosos lugares que obligatoriamente se tienen que visitar, lamentablemente, en la actualidad no se está promoviendo estos lugares como centros turísticos. Los principales se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 18: Corredor económico centro, principales centros turísticos y Áreas Protegidas

PROVINCIA	CENTRO TURÍSTICO	ÁREAS PROTEGIDAS
CHOTA	Negro Pampa (Bosque de Piedras).	Bosque de Protección – Pagaibamba
	Laguna y Aguas Termales.	
HUALGAYOC	Cerro El Perfil de Cristo.	-
	Santuario el Perol.	
SANTA CRUZ	Cerro Las Ventanillas (parecidas a las de Otuzco).	Bosques Nublados de Udimá
	Cuevas de Uscupisko.	Chancaybaños

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Turismo, 2013.

Actualmente en las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz se encuentran áreas en concesión y exploración, sin embargo a la fecha solamente se está ejecutando un proyecto minero en la Provincia de Hualgayoc. Los minerales que se están explotando son: oro, plata y cobre. El detalle se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 19: Corredor económico centro, reservas probadas y probables de proyectos mineros

PROVINCIA	PROYECTOS MINEROS	SITUACIÓN OPERATIVA	ORO	PLATA	COBRE
			(OZ)	(OZ)	(TM)
TOTAL CORREDOR		EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	4,490,000	159,800,000	14,741,100
CHOTA	La Granja	Exploración	1,700,000	156,000,000	14,127,000
HUALGAYOC	Cerro Corona	Operación	2,227,000		614,100
SANTA CRUZ	La Zanja	Operación	563,000	3,800,000	

Elaboración: El Tesista, en base a Sánchez, Lizbeth. (2010). Sub modelo de potencialidades socioeconómicas del departamento de Cajamarca.

b. Capital físico

En la provincia de Chota se encuentran 629 instituciones educativas, de estas 147 pertenecen al nivel inicial, 478 para primaria y secundaria y para superior no universitaria 4. En la provincia de Hualgayoc existe un total de 276 instituciones educativas y en la provincia de Santa Cruz 272.

Tabla 20: Corredor económico centro, infraestructura educativa - Número

PROVINCIA	TOTAL	INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA - NÚMERO			
		INICIAL	PRIMARIA Y SECUNDARIA	SUPERIOR NO UNIVERSITARIA	
				ISP	IST
TOTAL CORREDOR	1177	289	876	5	7
CHOTA	629	147	478	1	3
HUALGAYOC	276	62	211	2	1
SANTA CRUZ	272	80	187	2	3

Elaboración: El Tesista, en base al Censo Educativo 2011. DRE – Cajamarca

En las provincias de Hualgayoc, Chota y Santa Cruz se tiene una red por cada provincia y micro redes en los principales distritos, donde también están ubicados los establecimientos de salud. En Hualgayoc y Chota además de puestos y centros de salud también cuentan con hospitales y centros de Essalud.

Tabla 21: Corredor económico centro, infraestructura salud - Número

PROVINCIA	RED	MICRORED	ESTABLECIMIENTO			
			P. SALUD	C. SALUD	P. MEDICA	
TOTAL CORREDOR			215	32	5	
HUALGAYOC	II BAMBAMARCA	PACCHA	14	3		
		SAN ANTONIO	9	1		
		TAMBO	4	1		
		LLAUCAN	5	1		
		VIRGEN DEL CARMEN	12	1		
		HOSPITAL BAMBAMARCA - TITO VILLAR CABEZAS				1
		ESSALUD BAMBAMARCA				1
		HUALGAYOC		11	1	
		CATACHE (CHANCAYBAÑOS)		2	1	
CHOTA	I CHOTA	PATRONA DE CHOTA	31	2		
		HOSPITAL JOSÉ SOTO CADENILLAS			1	
		ESSALUD CHOTA			1	

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	RED	MICRORED	ESTABLECIMIENTO		
			P. SALUD	C. SALUD	P. MEDICA
		CHIMBAN	6	2	
		TACABAMBA	13	2	
		CONCHAN	6	1	
		CHIGUIRIP	5	1	
		CHALAMARCA	11	2	
		HUAMBOS	7	1	
		QUEROCOTO	9	1	
		LLAMA	6	1	
		RAMADA DE LLAMA	5	1	
		TOCMOCHE	7	2	
		LAJAS	14	1	
		COCHABAMBA	7	1	
		SANTA CRUZ	III SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	10
ESSALUD SANTA CRUZ					1
CHANCAYBAÑOS	11			1	
YAUYUCAN	7			1	
CATACHE	3			1	

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Salud – Cajamarca, 2013.

Este corredor económico es el que más deficiencias tiene respecto a infraestructura vial, porque no tiene ni un Km de vías asfaltadas, gran parte de la superficie de rodadura es afirmado, esto genera dificultades e incrementa los costos y tiempo de viaje. Las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz como se ha descrito tiene gran potencial agropecuario, minero y turístico, pero bajo estas condiciones de la infraestructura vial será difícil de aprovecharlas, para ello es necesario la pronta ejecución de proyectos según la función transporte.

Tabla 22: Corredor económico centro, infraestructura vial - Km

PROVINCIA	TIPO DE SUPERFICIE DE RODADURA (Km)			
	ASFALTADO	AFIRMADO	SIN AFIRMADO	TROCHA CARROZABLE
TOTAL	0.00	1185.91	155.34	198.64
CHOTA	0.00	654.34	96.49	105.27
HUALGAYOC	0.00	249.38	45.33	67.84
SANTA CRUZ	0.00	282.19	13.52	25.53

Elaboración: El Tesista, en base al Plan Vial Departamental Participativo Cajamarca 2011 - 2020.

c. **Capital humano:** En este inciso se presentará información del logro educativo, PEA ocupada por categoría y actividad económica.

Si analizamos el capital humano considerando el logro educativo, porcentaje de hogares con niños que no asisten a la escuela y la tasa de analfabetismo; llegaremos a concluir que con las cifras que se muestran en la tabla que sigue no es nada alentador para tener en el mediano y largo plazo un capital humano productivo y eficiente.

Tabla 23: Corredor económico centro, logro educativo y tasa de analfabetismo

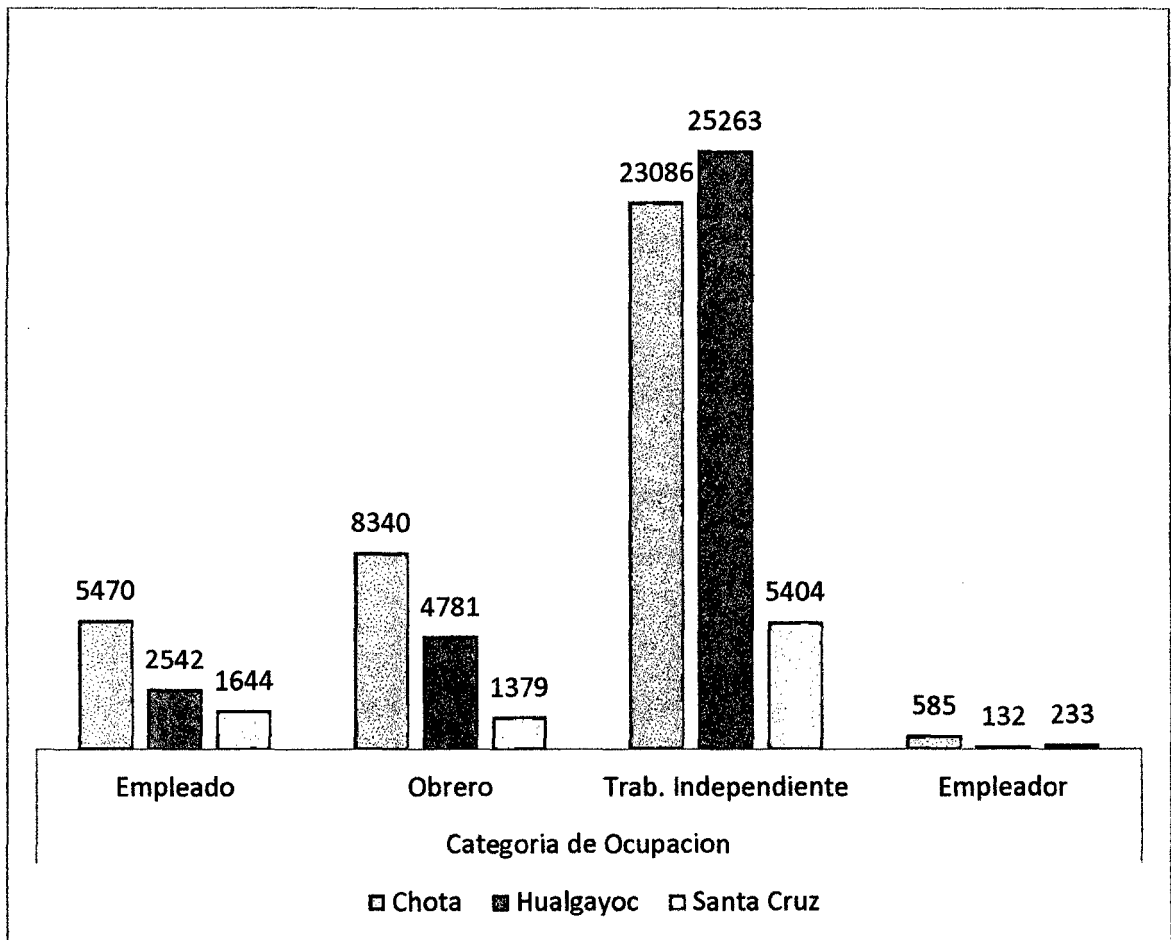
PROVINCIA	COMPRESIÓN LECTORA 1/ (%)	MATEMÁTICA 1/ (%)	HOGARES CON NIÑOS QUE NO ASISTEN A LA ESCUELA 2/ (%)	ANALFABETISMO 2/ (%)
PROMEDIO CORREDOR	15.4	17.4	3.2	22.4
CHOTA	16.3	17.4	3.7	21.8
HUALGAYOC	14.6	16.3	3.1	28.6
SANTA CRUZ	15.4	16.8	2.9	16.9

Elaboración: El Tesista, en base a la 1/ Evaluación censal de estudiantes (ECE-2010), UMC del Ministerio de Educación y 2/ Censo nacional de población y vivienda, INEI 2007.

En el siguiente gráfico se muestra la PEA ocupada en las categorías: empleado, obrero, trabajador independiente y empleador. En la provincia de Chota el 14,59% son empleados, 22,25% son obreros, 61,59% son trabajadores independientes y el 1,56% son empleadores.

Del total de la PEA ocupada de la provincia de Hualgayoc el 7,77% está en la categoría de empleado, 14,61% son obreros, 77,21% son trabajadores independientes y 0,40% son empleadores.

Gráfico 11: Corredor económico centro, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia



Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

En el corredor económico centro, la PEA ocupada es de 98 093 personas. De estas 66 607 están en la actividad agricultura, pesca y minería; 10 543 en manufactura, 1 625 en construcción, 4 211 en comercio, 1 633 en transporte y comunicaciones, 11 388 en otros servicios y 2 086 personas no especificaron la actividad económica a la que se dedican.

En este corredor económico en promedio el 68% de la PEA está en la actividad económica agricultura, pesca y minería; en otros servicios está el 13%, seguido de manufactura con sólo un 9%.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 24: Corredor económico centro, pea ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia

PROVINCIA	TOTAL	ACTIVIDAD ECONÓMICA						
		AGRIC. PESCA Y MINERIA	MANUFACTURA	CONSTRUCCIÓN	COMERCIO	TRANSPORTE Y COMUNICACIONES	OTROS SERVICIOS	NO ESPECIFICADO
TOTAL CORREDOR	98093	66607	10543	1625	4211	1633	11388	2086
CHOTA	44960	31521	1656	954	2235	889	6471	1234
HUALGAYOC	42079	27565	8621	474	1492	545	2950	432
SANTA CRUZ	11054	7521	266	197	484	199	1967	420

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

d. Capital financiero

La Banca Múltiple sólo tiene presencia en la provincia de Chota y el total de créditos que otorga en esta provincia asciende a S/. 10 348 000; esto representa el 10% del total de créditos que se otorgan este corredor económico. Las cajas municipales se encuentra en Chota y Hualgayoc (Bambamarca) y otorgan el 78% del total de créditos; las cajas rurales cubren el 12% restante.

En los depósitos la mayor concentración se encuentra en las cajas municipales con el 75% del total de depósitos, seguido del 19% en la banca múltiple y la diferencia en las cajas rurales.

Tabla 25: Corredor económico centro, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013

(Miles de nuevos soles y dólares)

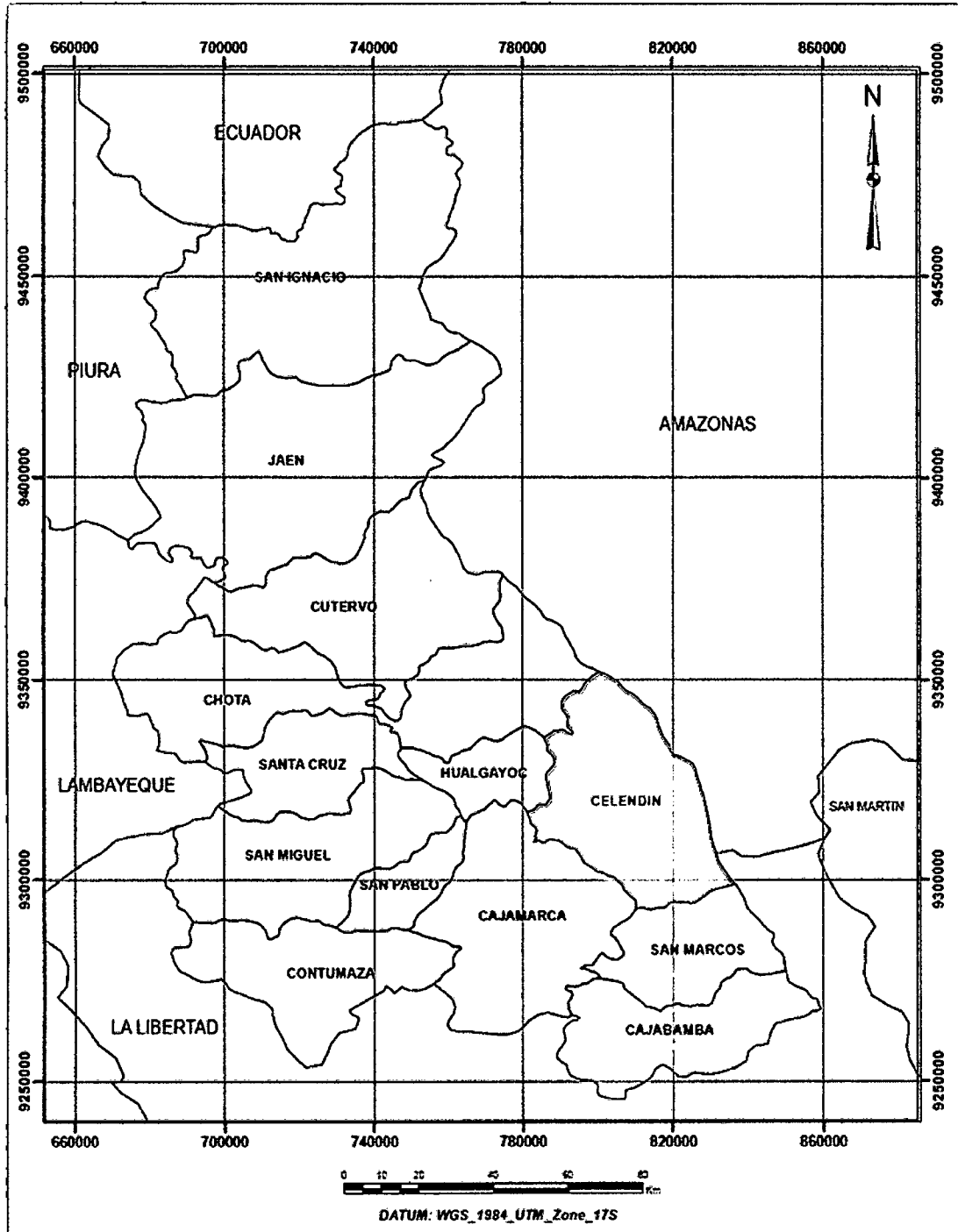
TIPO ENTIDAD FINANCIERA		CRÉDITOS DIRECTOS			DEPÓSITOS TOTALES		
		MN	ME	TOTAL	MN	ME	TOTAL
TOTAL CORREDOR	Banca Múltiple	9,773	574	10,348	3,720	315	4,035
	Cajas Municipales	74,356	485	74,840	15,198	799	15,996
	Cajas Rurales	11,322	-	11,322	1,258	8	1,266
	EDPYMES	-	-	-	-	-	-
Banca Múltiple		9,773	574	10,348	3,720	315	4,035
	Chota	9,773	574	10,348	3,720	315	4,035
Cajas Municipales		74,356	485	74,840	15,198	799	15,996
	Chota	45,252	485	45,737	10,317	519	10,836
	Bambamarca	29,104	-	29,104	4,881	280	5,161
Cajas Rurales		11,322	-	11,322	1,258	8	1,266
	Chota	8,357	-	8,357	1,258	8	1,266
	Bambamarca	2,965	-	2,965	-	-	-
EDPYMES		-	-	-	-	-	-

Elaboración: El Tesista, en base a información de la SBS – Estadísticas Económicas, 2013.

3.2.3 Corredor económico sur – este

Comprende las provincias de Cajamarca, Cajabamba, Celendín y San Marcos.

Gráfico 12: Mapa del corredor económico Sur Este



Elaboración: El Tesista, en base al Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 – GRC.

a. Capital natural: Comprende los recursos tierra (superficie agrícola y no agrícola), los centros turísticos y los recursos minerales que están asentados en las provincias de Cajamarca, Cajabamba, Celendín y San Marcos.

En el corredor económico sur - este se encuentra 67 323 unidades agropecuarias que están distribuidas en 505 034 hectáreas. La superficie agrícola representa el 36% y el restante 64% comprende la superficie no agrícola. Además se puede precisar que de las 181 627 hectáreas de superficie agrícola solamente el 24% corresponde a la superficie bajo riego y el 76% es al seco. Como se mencionó líneas arriba la superficie no agrícola está distribuida de la siguiente manera: pastos naturales (65%), montes y bosques (16%) y otra clase de tierra (19%). Lo más importante para destacar es que del total de pastos naturales solo el 11% corresponde a pastos manejados y el 89% son pastos no manejados.

De esto se concluye que gran parte del recurso tierra no está siendo utilizado eficientemente. Por falta grandes proyectos de irrigación en este corredor económico el 76% de la superficie agrícola se cultiva solamente en los meses de lluvia, lo que implica una cosecha por año. A modo de conclusión se puede afirmar que en las provincias de Cajamarca, Cajabamba, Celendín y San Marcos existe gran potencial para aprovecharlo en actividades agrícolas y pecuarias.

En la tabla siguiente también se observa el potencial que existe para la agricultura, para el turismo en el corredor económico sur - este también existe un gran potencial para aprovecharlo y dinamizar la economía de cada lugar.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 26: Corredor económico Sur - Este, superficie agrícola y no agrícola, 2012 - Hectáreas

PROVINCIA	TAMAÑO DE LAS UNIDADES AGROPECUARIAS	TOTAL	SUPERFICIE AGRÍCOLA (Has)			SUPERFICIE NO AGRÍCOLA (Has)					
			TOTAL	BAJO RIEGO	EN SECANO	TOTAL	PASTOS NATURALES			MONTES Y BOSQUES	OTRA CLASE DE TIERRA
							TOTAL	MANEJADOS	NO MANEJADOS		
TOTAL CORREDOR	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	67323	65432	28095	50726	53668	33764	12998	25825	14782	38000
	SUPERFICIE (Has)	505034	181626	42974	138652	323407	211648	23780	187869	51399	60361
CAJAMARCA	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	29041	27985	13545	21062	22579	13141	5530	9730	5560	15631
	SUPERFICIE (Has)	249564	80837	21402	59435	168727	121943	9935	112008	16964	29820
CAJABAMBA	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	12851	12666	7631	8301	9907	6066	2032	4671	3135	6762
	SUPERFICIE (Has)	84405	34492	10791	23701	49913	24846	4050	20796	11992	13076
CELENDÍN	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	15491	15009	3337	13325	12268	10006	3725	7952	3713	7617
	SUPERFICIE (Has)	122777	45509	6704	38805	77267	48155	7933	40223	15824	13288
SAN MARCOS	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	9940	9772	3582	8038	8914	4551	1711	3472	2374	7990
	SUPERFICIE (Has)	48288	20788	4077	16711	27500	16704	1862	14842	6619	4177

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Agraria Cajamarca - Dirección de Estadística e Informática, 2013.

En el siguiente cuadro se aprecia los lugares que tienen las provincias para que sean fomentados como atractivos que obligatoriamente se tendrán que visitar.

Tabla 27: Corredor económico sur – este, principales centros turísticos

PROVINCIA	CENTRO TURÍSTICO	ÁREAS PROTEGIDAS
CAJAMARCA	CITY TOUR: Cuarto de Rescate, Iglesia Catedral, Iglesia Belén, Iglesia San Francisco, Iglesia de la Recoleta, Iglesia de San José.	Coto de Caza – Sunchubamba
	Tres Molinos y Ventanillas de Otuzco.	
	Baños de Inca, Llacanora, Collpa.	
	Layzón y Cumbe Mayo	
	Humbocancha y Porcón	
CAJABAMBA	Piedra del Sacrificio.	
	La Peña del Olvido.	
	Laguna de Yahuarcocha.	
CELENDÍN	Las Chulapas del Cerro Chocta en Oxamarca.	
	El Valle de Llangath.	
	El Común.	
	La Central Hidroeléctrica la Atuyunga en Jorge Chávez.	
SAN MARCOS	Cerro Campanorco.	
	Las aguas termales en el distrito de Eduardo Villanueva.	

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Turismo, 2013.

Actualmente el corredor económico sur - este, tiene mayor potencial minero en la Región Cajamarca, según estimaciones realizadas se estima las reservas de oro en aproximadamente 26 287 900 onzas troy, en el elemento metálico plata se tiene 145 590 000 onzas, cobre 8 315 100 TM y molibdeno tiene reservas de 3 600 000 libras. Actualmente, en la provincia de Cajamarca está en operación el proyecto Yanacocha donde solamente se está explotando oro. En las provincias de Celendín y Cajabamba se tiene cuatro proyectos en exploración.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 28: Corredor económico sur - este, reservas probadas y probables de proyectos mineros

PROVINCIA	PROYECTOS MINEROS	SITUACIÓN OPERATIVA	ORO (OZ)	PLATA (OZ)	COBRE (TM)	MOLIBDENO (LB)
TOTAL			26,287,900	145,590,000	8,315,100	3,600,000
CAJAMARCA	Michiquillay	Exploración	5,750,000	57,500,000	3,763,600	
	Yanacocha	Operación	7,333,900			
CELENDÍN	Conga	Exploración	9,354,000		1,246,500	
	El Galeno	Exploración	2,800,000	58,290,000	3,305,000	3,600,000
CAJABAMBA	Shahuindo	Exploración	1,050,000	29,800,000		

Elaboración: El Tesista, en base a Sánchez, Lizbeth. (2010). Sub modelo de potencialidades socioeconómicas del departamento de Cajamarca.

b. Capital físico: Dentro de este capital se incluye la infraestructura para educación, salud y transporte.

La provincia de Cajamarca es la que tiene el mayor número de instituciones educativas para los tres niveles, además, en esta provincia también se encuentra la Universidad Nacional de Cajamarca. Para el nivel inicial existe 128 instituciones educativas, para primaria y secundaria se tiene 476 centros educativos y para superior no universitaria un pedagógico y tres Institutos Superiores Tecnológicos (IST).

En la provincia de Celendín, para atender a la población en edad escolar existen 368 centros educativos, en Cajabamba 199 y San Marcos 201 instituciones activas.

Tabla 29: Corredor económico Sur - Este, infraestructura educativa - Numero

PROVINCIA	TOTAL	INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA			
		INICIAL	PRIMARIA Y SECUNDARIA	SUPERIOR NO UNIVERSITARIA	
				ISP	IST
TOTAL CORREDOR	1376	256	1108	4	8
CAJAMARCA	608	128	476	1	3
CAJABAMBA	199	37	160	1	1
CELENDÍN	368	60	305	1	2
SAN MARCOS	201	31	167	1	2

Elaboración: El Tesista, en base al Censo Educativo, 2011. DRE – Cajamarca.

El corredor económico sur - este, según la información de la siguiente tabla es el que cuenta con mejor infraestructura, sin embargo, la deficiencia se encuentra en el factor humano. Este corredor económico, cuenta con 142 puestos de salud, 22 centros de salud y 09 locales en donde se encuentran el hospital de Cajabamba, el centro médico Essalud Cajabamba, el centro médico municipal, el hospital II Essalud, la sanidad PNP, el hospital regional de Cajamarca, el hospital de Celendín, el centro médico de Celendín y Essalud Celendín. Se deja notar también, que la provincia de San Marcos es la que carece más de infraestructura de salud en este corredor económico, contando solamente con 19 puestos de salud, 03 centros de salud y el Essalud San Marcos.

Tabla 30: Corredor económico Sur - Este, infraestructura salud - Numero

PROVINCIA	RED	MICRORED	ESTABLECIMIENTO		
			P. SALUD	C. SALUD	P. MEDICA
TOTAL CORREDOR			142	22	9
CAJABAMBA	V CAJABAMBA	CAJABAMBA	9	1	
		HOSPITAL A. CAJABAMBA			1
		CENTRO MÉDICO ESSALUD CAJABAMBA			1
		MALCAS	5	1	
		LUCHUBAMBA	5	1	
CAJAMARCA	II CAJAMARCA	BAÑOS DEL INCA	12	2	
		ENCAÑADA	6	1	
		JESUS	5	1	
		PACHACUTEC	6	2	
		HUAMBOCANCHA BAJA	16	3	
		MAGNA VALLEJO	6	1	
		MAGDALENA	11	3	
		CENTRO MEDICO MUNICIPAL			1
		HOSPITAL II ESSALUD			1
		SANIDAD PNP			1
		HOSPITAL REGIONAL			1
CELENDÍN	III CELENDÍN	CELENDIN	20		
		HOSPITAL A.			1
		CENTRO MÉDICO ESSALUD CELENDÍN			1
		MIGUEL IGLESIAS	8	1	
		CORTEGANA	5	1	
		SUCRE	9	1	
SAN MARCOS	IV SAN MARCOS	SAN MARCOS	9	1	
		ESSALUD SAN MARCOS			1
		ICHOCAN	5	1	
		JOSÉ SABOGAL	5	1	

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Salud - Cajamarca 2014.

Como se ha mencionado en las páginas anteriores, la infraestructura vial es de gran importancia para la articulación de localidades. Sin embargo, las vías de este corredor económico no reúnen las condiciones para desarrollar diversas actividades económicas propias de cada una de las provincias.

En este corredor económico según el tipo de rodadura de las vías de transporte se tiene lo siguiente: asfaltado 321.64 Km, afirmado 2 423.88, sin afirmado 649.11 Km y trocha carrozable 453.71 Km.

Tabla 31: Corredor económico sur - este, infraestructura vial - Km

PROVINCIA	TIPO DE SUPERFICIE DE RODADURA (KM)			
	ASFALTADO	AFIRMADO	SIN AFIRMADO	TROCHA CARROZABLE
TOTAL	321.64	2423.88	649.11	453.71
CAJAMARCA	248.56	1122.71	305.26	206.63
CAJABAMBA	33.22	299.15	73.11	91.68
CELENDÍN	0.00	783.14	194.70	106.94
SAN MARCOS	39.85	218.88	76.05	48.46

Elaboración: El Tesista, en base al Plan Vial Departamental Participativo Cajamarca 2011 - 2020.

c. **Capital Humano:** Para el corredor económico sur – este se contemplará información sobre logro educativo y PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría y actividad económica.

Siguiendo con el capital humano y considerando como un indicador el logro de aprendizaje, de las cuatro provincias que forman parte del corredor económico norte, la Provincia de Cajamarca muestra mejores resultados respecto a las otras provincias, a pesar de ello están muy por debajo del promedio nacional.

Tabla 32: Corredor económico Sur - Este, logro educativo y tasa de analfabetismo

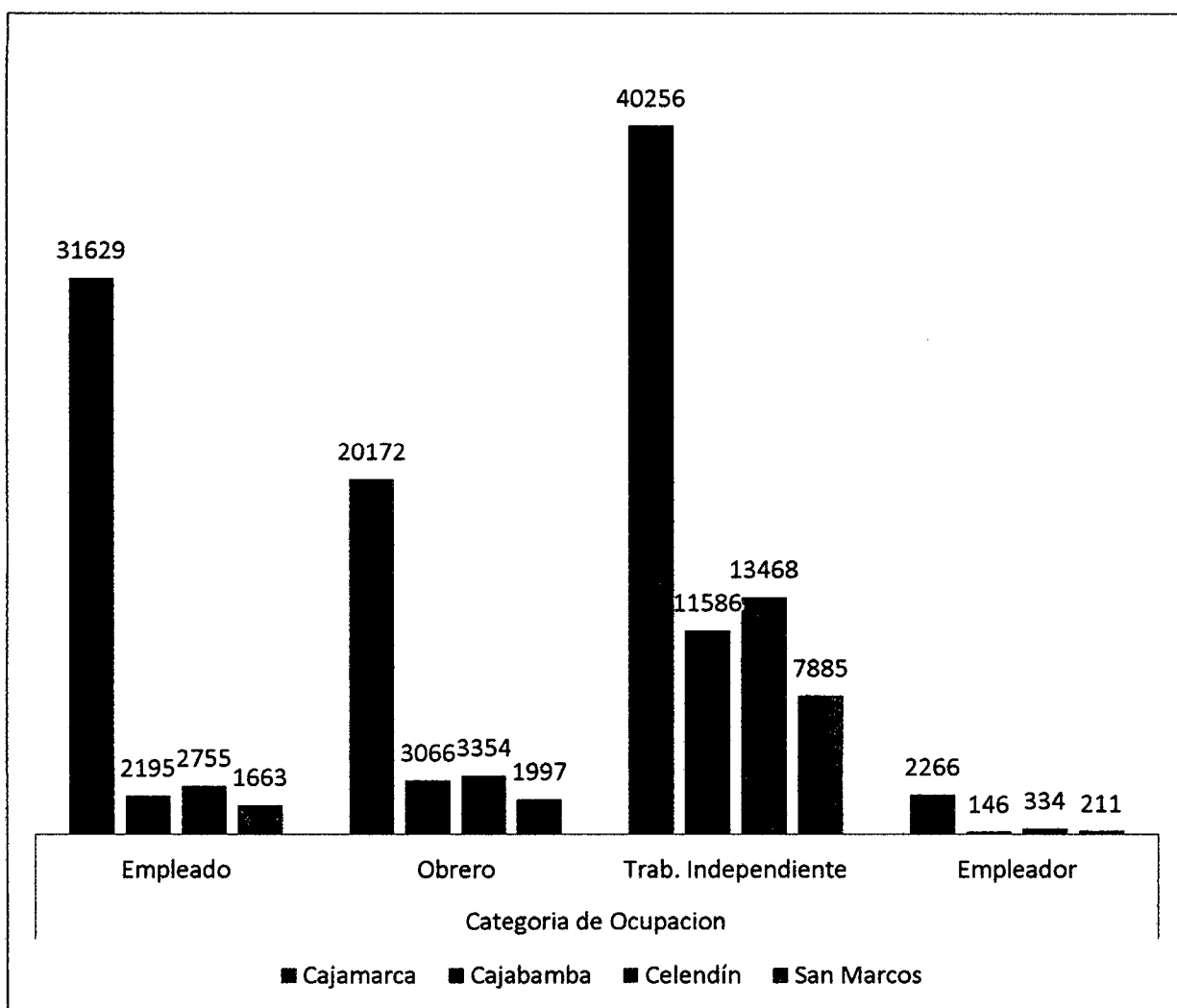
PROVINCIA	COMPRESIÓN LECTORA 1/ (%)	MATEMÁTICA 1/ (%)	HOGARES CON NIÑOS QUE NO ASISTEN A LA ESCUELA 2/ (%)	ANALFABETISMO 2/ (%)
	PROMEDIO CORREDOR	19.68	14.78	4.90
CAJAMARCA	32.60	17.20	3.30	13.80
CAJABAMBA	16.20	12.40	5.20	19.30
CELENDÍN	15.40	14.80	5.40	18.60
SAN MARCOS	14.50	14.70	5.70	21.20

Elaboración: El Tesista, en base a la 1/ Evaluación censal de estudiantes (ECE-2010), UMC del Ministerio de Educación y 2/ Censo nacional de población y vivienda, INEI 2007.

En el siguiente gráfico se aprecia que en la provincia de Cajamarca de las 94 323 personas que son parte de la PEA ocupada el 33,53% son empleados, 21,93% son obreros; 42,68% son trabajadores independientes y sólo un 2,4% están en la categoría de empleadores.

En las provincias de Cajabamba, Celendín y San Marcos en la categoría de trabajadores independientes varía entre 67,07% y 68,18% de la PEA de las respectivas provincias.

Gráfico 13: Corredor Económico Sur - Este, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia



Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

En la provincia de Cajamarca la PEA se encuentra concentrada en las actividades agricultura, pesca y minería (aproximadamente 30%), otro 30% en otros servicios, en comercio 11 910 personas. En las provincias de Cajabamba, Celendín y San Marcos, también se concentra más del 50% de la PEA.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 33: Corredor económico Sur – Este, PEA ocupada de 14 y más años de edad por actividad económica, según provincia

PROVINCIA	TOTAL	ACTIVIDAD ECONÓMICA						
		AGRIC. PESCA Y MINERÍA	MANUFACTURA	CONSTRUCCIÓN	COMERCIO	TRANSPORTE Y COMUNICACIÓN	OTROS SERVICIOS	NO ESPECIFICADO
TOTAL CORREDOR	163523	68397	9763	11984	15764	8726	41073	7816
CAJAMARCA	105224	31218	7022	10105	11910	7495	31673	5801
CAJABAMBA	20739	13488	767	721	1393	441	3322	607
CELENDÍN	23527	14463	1513	772	1463	494	3981	841
SAN MARCOS	14033	9228	461	386	998	296	2097	567

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

d. Capital financiero

La Banca Múltiple y las EDPYMES tienen presencia en la provincia de Cajamarca, las Cajas Municipales y Rurales están en las provincias de Cajamarca, Celendín, Cajabamba y San Marcos (distrito de Pedro Gálvez).

En el corredor económico sur - este los créditos directos de la Banca Múltiple, Cajas Municipales, Cajas Rurales y EDPYMES asciende a S/. 1 160 229 000. De este total el 80,21% corresponde a los créditos que otorga la Banca Múltiple, 16,23% las cajas municipales, el 3,21% las Cajas Rurales y el 0,35% los EDPYMES.

Los depósitos están concentrados en la Banca Múltiple (80,82%); Cajas Municipales (13,45%) y Cajas Rurales (5,74%); el total de depósitos a diciembre del año 2013 es de S/. 1 172 592 000.

Tabla 34: Corredor económico Sur - Este, créditos y depósitos, según tipo de entidad financiera y distrito, 2013

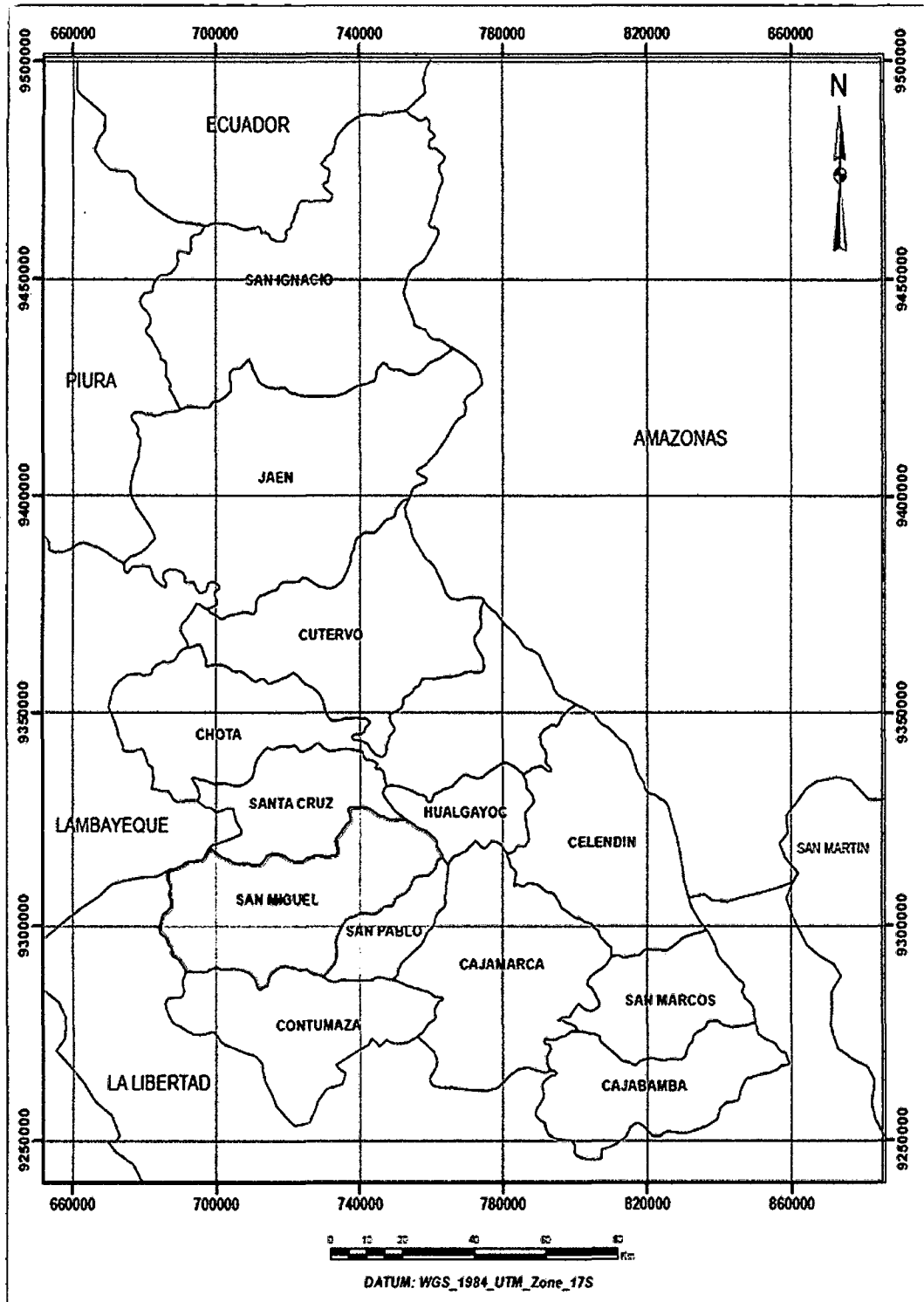
TIPO ENTIDAD FINANCIERA		CRÉDITOS DIRECTOS S/.			DEPÓSITOS TOTALES S/.		
		MN	ME	TOTAL	MN	ME	TOTAL
TOTAL CORREDOR	Banca Múltiple	738,993	191,655	930,648	525,250	422,408	947,658
	Cajas Municipales	182,641	5,613	188,254	139,169	18,494	157,663
	Cajas Rurales	35,628	1,651	37,279	61,587	5,685	67,271
	EDPYMES	4049	-	4049	-	-	-
Banca Múltiple		738,993	191,655	930,648	525,250	422,408	947,658
	Cajamarca	738,993	191,655	930,648	525,250	422,408	947,658
Cajas Municipales		182,641	5,613	188,254	139,169	18,494	157,663
	Cajabamba	35,685	42	35,728	8,032	388	8,420
	Cajamarca	136,995	5,571	142,566	128,426	17,960	146,387
	Celendín	8,636	-	8,636	2,630	146	2,776
	Pedro Gálvez	1,324	-	1,324	80	0	80
Cajas Rurales		35,628	1,651	37,279	61,587	5,685	67,271
	Cajabamba	5,015	-	5,015	252	-	252
	Cajamarca	20,828	1,651	22,479	59,997	5,685	65,681
	Celendín	5,612	-	5,612	596	-	596
	Pedro Gálvez	4,173	-	4,173	742	-	742
EDPYMES		4,049	-	4,049	-	-	-
	Cajamarca	4,049	-	4,049	-	-	-

Elaboración: El Tesista, en base a información de la SBS – Estadísticas Económicas, 2013.

3.2.4 Corredor económico sur – oeste

Este corredor económico incluye a las provincias de Contumazá, San Pablo y San Miguel.

Gráfico 14: Mapa del corredor económico sur oeste



Elaboración: El Tesista, en base al Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 – GRC.

a. **Capital natural:** Comprende los recursos tierra (superficie agrícola y no agrícola), los centros turísticos y los recursos minerales que están asentados en las provincias de Contumazá, San Miguel y San Pablo.

En el corredor económico sur - oeste se encuentra 21 183 unidades agropecuarias que están distribuidas en 293 212 hectáreas. La superficie agrícola representa el 22,55% y el restante 77,45% comprende la superficie no agrícola. Además se puede precisar que de las 66 112 hectáreas de superficie agrícola solamente el 46,98% corresponde a la superficie bajo riego y el 53,02% es al seco. Como se mencionó líneas arriba la superficie no agrícola está distribuida de la siguiente manera: pastos naturales (83,48%), montes y bosques (9,82%) y otra clase de tierra (6,70%). Lo más importante para destacar es que del total de pastos naturales solo el 9,51% corresponde a pastos manejados y el 90,49% son pastos no manejados.

De esto se concluye que gran parte del recurso tierra no está siendo utilizado eficientemente. Por falta grandes proyectos de irrigación en este corredor económico el 53,02% de la superficie agrícola se cultiva solamente en los meses de lluvia, lo que implica una cosecha por año. A modo de conclusión se puede afirmar que en las provincias de Contumazá, San Miguel y San Pablo existe gran potencial para aprovecharlo en actividades agrícolas y pecuarias.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 35: Corredor económico sur - oeste, superficie agrícola y no agrícola - Hectáreas

PROVINCIA	TAMAÑO DE LAS UNIDADES AGROPECUARIAS	TOTAL	SUPERFICIE AGRÍCOLA (Has)			SUPERFICIE NO AGRÍCOLA (Has)					
			TOTAL	BAJO RIEGO	EN SECANO	TOTAL	PASTOS NATURALES			MONTES Y BOSQUES	OTRA CLASE DE TIERRA
							TOTAL	MANEJADOS	NO MANEJADOS		
TOTAL CORREDOR	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	21183	20030	13980	11421	14596	11972	4776	8601	4237	6384
	SUPERFICIE (Ha)	293212	66112	31062	35050	227100	189579	18022	171557	22300	15221
CONTUMAZÁ	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	4647	4598	3549	2646	2587	1926	661	1488	698	1399
	SUPERFICIE (Ha)	119927	17936	6993	10943	101992	94993	4222	90771	4121	2878
SAN MIGUEL	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	11766	10896	8049	5675	8852	7479	2860	5355	2580	3784
	SUPERFICIE (Ha)	134971	33483	18898	14585	101488	76739	10622	66117	15775	8974
SAN PABLO	NUMERO DE UNID.AGROPEC.	4770	4536	2382	3100	3157	2567	1255	1758	959	1201
	SUPERFICIE (Ha)	38314	14693	5171	9522	23620	17847	3178	14669	2404	3369

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Agraria Cajamarca - Dirección de Estadística e Informática, 2013.

Al igual que en los tres corredores económicos anteriores, en las provincias del corredor económico sur - oeste, también existen centros turísticos para visitar, entre los principales se tiene los que se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 36: Corredor económico sur - oeste: principales centros turísticos

PROVINCIA	CENTRO TURÍSTICO
CONTUMAZÁ	HUACCA BRAVA.
	POSO CUÁN.
	REPRESA DE GALLITO CIEGO.
SAN PABLO	KUNTUR WASI
	VENTANILLAS DE TUMBADEN Y SU PUENTE COLGANTE.
	EL ARCO DEL TRIUNFO.
SAN MIGUEL	VENTANILLAS DE JANGALA.
	AGUAS TERMALES DE QUILCATE-CATILLUC.

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Turismo, 2013.

Actualmente, existen áreas concesionadas para la explotación minera en las tres provincias de este corredor económico, pero a la fecha sólo se está explotando el proyecto Tantahuatay, en la provincia de San Miguel, los minerales explotados son: oro y plata.

Tabla 37: Corredor económico sur - oeste, reservas probadas y probables de proyectos mineros

PROVINCIA	PROYECTOS MINEROS	SITUACIÓN OPERATIVA	ORO (OZ)	PLATA (OZ)
TOTAL CORREDOR			663,390	6,431,400
SAN MIGUEL	Tantahuatay	Construcción	663,390	6,431,400

Elaboración: el Tesista, en base a Sánchez, Lizbeth. (2010). Sub modelo de potencialidades socioeconómicas del departamento de Cajamarca

b. Capital físico

En la provincia de San Miguel se observa que existe el mayor número de instituciones para los tres niveles (321), seguido de Contumazá con 173 y San Pablo con 119 centros educativos. Esta información se puede apreciar en la siguiente tabla.

Tabla 38: Corredor económico sur – oeste, infraestructura educativa - Número

PROVINCIA	TOTAL	INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA			
		INICIAL	PRIMARIA Y SECUNDARIA	SUPERIOR NO UNIVERSITARIA	
				ISP	IST
TOTAL CORREDOR	613	114	491	4	4
CONTUMAZÁ	173	31	137	2	3
SAN MIGUEL	321	62	257	1	1
SAN PABLO	119	21	97	1	0

Elaboración: El Tesista, en base al Censo Educativo 2011. DRE – Cajamarca.

El corredor económico sur - oeste es el que menos establecimientos de salud tiene hasta la fecha, según la información de la siguiente tabla en ninguna de las provincias de este corredor económico se tiene al menos un hospital.

Tabla 39: Corredor económico sur – oeste, infraestructura salud - Número

PROVINCIA	RED	MICRORED	ESTABLECIMIENTO			
			P. SALUD	C. SALUD	P. MEDICA	
TOTAL CORREDOR			56	10	3	
CONTUMAZÁ	I CONTUMAZÁ	CHILETE	8			
		TEMBLADERA	5	1		
		CONTUMAZA	6	2	1	
SAN MIGUEL	VI SAN MIGUEL	LA FLORIDA	3	2		
		NANCHOC	6	1		
		SAN MIGUEL	10	2		
		PUESTO MÉDICO ESSALUD SAN MIGUEL				1
		LLAPA	9	1		
SAN PABLO	VII SAN PABLO	SAN PABLO	4	1		
		PUESTO MÉDICO ESSALUD SAN PABLO				1
		SAN BERNARDINO	3			
		TUMBADEN	2			

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Dirección Regional Salud – Cajamarca, 2013.

La situación de la infraestructura vial de este corredor económico no es ajena a la problemática de las vías de toda la Región, al igual que en los corredores económicos descritos, aquí también gran parte de las vías son afirmadas.

Tabla 40: Corredor económico sur - oeste, infraestructura vial - Km

PROVINCIA	TIPO DE SUPERFICIE DE RODADURA (KM)			
	ASFALTADO	AFIRMADO	SIN AFIRMADO	TROCHA CARROZABLE
TOTAL	167.46	1219.79	275.71	153.26
CONTUMAZÁ	71.97	211.80	58.39	65.94
SAN MIGUEL	15.34	689.02	123.47	82.15
SAN PABLO	80.15	318.97	93.84	5.17

Elaboración: El Tesista, en base al Plan Vial Departamental Participativo Cajamarca 2011 - 2020.

c. **Capital Humano:** Para esta sección también se ha considerado información sobre logro educativo, PEA ocupada según categoría y actividad económica.

Los niños de segundo grado de primaria de este corredor económico también muestran niveles muy bajos de comprensión lectora y matemática y, en promedio el 3% de los niños en edad escolar no asisten a la escuela.

En promedio en este corredor económico sólo 22 de cada 100 niños comprende lo que lee, y aproximadamente 22 de cada 100 niños puede resolver problemas de matemática.

Tabla 41: Corredor económico sur - oeste, logro educativo y tasa de analfabetismo

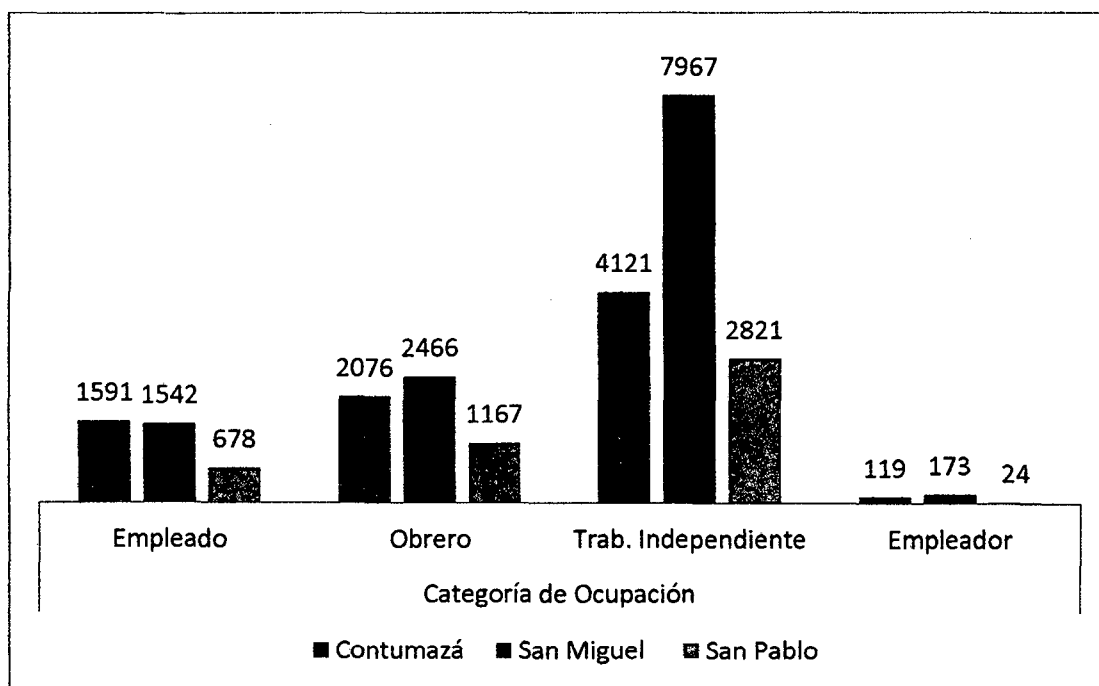
PROVINCIA	COMPRESIÓN LECTORA 1/ (%)	MATEMÁTICA 1/ (%)	HOGARES CON NIÑOS QUE NO ASISTEN A LA ESCUELA 2/ (%)	ANALFABETISMO 2/ (%)
PROMEDIO CORREDOR	22.23	21.90	3.10	15.20
CONTUMAZÁ	24.90	20.70	3.20	9.90
SAN MIGUEL	21.50	22.3	2.70	16.00
SAN PABLO	20.30	23.10	3.40	19.70

Elaboración: El Tesista, en base a la 1/ Evaluación censal de estudiantes (ECE-2010), UMC del Ministerio de Educación, y 2/ Censo nacional de población y vivienda, INEI 2007.

La PEA de este corredor económico según categoría de ocupación se encuentra en su mayoría concentrada dentro de trabajadores independientes, seguida de la categoría obreros y empleados.

La provincia de San Miguel es que concentra la mayor parte de la PEA ocupada, seguido de Contumazá y San Pablo.

Gráfico 15: Corredor económico sur - oeste, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia



Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

La PEA de las provincias de Contumazá, San Miguel y San Pablo, según actividad económica, está concentrada en actividades agropecuarias y otros servicios; seguida de comercio, manufactura y construcción.

En este corredor económico la PEA ocupada aproximadamente es igual a 29 751 personas. Por actividad económica se tiene la siguiente estructura: agricultura, pesca y minería 19 759, manufactura 1 230, construcción 928, comercio 1529, transporte y comunicaciones 654, otros servicios 4 929 y 722 personas no especificaron a que actividad se dedican.

Tabla 42: Corredor económico sur - oeste, PEA ocupada de 14 y más años de edad por categoría de ocupación, según provincia

PROVINCIA	TOTAL	ACTIVIDAD ECONÓMICA						
		AGRIC. PESCA Y MINERÍA	MANUFACTURA	CONSTRUCCIÓN	COMERCIO	TRANSPORTE Y COMUNICACIÓN	OTROS SERVICIOS	NO ESPECIFICADOS
TOTAL CORREDOR	29751	19759	1230	928	1529	654	4929	722
CONTUMAZÁ	9137	4991	424	403	712	334	2080	193
SAN MIGUEL	14817	10905	475	298	571	209	1961	398
SAN PABLO	5797	3863	331	227	246	111	888	131

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental – Cajamarca, 2009.

d. Capital financiero

El corredor económico sur - oeste es el que menos oferta de créditos y ahorros tiene. En el distrito de Chilite, solamente existe la presencia de cajas municipales que ofertan créditos y el servicio de depósitos.

Tabla 43: Corredor económico sur - oeste, créditos y colocaciones por tipo de entidad financiera - UM

TIPO ENTIDAD FINANCIERA	CRÉDITOS DIRECTOS (UM)			DEPÓSITOS TOTALES (UM)		
	MN	ME	Total	MN	ME	Total
TOTAL CORREDOR	5,671	94	5,765	1,311	11	1,322
Banca Múltiple	-	-	-	-	-	-
Cajas Municipales	5,671	94	5,765	1,311	11	1,322
Chilite	5,671	94	5,765	1,311	11	1,322
Cajas Rurales	-	-	-	-	-	-
EDPYMES	-	-	-	-	-	-

Elaboración: El Tesista, en base a información de la SBS – Estadísticas Económicas, 2013.

3.3 Potencialidades de los Corredores Económicos

Los principales Polos de Desarrollo de la Región tienen como eje la dinámica económica comercial, que se generan en las ciudades de Cajamarca, Chota y Jaén, principalmente, así como sus áreas de influencia, desde los cuales se proyectan los principales flujos económicos intra e inter regionales de la zona sur, centro y norte de la Región. Los polos económicos referidos, tienen características de potencial productivo diferenciado; lo que obliga a generar condiciones indispensables al interior de cada una, que permita el más eficiente aprovechamiento de estos recursos: una red vial de calidad, abastecimiento de energía, acceso a las comunicaciones e infraestructura social básica (Sánchez, 2010a).

Entre los principales mercados regionales considerados como zonas dinámicas de la zona Sur de la Región Cajamarca, se encuentran los mercados de Cajabamba, San Marcos, Cajamarca y Celendín.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 44: Corredores económicos, potencial producción de los principales productos agrícolas

CORREDOR ECONÓMICO	PROVINCIA	PRODUCTO/ TONELADAS	1°	2°	3°	4°	5°
NORTE	JAÉN	Producto	Arroz cáscara	Café	Yuca	Plátano	Maíz amarillo duro
		Toneladas métricas	121,094	24,273	19,237	11,747	7,106
	SAN IGNACIO	Producto	Arroz cáscara	Café	Yuca	Plátano	Maíz amarillo duro
		Toneladas métricas	54,274	29,747	25,791	20,132	6,768
	CUTERVO	Producto	Papa	Maíz amarillo duro	Yuca	Arroz cáscara	Maíz amiláceo
		Toneladas métricas	94,819	22,242	21,266	9,164	5,773
CENTRO	CHOTA	Producto	Papa	Arroz cáscara	Maíz amarillo duro	Alfalfa	Yuca
		Toneladas métricas	45,117	12,299	10,042	9,614	9,379
	SANTA CRUZ	Producto	Papa	Yuca	Arroz cáscara	Maíz amiláceo	Maíz amarillo duro
		Toneladas métricas	18,452	6,402	4,245	3,649	3,396
	HUALGAYOC	Producto	Papa	Alfalfa	Maíz amiláceo	Maíz choclo	Olluco
		Toneladas métricas	21,361	6,765	3,731	2,657	2,241
	CAJABAMBA	Producto	Alfalfa	Papa	Trigo	Maíz amarillo duro	Palta

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

CORREDOR ECONÓMICO	PROVINCIA	PRODUCTO/ TONELADAS	1°	2°	3°	4°	5°
SUR – ESTE		Toneladas métricas	29,366	10,705	6,196	2,607	2,103
	CAJAMARCA	Producto	Alfalfa	Papa	Maíz choclo	Trigo	Cebada grano
		Toneladas métricas	47,530	46,683	11,315	6,689	5,229
	CELENDÍN	Producto	Papa	Alfalfa	Maíz choclo	Trigo	Maíz amiláceo
		Toneladas métricas	29,965	9,446	6,137	4,616	3,524
	SAN MARCOS	Producto	Alfalfa	Papa	Trigo	Ajo	Maíz amiláceo
		Toneladas métricas	30,823	10,823	2,377	1,441	1,436
	SUR - OESTE	CONTUMAZÁ	Producto	Arroz cáscara	Maíz amarillo duro	Alfalfa	Trigo
Toneladas métricas			11,090	8,684	3,940	3,460	1,572
SAN MIGUEL		Producto	Maíz amarillo duro	Papa	Mango	Trigo	Arveja grano verde
		Toneladas métricas	16,059	12,484	6,945	2,972	2,926
SAN PABLO		Producto	Arveja grano verde	Maíz amarillo duro	Papa	Chirimoya	Trigo
		Toneladas métricas	9,037	2,380	1,882	1,142	1,003

Elaboración: El Tesista, en base al Compendio Estadístico Departamental. INEI - Cajamarca 2009.

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

Tabla 45: Corredores económicos, potencial por actividades económicas priorizada

CORREDOR ECONÓMICO	PROVINCIAS	AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA	PECUARIO, DERIVADOS Y TRANSFORMACIÓN	FORESTAL	ARTESANÍA TURISMO	MINERÍA
NORTE	JAÉN	Cacao, Café	Miel de abeja	Madera		
	SAN IGNACIO	Cacao, Café	Miel de abeja	Madera	Turismo	
	CUTERVO	Papa	Carne, leche, derivados lácteos, trucha, cuy*			
CENTRO	CHOTA	Papa	Carne, leche, derivados lácteos, trucha, cuy*		Tejidos	
	HUALGAYOC		Carne, leche, derivados lácteos, cuy*		Sombreros	Minería
	SANTA CRUZ	Papa, menestras	Carne, leche, derivados lácteos, trucha, cuy*			
SUR - OESTE	SAN MIGUEL	Mango, palto, chirimoya y menestras	Carne, leche, trucha		Artesanía	
	SAN PABLO	Mango, palto, chirimoya, menestras	Carne, leche, trucha		Artesanía	
	CONTUMAZÁ	Mango, palto, chirimoya, menestras	Carne, leche, trucha		Artesanía	
SUR - ESTE	CELENDÍN	Cacao, arvejas , frijol, palto, chirimoya, menestras	leche, queso, trucha, cuy		Sombreros	
	CAJAMARCA	Mango, palto, chirimoya y otros	Derivados lácteos, cuy	Madera	Circuito turístico, artesanía	Gran Minería metálica
	SAN MARCOS	Menestras	Ganadería lechera, cuy, trucha		Turismo	
	CAJABAMBA	Tara, menestras, palto, chirimoya y otros	Ganadería lechera, cuy, trucha		Turismo	

Elaboración: El Tesista, en base a la Agenda Regional para el Desarrollo Económico Cajamarca 2008/Programa Regional de Competitividad Cajamarca 2005. * El cuy es consumo familiar y local.

Tabla 46: Corredores Económicos: Potencial Por Especialización Productiva E Industrial

CORREDOR ECONÓMICO	PROVINCIA	ESPECIALIZACIÓN PRODUCTIVA	POTENCIAL INDUSTRIAL
NORTE	CUTERVO	Tejido de lana de oveja.	Cereales, menestras, papa, leche y plantas aromáticas.
	JAÉN	Tejidos en lana de ovino, bordaduría.	Café, cacao, frutas, miel de abeja, madera, embutidos, cueros.
	SAN IGNACIO	Bordaduría.	Café, cacao, caña, miel de abeja, hierbas aromáticas, y plantas medicinales.
CENTRO	CHOTA	Tejido de lana de oveja y algodón, cerámica y talabartería.	Miel de abeja, derivados lácteos, cereales, menestras, papa, artesanías de arcilla, ladrillos, tubos y losetas.
	HUALGAYOC	Tejido de paja toquilla (sombrosos), alfombras tejidas en callua y telar.	Derivados lácteos y papa.
	SANTA CRUZ	Tejido en callua con lana de ovino.	Caña de azúcar, derivados lácteos y papa.
SUR ESTE	CAJAMARCA	Cerámica utilitaria y decorativa, artículos en cuero repujado, tallado en piedra de cantería y marmolina, cestería de fibras vegetales, instrumentos musicales de cuerda, tejidos de lana de oveja.	Derivados lácteos, miel de abeja, embutidos, tintes naturales, cemento, cal, yeso, ladrillos tejas, madera, cuero, vidrio y loza.
	CAJABAMBA	Mates burilados, tejidos de callua en telar, cerámica de arcilla y teja.	Miel de abeja, derivados lácteos, menestras, artesanías de arcilla y teja.
	CELENDÍN	Tejidos de paja toquilla (sombrosos y adornos).	Chocolate de taza y derivados de la leche.
	SAN MARCOS	Tejidos en lana de oveja, instrumentos musicales de cuerda.	Taya, cereales y menestras, derivados de leche, embutidos y miel de abeja.
SUR OESTE	CONTUMAZÁ	Tejidos a crochet con fibra de algodón.	Mango, manzana, chirimoya, taya.
	SAN MIGUEL	Tejido de diversos hilo mercerizado.	Café, miel de abeja, derivados lácteos, ladrillos y artesanía de arcilla.
	SAN PABLO	Artesanías de marmolina.	Cereales, menestras, taya, cerámica, teja, loza, sanitarios y losetas.

Elaboración: El Tesista, en base al Plan Maestro de Desarrollo Regional Cajamarca, 2010.

3.3.1 Corredor económico norte

a. Provincia de Cutervo

Las potencialidades de la provincia de Cutervo han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

El Parque Nacional de Cutervo, el más antiguo del Perú, ubicado a 260 kilómetros de Cajamarca y con una superficie de 2 500 hectáreas, alberga cientos de especies de flora y fauna, siendo el más conocido el guácharo, ave que anida en las cuevas y cavernas de Cutervo representa un potencial natural importante para la provincia.

Clima adecuado para la producción de cultivos agroecológicos tales como el café orgánico. Las zonas con potencial para la producción de café son: San Juan de Cutervo, Amachonga, Paraíso, Santa Rosa, Musungate y Nuevo Progreso.

Suelos y clima adecuados para el desarrollo de la horticultura y fruticultura y apicultura.

En la actividad agropecuaria presentan un potencial importante en la producción de papa, arracacha, yuca, bituca, caña de azúcar y plátanos de muchas variedades.

Existe potencial para la producción ganadera, las mejores zonas de producción de ganado vacuno destacándose la raza cebuinos se ubican en lo caseríos de Santa Rosa, La Succha, Musungate, y Nuevo Progreso en Cutervo, como potencial se tiene a la producción de animales menores como aves en toda la provincia.

Se tiene un potencial para la actividad piscícola, el cual se viene desarrollando en el distrito de Cutervo como una alternativa para mejorar la alimentación de la población en general.

La producción de aguardiente y chancaca es otro tipo de industria próspera a nivel provincial, así como el rallado o machacado y conservas de arracacha, que están posesionándose en el mercado nacional.

La provincia presenta un potencial importante en minería no metálica como abundantes recursos en piedra, arena y hormigón, los cuales son aprovechados como materiales de construcción.

b. Provincia de Jaén

Las potencialidades de la provincia de Jaén han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

Gracias a la presencia de dos áreas biogeográficas diferenciadas como los Andes o Páramos y la Yunga Tropical, permiten la producción de una gran diversidad de productos inclusive los agroindustriales como el cacao y el café.

El turismo y la recreación, son actividades potenciales, el cual está asociado al ecoturismo, dada la presencia de recursos paisajísticos, arqueológicos y belleza escénica. El turismo de aventura concuerda de manera excelente con la difícil accesibilidad al recurso, que unida a la exuberante y particular vegetación, convierten esta actividad en una actividad llena de promesa. Cuenta así mismo, con playas y riberas muy apropiadas para paseos y bañistas.

Áreas con potencial forestal y maderero, especialmente para especies como: Caña Brava, Romerillo, Caña Guayaquil, Topa, Faique, Iguaguana,

cascarilla, entre otras, que presentan una gran demanda, los cuales son comercializadas en el mercado nacional.

Jaén presenta tierras con potencial para la producción de arroz, maíz amarillo y el maíz amiláceo que abastece los mercados de la costa, también es reconocida por la producción de café que exporta al Japón, Alemania y Estados Unidos.

La actividad pecuaria cuenta con condiciones naturales muy favorables para el desarrollo de la ganadería, esta actividad es considerada como un complemento a la agricultura, ya que permite al poblador ingresos adicionales para desarrollar sus actividades agrícolas principales o como recurso para supervivencia. La actividad pecuaria se da a nivel de toda la provincia de Jaén, está determinada básicamente por la crianza de ganado vacuno, especialmente producción y comercialización de carne predominando las razas: El Cebú por criollo, el cebú por Brown Swiss, el Brown Swiss doble propósito; ya que la crianza de otras especies como el porcino, caprino, ovino y aves, no tienen relevancia económica más que para autoconsumo.

c. Provincia de san Ignacio

Las potencialidades de la provincia de San Ignacio han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético - Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

Por su clima y tierras presentan un potencial para la producción de: café, arroz, cacao y frutales (papaya, piña, plátano, granadilla, maracuya, caña de azúcar, naranja, frutas nativas como la lúcuma, chirimoya, huaba, yararague, tabaco y chonta). Y plantas medicinales como estevia, yacón, Aguaymanto, e incursionando en la producción de miel de abeja, gracias a los proyectos implementados en la provincia.

Gran producción de ganado vacuno, especialmente para la venta de carne.

Comités conformados y organizados de productores agropecuarios y de productores avícolas.

La provincia cuenta un gran potencial turístico vinculado con los Recursos Naturales y arqueológicos, como: El Santuario Nacional Tabaconas - Namballe, área natural protegida, banco de la biodiversidad de los andes del norte peruano. Su extensión es de 29,500 ha, ubicada en los distritos de Tabaconas y Namballe considerado como un potencial turístico natural y ecológico; las pinturas rupestres de Faical y el Cerro Campana, mirador natural, en su flanco sur se ubica la ciudad de San Ignacio, Centro ceremonial Cerezal, en Chirinos, considerados centros arqueológicos y turismo recreacional y de aventura como Playa Los Cocos, en el río Chinchipe, apta para la natación, pesca deportiva y el canotaje.

San Ignacio presenta suelos con potencial aptos para especies forestales y maderables (extracción de madera rolliza) que pueden explotarse comercialmente, considerando un manejo adecuado.

Otra potencialidad, se tiene en la cercanía al eje nodal que partiendo de Olmos, se adentra en la selva de San Martín, con perspectivas de la integración con el Brasil; en este campo, su conexión hacia ese eje en Chamaya, significa posibilidades de incursionar e introducirse en otros mercados que faciliten la comercialización de los productos potenciales que presenta la provincia.

3.3.2 Corredor económico centro

a. Provincia de Chota

Las potencialidades de la provincia de Chota han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

Existencia de áreas geográficas con disponibilidad del recurso agua, aptas para la actividad piscícola.

Productos potenciales como palta, miel de abeja, y la producción de cuyes.

La fruticultura, actividad económica de gran importancia para la zona como piñas, limas, limón dulce, etc., viene siendo trabajada a gran escala, asociada con pasturas, especialmente con alfalfa, posibilitando la obtención de forrajes de excelente calidad, cobertura vegetal y fruta, habiéndose instalado bajo este sistema 25 has entre paltos, lúcumas, chirimoyas y naranjas.

Otro potencial que se viene desarrollando en la provincia son los tejidos textiles artesanales como ponchos, chales, alfombras, bolsos y tapices, los cuales en la actualidad tienen una gran demanda por los turistas nacionales y extranjeros, en este rubro de actividades productivas la artesanía se constituye en una actividad secundaria desarrollada por mujeres quienes elaboran una diversidad de productos artesanales de excelente calidad.

Existen algunas especies vegetales entre árboles, arbustos y hierbas que son utilizados como plantas aromáticas o medicinales (manzanilla, hierbabuena, apio, toronjil, berro, orégano, romero, cedrón, matico, mutuy, etc.), así como en la preparación de tintes para el teñido de lanas (nogal,

chilca, taya, aliso, eucalipto, chochocoma, etc.), biodiversidad que se constituye en un potencial para el desarrollo económico.

b. Provincia de Hualgayoc

Las potencialidades de la provincia de Hualgayoc han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético - Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

Su principal potencial es la producción y comercialización de queso en diversos tipos y quesillos, es por ello que estudios recientes refieren que su producción es de 90 y 100 Ton/semana.¹⁵

En los últimos tiempos para diversificar la producción se viene produciendo la maca para el mercado regional y nacional y su transformación en harinas y otros, la cual tiene gran demanda por clientes potenciales que consumen productos naturales.

Se viene impulsando y desarrollando la producción apícola, especialmente la producción de miel, jalea real, polen propóleos, etc. El cual es considerado como un gran potencial; esta actividad se viene desarrollando en los tres distritos de la Provincia, en forma más tecnificada desde la década del 70.

La vocación costumbrista de hacer tejidos como ponchos, frazadas, telares y tejidos en callua, tejidos a crochet y confección de sombreros; han considerado de esta actividad como un potencial que debe tener más importancia, mediante la cual las organizaciones buscan implementar programas de capacitación principalmente a mujeres en diseño, control de calidad, estandarización y articulación comercial.

¹⁵ Diagnóstico de Potencialidades Económicas del Distrito de Bambamarca

Existencia de zonas aptas para el desarrollo de diferentes formas de turismo: vivencial, arqueológico y turismo de aventura.

Existencia de zonas aptas para la minería tanto metálica como no metálica (cal viva, cal agrícola y cal hidratada), así como la producción de carbón de piedra, el cual es comercializado para los hornos de cal instalados en la provincia.

c. Provincia de Santa Cruz

Las potencialidades de la provincia de Santa Cruz han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético - Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

La producción de tara/taya, se encuentra ubicado en los Distritos de Chancay Baños y Santa Cruz, considerado como un potencial natural por estar en zona de reserva natural cuenta con 60 hectáreas de área sembrada y 15 hectáreas de bosque natural.

El rendimiento de la producción de taya es de 1200 kilos/ha.¹⁶

Las artesanías de cuero que se hacen en varios talleres y talabarterías cruceñas, son de una excelente calidad. Las sillas y aperos de montar (monturas, bozales y jatos), alforjas, fundas para machetes, navajas, armas de fuego, etc. Son hechos con diferentes motivos y bajo relieve de una gran belleza, también se confeccionan frazadas, ponchos, chompas, etc. todos ellos de muy buena calidad, la cual la es considera por la población como un potencial importante que se debe seguir explotando y apoyando técnicamente y no se debe perder ya que es la única provincia que desarrolla esta actividad artesanal.

¹⁶ Registros Agencia Agraria Santa Cruz - 2007

En turismo, Santa Cruz presenta un gran potencial como: las aguas termales sulfurosas y súper carbonatadas con efectos positivos en erosiones de la piel asegurándose que tienen 60 % de azufre del que se obtiene ácido sulfúrico de enorme importancia en la Industria, se encuentran en el Distrito de Chancay Baños a unos 1969 m.s.n.m. Su temperatura es de 40° C. en el ojo del agua, cuyo manantial fluye del subsuelo del Cerro Timdibamba, en las pozas la temperatura alcanza más de 20 °C, esta agua ejerce acción curativa, también de ellas se obtiene aguas minerales llamadas de mesa y son consideradas digestivas.

En el distrito de Sexi se encuentra el “yacimiento fosilífero”, Arqueológico que subyace a formaciones del Paleógeno y por relaciones estratigráficas se sugiere que datan del Mio-Plioceno, de una antigüedad de 3 a 4 millones de años y otros fósiles de la colmena en Ninabamba y la Hacienda. Dichos fósiles son patrimonio cultural de la Nación.

En turismo de aventura se tiene la Gruta de Uscupishgo, ubicado en el distrito de Ninabamba, el cual la población considera como un potencial importante, donde manifiestan que las autoridades e instituciones deben darle mayor importancia para que sea difundido y reconocido dentro del corredor turístico central.

3.3.3 Corredor económico sur – este

a. Provincia de Cajamarca

Las potencialidades de la provincia de Cajamarca han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

Un potencial importante que se viene desarrollando en la provincia, especialmente en los distritos de Baños del Inca y Encañada, es la producción de plantas medicinales como la valeriana, así mismo en toda la provincia se viene produciendo de manera silvestre y algunas con manejo tecnológico las hierbas aromáticas como la manzanilla, menta, tomillo, romero, cola de caballo, supiquewa, anís, salvia, orégano, ajeno, matico, ortiga, llantén, entre otras. Estas plantas medicinales son comercializadas de manera deshidratadas las cuales se han posicionado en un mercado estratégico de la farmaindustria.

La actividad turística es considerada como un potencial importante para el desarrollo de la provincia, ya que los recursos con los que cuentan permiten que se realice turismo histórico, costumbrista, ecológico, de aventura y paisajístico.

En toda la Provincia existen zonas con potencial minero, así como reservas auríferas en Cajamarca y Chetilla y, polimetálicas en los distritos Asunción y Cospán (cobre, plomo y zinc), Chetilla y Magdalena (zinc), Namora y Chetilla (manganeso), Encañada (cobre).

La provincia de Cajamarca, como ninguna otra a nivel nacional, por las potencialidades topográficas y climáticas, dispone de alrededor de 70,000 ha con vocación forestal. Presenta un potencial importante en plantaciones forestales principalmente de pino y menor escala de eucalipto en su mayoría para aprovechamiento comercial.

La actividad Piscícola considerada como un potencial importante que viene en crecimiento, ya que cuenta con el apoyo en asistencia técnica y manejo de los gobiernos locales y regionales, así como de instituciones privadas que han visto un gran potencial por la existencia de mercado y la gran demanda de los productos como truchas, tilapias en todas sus presentaciones.

No dejemos de reconocer un potencial importante dentro del sector Productivo la transformación de productos lácteos ya que Cajamarca es conocida por su famosos quesos y manjares en todas sus variedades, el cual por ser considerada una de las primeras cuencas lecheras del norte, esta

actividad se hace más importante dentro del sector productivo donde se vienen desarrollando los pequeños y micro empresarios.

El distrito de la Asunción presenta un potencial importante en la producción de chirimoyas y la producción de taya.

El distrito de Magdalena presenta un potencial importante con tierras aptas para la producción de vid y caña de azúcar, con orientación a la producción de agroindustrial como la panela.

El distrito de Jesús presenta un potencial en la producción de cuyes, actualmente vienen desarrollando capacitaciones para asegurar la productividad; la carne de cuy tiene una gran demanda de mercado local, regional, nacional e internacional.

La provincia de Cajamarca, tiene definidas sus principales actividades productivas: la agropecuaria, la minera, la turística y la comercial. En todas ellas, existen potencialidades que aún faltan desarrollar, así como medios para intensificar la actual explotación.

b. Provincia de Cajabamba

Las potencialidades de la provincia de Cajabamba han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

La producción de taya se viene desarrollando con mucha importancia, el cual para la provincia es considerado como un potencial, porque genera un ingreso económico, esta actividad viene apoyada por instituciones privadas en capacitaciones a los productores y manejo técnico para obtener una mejor producción.

La Provincia de Cajabamba cuenta con un valioso patrimonio cultural natural y atractivos turísticos como centros arqueológicos históricos, lugares naturales ecológicos, lugares de aventura, recreativos y aguas termales, entre otros, distribuidos en todo su territorio, que en conjunto constituyen el potencial turístico de la zona.

Las lagunas de Quengococha y Yahuarcocha, presentan un potencial importante por explotar tanto turística como productiva, referido a la pesca (truchas) y caza.

Respecto a la actividad agropecuaria la crianza de ovinos es lo más resaltante dentro del distrito de Cachachi, la cual es un potencial importante dentro de la actividad económica, seguida de la crianza de ganado vacuno y caprino. En cuanto a animales menores, los cuyes y las aves tiene una preferente crianza por su gran aceptación tanto en el mercado interno como externo de la provincia, siendo Cachachi el distrito con mayor predominancia en esta actividad.

Cajabamba por contar con un valle majestuoso y clima favorable, presenta tierras con potencial importante para la producción especializada de cereales, menestras, frutales y hortícola que abastecen al mercado regional y nacional; actualmente vienen produciendo caña de azúcar para la elaboración de la panela orgánica el cual es un potencial importante a desarrollar ya que tiene una gran demanda en el mercado nacional.

Existen reservas mineras metálicas, destacando Algamarca con reservas de oro y plata. En minería no metálica existen depósitos de carbón.

c. Provincia de Celendín

Las potencialidades de la provincia de Celendín han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones

mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

En el distrito de Sucre se viene desarrollando la producción de granos en especial de menestras como lenteja, arveja y cereales como el trigo, considerándolo como un gran potencial en la producción de estas variedades, ya que cuenta con una buena producción para ser comercializados en mercados locales regionales y nacionales.

Otro potencial importante que vienen incursionando en la provincia es el turismo vivencial que se viene promoviendo por personas interesadas en esta actividad, así como los diferentes atractivos turísticos como sus amplias calles y presencia de casas con arquitectura típica de la sierra, algunas de ellas conservando el estilo republicano; atractivos naturales como lagunas, paisajes, aguas medicinales, etc., considerados como un potencial turístico a promocionar.

Un potencial lechero importante es la zona de Sorochuco, considerado como la zona ganadera de la provincia por su producción de pastos y con la instalación de dos plantas de enfriamiento.

Producción de carne vacuno (12% del total regional), producción de lana (25% del total regional), producción de leche (15% del total regional), rendimiento lechero superior al promedio regional (6.51 vs. 5.80 lt./día), existencia de centros de enfriamiento (16) para el almacenamiento de la leche.

Otro potencial importante que se está destacando en el distrito de Cortegana es la producción de palta en la variedad fuerte, el cual se viene comercializado en los mercados local, regional y nacional.

En el distrito de Chumuch se desarrolla como un potencial importante la producción de granos y frutales como trigo, frijón, lenteja, arveja, chirimoya, naranjas; respectivamente. Como apoyo a la producción tenemos dos molinos de granos en el distrito de Chumuch el cual transforma la producción de granos en harinas que son de autoconsumo y el excedente comercializadas en los mercados locales.

La provincia de Celendín tiene grandes potencialidades en el aprovechamiento de los recursos mineros tanto metálica como no metálica, los cuales, se ven afectados por los conflictos sociales que la minería trae consigo.

d. Provincia de San Marcos

Las potencialidades de la provincia de San Marcos han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

El Distrito de Chancay (San Marcos), es una zona granera y productora de cuyes, presenta tres actividades productivas importantes: La producción de Tara/taya, la producción de cuyes y la producción de granos, y en menor escala se tiene la producción de tejas de manera artesanal, quien sería un potencial importante para la población si se encamina adecuadamente.

En el distrito de Ichocán, han realizados estudios y han reconocido que es una zona importante para la producción de manzana, a la fecha cuentan con 2360 plantas, el cual se deben de impulsar la producción de dicha fruta como un potencial importante a desarrollar.

Por la fertilidad de sus tierras la provincia presenta un potencial importante en la producción de cereales y menestras.

En la parte forestal, se encuentran impulsando el cultivo de la taya o tara, que es considerado un cultivo permanente, altamente rentable.

Se está impulsando la artesanía, en este caso en el Distrito de Chancay, donde realizan objetos de arcilla quemada y tejas para techos.

El Turismo que puede promover la carretera asfaltada de San Marcos a Cajamarca, teniendo en cuenta el crecimiento de Cajamarca, cuyos habitantes podrían encontrar en San Marcos un destino de fin de semana.

3.3.4 Corredor económico sur – oeste

a. Provincia de Contumazá

Las potencialidades de la provincia de Contumazá han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

La provincia de Contumazá tiene como potencial a desarrollar al sector turismo como lugares arqueológicos, históricos y paisajísticos. Además de la propia cultura viva (folklore, faenas agropecuarias, etc.). Los restos de mayor importancia turística son los del Cerro Huacas en Contumazá y las ruinas de Catán en Tantarica.

La introducción de camélidos (alpacas y vicuñas) en las zonas altas de la provincia para proteger dichas zonas de posibles erosiones, el cual es considerado como potencial turístico, ambiental y económico a desarrollarse.

Los cultivos de frutas como manzanas, uva, mangos orgánicos, etc. es una actividad importante que se presenta en la provincia de Contumazá y se realiza de acuerdo a las temporadas de producción, el cual es considerado como un potencial importante para el desarrollo de la actividad agrícola.

El distrito de Yonán es destacado como un principal productor de arroz y maíz amarillo, el cual abastece en su mayoría a los mercados de la costa.

En la Provincia de Contumazá se cuenta con reservas mineras, siendo mayormente de tipo no metálico (arcillas y calizas), las cuales se encuentran en

los distritos de Yonán y San Benito. También cuentan con zonas potenciales de minería metálica la cual tiene presencia en los distritos de Contumazá, Cupisnique y Yonán.

En la zona alta de la provincia, resalta un potencial importante referido a la producción de trigo, el cual representa un cultivo importante para la población, dándole un valor agregado en harina de trigo que es comercializada en los mercados de Trujillo.

Gozan de gran prestigio los tejidos hechos con hilo industrial, que se caracterizan por la combinación de colores, labor y delicadeza, cuya confección es en callua, telar, a crochet, y palito; los productos son: manteles, servilletas, pisos, chales, colchas, ponchos, tapetes, etc.; la calidad de estos tejidos es excelente. Otros productos que se procesan artesanalmente son las fibras vegetales de la matara o totora, el mimbre (sauce), carrizo, paja palma, etc., para la confección de productos utilitarios, actualmente es un potencial dentro de la actividad artesanal, el cual representa una actividad económica importante que deben promoverla y desarrollarla tanto las instituciones públicas como privadas.

Una de las potencialidades de la provincia de Contumazá es su recurso humano, cuyo espíritu de trabajo y respuesta positiva a adversidades telúricas, climáticas y socioeconómicas, crea una atmósfera propicia para impulsar su propio desarrollo en base a sus iniciativas; sin embargo, se requiere fortalecer liderazgos locales orientados a mejorar su bajo nivel de organización para canalizar sus demandas y participar como sociedad civil.

b. Provincia de San Miguel

Las potencialidades de la provincia de San Miguel han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones

mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

La provincia de San Miguel es conocida por la calidad de su artesanía textil; ponchos, mantones, fajas, manteles, colchas, alforjas, etc., que son confeccionados a mano, por lo que la población ha considerado como un potencial importante dentro de la actividad artesanal y turística. El proceso de producción de los tejidos en San Miguel es de tipo artesanal. Se utiliza un telar tradicional simple conocido también con el nombre de telar de cintura o tejido a callua. La materia prima empleada en elaboración de los tejidos es el hilo de algodón industrializado (de varias calidades) y la lana industrializada; en algunos casos se emplea lana de carnero (procesada íntegramente por los artesanos).

El distrito de San Miguel se destaca por la producción de leche, que es acopiada en su gran mayoría por las empresas Nestlé y Gloria. Dentro de la provincia se destaca la fabricación de quesos y derivados lácteos los mismos que son elaborados de manera artesanal ya que se tiene la materia prima disponible en las diferentes zonas de la provincia como son: El Prado, Agua Blanca, Catilluc, Tongod, Llapa, Cochán entre los distritos más importantes, dichos productos cuentan con un mercado ya establecido ciudades de Chiclayo, Trujillo, Lima y Cajamarca destacando la presencia de los quesos “Agua Blanca”.

Unión Agua Blanca, destacada por la fabricación de quesos mantecosos y por tener un potencial importante en la ganadería lechera.

Los distritos de Tongod, Catilluc, Llapa y San Silvestre de Cochán, son zonas netamente ganaderas dedicadas a la producción de carne y leche el cual es vendido a las empresas de Nestlé y Gloria, estos distritos se han beneficiado por el mejoramiento de pastos cultivados impulsados por proyectos públicos y privados y el agua de manantiales que fluye de manera natural.

Así mismo se caracteriza por ser uno de los grandes productores de papa de la variedad amarilis, yungay que es comercializada en los mercados de Cajamarca.

c. Provincia de San Pablo

Las potencialidades de la provincia de San Pablo han sido descritas por Sánchez (2010a), en el *Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica*. Asimismo, el Gobierno Regional de Cajamarca (2012), en colaboración con otras instituciones ha realizado la publicación del libro *La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Ético – Cultural y Potencialidades*. En base a la información de las publicaciones mencionadas se describen las potencialidades de esta provincia y se muestran a continuación:

San Pablo en los Centros poblados de Pozo Seco y Callancas, se está implementando proyectos productivos de Truchas, impulsado por el área de Desarrollo Económico de la Municipalidad Provincial de San Pablo.

Al nor - oeste de la capital de San Pablo desde los caseríos de Jancos Alto hasta Cuñish, se considera una zona netamente productora de menestras, en especial de arveja grano verde y seco, frijol bayo mochica, lenteja, así mismo se producen cebada y trigo. También se está incursionando en la producción de aguaymanto para la actividad industrial con valor agregado de pulpa de aguaymanto, fruta seca, mermeladas, salsa picante para el arte culinario, se podría decir conforma una pequeña cadena productiva, entre los caseríos de Jancos Alto, Capellanía, San Juan de Miraflores, El Carrizo y Cuñish, esta producción se está incorporando gracias a una cooperación Alemana el cual cuenta con un mercado internacional importante en Alemania.

Otros proyectos productivos que se están considerando como potencialidades es la producción de tara/taya como un recurso natural disponible, el cual crece de manera silvestre en las zonas de: Capellanía, San Juan de Miraflores, Kuntur Wasi en el Distrito de San Pablo y El Salvador, Polán, San Pedro y Yurugalpa, en el distrito de San Bernardino, para el manejo de este potencial vienen apoyando instituciones privadas.

El potencial frutícola que presenta la Provincia de San Pablo con producción estacional se tiene la Palta, Chirimoya, granadilla Mango y Caña de azúcar se viene produciendo en los caseríos de: El Palto, Capellanía, San Pablo y San Bernardino.

Otras actividades importantes que se viene desarrollando en la provincia como un potencial se tienen la apicultura desarrollado en los distritos de San Pablo, la artesanía en arcilla en el Caserío de Cuzcuden.

La fabricación de teja ladrillo y arcilla modernizada en los Caseríos de Lloque, El Ingenio, Yaminchad, Cerro Blanco La Pampa en el Distrito de San Pablo y Cunish Grande en el Distrito de San Luís un potencial importante que cuenta con un mercado establecido.

La Artesanía en tejidos en callua y telar a pedal (cojines, bolsos y mantas) así como la marmolina, se vienen desarrollando en los Distritos de Iglesia Pampa, San Pablo y Kuntur Wasi.

En el distrito de San Luís existe un gran potencial en la producción de maíz amarillo duro y maíz amiláceo, que es comercializado en los mercados de la costa.

En el distrito de San Bernardino se caracteriza por la producción de menestras en especial el cultivo de arveja en grano verde y seco, frijol bayo Mochica, lenteja, habas, así mismo presentan producción de maíz amarillo duro en las zonas colindantes al Distrito de San Luís.

El distrito de Tumbaden se caracteriza por la producción agropecuaria, sobre todo la producción de leche, abasteciendo a las empresas acopiadoras Nestle y Gloria, parte de esta producción, también, es destinada a sus derivados lácteos como, quesillo y queso, los cuales son comercializados en los mercados de la costa, principalmente Chiclayo y Trujillo.

CAPITULO IV

PROYECTOS DE IMPACTO REGIONAL IDENTIFICADOS POR CORREDOR ECONÓMICO

4.1 Proyectos de impacto regional por corredor económico

Para la presente investigación se consideran los proyectos de impacto regional (considerando que el monto de inversión es mayor a 3 millones de nuevos soles)¹⁷. En esta investigación, se consideran los proyectos en ejecución durante el 2013, y para el año 2014 se consideran los proyectos que están en formulación y aquellos proyectos declarados viables a Junio del 2014. Los proyectos han sido clasificados según función: agropecuaria, ambiental, educación, energía, salud, saneamiento y transporte.

4.1.1 Proyectos para el corredor económico norte

Las provincias de Cutervo, Jaén y San Ignacio forman parte del corredor económico norte. En el capítulo anterior se hizo referencia a la situación actual de la infraestructura educativa, salud, vial y la cobertura de servicios básicos. En el Gobierno Regional de Cajamarca constantemente se han elaborado proyectos de inversión para contribuir con el desarrollo de la Región; sin embargo en las siguientes páginas centraremos nuestra atención en los proyectos de impacto regional, que esperamos contribuyan con la mejora de la calidad de vida.

En la tabla 47, se muestran, en ejecución cuatro proyectos según función agropecuaria; para Cutervo se ha considerado el proyecto Creación de un sistema de riego presurizado y fortalecimiento de capacidades en el caserío San Juan de Cutervo, valorizado en S/. 5 034 761; en Jaén se tiene dos proyectos, instalación de servicio de agua para riego en el distrito de Pomahuaca y, construcción del sistema de riego localizado en el distrito de San Felipe. En San Ignacio se tiene el proyecto fortalecimiento para la forestación y

¹⁷ Delimitación Proyectos de Impacto Departamental – Presupuesto Participativo 2013. (Decreto Supremo N° 097-2009-EF).

reforestación con especies nativas en la zona de Chirinos. El total de inversión según esta función asciende a S/. 17 205 679 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

En la función ambiente se ha invertido S/. 13 649 935, en la construcción de un puente y mejoramiento en la microcuenca del río Amoju; en educación S/. 41 001 730 que se han destinado al mejoramiento de la infraestructura educativa; en energía S/. 212 800 505 en proyectos de electrificación rural; salud S/. 158 564 377 en la construcción y equipamiento de hospitales; saneamiento S/. 160 850 375 en la instalación, mejoramiento y ampliación de sistemas de agua potable y alcantarillado; finalmente en la función transporte se ha invertido S/. 37 483 166 en la creación mejoramiento y ampliación de vías vecinales (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Mayor detalle de los proyectos que iniciaron su ejecución el año 2013, se encuentra en la siguiente tabla.

Tabla 47: Corredor Económico Norte, Proyectos en Ejecución, 2013

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
CUTERVO	2088794: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE CUTERVO	43,020,646	SANEAMIENTO
CUTERVO	2107892: CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL HOSPITAL SANTA MARÍA NIVEL II-1, PROVINCIA DE CUTERVO, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA.	35,890,029	SALUD
CUTERVO	2095013: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CUTERVO IV ETAPA	35,012,462	ENERGÍA
CUTERVO	2095012: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CUTERVO III ETAPA	29,006,696	ENERGÍA
CUTERVO	2154088: MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL PUENTE TECHIN-CRUCÉ CHIRIMOYO, DISTRITO DE QUEROCOTILLO - CUTERVO – CAJAMARCA	19,326,249	TRANSPORTE

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
CUTERVO	2167475: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA VIA VECINAL ENTRE EL TRAMO CRUCE INGUER - PALTIC - SAGASMACHE - LA COLPA Y PARIC, DISTRITO DE QUEROCOTILLO - CUTERVO – CAJAMARCA	9,864,194	TRANSPORTE
CUTERVO	2094636: CONSTRUCCIÓN PUENTE CHAMAYA III	8,797,344	AMBIENTE
CUTERVO	2031383: ELECTRIFICACIÓN RURAL DE LA MICRO CUENCA CULLANMAYO Y REDES INTEGRADAS	8,403,978	ENERGÍA
CUTERVO	2095011: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CUTERVO II ETAPA	7,792,305	ENERGÍA
CUTERVO	2071716: CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE POR BOMBEO PARA CASERÍOS DEL SECTOR SUR DE CUTERVO, PROVINCIA DE CUTERVO – CAJAMARCA	5,992,345	SANEAMIENTO
CUTERVO	2206301: CREACIÓN DE UN SISTEMA DE RIEGO PRESURIZADO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN SAN JUAN DE CUTERVO Y CASERÍOS SAN JUAN DE CUTERVO, DISTRITO DE SAN JUAN DE CUTERVO - CUTERVO – CAJAMARCA	5,034,761	AGROPECUARIA
CUTERVO	2031150: CONSTRUCCIÓN DE CAMINO VECINAL NUEVO CAVICO - PANDALLE	4,850,677	TRANSPORTE
CUTERVO	2184597: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA SECUNDARIA CARLOS MATTA RIVERA DEL CENTRO POBLADO DE MAMABAMBA, DISTRITO Y PROVINCIA DE CUTERVO-DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	4,007,513	EDUCACIÓN
CUTERVO	2163520: AMPLIACIÓN, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. MANUEL PARDO Y LA VALLE, C.P. PAMPA LA RIOJA, DISTRITO DE SÓCOTA - CUTERVO – CAJAMARCA	4,005,175	EDUCACIÓN
CUTERVO	2173529: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.S.M. SAN FERNANDO DE LA LOCALIDAD DE CUJILLO, DISTRITO DE CUJILLO - CUTERVO – CAJAMARCA	3,588,698	EDUCACIÓN

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
CUTERVO	2148595: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE LA I. E. S CESAR VALLEJO DEL CP. DE CHIPULUC DEL DISTRITO Y PROVINCIA DE CUTERVO - CAJAMARCA	3,556,726	EDUCACIÓN
CUTERVO	2159623: CREACIÓN DEL CAMINO VECINAL LADRILLERA - HUABAL - SANTA ROSA, DISTRITO CALLAYUC, PROVINCIA DE CUTERVO - CAJAMARCA	3,442,046	TRANSPORTE
CUTERVO	2140676: MEJORAMIENTO, AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE I.E.S.M SAN JOSÉ OBRERO DEL CENTRO POBLADO TAMBILLO, DISTRITO DE SANTO TOMAS - CUTERVO - CAJAMARCA	3,345,080	EDUCACIÓN
CUTERVO	2140679: MEJORAMIENTO, AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E.S. SANTO DOMINGO, DISTRITO DE SANTO DOMINGO DE LA CAPILLA - CUTERVO - CAJAMARCA	3,098,226	EDUCACIÓN
JAÉN	2088793: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE JAÉN	103,621,433	SANEAMIENTO
JAÉN	2113029: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL HOSPITAL II-2 DE JAÉN	88,657,387	SALUD
JAÉN	2095016: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL JAÉN III ETAPA	14,463,040	ENERGÍA
JAÉN	2144794: INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL III ETAPA TRAMO EL MIRADOR-VILLASANA, DISTRITO DE COLASAY - JAÉN - CAJAMARCA	9,935,668	ENERGÍA
JAÉN	2229892: MEJORAMIENTO COMPLEJO EDUCATIVO RAMÓN CASTILLA Y MARQUESADO N 16001	7,347,054	EDUCACIÓN
JAÉN	2135701: AMPLIACIÓN DE LA ELECTRIFICACIÓN RURAL EN LOS CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE SAN JOSÉ DEL ALTO, PROVINCIA DE JAÉN - CAJAMARCA	5,772,147	ENERGÍA
JAÉN	2159828: INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL VALLE EL MANTA Y COLAGUAY, DISTRITO DE POMAHUACA, PROVINCIA DE JAÉN, REGIÓN CAJAMARCA	5,127,181	AGROPECUARIA

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
JAÉN	2230375: MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES HÍDRICOS EN LA MICROCUENCA DEL RIO AMOJU EN LA PROVINCIA DE JAÉN, CAJAMARCA	4,852,591	AMBIENTE
JAÉN	2151367: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. 16093-JOSE GÁLVEZ DE CHUNCHUQUILLO, DISTRITO DE COLASAY - JAÉN - CAJAMARCA	4,651,549	EDUCACIÓN
JAÉN	2207756: INSTALACIÓN DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA LOCALIDAD DE LINDEROS, DEL DISTRITO DE JAÉN, PROVINCIA DE JAÉN - CAJAMARCA	4,321,250	SANEAMIENTO
JAÉN	2095015: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL JAÉN II ETAPA	4,258,581	ENERGÍA
JAÉN	2021873: AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO FILA ALTA	3,894,701	SANEAMIENTO
JAÉN	2031402: ELECTRIFICACIÓN RURAL PARTE MARGEN DERECHA E IZQUIERDA RIO CHINCHIPE	3,396,346	ENERGÍA
JAÉN	2135700: AMPLIACIÓN DE LA ELECTRIFICACIÓN RURAL EN LAS LOCALIDADES DEL DISTRITO DE LAS PIRIAS, PROVINCIA DE JAÉN - CAJAMARCA	3,380,763	ENERGÍA
JAÉN	2150715: CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO LOCALIZADO, EMBALSE EL SAUCE Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE RIEGO EN LA CUENCA DE LA QUEBRADA EL PALMO, DISTRITO DE SAN FELIPE - JAÉN - CAJAMARCA	3,197,674	AGROPECUARIA
JAÉN	2145935: INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN SAN MARTIN - VALILLO, DISTRITO DE JAÉN, PROVINCIA DE JAÉN - CAJAMARCA	3,012,605	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2144019: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL HOSPITAL II-1 DE SAN IGNACIO	34,016,961	SALUD
SAN IGNACIO	2229636: INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN IGNACIO - REGIÓN CAJAMARCA	27,312,547	ENERGÍA

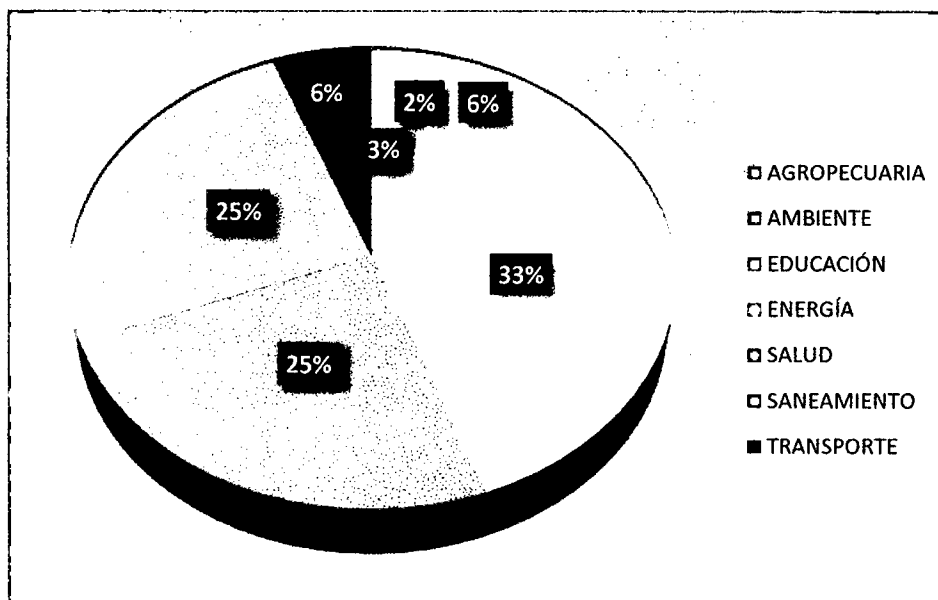
Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
SAN IGNACIO	2173336: INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL POMAHUACA - BELLAVISTA - SAN IGNACIO.	16,689,815	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2229634: INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL HUARANGO, CHIRINOS - LA COIPA - REGIÓN CAJAMARCA	16,357,371	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2095018: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN IGNACIO III ETAPA	10,580,702	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2094918: PEQUEÑO SISTEMA ELÉCTRICO SAN IGNACIO IV ETAPA	10,218,344	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2095017: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN IGNACIO II ETAPA	7,207,135	ENERGÍA
SAN IGNACIO	2130280: CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL LOCAL SEDE DE LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL - SAN IGNACIO-CAJAMARCA	4,130,109	EDUCACIÓN
SAN IGNACIO	2144731: FORTALECIMIENTO PARA LA FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN CON ESPECIES NATIVAS Y EXÓTICAS EN LA ZONA DE CHIRINOS, DISTRITO DE CHIRINOS - SAN IGNACIO – CAJAMARCA	3,846,063	AGROPECUARIA
SAN IGNACIO	2134842: CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y MOBILIARIO ESCOLAR DE LA I.E.P. Nº 16625 - ALTO TAMBILLO -SAN IGNACIO	3,271,600	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - GRC.

La estructura de la ejecución de los proyectos de impacto regional se muestra en el siguiente gráfico, se observa que el 33% se ha destinado a proyectos de electrificación, seguido de salud con un 25%, también se ha destinado gran parte de la inversión a proyectos de agua potable y alcantarillado (saneamiento) 25%, finalmente para las funciones de transporte, agropecuaria, ambiente y educación, se ha destinado el 17% de la inversión.

Gráfico 16: Corredor económico norte, inversión, según función, 2013



Elaboración: El Tesista, en base a la tabla 47.

En el transcurso del año 2014 se están formulando una serie de proyectos de impacto regional. Para la provincia de Cutervo se está elaborando un proyecto para la ampliación de los servicios de educación en el instituto superior Octavio Matta; para Jaén se está formulando un perfil para la instalación del servicio de riego y otro para el mejoramiento de una institución educativa. Finalmente para la provincia de San Ignacio se están formulando cinco perfiles de impacto regional, tres de ellos corresponden al mejoramiento de los servicios educativos y los otros dos para la creación de un puente carrozable y la recuperación de servicio ambiental de regulación de suelos (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 48: Corredor Económico Norte, Proyectos en Formulación, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CUTERVO	AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN PÚBLICO OCTAVIO MATTÁ CONTRERAS PROVINCIA DE CUTERVO.	15,163,042	EDUCACIÓN

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
JAÉN	MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CASERIOS LA CRUZ, MAZIN, EL ALISO, SAN FRANCISCO DE ASÍS, PARAGUAY, NUEVO HORIZONTE Y LA LIMA, DISTRITO DE SALLIQUE - PROVINCIA DE JAÉN.	5,119,248	AGROPECUARIA
JAÉN	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA I.E. N°010 PUEBLO JOVEN MIRAFLORES - DISTRITO JAÉN.	3,332,477	EDUCACIÓN
SAN IGNACIO	INSTALACIÓN DE SERVICIOS DE LAS IE EN LOS CENTROS POBLADOS DE LA TRANCA, EL CRUCE, TOTORA, MONTEGRANDE, TABLONCILLO, CHARAPE, GUAYABAL, MANCHARA, LA UNIÓN, SAN ANTONIO DE PAJÓN, ALTAMIZA, ALTO DORADO Y LOS NARANJOS DISTRITO DE CHIRINOS, HUARANGO, LA COIPA, TABACONAS, S.IGNACIO, NAMBALLE, SAN JOSÉ DE.LOURDES, PROVINCIA DE SAN IGNACIO	17,459,413	EDUCACIÓN
SAN IGNACIO	RECUPERACIÓN DE SERVICIO AMBIENTAL DE REGULACIÓN DE SUELOS EN LA ZONA DE AMORTIGUAMIENTO DEL SANTUARIO NACIONAL TABACONAS NAMBALLE, PROVINCIA DE SAN IGNACIO.	6,369,363	AMBIENTE
SAN IGNACIO	CREACIÓN DE PUENTE CARROZABLE SOBRE EL RIO MIRAFLORES EN LA COMUNIDAD NATIVA LOS NARANJOS, DISTRITO DE SAN JOSÉ DE LOURDES - SAN IGNACIO.	5,037,146	TRANSPORTE
SAN IGNACIO	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I. E. N° 16514 CASERÍO EL BALSAL, I. E. N° 16511 CASERÍO LA JALCA, I. E. N° 16766 CASERÍO EL HUABO, I. E. N° 17385 CASERÍO LAS ABEJAS DISTRITO DE NAMBALLE, PROVINCIA SAN IGNACIO.	4,048,022.69	EDUCACIÓN
SAN IGNACIO	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LAS: I. E. N° 16645 CASERÍO MIRACASA, I. E. N° 17643 CASERÍO RAMÓN CASTILLA, I. E. N° 17634 CASERÍO CORAZÓN DE LA NARANJA, I. E. N° 17644 CASERÍO PUEBLO LIBRE, DISTRITO DE NAMBALLE, PROVINCIA SAN IGNACIO	3,828,945.26	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - GRC. 2014.

Además, hasta el mes de junio del presente año se tienen perfiles viables para las provincias del corredor económico norte; según función se tiene lo siguiente: agropecuaria con un monto de S/. 4 730 984, educación S/. 33 580 240; salud S/. 4 369 269; transporte S/. 4 980 624 y turismo S/. 9 560 419 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 49: Corredor Económico Norte, Proyectos Viables, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CUTERVO	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA, EN LAS LOCALIDADES DE CEDROPAMPA, MIRAFLORES, VALLE GRANDE, GRAMALOTILLO, CONTULIAN, EL ARENAL, LA JAYUA Y CASA HOGAR DE MARIA	6,735,833	EDUCACIÓN
CUTERVO	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA, EN LAS LOCALIDADES DE BATANCILLO, CHORRILLOS, CHURAZ, ZURA, YAPANA, GUAYO E INGUER, DISTRITOS DE QUEROCOTILLO Y CALLAYUC	6,035,440	EDUCACIÓN
JAÉN	AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA I.E. N° 17001 – JAÉN	8,931,416	EDUCACIÓN
JAÉN	MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL TRAMO CRUCE BELLAVISTA - PUERTO MARAÑÓN, DISTRITO DE BELLAVISTA - JAÉN - CAJAMARCA	4,980,624	TRANSPORTE
JAÉN	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL CENTRO POBLADO CHALANMACHE Y CASERÍOS EL CEDRO - DISTRITO DE SALLIQUE - PROVINCIA DE JAÉN.	4,730,984	AGROPECUARIA
JAÉN	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA MICRO RED MORRO SOLAR, JAÉN.	4,369,269	SALUD
JAÉN - SAN IGNACIO	INSTALACIÓN Y MEJORAMIENTO DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LOS SITIOS ARQUEOLÓGICOS DE MONTEGRANDE Y SAN ISIDRO EN LA PROVINCIA DE JAÉN, Y PINTURAS RUPESTRES DE FAICAL EN LA PROVINCIA DE SAN IGNACIO.	9,560,419	TURISMO

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
JAÉN Y SAN IGNACIO	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN SANTA FE, SONDOR, RUMISAPA, LOS GENTILES, PUERTO SAN ANTONIO, LA MORA, INDOAMERICA Y BALCONES	8,422,989	EDUCACIÓN
SAN IGNACIO	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE NIVEL PRIMARIO Y SECUNDARIO N° 16524 COMUNIDAD NATIVA LOS NARANJOS, DISTRITO DE SAN JOSÉ DE LOURDES	3,454,562	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - GRC. 2014.

4.1.2 Proyectos para el Corredor económico centro

En el corredor económico centro se ha incluido a las siguientes provincias: Chota, Hualgayoc y Santa Cruz. El Gobierno Regional de Cajamarca durante el año 2013 ha iniciado la ejecución de diversos proyectos de inversión, por ejemplo para mejorar la infraestructura.

En el año 2013 para las tres provincias se tuvo proyectos de impacto que sumaban en total S/. 237 209 788. Según función se tiene lo siguiente: agropecuaria, la reforestación de las zonas alto andinas de las provincias de Chota, Hualgayoc y Santa Cruz; ambiente; mejoramiento del servicio ambiental hidrológico del bosque de protección Pagaibamba; energía, la instalación de sistema eléctrico rural en los distritos de Querocoto y Conchan; salud, construcción e implementación de un hospital en el distrito de Bambamarca; saneamiento, mejoramiento y ampliación de redes de agua potable y alcantarillado en la zona ciudad de Chota, Bambamarca y Hualgayoc; transporte, la construcción y mejoramiento de carreteras para la articulación de diversos distritos comprendidos en el presente corredor económico (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 50: Corredor Económico Centro, Proyectos en Ejecución, 2013

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
CHOTA	2088785: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE CHOTA	41,681,224	SANEAMIENTO
CHOTA	2093138: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL QUEROCOTO HUAMBOS II ETAPA	10,426,340	ENERGÍA
CHOTA	2205256: CREACIÓN DE LA CARRETERA HUALLANGATE - VISTA ALEGRE - SUSANGATE - SAN JOSÉ, DISTRITO DE CHOTA, PROVINCIA DE CHOTA - CAJAMARCA	8,960,902	TRANSPORTE
CHOTA	2063275: REFORESTACIÓN DE LAS ZONAS ALTO ANDINAS DE LAS PROVINCIAS DE HUALGAYOC, SANTA CRUZ Y CHOTA	5,798,305	AGROPECUARIA
CHOTA	2152617: INSTALACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA RURAL DEL, DISTRITO DE CONCHAN - CHOTA - CAJAMARCA	5,304,832	ENERGÍA
CHOTA	2026619: CONSTRUCCIÓN CARRETERA CHIMBAN - PION - SANTA ROSA	5,150,072	TRANSPORTE
CHOTA	2022205: CONSTRUCCIÓN TROCHA CARROZABLE TRAMO LOS ARENALES - CHOROPAMPA	3,405,866	TRANSPORTE
CHOTA	2234430: MEJORAMIENTO DE LA PROVISIÓN DEL SERVICIO AMBIENTAL HIDROLÓGICO DEL ÁREA DE AMORTIGUAMIENTO DEL BOSQUE DE PROTECCIÓN PAGAIBAMBA, DISTRITO QUEROCOTO, PROVINCIA CHOTA	3,085,785	AMBIENTE
HUALGAYOC	2078134: CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA PE - 3N (BAMBAMARCA) - PACCHA - CHIMBAN - PION - L.D. CON AMAZONAS (EMP. AM-103 EL TRIUNFO)	48,056,258	TRANSPORTE
HUALGAYOC	2094814: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA EMP. PE-3N (BAMBAMARCA) - ATOSHAICO - RAMOSCUCHO - LA LIBERTAD DE PALLAN - EMP. PE 8B (CELENDÍN)	36,413,600	TRANSPORTE
HUALGAYOC	2135120: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL HOSPITAL II-1 DE BAMBAMARCA	29,993,688	SALUD

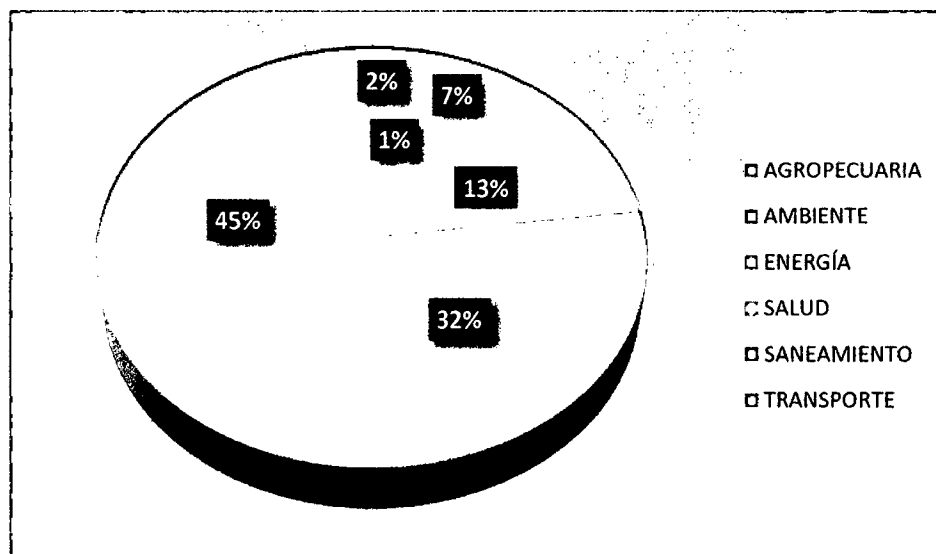
PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO	FUNCIÓN
HUALGAYOC	2088789: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE EXCRETAS DE BAMBAMARCA, HUALGAYOC	29,423,214	SANEAMIENTO
HUALGAYOC	2088783: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE HUALGAYOC	5,124,530	SANEAMIENTO
SANTA CRUZ	2064258: CONSTRUCCIÓN CARRETERA LA CENTRAL - MACUACO, CATACHE, SANTA CRUZ, CAJAMARCA	4,385,172	TRANSPORTE

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2013.

La estructura de la inversión según función es la siguiente: transporte (45%), saneamiento (32%), salud (13%), energía (7%), ambiente (1%) y agropecuaria (2%). En el año 2013 el GRC para estas provincias ha priorizado la construcción y mejoramiento de las vías de comunicación, a través de los proyectos para las provincias de Chota y Hualgayoc.

Además gran parte del presupuesto ha sido destinada a la construcción y mejoramiento de los sistemas de agua potable y alcantarillado. Las provincias beneficiadas con estos proyectos de impacto son Chota y Hualgayoc. En el siguiente gráfico se puede apreciar la estructura de la inversión según función.

Gráfico 17: Corredor económico centro, inversión, según función, 2013



Elaboración: El Tesista, en base a la tabla 50.

Hasta el mes de junio del año 2014 se tiene los siguientes proyectos en formulación, para la provincia de Chota se tiene cuatro proyectos en formulación, tres para el mejoramiento del servicio de agua para riego y el último para el mejoramiento de los servicios de salud. Otro proyecto es el mejoramiento del servicio educativo para la institución educativa Santiago Antúnez de Mayolo, en el distrito de Bambamarca. El último proyecto en formulación es para la provincia de Santa Cruz, referido a la instalación de servicio de agua para riego en la localidad de Catache (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 51: Corredor Económico Centro, Proyectos En Formulación, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CHOTA	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE LA PÚCARA, CHOCHABAMBA Y SOGOS DE LA RED DE SALUD CHOTA, PROVINCIA DE CHOTA	6,673,665	SALUD
CHOTA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA EL SISTEMA DE RIEGO EN EL CENTRO POBLADO YURAYACU, DISTRITO CHOTA, PROVINCIA CHOTA, REGIÓN CAJAMARCA	6,324,863	AGROPECUARIA

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CHOTA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CASERÍOS LA UNIÓN Y CHUNIZ DEL DISTRITO DE MIRACOSTA - PROVINCIA DE CHOTA, REGIÓN CAJAMARCA	4,181,816	AGROPECUARIA
CHOTA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA EL SISTEMA DE RIEGO DE LOS CASERÍOS DE CHIRIBAMBA Y LA PUTAGA, DISTRITO DE HUAMBOS, PROVINCIA DE CHOTA, REGIÓN CAJAMARCA	3,312,912	AGROPECUARIA
HUALGAYOC	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I. E. S. SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOLO DEL C.P. SAN ANTONIO BAJO, DISTRITO BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC.	4,121,332	EDUCACIÓN
SANTA CRUZ	INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA LOCALIDAD DE CATACHE, DISTRITO CATACHE, PROVINCIA SANTA CRUZ - REGIÓN CAJAMARCA	5,919,686	AGROPECUARIA

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

Hasta la fecha también se tiene un paquete de proyectos que han sido declarados viables, según función agropecuaria se tiene cinco proyectos viables entre ellos están los proyectos de instalación de servicios de agua para riego en las provincias de Chota, Hualgayoc y el mejoramiento del canal Batancucho en el distritito de Bambamarca. En la función ambiental se tiene la recuperación del servicio ambiental en la regulación del suelo en las cabeceras de las cuencas en los distritos de Tocmoche, Miracosta y San Juan de Licupis, provincia de Chota; el siguiente proyecto en esta función es la recuperación del servicio ecosistémico de regulación hídrica en la sub cuenca del río Llaucan y microcuenca del río Perlamayo, en la provincia de Hualgayoc. Para la función educación se tiene el mejoramiento de dos instituciones de nivel inicial; en la función se tiene dos proyectos viables, para Chota está el proyecto instalación de servicios turísticos públicos en la zona arqueológica Pacopampa, el segundo proyecto viable es la instalación de servicios turísticos en el circuito

turístico Udima, en el distrito de Catache, provincia de Santa Cruz (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 52: Corredor Económico Centro, Proyectos Viables, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CHOTA	RECUPERACIÓN DEL SERVICIO AMBIENTAL DE REGULACIÓN DEL SUELO EN CABECERAS DE CUENCAS DE LAS COMUNIDADES CAMPESINAS DE LOS DISTRITOS DE TOCMOCHE, MIRACOSTA Y SAN JUAN DE LICUPIS, PROVINCIA DE CHOTA.	25,996,580	AMBIENTAL
CHOTA	INSTALACIÓN DE LOS SERVICIOS DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE TOCMOCHE, DISTRITO DE TOCMOCHE, PROVINCIA DE CHOTA.	22,478,408	AGROPECUARIA
CHOTA	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE IRRIGACIÓN COCHABAMBA	24,474,944	AGROPECUARIA
CHOTA	CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE IRRIGACIÓN CHOTA	36,443,661	AGROPECUARIA
CHOTA	INSTALACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN LA ZONA ARQUEOLÓGICA PACOPAMPA, DISTRITO DE QUEROCOTO, PROVINCIA DE CHOTA.	9,998,393	TURISMO
CHOTA	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA LOCALIDAD DE SAN JUAN DE LICUPIS, DISTRITO DE SAN JUAN DE LICUPIS, PROVINCIA DE CHOTA.	3,015,929	AGROPECUARIA
CHOTAY SANTA CRUZ	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA, EN LAS LOCALIDADES DE TENDAL, AYAQUE, LA CAPILLA , CHIRICONGA, LA PORTADA, LA LIBERTAD, AGOMAYO Y SAN LORENZO	6,566,052	EDUCACIÓN
HUALGAYOC	RECUPERACIÓN DEL SERVICIO ECOSISTEMICO DE REGULACIÓN HÍDRICA EN LA SUBCUENCA DEL RIO LLAUCAN Y MICROCUENCA DEL RIO PERLAMAYO, PROVINCIA HUALGAYOC.	9,570,113	AMBIENTAL

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
HUALGAYOC	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DEL CANAL BATANCUCHO - EL ENTERADOR, EN LAS LOCALIDADES DE BATANCUCHO, EL ENTERADOR, CHICOLON ALTO, EL ENTERADOR BAJO Y ALCAPAROSA, EN EL DISTRITO DE BAMBAMARCA, PROVINCIA HUALGAYOC.	4,773,784	AGROPECUARIA
HUALGAYOC Y SAN MIGUEL	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN CUMBE LIRIO, ATOSHAICO, MARCOPATA, TOTORAMAYO, TRES LAGUNAS, BAÑOS DE QUILCATE, LOS ANGELES, LLANDEN BAJO Y PAMPA LA CALZADA	8,843,337	EDUCACIÓN
HUALGAYOC, CELENDÍN	MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL, TRAMO CRUCE SANTA ROSA HASTA CRUCE OXAPAMPA, DISTRITOS DE BAMBAMARCA Y LA LIBERTA DE PALLAN, PROVINCIAS DE HUALGAYOC Y CELENDÍN - CAJAMARCA	8,649,094	TRANSPORTE
SANTA CRUZ	INSTALACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN EL CIRCUITO TURÍSTICO UDIMA-PORO PORO, DISTRITO DE CATACHE, PROVINCIA DE SANTA CRUZ.	6,910,110	TURISMO

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

4.1.3 Proyectos para el Corredor económico sur – este

Las provincias de Cajabamba, Cajamarca, Celendín y San Marcos son parte del corredor económico sur - este. En el año 2013 en las provincias mencionadas se ha iniciado la ejecución de S/. 922 310 509 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

La estructura de la inversión según función es la siguiente: agropecuaria S/. 45 155 882, destinados al mejoramiento de canales de irrigación, instalación de riego tecnificado, ordenamiento territorial, control integrado de la distomatosis hepática y fortalecimiento de la gestión ambiental regional.

Educación S/. 44 955 224, designados para logros de aprendizaje en las áreas de comunicación integral y lógico matemático, reconstrucción de la institución educativa N° 82320 - Cauday, construcción e implementación del local institucional de la Dirección Regional de Cajamarca y mejoramiento del estadio Héroes de San Ramón. Energía S/. 152 773 756, para once proyectos de electrificación rural. Salud, S/. 127 308 156 para la construcción e implementación del hospital de Cajabamba, redimensionamiento del hospital de Cajamarca y construcción y equipamiento del laboratorio regional del agua. Saneamiento, S/. 117 693 553 para el mejoramiento y ampliación de los sistemas de agua potable y alcantarillado en las ciudades de Cajabamba, Celendín y San Marcos. Transporte, S/. 420 515 993 destinado para la rehabilitación de la carretera Cajamarca - Celendín - Balzas y la apertura de carreteras en San Marcos. Cabe mencionar que Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia tiene el proyecto mejoramiento de la provisión de servicios agrarios de la Dirección Regional de Agricultura, por S/. 9 773 167 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - 2014).

Tabla 53: Corredor Económico Sur - Este, Proyectos en Ejecución, 2013

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CAJABAMBA	2088792: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE CAJABAMBA	63,152,859	SANEAMIENTO
CAJABAMBA	2107890: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL HOSPITAL II-1 DE CAJABAMBA	36,977,286	SALUD
CAJABAMBA	2095014: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL DE CAJABAMBA II ETAPA	14,813,700	ENERGÍA
CAJABAMBA	2092467: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CAJABAMBA III ETAPA	7,652,308	ENERGÍA
CAJABAMBA	2094793: MEJORAMIENTO CANAL DE IRRIGACIÓN MALCAS II ETAPA	4,576,156	AGROPECUARIA
CAJABAMBA	2094945: RECONSTRUCCIÓN TALLERES I.E. COMANDANTE LEONCIO MARTINEZ VERAU - CAJABAMBA	3,732,376	EDUCACIÓN

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CAJABAMBA	2135241: RECONSTRUCCIÓN DE I.E. Nº 82320 CAUDAY - CAJABAMBA	3,390,884	EDUCACIÓN
CAJABAMBA	2027933: ELECTRIFICACIÓN RURAL CAJABAMBA II ETAPA - FASE 1	3,345,696	ENERGÍA
CAJABAMBA	2151982: INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO LLUCHUBAMBA, DISTRITO DE SITACOA - CAJABAMBA - CAJAMARCA	3,126,360	AGROPECUARIA
CAJAMARCA	2031790: REDIMENSIONAMIENTO DEL HOSPITAL DE CAJAMARCA	86,512,495	SALUD
CAJAMARCA	2045850: CONTROL INTEGRADO DE LA DISTOMATOSIS HEPÁTICA EN LA REGIÓN : CAJAMARCA, CAJABAMBA, SAN MARCOS, CELENDÍN, SAN PABLO, SAN MIGUEL	16,811,135	AGROPECUARIA
CAJAMARCA	2095007: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CAJAMARCA EJE ASUNCIÓN - II ETAPA	13,105,185	ENERGÍA
CAJAMARCA	2230626: MEJORAMIENTO DE LA PROVISIÓN DE SERVICIOS AGRARIOS DE LA DIRECCIÓN REGIONAL DE AGRICULTURA CAJAMARCA	9,773,167	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA
CAJAMARCA	2095008: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CAJAMARCA, EJE ASUNCIÓN III ETAPA	6,866,722	ENERGÍA
CAJAMARCA	2058456: MEJORA DE LA CALIDAD EDUCATIVA	6,597,709	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2112611: LOGROS DE APRENDIZAJE EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN INTEGRAL Y LÓGICO MATEMÁTICO, EN LAS I.E. FOCALIZADAS DEL QUINTIL 1 DE LA EDUCACIÓN BÁSICA, PRIMARIA, EN LAS PROVINCIAS DE CAJAMARCA, CELENDÍN, HUALGAYOC Y SAN MARCOS, REGIÓN CAJAMARCA	5,956,860	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2112587: LOGROS DE APRENDIZAJE EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN INTEGRAL Y LÓGICO MATEMÁTICO, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS FOCALIZADAS DEL QUINTIL 1, DE LA EDUCACIÓN BÁSICA, PRIMARIA, EN LAS PROVINCIAS DE CHOTA, CUTERVO Y SANTA CRUZ, REGIÓN CAJAMARCA	5,705,285	EDUCACIÓN

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CAJAMARCA	2112616: LOGROS DE APRENDIZAJE EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN INTEGRAL Y LÓGICO MATEMÁTICO, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS FOCALIZADAS DEL QUINTIL 1, DE LA EDUCACIÓN BÁSICA, PRIMARIA, EN LAS PROVINCIAS DE JAÉN Y SAN IGNACIO, REGIÓN CAJAMARCA	5,544,464	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2112607: LOGROS DE APRENDIZAJE EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN INTEGRAL Y LÓGICO MATEMÁTICO, EN LAS I.E. FOCALIZADAS DEL QUINTIL 1, DE LA EDUCACIÓN BÁSICA, PRIMARIA, EN LAS PROVINCIAS DE SAN MIGUEL, SAN PABLO, CONTUMAZÁ Y CAJABAMBA.	5,326,403	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2112139: CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN LOCAL INSTITUCIONAL DE LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN CAJAMARCA	4,557,480	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2159826: MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DE RIEGO TECNIFICADO EN EL CENTRO POBLADO DE CUMBICO, DISTRITO MAGDALENA, PROVINCIA CAJAMARCA, REGIÓN CAJAMARCA	3,980,737	AGROPECUARIA
CAJAMARCA	2022556: MEJORAMIENTO ESTADIO HÉROES DE SAN RAMÓN	3,842,445	EDUCACIÓN
CAJAMARCA	2045829: CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL LABORATORIO REGIONAL DE MONITOREO DEL AGUA	3,818,375	SALUD
CAJAMARCA	2001854: ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA REGIÓN CAJAMARCA	3,290,904	AGROPECUARIA
CELENDÍN	2028339: REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CAJAMARCA-CELENDÍN-BALZAS	412,510,478	TRANSPORTE
CELENDÍN	2088787: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE CELENDÍN	39,629,382	SANEAMIENTO
CELENDÍN	2095009: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CELENDÍN IV ETAPA	35,161,921	ENERGÍA

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

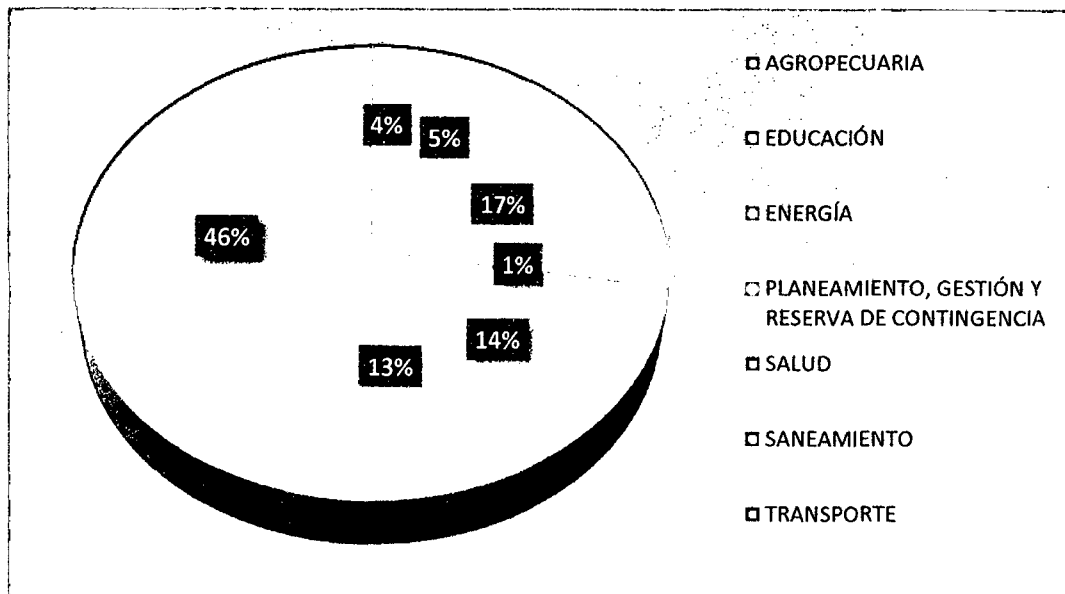
PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CELENDÍN	2234217: INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CELENDÍN FASE I	21,891,998	ENERGÍA
CELENDÍN	2162194: INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL CENTRO POBLADO SALACAT, DISTRITO SOROCHUCO, PROVINCIA CELENDÍN, REGION CAJAMARCA	5,711,826	AGROPECUARIA
CELENDÍN	2115588: MEJORAMIENTO Y APERTURA DE LA CARRETERA JOSÉ GÁLVEZ - JORGE CHÁVEZ - LA AYACUNGA	3,642,091	TRANSPORTE
CELENDÍN	2167479: INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO, CASERÍO SANTA ROSA - DISTRITO CORTEGANA - PROVINCIA CELENDÍN - REGIÓN CAJAMARCA	3,515,001	AGROPECUARIA
SAN MARCOS	2095019: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN MARCOS - II ETAPA	25,393,552	ENERGÍA
SAN MARCOS	2088790: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE SAN MARCOS	14,911,312	SANEAMIENTO
SAN MARCOS	2095020: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN MARCOS III ETAPA	11,734,823	ENERGÍA
SAN MARCOS	2144079: ELECTRIFICACIÓN RURAL DEL DISTRITO DE GREGORIO PITA II ETAPA	8,965,406	ENERGÍA
SAN MARCOS	2045918: ELECTRIFICACIÓN RURAL EN LA MICROCUENCA MUYOC-SHITAMALCA	8,278,541	ENERGÍA
SAN MARCOS	2031158: CONSTRUCCIÓN CARRETERA SHIRAC - CAÑAPATA – CARUILLO	4,363,424	TRANSPORTE

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

La estructura de la inversión por función es la siguiente: transporte (46%), energía (17%), salud (14%), saneamiento (13%), educación (5%), agropecuaria (4%) y planeamiento, gestión y reserva de contingencia (1%). La inversión más significativa se encuentra en la función transporte por el proyecto de rehabilitación y mejoramiento de la carretera Cajamarca – Celendín.

En el siguiente grafico se muestra la estructura de la inversión del año 2013, por función.

Gráfico 18: Corredor económico sur - este, inversión, según función, 2013



Elaboración: El Tesista, en base a la tabla 53.

En el transcurso del año 2014 se están formulando múltiples proyectos, entre los más importantes podemos mencionar por función los siguientes: Agropecuaria; el proyecto mejoramiento de la competitividad de los productores para el fortalecimiento de la cadena productiva de fibra de vicuña, que incluye a 7 provincias; el proyecto mejoramiento de la competitividad de las unidades de producción agropecuaria de los pequeños y medianos productores, incluye a 11 provincias, finalmente el proyecto instalación de agua para riego en las micro cuencas Chochoguera y Araqueda en el distrito de Cachachi, Cajabamba. Ambiental, incluye a proyectos de mejoramiento de los servicios institucionales de la gerencia de RENAMA, instalación del sistema de información hidro-meteorológica y ambiental para mitigar los impactos ambientales así como la recuperación del servicio ambiental hídrico de 6 microcuencas altoandinas en las provincias de Cajamarca y Contumazá. Salud, mejoramiento de los servicios de salud en la microred de Huambocamcha Alta, Porcón Alto, Granja Porcón y Quilcate Alto. Finalmente en la función transporte se tiene la construcción de la carretera en algunos tramos de la provincia de Celendín y Chota; para San Marcos se está formulando el proyecto

construcción del puente carrozable Catagón, en el distrito Pedro Gálvez (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 54: Corredor Económico Sur - Este, Proyectos en Formulación, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
07 PROVINCIAS	"MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LOS PRODUCTORES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE FIBRA DE VICUÑA EN LA REGIÓN CAJAMARCA"	9,084,389	AGROPECUARIA
11 PROVINCIAS	"MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES, REGIÓN CAJAMARCA"	28,236,190	AGROPECUARIA
CAJABAMBA	INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LAS MICRO CUENCAS CHOCHOQUERA Y ARAQUEDA, DISRITO CACHACHI, PROVINCIA CAJABAMBA, REGIÓN CAJAMARCA	33,742,640	AGROPECUARIA
CAJAMARCA	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA MICRORED DE HUAMBOCANCHA ALTA, PORCON ALTO, GRANJA PORCON Y QUILCATE ALTO, EN LA PROVINCIA DE CAJAMARCA, REGIÓN CAJAMARCA	4,048,629	SALUD
CAJAMARCA Y CONTUMAZÁ	RECUPERACIÓN DEL SERVICIO AMBIENTAL HÍDRICO DE 06 MICROCUENCAS ALTOANDINAS EN LAS PROVINCIAS DE CAJAMARCA Y CONTUMAZA, DE LA REGIÓN CAJAMARCA	8,599,254	AMBIENTAL
CELENDÍN	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL TRAMO DE CARRETERA: EMPALME RUTA CA 109 (LLANGUAT) - PUENTE RIO LA LLANGA - PIZÓN, DISTRITO DE CELENDÍN, DISTRITO DE MIGUEL IGLESIAS - CELENDÍN – CAJAMARCA	32,653,513	TRANSPORTE
CELENDÍN	INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CELENDÍN FASES III.	12,593,305	ENERGÍA

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CELENDÍN, CHOTA	CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO COCHACONGA - PAREJAS - MIGUEL GRAU - CANDEN - MUSADEN - CAPARICO - DISTRITO DE CORTEGANA - CHADIN - PROVINCIAS DE CELENDÍN - CHOTA - CAJAMARCA. , PROVINCIA DE CELENDÍN – CAJAMARCA	36,015,012	TRANSPORTE
MULTIPROVINCIAL	INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN HIDRO-METEOROLÓGICO Y AMBIENTAL PARA REDUCIR Y/O MITIGAR PELIGROS, VULNERABILIDADES E IMPACTOS AMBIENTALES EN LA REGIÓN CAJAMARCA	9,374,389	AMBIENTAL
MULTIPROVINCIAL	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD DE CAJAMARCA	9,272,867	AMBIENTAL
MULTIPROVINCIAL	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES DE LA GERENCIA REGIONAL DE RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN DEL AMBIENTE DEL GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA	7,579,310	AMBIENTAL
SAN MARCOS	CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE CARROZABLE CATAGÓN Y ACCESOS EN EL DISTRITO DE PEDRO GÁLVEZ, PROVINCIA DE SAN MARCOS - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	6,229,866	TRANSPORTE

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

Los proyectos que han sido declarados viables en el transcurso de este año según función son los siguientes: Agropecuaria, mejoramiento de la competitividad de los productores de ganado bovino lechero, y cinco proyectos de riego para diversas localidades de las provincias del corredor económico sur – este. Educación, mejoramiento de tres instituciones de nivel inicial. Energía, instalación y ampliación del sistema eléctrico rural. Salud, mejoramiento del sistema de referencia y contra referencia según nivel de complejidad en las microredes de Pachacutec, Celendín y José Sabogal. Transporte, construcción de la carretera Cortegana - San Antonio - El Calvario - Tres Cruces - Candén y la ampliación de la capacidad operativa del servicio de equipo mecánico para la conservación vial y atención de emergencias. Turismo, instalación del museo

de cultura de Cajamarca, instalación de servicios turísticos públicos en la zona arqueológica monumental Layzón y la instalación de servicios turísticos en las cataratas y cascadas Qarwa Qiru en Chetilla y las ventanillas de Combayo en la Encañada (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - 2014).

Tabla 55: Corredor Económico Sur - Este, Proyectos Viables, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CAJABAMBA	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN LAS LOCALIDADES DE CHOROBAMBA, PINGO, MOYAN ALTO, SARÍN, SANTA ROSA DE CRISNEJAS, SANTA ROSA DE JOCOS Y JOCOS	7,787,029	EDUCACIÓN
CAJABAMBA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LAS LOCALIDADES DE CORRALPAMPA, CAÑARIS, PAYHUALITO, COLPA, EL PLOMO, HUACHICONDAY, LIMONCUCHO, MONCADA, PEDERNAL, SANTA ROSA, PAMPA EL MIRADOR, DISTRITO DE CACHACHI, PROVINCIA CAJABAMBA, REGIÓN CAJAMARCA	4,459,310	AGROPECUARIA
CAJABAMBA	INSTALACIÓN Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL EN 19 SECTORES DE LA PROVINCIA DE CAJABAMBA - CAJAMARCA	3,759,285	ENERGÍA
CAJABAMBA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LOS CASERÍOS PONTE, HUAÑIMBA, HUAÑIMBITA Y SECTOR CHANCHAMAYO; DE LOS DISTRITOS DE CONDEBAMBA Y CAJABAMBA, PROVINCIA CAJABAMBA, REGIÓN CAJAMARCA	3,605,329	AGROPECUARIA
CAJABAMBA	AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE ENERGÍA, MEDIANTE REDES ELÉCTRICAS EN 29 SECTORES DE LA PARTE ALTA DEL VALLE CONDEBAMBA Y ALREDEDORES DE CAJABAMBA - PROVINCIA DE CAJABAMBA - REGIÓN CAJAMARCA	3,352,556	ENERGÍA
CAJABAMBA	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CANALES PISHUANGA Y CAMPANA PAMPA GRANDE CUNGUNDAY, EN EL DISTRITO CAJABAMBA, PROVINCIA CAJABAMBA, REGIÓN CAJAMARCA	3,876,924	AGROPECUARIA

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CAJAMARCA	INSTALACIÓN DEL MUSEO DE CULTURA DE CAJAMARCA, DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA.	56,946,723	TURISMO
CAJAMARCA	INSTALACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN LA ZONA ARQUEOLÓGICA MONUMENTAL LAYZÓN Y SU ÁMBITO, DISTRITO, PROVINCIA Y REGIÓN CAJAMARCA	8,276,635	TURISMO
CAJAMARCA	INSTALACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN LAS CATARATAS Y CASCADAS QARWA QIRU Y SU ENTORNO, DISTRITO DE CHETILLA, PROVINCIA Y REGIÓN CAJAMARCA	7,559,181	TURISMO
CAJAMARCA	INSTALACIÓN DE SERVICIOS TURÍSTICOS EN LAS VENTANILLAS DE COMBAYO, DISTRITO DE ENCAÑADA, PROVINCIA Y REGIÓN CAJAMARCA	6,118,684	TURISMO
CAJAMARCA, CELENDÍN Y SAN MARCOS	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA SEGÚN NIVEL DE COMPLEJIDAD EN LAS MICROREDES DE PACHACUTEC, CELENDÍN Y JOSÉ SABOGAL EN LA REGIÓN CAJAMARCA	9,260,917	SALUD
CELENDÍN	CONSTRUCCIÓN CARRETERA CORTEGANA - SAN ANTONIO - EL CALVARIO - TRES CRUCES - CANDEN, DISTRITO DE CORTEGANA, PROVINCIA DE CELENDÍN - CAJAMARCA	5,950,393	TRANSPORTE
MULTIPROVINCIAL	AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL SERVICIO DE EQUIPO MECÁNICO PARA LA CONSERVACIÓN VIAL Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS EN LA REGIÓN CAJAMARCA	31,139,020	TRANSPORTE
MULTIPROVINCIAL	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LOS PRODUCTORES DE GANADO BOVINO LECHERO EN LA REGIÓN CAJAMARCA",	25,397,518	AGROPECUARIA
MULTIPROVINCIAL	INSTALACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL INICIAL EN LA PALMA, CHAMES, LOS TOCHES, SAN JUAN DE CUÑACALES, EL CUADREDO, PROGRESOPAMPA, CHALAPAMPA ALTO, CHUGUR, CALLAYUC, SAN LUIS, EL ANIS, TANGALBAMBA ALTO, CHANTA ALTA, CATUDEN Y EDELMIRA, DE LAS PROV. DE CHOTA, HUALGAYOC, CUTERVO, CAJABAMBA, CAJAMARCA, CONTUMAZÁ Y	12,516,950	EDUCACIÓN

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
	SAN MARCOS		
SAN MARCOS	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DE LOS CASERÍOS BELLA UNIÓN, EL URNE Y MUYOC, CENTRO POBLADO DE MUYOC - DISTRITO GREGORIO PITA - PROVINCIA SAN MARCOS - REGIÓN CAJAMARCA	3,758,976	AGROPECUARIA
SAN MARCOS	MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DE LOS CENTROS POBLADOS DE PENIPAMPA Y POMABAMBA, DISTRITO DE PEDRO GÁLVEZ, PROVINCIA DE SAN MARCOS, REGIÓN CAJAMARCA.	3,313,190	AGROPECUARIA
SAN MARCOS CELENDÍN	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA DE LAS LOCALIDADES DE MALCAS, SHILLABAMBA, EL OLLERO, VENTANILLAS, CAMPO ALEGRE, JUCAT, CHUPICA Y SAN ANTONIO.	8,530,926	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

4.1.4 Proyectos para el Corredor económico sur – oeste

Las provincias de Contumazá, San Miguel y San Pablo conforman el corredor económico sur - oeste. En estas provincias en el año 2013 se inició la ejecución de diversos proyectos de impacto regional valorizados en aproximadamente S/. 81 896 001 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial - 2014).

La estructura de la inversión de los proyectos en ejecución del año 2013 del corredor económico sur - oeste según función es la siguiente: Agropecuaria, S/. 13 419 548, incluye los proyectos sobre mejoramiento e instalación del sistema de riego en los caseríos de Santa Catalina - distrito de Cupisnique, y los canales de riego Lanchez Arteza, Arteza Canchan, Anchipan Arteza Mascota, en el centro poblado Lamaspampa - distrito el Prado. Así como el mejoramiento del canal de riego Molino Cunish, La Laguna y Molino Sangal Pampas de San Luis en la microcuenca Yaminchad zona baja, en el distrito de San Luis. Ambiental, S/. 3 984 255 para el proyecto reforestación en las zonas

alto andinas de las provincias de San Pablo y San Miguel. Energía, S/. 21 842 465 en tres proyectos de electrificación en Chilete y Tembladera. Saneamiento, S/. 35 453 692 en tres proyectos de mejoramiento y ampliación de los sistemas de agua potable y alcantarillado en las ciudades de San Miguel, San Pablo y Contumazá. Finalmente la función transporte con el proyecto mejoramiento de la carretera en el tramo Empalme, valorizado en S/ 7 196 041 (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 56: Corredor Económico Sur - Oeste, Proyectos en Ejecución, 2013

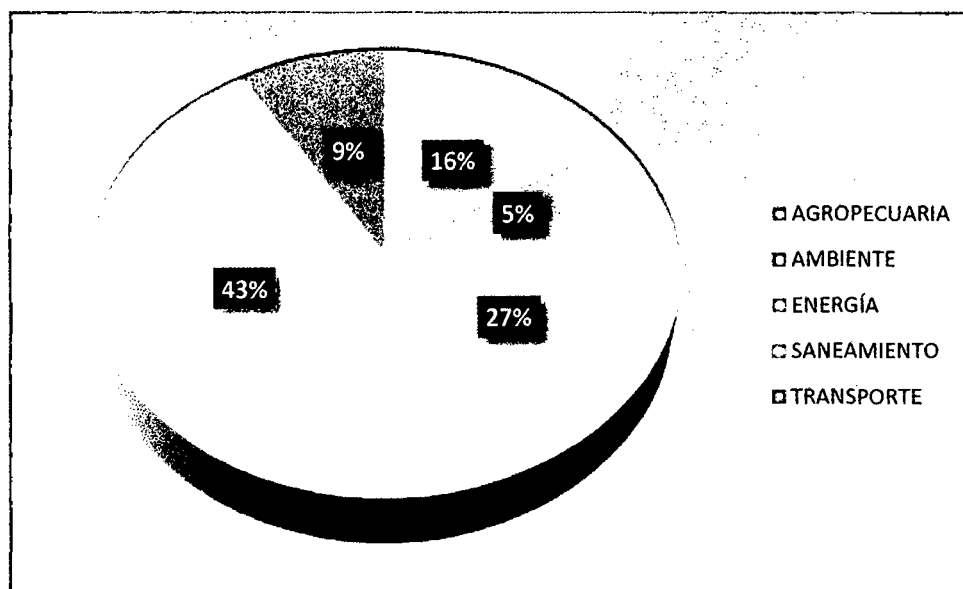
PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CONTUMAZÁ	2095010: SISTEMA ELÉCTRICO RURAL CHILETE IV ETAPA	9,803,543	ENERGÍA
CONTUMAZÁ	2000846: PEQUEÑO SISTEMA ELÉCTRICO CHILETE III ETAPA	8,727,588	ENERGÍA
CONTUMAZÁ	2088782: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE CONTUMAZÁ	8,169,924	SANEAMIENTO
CONTUMAZÁ	2147847: MEJORAMIENTO CARRETERA CA-101, TRAMO: EMPALME PE-1NF (CONTUMAZÁ) – YETON	7,196,041	TRANSPORTE
CONTUMAZÁ	2159825: MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DEL CASERÍO DE SANTA CATALINA, DISTRITO DE CUPISNIQUE, PROVINCIA DE CONTUMAZÁ, REGIÓN CAJAMARCA	4,980,072	AGROPECUARIA
CONTUMAZÁ	2022775: PEQUEÑO SISTEMA ELÉCTRICO TEMBLADERA I ETAPA	3,311,334	ENERGÍA
SAN MIGUEL	2088788: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE SAN MIGUEL	9,480,320	SANEAMIENTO

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
SAN MIGUEL	2165080: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CANALES LANCHEZ ARTEZA, ARTEZA CANCHAN, ANCHIPAN ARTEZA MASCOTA, EN EL CENTRO POBLADO LAMASPAMPA, DISTRITO EL PRADO, PROVINCIA SAN MIGUEL, REGIÓN CAJAMARCA	3,689,673	AGROPECUARIA
SAN PABLO	2088795: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE SAN PABLO	17,803,448	SANEAMIENTO
SAN PABLO	2232075: MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO EN LOS CANALES MOLINO CUNISH - LA LAGUNA Y CANAL MOLINO SANGAL PAMPAS DE SAN LUIS EN LA MICROCUENCA YAMINCHAD ZONA BAJA - DISTRITO SAN LUIS - PROVINCIA SAN PABLO - REGIÓN CAJAMARCA	4,749,803	AGROPECUARIA
SAN PABLO	2133639: REFORESTACIÓN EN LAS ZONAS ALTO ANDINAS DE LAS PROVINCIAS DE SAN PABLO Y SAN MIGUEL, CAJAMARCA	3,984,255	AMBIENTE

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

La distribución porcentual de la inversión para los proyectos de impacto regional del año 2013 es la siguiente: saneamiento (43%), energía (27%), ambiente (5%), agropecuaria (16%), transporte (9%). La inversión más significativa se encuentra en el mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable para las provincias de San Miguel, San Pablo y Contumazá. Se aprecia en el siguiente gráfico.

Gráfico 19: Corredor económico sur - oeste, inversión, según función, 2013



Elaboración: El Tesista, en base a la tabla 56.

Hasta junio del año 2014 se tiene una lista de proyectos que están siendo formulados por el Gobierno Regional de Cajamarca. La clasificación según función es la siguiente: Agropecuaria, mejoramiento e instalación del servicio de agua en sistemas de riego La Concha – El Puquio en los distritos de Contumazá y Chilete, el otro proyecto está en la localidad del centro poblado El Empalme. Ambiental, el proyecto de recuperación de ecosistemas degradados en la cabecera de la cuenca del río Zaña. Educación, mejoramiento del servicio educativo en la institución educativa de nivel primario en las localidades de San Jorge y Chilacat y, mejoramiento del colegio Fidel Zárate Plasencia. Energía, instalación del sistema eléctrico rural en San Miguel (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 57: Corredor Económico Sur - Oeste, Proyectos en Formulación, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CONTUMAZÁ	MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DE LOS SISTEMAS DE RIEGO LA COCHA - EL PUQUIO EN LOS DISTRITOS DE CONTUMAZÁ Y CHILETE, PROVINCIA DE CONTUMAZÁ, REGIÓN CAJAMARCA	9,744,949	AGROPECUARIA

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CONTUMAZÁ	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LAS INSTITUCIÓN EDUCATIVA. DE NIVEL PRIMARIO DE LAS LOCALIDADES DE SAN JORGE, CHILACAT, SALACAT, LA TRAVESIA EN EL DISTRITO DE CONTUMAZÁ, PROVINCIA DE CONTUMAZÁ, REGIÓN CAJAMARCA.	3,120,064	EDUCACIÓN
CONTUMAZÁ	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA FIDEL ZARATE PLASENCIA, EN LA CIUDAD DE EL SALITRE, DISTRITO DE TANTARICA	1,582,933	EDUCACIÓN
SAN MIGUEL	INSTALACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO RURAL SAN MIGUEL FASES I.	13,949,014	ENERGÍA
SAN MIGUEL	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA LOCALIDAD DEL CP. EL EMPALME - DISTRITO DE LLAPA - PROVINCIA DE SAN MIGUEL - CAJAMARCA	1,082,491	AGROPECUARIA
SAN MIGUEL Y SANTA CRUZ	RECUPERACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS EN LA CABECERA DE LA CUENCA DEL RÍO ZAÑA DE LA REGIÓN DE CAJAMARCA	30,179,375	AMBIENTAL
SAN PABLO	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL INICIAL EN LAS LOCALIDADES DE SAN LUIS, JANCOS, CAPILLA DE UNANCA, CUSCUDEN, SAPOTAL, TUÑAD Y EL JARDÍN N° 60 – SAN PABLO, DE LOS DISTRITOS DE SAN LUIS, SAN BERNARDINO Y SAN PABLO, PROVINCIA DE SAN PABLO – REGIÓN CAJAMARCA.	6,561,408	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

Cabe mencionar que en el presente año se tienen proyectos que han sido declarados viables, el detalle de estos según función son: Agropecuaria, para las provincias de San Miguel y San Pablo se tienen proyectos viables para el mejoramiento del servicio de agua del sistema de riego en los distritos de Niepos, San Silvestre de Cochán, San Bernardino y San Pablo. Ambiental, recuperación del servicio ambiental de suelos degradados a través de la reforestación en la parte alta de la cuenca del río Jequetepeque. Educación,

mejoramiento de las instituciones educativas de nivel primario en las localidades de Chonta Baja, Pampa de San Luis, El Porvenir, Las Vizcachas, Chacapampa, El Suro, Tumbadén e Inगतambo, en la provincia de San Pablo. Energía, instalación del sistema eléctrico rural en 14 caseríos de los distritos de Guzmango y Tanatrica, en Contumazá. Salud, mejoramiento del sistema de referencia y contra referencia del ámbito territorial del puesto de salud Tongod de la microred Huambocancha Baja. Transporte, mejoramiento y ampliación de los servicios turísticos públicos en el Complejo Arqueológico Kuntur Wasi, ubicado en la provincia de San Pablo (GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – 2014).

Tabla 58: Corredor Económico Sur - Oeste, Proyectos Viables, 2014

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
CONTUMAZÁ, CAJAMARCA	CONSTRUCCIÓN DEL CAMINO VECINAL TRAMO CHANTA CORRALES - AMILLAS, DISTRITOS DE CONTUMAZÁ Y MAGDALENA , PROVINCIA DE CONTUMAZÁ Y CAJAMARCA - CAJAMARCA	4,983,127	TRANSPORTE
SAN MIGUEL	MEJORAMIENTO E INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA DE LOS SISTEMAS DE RIEGO COCHÁN BAJO, EL QUENGO Y LA CAPARINA, DISTRITO DE SAN SILVESTRE DE COCHÁN - PROVINCIA DE SAN MIGUEL - REGIÓN CAJAMARCA	6,183,026	AGROPECUARIA
SAN MIGUEL, SAN PABLO	RECUPERACIÓN DEL SERVICIO AMBIENTAL DE SUELOS DEGRADADOS A TRAVÉS DE LA REFORESTACIÓN EN LA PARTE ALTA DE LA CUENCA DEL RIO JEQUETEPEQUE DE LA REGIÓN CAJAMARCA	23,101,881	AMBIENTAL
SAN PABLO	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO TUÑAD HUALABAMBA, CASERIOS CHONTA BAJA, TUÑAD, GIGANTE, HUALABAMBA, DISTRITO DE SAN BERNARDINO, PROVINCIA DE SAN PABLO, REGIÓN CAJAMARCA	7,619,728	AGROPECUARIA

Potencialidades de los Corredores Económicos para el Desarrollo Sostenible de la Región Cajamarca

PROVINCIA	PROYECTO	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (S/.)	FUNCIÓN
SAN PABLO	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN EL COMPLEJO ARQUEOLÓGICO KUNTUR WASI, DISTRITO Y PROVINCIA DE SAN PABLO, REGIÓN CAJAMARCA	4,825,182	TURISMO
SAN PABLO	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL PRIMARIO EN LAS LOCALIDADES DE CHONTA BAJA, PAMPA DE SAN LUIS, EL PORVENIR Y LAS VIZCACHAS.	5,320,512	EDUCACIÓN
SAN PABLO	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL PRIMARIO EN LAS LOCALIDADES DE CHACAPAMPA, EL SURO, TUMBADÉN E INGATAMBO.	5,744,071	EDUCACIÓN

Elaboración: El Tesista, en base a información de la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial – GRC. 2014.

CAPITULO V

ACCIONES PARA FORMULAR ESTRATEGIAS EN BUSCA DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS DE LA REGIÓN CAJAMARCA

El concepto de acción responde a las preguntas ¿qué? ¿cómo? y ¿para qué?, ahora bien, se busca el desarrollo sostenible; aprovechando las potencialidades y reduciendo las brechas existentes, estas últimas, representadas gráficamente por las debilidades identificadas.

Para ello, el enfoque aplicado para plantear acciones que lleven a la formulación de estrategias para lograr el desarrollo sostenible de la región Cajamarca y para cada uno de los corredores económicos, es generar mediante la planeación, acciones, en base al análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas - FODA, (Montoya, 2009), que aprovechen las potencialidades de cada corredor económico, reduciendo o minimizando las debilidades encontradas.

Se entiende que el trabajo de los planeadores en general, es proponer un modelo simple del proceso de formación de las acciones orientadas a diseñar ajustes entre debilidades y fortalezas o a planear mediante un proceso formal mediante técnicas analíticas, un ajuste entre amenazas y oportunidades y la competencia distintiva entre cada uno de los corredores económicos, lo que generaría herramientas como el análisis FODA, que se muestra a continuación.

5.1 Acciones para la Región según función

Las acciones para formular estrategias en busca del desarrollo sostenible para la región, de manera general se han determinado analizando cada uno de los corredores económicos (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y amenazas). En base a la teoría del enfoque de planeación (Montoya, 2009). En adelante se formula acciones que motivaran la formulación de estrategias por parte de los agentes como el gobierno regional, según función:

En la función Transporte:

- La construcción, mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de carreteras que articulan la región Cajamarca con regiones vecinas como La Libertad y Lambayeque. A nivel de región Cajamarca, la articulación de los cuatro corredores económicos representa el avance en desarrollo sostenible regional.
- La construcción y mejoramiento de trochas carrozables que garanticen el acceso a las capitales distritales actualmente no articuladas a la red vial regional, así como la articulación de centros poblados, caseríos y anexos para generar mayor capacidad productiva y comercial dentro de cada corredor económico.
- La ampliación y mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria (Aeropuerto de Cajamarca y Jaén), convirtiendo a nuestra región como un atractivo destino turístico y empresarial.
- La promoción de servicios de transporte eficiente en el marco de la libre competencia.

En la función Agropecuaria:

- La ampliación de la frontera agrícola, mediante proyectos agrarios como la construcción, mejoramiento y ampliación de canales de riego, sistemas de riego tecnificado, mejoramiento de semillas y promoción de la Asociatividad de los pequeños productores para generar economías de escala en las zonas rurales de nuestra región.
- El desarrollo de la acuicultura en las provincias cuyo recurso hídrico es abundante, mediante la instalación de proyectos como pisigranjas de truchas en comunidades pertenecientes a Hualgayoc, Chota, instalación de pisigranjas de Paiche y Tilapia en San Ignacio y Jaén.
- El fortalecimiento de capacidades en organizaciones de productores agrarios, en el tema de la Asociatividad para generar mayor productividad a menores costos, lo que representaría mayores ingresos para la población, por ende mejora en las condiciones de vida.

En la función Energía:

- La ampliación de la cobertura del servicio de energía eléctrica en toda la región, reducir al mínimo la brecha aun existente (40 % aproximadamente), mediante proyectos de electrificación urbana y rural que nacen con la construcción de plantas hidroeléctricas ubicadas en lugares estratégicos y con potencial energético a ser aprovechado.

En la función Turismo:

- La puesta en valor del patrimonio cultural más representativo de cada provincia.
- La promoción de legislación para protección del patrimonio cultural, declarar patrimonio cultural los centros arqueológicos que aún no han sido considerados.
- La promoción del producto turístico mediante spots publicitarios, afiches, etc. Los centros turísticos más alejados de nuestra capital regional, como el cementerio de rocas en Negropampa - Chota, las aguas termales en Baños Quilcate - San Miguel, entre otros lugares hermosos tan iguales como Los Frailones de Cumbemayo y Los Baños del Inca.
- El fomento de la actividad artesanal, mediante el mismo concepto de Asociatividad y capacitación en temas de comercialización para la exportación, la gran brecha que existe en el sector artesanal ha sido el poco conocimiento que tienen los visitantes nacionales y extranjeros de la calidad de las artesanías cajamarquinas.

En la función Planeamiento, gestión y reserva de contingencia:

- El desarrollo de actividades orientadas a la vigilancia y evaluación del impacto regional. Monitorear periódicamente las plantas de tratamiento de agua potable para garantizar agua apta para el consumo humano, vigilar las áreas naturales protegidas de la tala indiscriminada e informal.
- La promoción de la competitividad y formalización de las MYPES. Mediante la capacitación e información de los pasos a seguir para su formalización.

- La organización y capacitación a gremios de productores industriales. Para fomentar la cultura de calidad de exportación, que cumplan con los estándares internacionales y poder competir con cualquier otro producto de cualquier destino.
- Fomentar el ahorro y crédito en familias y MYPES, en las micro y pequeñas empresas ahorro para la reinversión en la ampliación de las mismas, así como el crédito para tecnificar sus procedimientos lo cual ayudaría a reducción de tiempo y mano de obra en la elaboración de sus productos, lo que significa mayor utilidad.

Ambiente

- El cuidado y protección de la biodiversidad. Mediante el monitoreo de los parques nacionales, reservas naturales, garantizando la continuidad de supervivencia de las especies en peligro de extinción tanto en flora como en fauna.
- La potenciación de oportunidades para inversión en base a los servicios ambientales.

Educación

- La promoción de programas de alfabetización y cobertura de la demanda educativa. Mediante proyectos de construcción y ampliación de instituciones educativas, que cubran la demanda existente, además de proyectos de alfabetización en las zonas rurales, principalmente.
- El fortalecimiento de las unidades de gestión educativa.
- La atención eficiente y oportuna a los agentes educativos. Motivación de los docentes mediante incentivos a mejor educador, mejorar sus condiciones salariales, acudir a sus requerimientos en materiales educativos, para que garanticen una mejor educación al estudiante.

Saneamiento

- Acceso equitativo a servicios fundamentales de calidad, en cada corredor económico debe instalarse, mejorarse y ampliarse los servicios de agua y saneamiento básico con nuevas tecnologías como unidades

básicas de saneamiento con tanques biodigestores, tanques sépticos o composteras, las cuales van ayudar a mejorar las condiciones de vida de la población rural y en las zonas urbanas el mejoramiento y ampliación de los sistemas de alcantarillado, así como la construcción de plantas de tratamiento de las aguas residuales.

5.2 Acciones para el corredor económico norte

Las acciones que motivan la formulación de estrategias por parte de los agentes como el gobierno regional, buscan aprovechar las potencialidades con las que se cuenta para lograr el desarrollo sostenible de cada uno de los corredores económicos y de la región en su conjunto. Para ello se hace uso del enfoque de la planeación (Montoya, 2009), que se sintetiza en un análisis FODA para cada corredor económico. Con este análisis, se pueden evidenciar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para proponer acciones dirigidas a la formulación de estrategias y al logro de los objetivos.

A continuación el análisis FODA y las acciones del corredor económico norte: San Ignacio, Jaén y Cutervo.

Fortalezas:

- ✓ 28,193.16 has. de superficie agrícola bajo riego con clima adecuado para cultivos como: café, arroz, cacao, frutales (papaya, piña, plátano, maracuyá, granadilla, lucma, entre otras), caña de azúcar, papa, yuca, arracacha.
- ✓ 22,149.83 has, de superficie de pastos naturales manejados para la crianza de ganado vacuno de las especies Cebú (bronwsuis, criollo).
- ✓ Diversos centros turísticos, entre ellos el más importante de este corredor, el Parque Nacional de Cutervo, que además en un área protegida.
- ✓ La superficie del corredor representa el 39,77% de la superficie total de la región.
- ✓ La PEA del corredor económico asciende a 116,323 y representa el 32.05% de la PEA regional.

- ✓ Tiene como especialización productiva los tejidos de lana de ovino y bordaduría.
- ✓ Entre su producción más relevante se destaca la producción de cereales, menestras, papa, café, fruta, madera y derivados lácteos.

Debilidades:

- ✓ 237,886.6 has, de superficie agrícola que actualmente se cultivan en seco.
- ✓ 98,012.64 has, de superficie no agrícola de pastos no manejados (superficie dedicada al sector pecuario).
- ✓ Falta de investigación para mejoramiento genético de semillas y animales.
- ✓ Existe 9 médicos por cada 10,000 habitantes.
- ✓ La tasa de asistencia a educación secundaria (población de 12 a 16 años) es 77.45%.
- ✓ La tasa de analfabetismo es 15.47%
- ✓ La cobertura de los servicios de agua y desagüe es de 42.74%.
- ✓ La cobertura de electrificación es de 62.12%.
- ✓ Baja productividad de la mano de obra.
- ✓ Infraestructura vial deficiente.
- ✓ Baja cobertura de servicios financieros puesto que se evidencia que la banca múltiple solo tiene presencia en Jaén y las Edpymes en Jaén y San Ignacio, Cutervo y las otras dos provincias cuentan con servicios de cajas municipales y rurales. Esta situación limita el financiamiento para la mejorar y ampliar la producción mediante la adquisición de maquinaria (tractores, funigadoras, cosechadoras, apiladoras, etc.).

Oportunidades:

- ✓ Demanda regional y nacional de la producción agropecuaria.
- ✓ Programas de capacitación para el fortalecimiento de la producción y para fomentar la creación de micro y pequeñas empresas.
- ✓ Promoción de proyectos para la creación y fortalecimiento de cadenas productivas.

- ✓ Proyectos de electrificación rural y sistemas de riego.
- ✓ Productos banderas del corredor que por su calidad son muy apreciados por el mercado externo (café, cacao, etc.).
- ✓ Estabilidad económica que brinda el gobierno nacional a través del BCRP.

Amenazas:

- ✓ Reducción de partidas presupuestales tanto a gobierno regional como a gobiernos locales que afectan la formulación y ejecución de proyectos para sectores estratégicos.
- ✓ La alta volatilidad de los commodities.
- ✓ Factores ambientales (sequías, heladas, inundaciones, etc.).
- ✓ Imagen poco favorable para atraer inversiones por problemas socio-ambientales.
- ✓ Pocas barreras arancelarias para proteger el mercado interno por la importación de productos.
- ✓ Politización al momento de formular proyectos dirigidos a cada provincia; corredor económico.
- ✓ Medidas de política fiscal restrictivas como las medidas tributarias adoptadas por el gobierno nacional.
- ✓ La migración de personas capacitadas y preparadas hacia otros lugares al interior del país y al extranjero.

Acciones:

- En el sector agropecuario, desarrollo de cadenas productivas estratégicas como el café y cacao, característicos del corredor económico norte y con gran potencial agroindustrial, esto mediante la Asociatividad de los productores y la asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades de los productores agrarios y MYPES para la gestión empresarial. Además para aprovechar la cantidad de tierras agrícolas en secano, irrigación en Shumba, Chunchuca, localidades pertenecientes a Jaén, y en otras localidades con potencial agrícola de este corredor económico.

- En educación, construcción, mejoramiento y equipamiento de los centros educativos, e implementación con tecnología de información y comunicación y capacitación en TIC, además, implementación de incentivos al personal de educación que se encuentran más distantes de las capitales de Jaén, San Ignacio y Cutervo. Todos esto para generar mayor capacidad educativa, mejores condiciones de estudio, para reducir la tasa de analfabetismo de 15.47% y generar logros de aprendizaje estudiantil en la población de este corredor económico.
- En servicios básicos, construcción, mejoramiento y ampliación de servicios de agua potable y saneamiento básico. En las zonas urbanas de las provincias, distritos y centros poblados construcción de plantas de tratamiento para las aguas residuales y en el ámbito rural instalación de UBS con arrastre hidráulico con biodigestores, tanques sépticos o composteras.
- En energía y transporte, la ampliación de la cobertura eléctrica rural con la central hidroeléctrica Chadín, Cumba y pequeños proyectos de electrificación, la articulación de las provincias, distritos, centros poblados y caseríos de este corredor mediante la construcción, rehabilitación, mantenimiento y mejoramiento de trochas carrozables y carreteras como La Balsa - San Ignacio - Jaén - Chamaya, carretera Chiple - Cutervo, entre otras que articulen este corredor económico entre las zonas rurales y urbanas, con proyección hacia otros mercados.
- En la función turismo y Ambiental, puesta en valor del patrimonio cultural y natural (ecoturismo) para el desarrollo turístico, promoción y difusión de los productos turísticos como el parque nacional de Cutervo, Santuario Tabaconas Namballe, además de actividades conexas al turismo, como el comercio de artesanías.

5.3 Acciones para el Corredor Económico Centro

Las acciones buscan aprovechar las potencialidades con las que se cuenta para lograr el desarrollo sostenible de cada uno de los corredores económicos y de la región en su conjunto. Para ello se hace uso del enfoque de la planeación (Montoya, 2009), que se sintetiza en un análisis FODA para cada

corredor económico, con este análisis, se pueden evidenciar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para proponer acciones dirigidas al logro de los objetivos.

A continuación el análisis FODA y las acciones del corredor económico Centro: Santa Cruz, Chota y Hualgayóc.

Fortalezas:

- ✓ 20,285.15 has, de superficie agrícola bajo riego. Para la producción de diversos productos como tara, papa, olluco, oca, y frutales (limas, limón dulce, piñas, entre otras).
- ✓ 12,209.75 has, de pastos naturales manejados para el sector pecuaria, como la crianza de ganado vacuno y animales menores.
- ✓ la superficie del corredor representa el 17.98% de la superficie total de la región.
- ✓ Producción de animales menores como el cuy.
- ✓ Entre su producción agropecuaria y artesanal, destaca la producción de miel de abeja, papas, caña de azúcar, derivados lácteos y artesanía de arcilla.
- ✓ Tejidos en lana de oveja y algodón, de paja toquilla (para sombreros) y tejidos con callua.
- ✓ Diversos centros turísticos, entre ellos el más importante de este corredor, la reserva natural Chancaybaños que tiene aguas termales sulfurosas y supercarbonatadas con efectos positivos en las erosiones de la piel. Así como zonas para realizar turismo vivencial, y turismo de aventura.
- ✓ Existencia de áreas aptas para la minería tanto metálica como no metálica (cal viva, cal agrícola y cal hidratada), así como la producción de carbón de piedra.
- ✓ La PEA del corredor económico asciende a 78,859 y representa el 21.72% de la PEA regional.

Debilidades:

- ✓ 84,106.06 has, de superficie agrícola que actualmente se cultivan al seco.
- ✓ 130,515.98 has, de superficie no agrícola de pastos no manejados (superficie dedicada al sector pecuario).
- ✓ Existe 7 médicos por cada 10,000 habitantes.
- ✓ La cobertura de los servicios de agua y desagüe es de 35.49%.
- ✓ La cobertura de electrificación es de 58.34%.
- ✓ La tasa de analfabetismo es de 22.43%
- ✓ La tasa de asistencia a educación secundaria es de 79.49%.

Oportunidades:

- ✓ Demanda regional y nacional de la producción agropecuaria de este corredor.
- ✓ Programas de capacitación para el fortalecimiento de la producción y para fomentar la creación de micro y pequeñas empresas.
- ✓ Promoción de proyectos para la creación y fortalecimiento de cadenas productivas.
- ✓ Proyectos de electrificación rural y sistemas de riego.
- ✓ Productos banderas del corredor que por su calidad son muy apreciados por el mercado Interno y externo (artesanías en tejidos, confección de sombreros y los productos lácteos).
- ✓ Estabilidad económica que brinda el gobierno nacional a través del BCRP.

Amenazas:

- ✓ Imagen poco favorable para atraer inversiones por problemas socio-ambientales.
- ✓ Reducción de partidas presupuestales tanto a gobierno regional como a gobiernos locales que afectan la formulación y ejecución de proyectos para sectores estratégicos.
- ✓ Politización al momento de formular proyectos dirigidos a cada provincia; corredor económico.

- ✓ La alta volatilidad de los commodities.
- ✓ Factores ambientales (sequías, heladas, etc.)
- ✓ Pocas barreras arancelarias para proteger el mercado interno por la importación de productos.
- ✓ La migración de personas capacitadas y preparadas hacia otros lugares al interior del país y al extranjero.
- ✓ Medidas de política fiscal restrictivas como las medidas tributarias adoptadas por el gobierno nacional.

Acciones:

- En la función agropecuaria, ampliación de la frontera agrícola, mediante el desarrollo de cadenas productivas sostenibles como la producción de cultivos andinos (quinua, papas nativas, cereales, aguaymanto) propios de este corredor económico. Para aprovechar la cantidad de tierras agrícolas y pastos no manejados irrigación mediante la instalación, mejoramiento y ampliación de proyectos de riego y riego tecnificado como irrigación de Checos, Chota, Cochabamba, Tacabamba, Conchan, La Colmena en chota; irrigación en Pisit, Santa Cruz, Chancay, Sexi, La Esperanza, Catache y Pulán en Santa Cruz.
- En saneamiento; instalación, mejoramiento y ampliación de servicios de agua potable y saneamiento básico en las zonas rurales.
- En energía, pequeños proyectos de electrificación para cubrir la brecha del 42.66%, mediante la construcción de pequeñas centrales hidroeléctricas.
- En educación, construcción, mejoramiento y equipamiento de los centros educativos, e implementación con tecnología de información y comunicación y capacitación en TIC, además, implementación de incentivos al personal de educación que se encuentran más distantes de las capitales de Chota, Hualgayoc y santa Cruz. Todo esto para generar mayor capacidad educativa, mejores condiciones de estudio, para reducir la tasa de analfabetismo de 22.43% y generar logros de aprendizaje en la población de este corredor económico.

- En transportes, pavimentación y mejoramiento de los afirmados como la carretera Chongoyape - Cochabamba - Chota - Bambamarca - Dv. Yanacocha, carretera puente Chumbil - Santa Cruz - Túnel Chotano, ampliación y asfaltado de la carretera Santa Cruz - Puente Chumbil.

5.4 Acciones para el Corredor Económico Sur - Este

Las acciones buscan aprovechar las potencialidades con las que se cuenta para lograr el desarrollo sostenible de cada uno de los corredores económicos y de la región en su conjunto. Para ello se hace uso del enfoque de la planeación (Montoya, 2009), que se sintetiza en un análisis FODA para cada corredor económico, con este análisis, se pueden evidenciar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para proponer acciones dirigidas al logro de los objetivos.

A continuación el análisis FODA y las acciones del corredor económico norte: Cajamarca, Celendín, San Marcos y Cajabamba.

Fortalezas:

- ✓ 42,974.09 has, de superficie agrícola bajo riego para la producción de papa, arroz, maíz amarillo, caña de azúcar, menestras, frutales (mango, palta, chirimoya), orégano y diversos tipos de hortalizas.
- ✓ 23,778.98 has de pastos naturales manejados para la producción pecuaria de animales mayores y menores.
- ✓ Áreas con reservas auríferas, polimetálicas (cobre, plomo, zing, manganeso)
- ✓ Diversos centros turísticos, entre ellos los más importantes de este corredor, el centro histórico de Cajamarca, Cumbemayo y Baños del Inca.
- ✓ la superficie del corredor representa el 26.39% de la superficie total de la región.
- ✓ La PEA del corredor económico asciende a 142,983 y representa el 39.39% de la PEA regional.

- ✓ Producción de cerámica utilitaria y decorativa, artículos en cuero, mates burilados, tejidos en callua y en telar, elaboración de sombreros e instrumentos musicales de cuerda.
- ✓ Su producción agropecuaria e industrial se basa en la producción de chocolate de tasa, derivados lácteos, producción de miel de abeja, de tara, cereales y menestras.

Debilidades:

- ✓ 138,652.54 has, de superficie agrícola que actualmente se cultivan en seco.
- ✓ 187,869.09 has, de superficie no agrícola de pastos no manejados (superficie dedicada al sector pecuario).
- ✓ Existe 8 médicos por cada 10,000 habitantes.
- ✓ La tasa de asistencia a educación secundaria es de 72.83%.
- ✓ La cobertura de los servicios de agua y desagüe es de 65.78%.
- ✓ La cobertura de electrificación es de 65.83%.
- ✓ La tasa de analfabetismo es 18.23%.

Oportunidades:

- ✓ Demanda regional y nacional de la producción agropecuaria de este corredor.
- ✓ Programas de capacitación para el fortalecimiento de la producción y para fomentar la creación de micro y pequeñas empresas.
- ✓ Promoción de proyectos para la creación y fortalecimiento de cadenas productivas.
- ✓ Proyectos de electrificación rural y sistemas de riego.
- ✓ Productos banderas del corredor que por su calidad son muy apreciados por el mercado Interno y externo (artesanías en tejidos y cerámicas y los productos lácteos).
- ✓ Estabilidad económica que brinda el gobierno nacional a través del BCRP.

Amenazas:

- ✓ Imagen poco favorable para atraer inversiones por problemas socio-ambientales.
- ✓ Reducción de partidas presupuestales tanto a gobierno regional como a gobiernos locales que afectan la formulación y ejecución de proyectos para sectores estratégicos.
- ✓ Politización al momento de formular proyectos dirigidos a cada provincia; corredor económico.
- ✓ La alta volatilidad de los commodities.
- ✓ Factores ambientales (sequías, heladas, inundaciones, etc.)
- ✓ Pocas barreras arancelarias para proteger el mercado interno por la importación de productos.
- ✓ La migración de personas capacitadas y preparadas hacia otros lugares al interior del país y al extranjero.
- ✓ Medidas de política fiscal restrictivas como las medidas tributarias adoptadas por el gobierno nacional.

Acciones:

- En la función agropecuaria, ampliación de la frontera agrícola y ganadera, generación de cadenas productivas como producción de cuyes, palta, chirimoya, taya y los derivados del sector pecuario como los productos lácteos, característicos de este corredor económico. Irrigación de los valles de Cajamarca, San Marcos y Cajabamba con proyectos de riego tecnificado que salen de los ríos San Lucas, Mashcón, Chonta, y el Marañón, pertenecientes a este corredor económico.
- En la función turismo, promoción de los recursos turísticos dentro y fuera de las capitales urbanas de provincia, como Frailones de cumbemayo en Cajamarca o las cascadas de Coche Corral a una hora del centro de Cajabamba.
- En transporte; aperturas, mejoramientos y pavimentaciones de vías de comunicación para que articulen las zonas rurales de las 04 provincias con las zonas urbanas, para generar acceso de los productores hacia un

mercado más amplio para ofertar sus productos, como la construcción de una carretera afirmada desde La Paccha hacia Celendín, cuyo potencial frutícola es muy conocido, pero por falta de vías de comunicación importantes los productores son poco beneficiados.

- En saneamiento; instalación, mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y saneamiento básico en las comunidades rurales, principalmente de Celendín, cuya brecha en saneamiento básico bordea el 40%.
- En la función planeamiento, promover la capacitación en materia de competitividad y asociatividad de los productores agropecuarios de este corredor económico, para que generen economías de escala generando mayor capacidad productiva y reduciendo costos.

5.5 Estrategias para el Corredor Económico Sur – Oeste

Las acciones buscan aprovechar las potencialidades con las que se cuenta para lograr el desarrollo sostenible de cada uno de los corredores económicos y de la región en su conjunto. Para ello se hace uso del enfoque de la planeación (Montoya, 2009), que se sintetiza en un análisis FODA para cada corredor económico, con este análisis, se pueden evidenciar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para proponer acciones dirigidas al logro de los objetivos.

A continuación el análisis FODA y las acciones del corredor económico norte: San Miguel, San Pablo y Contumazá.

Fortalezas:

- 31,062.08 has, de superficie agrícola bajo riego para la producción de cultivos como aguaymanto, frutales (mango, palta, granadilla), además de menestras y cereales.
- 18,021.72 has, de pastos naturales manejados para la producción pecuaria y sus derivados lácteos.
- ✓ Diversos centros turísticos, entre ellos el más importante de este corredor, el centro arqueológico Kuntur Wasi.

- ✓ la superficie del corredor representa el 15.86% de la superficie total de la región.
- ✓ Existe producción de tejidos a crochet, tejidos de diversos hilos y artesanías marmolizadas.
- ✓ Su producción agropecuaria e industrial se basa en la producción de mango, manzana, chirimoya, tara, café, miel de abeja, derivados lácteos, cereales y menestra.

Debilidades:

- ✓ 35,049.94 has, de superficie agrícola que actualmente se cultivan en seco.
- ✓ 171,557.16 has, de superficie no agrícola de pastos no manejados (superficie dedicada al sector pecuario).
- ✓ Existe 6 médicos por cada 10,000 habitantes.
- ✓ La cobertura de los servicios de agua y desagüe es de 51.51%.
- ✓ La cobertura de electrificación es de 52.57%.
- ✓ La tasa de asistencia a educación secundaria es de 83.48%.
- ✓ La tasa de analfabetismo es 15.20%.

Oportunidades:

- ✓ Demanda regional y nacional de la producción agropecuaria de este corredor.
- ✓ Programas de capacitación para el fortalecimiento de la producción y para fomentar la creación de micro y pequeñas empresas.
- ✓ Promoción de proyectos para la creación y fortalecimiento de cadenas productivas.
- ✓ Proyectos de electrificación rural y sistemas de riego.
- ✓ Productos banderas del corredor que por su calidad son muy apreciados por el mercado Interno y externo (artesanías en tejidos y cerámicas y los productos lácteos).
- ✓ Estabilidad económica que brinda el gobierno nacional a través del BCRP.

Amenazas:

- ✓ Imagen poco favorable para atraer inversiones por problemas socio-ambientales.
- ✓ Reducción de partidas presupuestales tanto a gobierno regional como a gobiernos locales que afectan la formulación y ejecución de proyectos para sectores estratégicos.
- ✓ Politización al momento de formular proyectos dirigidos a cada provincia; corredor económico. (por ejemplo en la situación actual, el corredor económico sur oeste ha sido el menos beneficiado).
- ✓ La alta volatilidad de los commodities.
- ✓ Factores ambientales (sequías, heladas, inundaciones, etc.).
- ✓ Pocas barreras arancelarias para proteger el mercado interno por la importación de productos.
- ✓ La migración de personas capacitadas y preparadas hacia otros lugares al interior del país y al extranjero.
- ✓ Medidas de política fiscal restrictivas como las medidas tributarias adoptadas por el gobierno nacional.

Acciones:

- En la función agropecuaria, irrigación de localidades en los distritos de San Bernardino, San Luis, El Prado y Chilete mediante riego tecnificado, para generar cadenas productivas frutícolas para aprovechar las potencialidades existentes en las provincias de San Pablo, San Miguel y Contumazá. Fortalecimiento y capacitación de los productores lecheros de San Silvestre de Cochan, Tongod, Agua Blanca, Tumbadén en San Miguel y San Pablo para generar derivados lácteos y dar valor agregado a la producción primaria de este sector.
- En salud, mayor personal médico en los establecimientos de salud existentes, y proyectos de mejoramiento la infraestructura de salud en las zonas rurales del corredor económico sur oeste.
- En saneamiento, rehabilitación, mejoramiento y ampliación de sistemas de agua potable y saneamiento básico en las zonas rurales.

Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado de las ciudades de San Miguel, San Pablo y Contumazá. Además la instalación, mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y saneamiento básico rurales, mediante la instalación de Unidades Básicas de Saneamiento con arrastre hidráulico con Biodigestores o Tanque Séptico. y si no fuera posible por la disponibilidad hídrica, con UBS - composteras.

- En educación, capacitación al personal docente en las instituciones públicas de los niveles primarios y secundarios. Implementación de un programa de alfabetización para reducir la tasa de analfabetismo de este corredor económico.
- En turismo, promocionar mediante los medios de comunicación regional y nacional el potencial turístico de este corredor económico como el complejo arqueológico Kuntur Wasi en San Pablo.

CONCLUSIONES

- Las potencialidades de los corredores económicos norte, centro, sur este y sur oeste, están representadas en cuatro capitales específicos, capital natural, físico, financiero y humano, los que han sido descritos mediante indicadores e índices que estudiándolos muestran gran potencial en cada uno de los capitales para ser aprovechados mediante políticas, programas y proyectos y lograr el desarrollo sostenible regional.
- *El corredor económico norte*, tiene gran potencial en el cultivo de productos agroindustrializables como el café y el cacao, *El corredor económico centro*, está conformado por provincias cuyo potencial está en la agricultura y ganadería, además de las tierras aptas para la minería metálica y no metálica que pueden aprovecharse, *El corredor económico sur este*, tiene gran potencial turístico, cuenta con 05 proyectos mineros, cuenta con el mayor número de km de vías asfaltadas (321.64 km), además, este corredor económico tiene un el 39.39% de la PEA regional, *El corredor económico sur oeste*, tiene gran potencial en recursos turísticos, un proyecto minero en ejecución (Tantahuatay), y en capital financiero solo existen cajas municipales, además cabe mencionar que este corredor económico ha sido el menos beneficiado, las brechas como el servicio de agua - desagüe y en electrificación rodean el 50%.
- Al identificar los proyectos de impacto regional (mayores a tres millones de nuevos soles), en etapa de ejecución de los años 2013 y los proyectos en etapa de formulación y declarados viables del año 2014 (hasta el mes de Junio), se hace notar que los aspectos políticos tienen mucha implicancia en el desarrollo sostenible de los corredores económicos y de la región, puesto que hay gran diferencia en inversión destinados a cada corredor económico.

- El desarrollo sostenible de la región se logrará únicamente con proyectos dirigidos a los sectores estratégicos como transporte, salud, educación, agricultura, saneamiento básico. Es fundamental en nuestra región la interconexión de las comunidades más distantes con los distritos y provincias y con otros mercados, es necesario proyectos de esta naturaleza para reducir las brechas de acceso a los servicios básicos y brindar una mejor calidad de vida a la población, para promover la cultura de la producción de productos, proyectos estratégicos, que busquen la mejora en las condiciones de vida de la población son indispensables para lograr el desarrollo de las poblaciones más vulnerables.

- Las acciones derivadas del análisis FODA, de cada corredor económico, representan los medios para lograr aprovechar las potencialidades, dirigiendo proyectos que ayuden a su aprovechamiento y consecuentemente lograr el desarrollo sostenible de la región Cajamarca.

SUGERENCIAS

- El gobierno regional de Cajamarca, debe dirigir proyectos para aprovechar las potencialidades con las que cuenta cada corredor económico, proyectos productivos, agropecuarios, infraestructura de transporte, salud, educación y servicios básicos; además de ello, los proyectos públicos deben tener el enfoque de atraer la inversión privada, para generar actividades de transformación y dar valor agregado a la producción primaria.
- El gobierno regional debe articularse a los otros niveles de gobierno y no optar por la posición disyuntiva con el gobierno central y los gobiernos locales, la articulación debe ser prioridad para intervenir de manera efectiva los cuatro corredores económicos determinados en la región.
- El gobierno regional debe dar un enfoque de equidad al momento de dirigir los proyectos (inversión), basándose en datos reales como los que se presentan en esta investigación más no en aspectos políticos. La eficiencia de una gestión se mide en la objetividad del trabajo, buscando el bienestar de la población regional y no de un grupo reducido de provincias beneficiadas, si se busca el desarrollo sostenible regional.
- Promover la asociatividad de los pequeños productores agropecuarios con el fin de generar mayor productividad a menores costos; implementar cadenas productivas con los productos más representativos de cada uno de los corredores económicos, las cuales serán fuente de empleo de gran parte de la población gracias a la dinamización de la economía local y regional.
- Articular las zonas rurales con las zonas urbanas de cada uno de los corredores económicos mediante la construcción de infraestructura vial que dinamice la economía de las poblaciones más vulnerables y abra puertas de comercialización hacia mercados más grandes como el mercado regional y nacional.

BIBLIOGRAFÍA

- Alburquerque, Francisco y Marco, Dini. (2008). **Guía de Aprendizaje Sobre Integración Productiva y Desarrollo Económico Territorial**. Módulo 7: El Enfoque del Desarrollo Económico Territorial. Editorial: Instituto de Desarrollo Regional/Fundación Universitaria/Universidad de Sevilla. Sevilla.
- Alva, Ena (2009). **Identificación de potencialidades para el desarrollo de la provincia de Hualgayóc**. Tesis Pre Grado. Universidad Nacional de Cajamarca.
- Barboza, Roberto. (2006). **Estrategia de desarrollo del corredor económico Cajamarca, Celendín, Chachapoyas, Bolívar**. Tesis Pre Grado. Universidad Nacional de Cajamarca.
- Boisier, S. (1996). **Modernidad y Territorio**. ILPES. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- Castro, Ulises. (2009). **“Estructuras regionales emergentes y desarrollo turístico sustentable: La región costa sur de Nayarit, México”**. Tesis Doctoral. Universidad de Guadalajara. México.
- CEPLAN. (2011). **Síntesis regional. Recursos potencialidades y crecimiento**. Editorial El Comercio S.A. Lima, Perú.
- CEPAL. (2014a). **Cambio Estructural Para la Igualdad. Una Visión Integrada del Desarrollo**. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- CEPAL. (2014b). **Pactos para la Igualdad. Hacia un Futuro Sostenible. Trigésimo quinto periodo de sesiones de la CEPAL**. Editorial Naciones Unidas. Lima, Perú.
- CEPAL. (2010). **Innovar para Crecer. Desafíos y Oportunidades para el Desarrollo Sostenible e Inclusivo en Iberoamérica**. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- Cuervo, Luis. (2012). **Ética Territorial. Ética y Política Económica. Discusión de sus Relaciones Fundamentales a la Luz de las Políticas de**

Desarrollo Territorial. Serie Desarrollo territorial N° 12. ILPES. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Díaz, Emma. (2005). **Desarrollo Territorial. Enfoque para la Superación de la Pobreza, Equidad y Exclusión.** Ministerio de la mujer y desarrollo social. Lima, Perú.

Dirección Regional del Trabajo y Promoción del Empleo de Cajamarca. (2008). **Diagnostico Socio Económico Laboral de la Región Cajamarca.** Gobierno Regional de Cajamarca. Editorial Macole. Lima, Perú.

Escobal, Javier; et. al. (2012). **Estudio Comparativo de Intervenciones para el Desarrollo Rural en la Sierra Sur del Perú.** FORDFOUNDATION. Lima, Perú.

Esser, K; Hillebrand, W; Messner, D y J, Meyer-Stamer. (1996). **Competitividad Sistémica: nuevos desafíos para las empresas y la política.** Revista de la CEPAL, N° 59. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Gallopin, Gilberto. (2003). **Sostenibilidad y Desarrollo Sostenible: un enfoque sistémico.** Cepal – Serie 64 Medio Ambiente y Desarrollo. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Gerencia Regional de Desarrollo Económico. (2012). **Enfoque Económico Regional.** Gobierno Regional de Cajamarca. Cajamarca.

Gerencia Regional de Desarrollo Económico. (2007). **Agenda Regional para el Desarrollo Económico Cajamarca.** Gobierno Regional de Cajamarca. Cajamarca.

Gobierno de Sinaloa. (2011). **Mazatlán: Puerta del Corredor Económico del Norte.** Coordinación General de Proyectos Estratégicos. Culiacán, Sinaloa.

Gobierno Regional de Cajamarca. (2012). **La Diversidad Biológica en Cajamarca. Visión Étnico – Cultural y Potencialidades.** Editorial Deutsche Gesellschaft fur Internationale. Cajamarca, Perú.

Gobierno Regional de Cajamarca. (2011a). **Plan Vial Departamental Participativo Cajamarca 2011 – 2020**. Zonificación Ecológica y Económica. Cajamarca.

Gobierno Regional de Cajamarca. (2011b). **Plan de Desarrollo Regional Concertado: Cajamarca 2021**. Cajamarca.

Gobierno Regional de Cajamarca. (2011c). **Plan de Gestión del Desarrollo Social Cajamarca 2011 – 2015**. Elaborado con la colaboración de GEREDES. Cajamarca.

Gobierno Regional de Cajamarca. (2003). **Plan de Desarrollo Regional Cajamarca 2003 – 2006**. Cajamarca.

Gómez, Cristina. (2006). **El reto de la informalidad y la pobreza moderada**. Editorial Mc Graw Hill. Primera edición. México.

Gonzales de Olarte, Efraín. (2003). **Descentralización para el Desarrollo Humano en el Perú**. Cuadernos PNUD. Serie Desarrollo Humano N° 4. Lima.

Gudynas, Eduardo. (2004). **Ecología, Economía y Ética del Desarrollo Sostenible**. Editorial Coscoroba. Quinta Edición. Uruguay.

Guerra, Francisco. (2006). **Contribuciones para una Visión del Desarrollo de Cajamarca**. ALAC. Cajamarca.

Guerra, Gustavo. (2004). **Infraestructura para los corredores**. Semana económica. Lima.

Hernández, Roberto; et. al. (2006). **Metodología de la Investigación**. Cuarta Edición. Mc Graw Hill. México.

INEI. (2013). **IV Censo Nacional Agropecuario 2012**. Lima, Perú.

INEI. (2009). **Compendio Estadístico Departamental Cajamarca**. Lima, Perú.

INEI. (2008). **Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda. Perfil Sociodemográfico del Perú**. Segunda Edición. Lima.

Instituto de Investigación de Economía de Mercados. (2012). **Los Planes de Desarrollo Regional para el Corredor Económico del Sur en el Perú:**

Vinculando las Industrias de Café, la Alpaca y las Autopartes con el Mundo. Lima, Perú.

Lira, Luis. (2003). **La Cuestión Regional y Local en América Latina.** Serie Gestión Pública N° 44. ILPES. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Mendoza, Waldo y José, Gallardo. (2011). **Las Barreras al Crecimiento Económico en Cajamarca.** Serie Estudios Regionales 2. JICA. Lima, Perú.

Montoya, Iván. (2009). **La formación de la estrategia en Mintzberg y las posibilidades de su aportación para el futuro.** En Revista de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Militar Nueva Granada. XVII (2).

Padilla, Lilia; Armando García, Francisco Castillo (2011). **Delimitación espacial del corredor económico Ensenada – Mexicali.** Págs. 65-81. Universidad Nacional Autónoma de México. México.

Parodi, Carlos. (1997). **Economía de las políticas sociales.** Centro de investigación Universidad del Pacifico. Lima, Perú.

Peña, Antonio. (2005). **“Las disparidades económicas intrarregionales en Andalucía”.** Tesis Doctoral. Universidad de Cádiz. España.

PNUD. (2013). **Alianzas para el Diálogo. Prevención de Conflictos Sociales en el Uso de los Recursos Naturales.** Memoria Anual. Lima, Perú.

PNUD. (2005). **La Identificación de Potencialidades. Conceptos e Instrumentos.** Serie Desarrollo Humano N° 7. Lima, Perú.

PNUD. (2003a). **Informe Sobre Desarrollo Humano. Los Objetivos del Desarrollo del Milenio: Un pacto entre las naciones para eliminar la pobreza.** Lima, Perú.

PNUD. (2003b). **Mapa de las Potencialidades del Perú. Una Primera Aproximación a Nivel Departamental.** Lima, Peru.

PNUD. (2002). **Informe Sobre Desarrollo Humano – Perú.** Capítulo 4. Potencialidades para el desarrollo humano. Lima, Perú.

PRODELICA. (2005). **Programa Regional de Competitividad Cajamarca.** Elaborado con la colaboración de Centro Ideas. Cajamarca.

PRA. (2001). **Proyecto de Reducción y Alivio a la Pobreza**. Boletín informativo. Lima, Perú.

Salcedo, María; et al. (2010). **El desarrollo sustentable. Modelo de conciliación entre el progreso económico, la justicia social y la preservación del medio ambiente**. Revista Gestión y Estrategia N° 37. México.

Sánchez, Lizbeth. (2010a). **Informe Económico del Departamento de Cajamarca para la Zonificación Ecológica y Económica**. Gobierno Regional de Cajamarca.

Sánchez, Lizbeth. (2010b). **Sub Modelo de Potencialidades Socioeconómicas del Departamento de Cajamarca**. Gobierno Regional de Cajamarca.

Silva, Iván. (2003). **Disparidades, Competitividad Territorial y Desarrollo Local y Regional en América Latina**. Serie Gestión Pública N° 33. ILPES. Santiago de Chile.

Soto, Mercedes. (2006). **Influencia de los corredores económicos en la producción de limón de exportación en la región Piura**. Documento de Investigación. Lima, Perú.

Russo, José. (1997). **Las disparidades regionales en Argentina y sus efectos sobre los sistemas agroalimentarios en el marco del Mercosur**. Tesis Doctoral. Córdoba - Argentina.

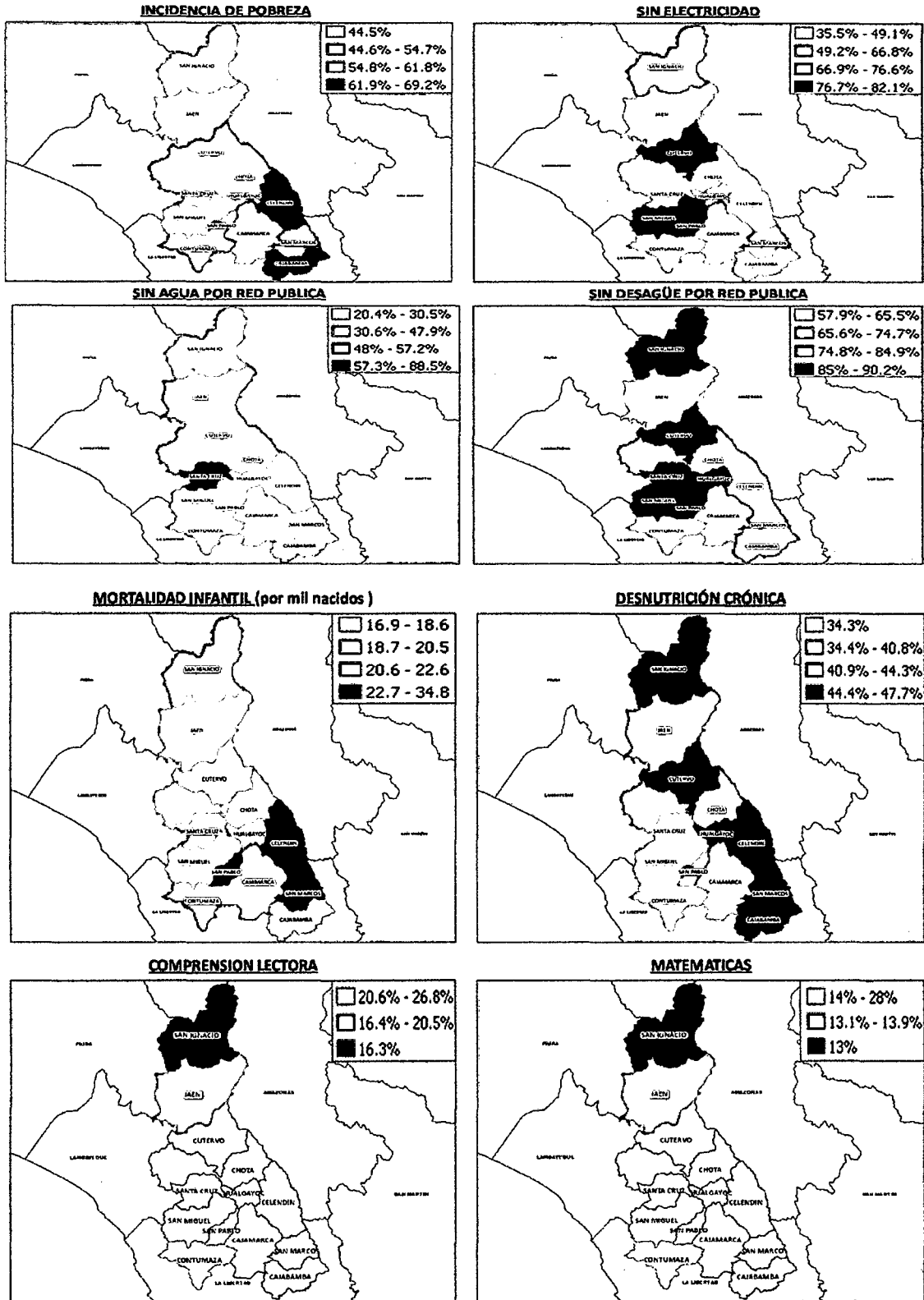
Uxó, Jorge. (2004). **Diccionario Económico**. Madrid, España

Vázquez, Antonio. (2000), **Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual**. CEPAL. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

Williner, Alicia; et. al. (2012). **Redes y Pactos Sociales Territoriales en América Latina y el Caribe: Sugerencias Metodológicas para su Construcción**. Serie Desarrollo Territorial N° 11. ILPES. Editorial Naciones Unidas. Santiago de Chile.

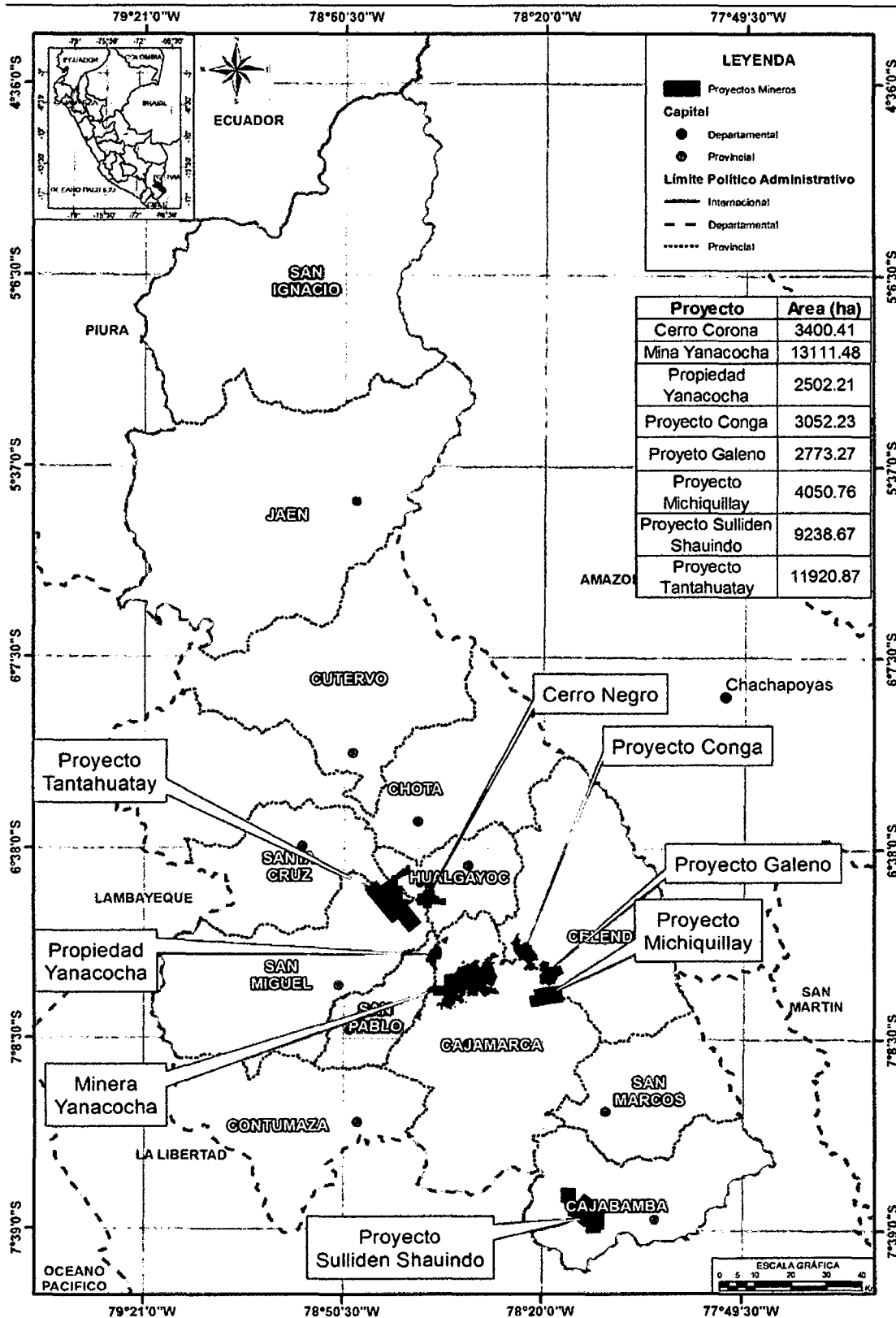
ANEXOS:

Anexo 01: Región Cajamarca, Indicadores Sociales



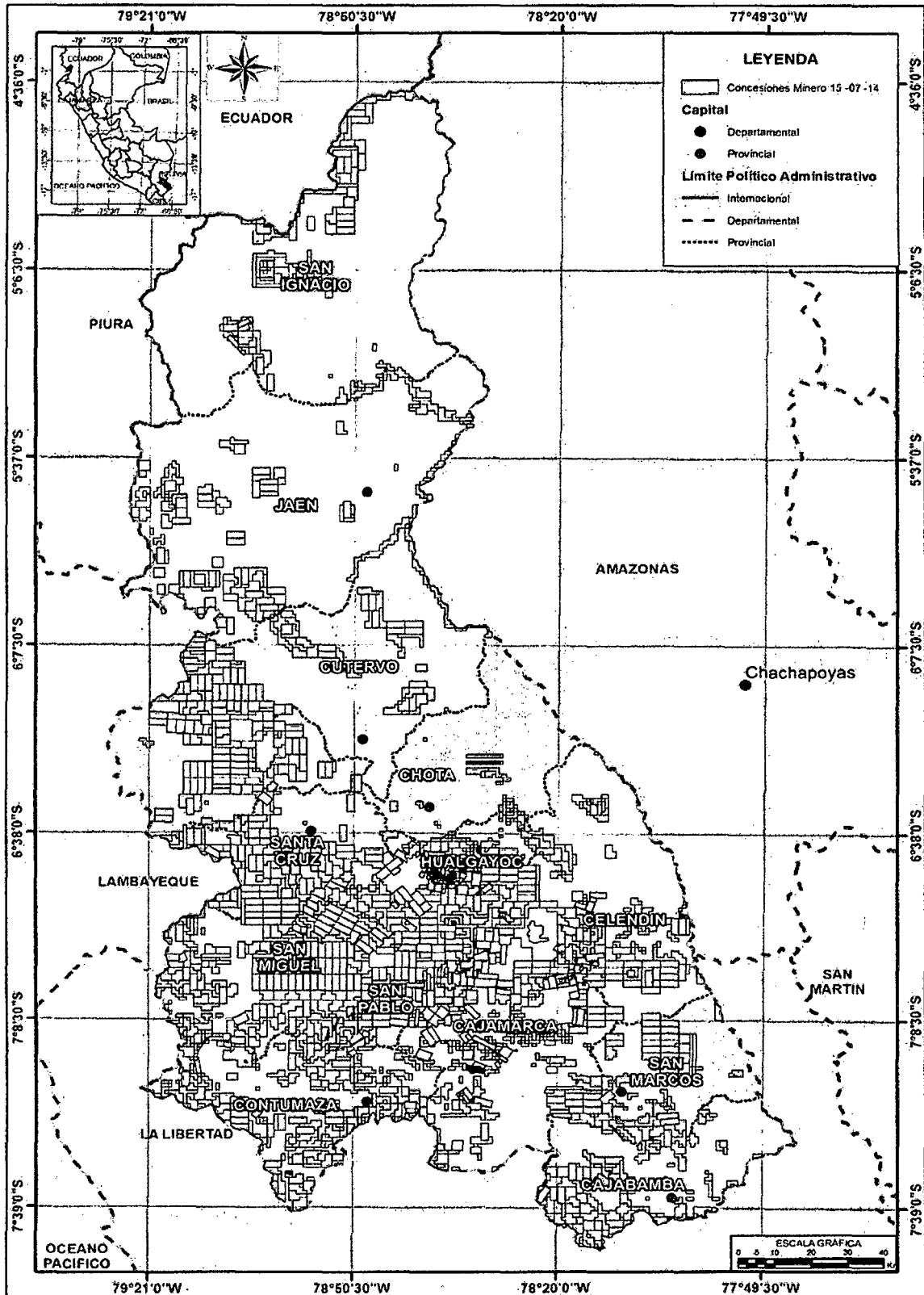
Fuente: GRC – ZEE-OT

Anexo 02: Región Cajamarca, Mapa Proyectos Mineros, 2014



Fuente: GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial

Anexo 03: Región Cajamarca, Mapa Concesiones Mineras, 2014



Fuente: GRC - Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial. 2014.

APÉNDICE

La competitividad: aproximación conceptual desde la teoría del crecimiento y la geografía económica.¹⁸

Jorge Lotero Contreras¹⁹

Ana Isabel Moreno Monroy²⁰

Mauricio Giovanni Valencia Amaya²¹

Resumen

El documento revisa el concepto de competitividad desde diferentes enfoques, considerando, a su vez, los desarrollos y aportes de las teorías del comercio, el crecimiento y la geografía. De la revisión conceptual se concluye que la competitividad es tanto un asunto de productividad como de estructura, pero su significado varía según el grado de desarrollo de las economías. Por otra parte, se identifican dos grandes corrientes que ayudan a comprender el concepto: (1) la corriente convencional del crecimiento y el comercio, según la cual, la competitividad depende de la liberación comercial, y (2) los enfoques neoclásicos modernos, en los cuales la capacidad tecnológica y la calidad de la mano de obra conducen al mejoramiento de la competitividad. Del análisis de estas corrientes, se concluye que, a pesar de la importancia de las ganancias estáticas en el comercio, el problema de la competitividad de la industria debe

¹⁸ Este documento hace parte del estudio "Desarrollo y competitividad de la industria de Antioquia en un contexto de integración económica" financiado por el Comité de Investigaciones de la Universidad de Antioquia - CODI. El proyecto contó además con la participación de Hernán Botero D, Docente Investigador de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Antioquia y Yudi E. Giraldo, Estudiante del Magister de Economía, Universidad de Antioquia. Las opiniones expresadas en este documento son responsabilidad de los autores.

¹⁹ Docente Investigador, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Antioquia. E-mail: jlotoero@agustinianos.udea.edu.co.

²⁰ Docente Investigadora, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Antioquia. E-mail: aimoreno@agustinianos.udea.edu.co.

²¹ Estudiante en Formación, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Antioquia. E-mail: mvalenc6@eafit.edu.co.

plantearse más como un asunto de ventajas acumulativas por economías de escala y externalidades dinámicas que comparativas.

Abstract

This paper reviews the competitiveness concept from different approaches, taking into consideration the developments and contributions of the new theories of trade, growth and geography. From the conceptual revision one concludes that competitiveness is as much a subject of productivity as of structure, but its meaning varies according to the degree of development of the economies. On the other hand, two fields of study help to understand the concept: (1) the conventional theory of growth and trade, which states that competitiveness depends on the trade liberalization, and (2) the modern neoclassic approaches, in which technological capacity and quality of labor lead to the improvement of the competitiveness. From the analysis of these fields, one concludes that, in spite of the importance of the static gains in trade, the industry competitiveness problem must be considered more like a subject of cumulative advantages and dynamic externalities than a comparative advantage issue.

Aunque no posee un significado claro en la teoría, la noción de competitividad viene siendo objeto de interés para el análisis económico desde la segunda mitad de la década de los ochenta. En América Latina, fue introducida como un tema relevante de la agenda del desarrollo hacia la segunda mitad de los noventa, asociada con las reformas estructurales y con la redefinición de la política industrial, ganando relevancia en el debate sobre integración comercial y crecimiento (BID, 2001; Peres, 1997). En Colombia particularmente, sin que la noción haya sido debatida, comenzó a ganar importancia con los trabajos de la firma de Consultoría Monitor, siendo posteriormente adoptada como objeto de las políticas públicas (Martínez, 1997). Recientemente, ha pasado a ocupar un lugar de privilegio en el debate

que han suscitado los impactos que sobre el desarrollo del país y sus regiones tendrían la firma de nuevos tratados de libre comercio.

Con el fin de contribuir al debate sobre la competitividad y su significado desde la perspectiva de la economía regional, en este documento se revisa conceptualmente el tema, teniendo en cuenta los enfoques que definen la competitividad y los desarrollos y aportes de las teorías del comercio, el crecimiento y la geografía.

1. Los enfoques de la competitividad: definición y conceptualización

El término “competitividad” es ambiguo. Algunos investigadores la enfocan desde el punto de vista de los costos de un país o en su nivel de tasa de cambio, otros en su liderazgo tecnológico o en su tasa de crecimiento. La mayoría de los estudios, sin intentar definirla y a falta de una noción clara sobre el concepto, se dedican a explorar los diferentes factores que la influyen y cómo medirlos. En realidad, la evaluación de la competitividad comprende diversos elementos tradicionales del análisis económico, que en algunas ocasiones, por su uso forzado y excesivo, han llevado a malinterpretar los resultados y la terminología. Sin embargo, estos problemas no son razones suficientes para eliminar el término o ignorarlo en el análisis práctico de diferentes entidades económicas (empresas, regiones, países) y es en este sentido que nos interesa considerarlo inicialmente.

Porter (1991), uno de los principales investigadores de la competitividad, ha defendido la relación explícita entre eficiencia, productividad, competitividad pero también su relación con el mejoramiento del nivel de vida (Desarrollo Sostenible). El análisis está basado en el diamante de competitividad, donde se integran cuatro elementos: condiciones de demanda, factores de producción, sectores conexos de apoyo y estrategia y, por último, la estructura y rivalidad de las empresas. Así, una economía es competitiva cuando las empresas son eficientes, realizan la transformación del producto en el menor tiempo posible y con la mejor calidad. Además, la competitividad también depende del tipo de

instituciones que existan, de la transparencia y eficiencia del estado, de los gustos de los agentes y finalmente, de la coordinación eficiente de todas las variables que interactúan en el mercado. En este sentido, la productividad es la clave por excelencia para lograr la competitividad, teniendo como base las innovaciones tecnológicas, organizacionales e institucionales. Las primeras no provienen de fuentes empíricas y aleatorias, sino de organizaciones denominadas sistemas nacionales de innovación y aunque no son la causa del desarrollo económico, se encuentran en su centro. Es importante tener en cuenta que el concepto de competitividad, visto más como proceso que como punto estático, está relacionado con la capacidad específica y limitada que tiene un país, una empresa o región para innovar; así, la generación, distribución, adquisición y combinación de conocimiento se convierten en recursos claves para crear competitividad (López, 2000).

En este sentido, la competitividad puede ser definida en un sentido restringido y en uno amplio. En el primero, es analizada en condiciones donde el logro de objetivos por una entidad haría imposible que otra realizara sus intereses. En el segundo, se abarca también la competencia indirecta y potencial entre entidades, analizando las áreas en las cuales los intereses directos de las entidades no son contrarios. La competitividad es la habilidad para coexistir con otras instituciones en condiciones donde existen conflictos de intereses. Este tipo de coexistencia (competitividad) define tres tipos distintos de capacidad de adaptación y niveles de competitividad: (1) supervivencia o nivel bajo: se caracteriza por la pasividad con que la economía se adapta al ambiente competitivo, sin generar cambios significativos en su interior; (2) desarrollo o nivel medio: está determinado por la capacidad de la economía para responder activamente a los cambios en el ambiente competitivo, mejorando sus propias cualidades y elevando el grado de eficiencia productiva; (3) superioridad o nivel alto: se refiere a la capacidad para influenciar el ambiente competitivo a través de una operación más eficiente, desarrollos más rápidos o mejor calidad que los competidores. Es claro que en este estado fácilmente se pueden perder las ventajas y crear otras tan pronto como el competidor comience a copiar las actividades del líder, por lo que tener una

ventaja es una cualidad inestable de corto plazo. La superioridad de largo plazo puede lograrse teniendo constantemente una posición de liderazgo sobre los competidores, de lo cual la innovación es el prerrequisito que incrementa la competitividad (Reiljan et al, 2000).

En este marco es claro que comúnmente el concepto convencional de competitividad se asocia con la participación de un país en los mercados mundiales. En una concepción generalizada y que ha sido asociada con la competitividad de corto plazo, espúrea, artificial, las ganancias obtenidas del comercio internacional por un país implican necesariamente pérdidas para algún otro, derivando un conjunto de acciones de política económica, en donde se interviene en la economía otorgando subsidios, reduciendo los salarios y devaluando la moneda con fin de mejorar la competitividad relativa. Desde el punto de vista macroeconómico, se la define en relación con el desempeño de un país respecto a su balance externo, y, por ende, con el comportamiento de su tasa de cambio. En este nivel y desde el punto de vista comercial, la competitividad es entendida como la capacidad de un país para competir eficazmente con la oferta extranjera de bienes y servicios en los mercados doméstico y extranjero, mientras que en el nivel micro tiene que ver con los resultados de las empresas, siendo sus ganancias y participación en los mercados externos dos formas de medirla. En este último sentido, se define como la capacidad de las empresas de un país dado para diseñar, desarrollar, producir y colocar sus productos en el mercado internacional en medio de la competencia con empresas de otros países (Alic, 1999 citado por Garay, 1997).

Sin embargo, según Rosales (1994), el enfoque por el comercio internacional pierde capacidad explicativa si una parte importante de éste responde a condiciones de competencia imperfecta y a una especialización intraindustrial, apoyada en la diferenciación de productos. En este caso, lo que cobra importancia no son los precios relativos sino las políticas de especialización productiva y de desarrollo tecnológico. Más aún, Haque (1991, citado por Müller, 1995) afirma que no basta entender la competitividad de los productos manufacturados por sus elementos básicos, como precio y calidad.

Además, no se puede definir la competitividad solo como la capacidad para exportar o generar superávit comerciales, ya que estos se pueden obtener con medios artificiales.

A partir de esta concepción surge el debate de la conveniencia de aplicar el concepto de competitividad a un país. Autores como Helleiner y Krugman (1996) señalan que no tiene sentido hablar de la competitividad de un país, porque de hecho quienes compiten son las empresas y los sectores económicos; los actores de la competitividad internacional se reducen a unidades y sectores productivos, y se congela todo el entorno del sistema nacional de innovaciones. A ello Fajnzylber responde que en el mercado internacional compiten no solo empresas sino también sistemas productivos, esquemas institucionales y organizaciones sociales. La empresa - nudo crucial de la competitividad y la innovación - está integrada a una red compuesta por los proveedores, el sistema financiero, el sistema educacional, tecnológico, energético, de transportes, telecomunicaciones, así como por la infraestructura y la calidad del sector público y por las relaciones al interior de la propia empresa. Los rezagos en estos ámbitos afectan su competitividad, por lo que construir sistemas de competitividad exige avances simultáneos en la red de contactos que define a la empresa.

Algunas nociones van más allá de identificar competitividad con el crecimiento y/o el comercio, al asociarla con las capacidades con que cuenta una nación o una región en aspectos que tradicionalmente han sido sujetos del desarrollo.

Bougrine (2001) señala que para el gobierno canadiense la competitividad crea una economía y una sociedad capaces de vender bienes y servicios en el mercado mundial, de forma que las empresas logren una ganancia, paguen jornales justos, provean trabajos seguros y buenas condiciones de trabajo y respeten el ambiente. La CEPAL (2002), la define como la capacidad de una economía para crecer a altas tasas de manera sostenida, promoviendo el mayor grado posible de mejoramiento del bienestar

de la población, identificándola de esta manera con la noción que tradicionalmente se ha tenido del desarrollo económico. Por último, según el BID (2001), la competitividad podría identificarse en un entorno para las empresas capaz de conducir a un crecimiento sostenido de la productividad y del ingreso per cápita, en un contexto de integración en la economía mundial.

La definición general del concepto de competitividad implica también definir su alcance, el cual puede agruparse en (1) competencia local (regional); (2) competencia interna (nacional) y (3) competencia internacional (global) (Reiljan et al, 2000). Esta última se ha definido como la capacidad de una economía para crecer y aumentar el nivel general de vida de su población en un ambiente razonablemente abierto al comercio sin estar restringido por dificultades en la balanza de pagos. El crecimiento de la productividad es esencial en este proceso, ya que es la base para el aumento de la calidad de vida y para el fortalecimiento de la competitividad de los sectores transables. Sin importar lo que un país elija producir, éste debe mantener sus costos de producción al mismo nivel de otros productores para ser competitivo y deberá bajar sus costos reales para mejorar el estándar de vida. Los costos reales pueden reducirse ya sea disminuyendo los ingresos de los factores domésticos o mejorando la eficiencia productiva (Haque, 1995).

Hay entonces dos asuntos distintos para lograr aumentar el bienestar y la competitividad de un país: (1) el nivel de los costos reales (eficiencia productiva), que determinará el nivel relativo de ingreso real entre países, y (2) la disminución de los costos reales en el tiempo, que determinará la tasa a la cual el ingreso real aumenta. La primera debe ser el objetivo de los países en vía de desarrollo. La eficiencia con la cual los factores son empleados depende de la calidad intrínseca de los inputs transables y no transables y de la forma como sean usados de acuerdo con la tecnología. Además de los avances tecnológicos, la productividad puede mejorarse de tres formas: (1) reorganizando los procesos de producción para alcanzar la capacidad de planta estimada, (2) realizando mejoras marginales en las plantas y en las

prácticas de producción a través del tiempo y (3) operando al ritmo de las mejores prácticas tecnológicas (Haque, 1995).

La perspectiva sociocultural de la competitividad desarrollada en los ochenta por la CEPAL se basa en los trabajos de Fajnzylber, y puede resumirse en dos puntos: (1) los nuevos imperativos tecnológicos, organizacionales, institucionales, legales, políticos y culturales se imponen como elementos que prescriben el pensamiento y la acción contemporáneos, y que hacen posible diseñar una determinada configuración futura del sistema sociocultural y (2) la competitividad gana gravitación en las relaciones que establece con otros conceptos (equidad y sustentabilidad) y valores sociales (democracia, derechos humanos y participación social). La evaluación de la competitividad desde la perspectiva sociocultural está lejos de reducirse al comercio internacional, aunque hace parte de la competitividad.

El concepto de competitividad visto desde el ángulo sociocultural es excesivamente extenso, aunque está articulado a una red conceptual que implica la pérdida de su carácter operativo; sus límites son muy tenues y su estructura interna muy fluida. Müller (1995) sugiere entonces que la competitividad se considere como un mapa o una red de conceptos articulados compuesto por dos polos: el poder estructural mundial y el desarrollo nacional/regional de los países o regiones que buscan el crecimiento y el desarrollo a través de su integración en el mundo.

Desde la perspectiva del primer polo, la competitividad es un efecto combinado del control sobre las fuentes de poder unido a la capacidad de manejar las negociaciones claves en un contexto determinado; además, la competitividad ejerce un efecto retroalimentador sobre el poder estructural. La búsqueda, mantenimiento y expansión de la competitividad debe tomar en cuenta tres tendencias básicas a nivel internacional; la globalización, la transnacionalización y la regionalización, las cuales indican las condiciones que se imponen a las empresas, sectores, economías y regiones para poder integrarse dinámicamente en el mundo contemporáneo. Las negociaciones a

nivel internacional son decisivas para la integración competitiva, con los acuerdos, tratados, pactos y grupos de presión (lobbies) como mecanismos indispensables para la competitividad internacional.

Desde la perspectiva de la nación o la región, la competitividad sería la capacidad de un país para adaptarse a la estructura del poder mundial. Para participar en el campo de fuerzas competitivo, los países en desarrollo disponen de tres subsistemas: el de inversiones, el de innovaciones y el de negociaciones, los cuales deberán estar articulados con los de otros países o regiones.

De la revisión conceptual de esta sección se concluye que, en relación con los enfoques, los tipos y sus determinantes, la competitividad es tanto un asunto de productividad como de estructura, asociado a la capacidad que poseen las economías o actividades económicas para crecer de manera sostenida, elevando simultáneamente su participación en el comercio mundial. De otra parte, también se infiere que la noción tiene significados distintos tratándose de economías avanzadas o atrasadas. En nuestra opinión, para el caso de economías en desarrollo, sean estas países o regiones, el examen de la competitividad debe enmarcarse en el debate que desde hace ya varias décadas se da entre diversas corrientes teóricas sobre la relación entre industrialización y comercio.

Considerada en estos dos sentidos, las relaciones de la noción con el desarrollo económico se tornan evidentes, lo que nos remite, para su comprensión desde el punto de vista conceptual, a los aportes que de las teorías del comercio, el crecimiento y, recientemente, la geografía económica.

1.2. Competitividad, productividad y los aportes de las teorías del comercio, el crecimiento y la geografía económica.

Inicialmente son dos las grandes corrientes que nos ayudan a comprender la competitividad como un problema de productividad y estructura

en el marco de su relación con el desarrollo económico. De un lado, se encuentra la corriente convencional del crecimiento y el comercio que se fundamenta en el equilibrio de competencia perfecta; de otro, los enfoques neoclásicos modernos, que aceptan la existencia de externalidades y rendimientos crecientes, enmarcadas en estructuras de competencia imperfecta.

Para la primera corriente, el crecimiento está determinado por el cambio técnico exógeno, más conocido como el “residuo” o Productividad Total de los Factores (PTF). Como indicador de eficiencia, expresa incrementos de producto por unidad de insumo asociados empíricamente al mejoramiento de la calidad de los bienes y uso de los factores mediante la organización “óptima” de los procesos productivos y el aprovechamiento de la especialización por ventajas comparativas. Así, el problema de la competitividad gira en torno a la relación causal que existe entre la apertura comercial y el crecimiento de la PTF.

En este sentido fue abordada por algunas corrientes de la economía del desarrollo, que desde fines de los setenta han cuestionado las políticas industriales activas y proteccionistas por sus efectos adversos para el crecimiento y las distorsiones sobre los mercados. Con el fin de eliminar el sesgo anti-exportador y mejorar la eficiencia productiva, plantean la necesidad, primero, de adoptar políticas de “precios correctos” como fundamento de un programa de apertura e internacionalización de la economía, segundo, de limitar el papel del gobierno a través de intervenciones puntuales sobre los factores que hacen parte del “residuo” tales como la educación y la infraestructura (Meir, 1999; Adelman, 1999; Krueger, 1996). La competitividad industrial depende entonces de la liberación comercial por sus efectos sobre la eficiencia y no de una política industrial.

Pack (1988) señala cinco razones que han justificado teóricamente la liberalización comercial por sus efectos sobre la PTF y, por ende, sobre la competitividad: a) mayor utilización de la capacidad en industrias donde el

tamaño mínimo de planta es alto en relación al del mercado doméstico; b) especialización horizontal de cada firma en un pequeño rango de productos; c) familiaridad y adopción de nuevas tecnologías; d) “aprendizaje en la práctica” que se convierte en “aprendizaje exportador” y; e) estímulo para alcanzar precios y calidades competitivas en el mercado internacional. De esta forma, la liberalización comercial tendría dos efectos sobre la productividad y la competitividad industrial, que serían complementarios: uno de eficiencia asignativa, contribuiría a eliminar el sesgo anti-exportador generado por la sustitución de importaciones, al orientarse los recursos hacia las actividades con ventaja comparativa y otro del segundo de eficiencia técnica, facilitaría el acceso de las empresas a las mejores prácticas tecnológicas, estimuladas por la competencia y por la mayor información por el mejor conocimiento de los mercados de bienes de capital e insumos. En conjunto ambos efectos llevarían a las economías hacia una estructura productiva eficiente y competitiva desde el punto de vista de los costos de producción y de los logros en productividad, respectivamente.

Según el enfoque ortodoxo, estos resultados se extienden a todos los participantes, independientemente de sus niveles de desarrollo. Podría afirmarse que la competitividad se logra por la incidencia que tiene la especialización sobre la eficiencia. Tal resultado se logra sin que medie la participación del gobierno con políticas industriales.

Estos planteamientos han sido cuestionados, total o parcialmente por las teorías modernas del comercio, el crecimiento y la geografía económica (Pack 1988; Rodrik, 1995; Bardhan, 1995; Helpman, 1989). Particularmente, dos ideas no se comparten: primera, que la estructura del comercio mundial sea el producto exclusivo de la especialización por ventajas comparativas estáticas, en el marco de mercados de competencia perfecta; segunda, que la integración comercial sea el único y más apropiado mecanismo para garantizar el cambio estructural en las economías atrasadas - naciones o regiones, independientemente de las condiciones iniciales que poseen en cuanto a eficiencia técnica y/o asignativa. Estos planteamientos son de gran utilidad, no

solo para entender la formación de ventajas competitivas dinámicas o acumulativas, sino también, los retos que enfrentan las economías en desarrollo en materia de competitividad.

Según los argumentos de las modernas teorías del comercio y el crecimiento, el intercambio internacional, es un resultado que además de ser de causación acumulativa y de path dependency, refleja las diferencias de desarrollo alcanzados por las naciones y las regiones. Estas se explican por los beneficios que las economías derivan de sus distintas dotaciones: las avanzadas, de actividades y factores con economías de escala, rendimientos crecientes y externalidades y, las atrasadas de factores abundantes, recursos naturales y trabajo. Como las estructuras de mercado no son el resultado de la especialización por ventajas comparativas estáticas, y no son competencia perfecta, la integración económica no garantiza ni la sostenibilidad del crecimiento ni ganancias de productividad similares para todos los participantes, que son dos de los elementos principales que definen la competitividad.

Por ser los mercados de competencia imperfecta y los niveles y tasas de crecimiento de la productividad determinados por decisiones de los agentes respecto al destino del ahorro hacia las actividades señaladas, este enfoque predice que las economías más avanzadas continuarán captando porciones crecientes de los mercados externos más dinámicos, dejando en manos de las menos avanzadas el abastecimiento de los mercados de bienes intensivos en trabajo y recursos naturales, sean o no manufacturados.

Pero incluso, al considerar solo los bienes sujetos a economías de escala, los resultados de la liberalización en mercados imperfectos son complejos e inciertos. Los beneficios de la apertura pueden verse ampliados si se expanden los sectores sujetos a economías de escala, si conducen a un comportamiento menos colusivo de las firmas, si se reduce el poder de mercado y si se materializan algunos efectos benéficos sobre la productividad; lo contrario acontece si se dan los resultados opuestos (Ocampo, 1991).

Así pues, a mayor peso en la función de producción de factores como el capital humano o las innovaciones en nuevos productos e insumos, superior es la capacidad de las firmas para producir bienes con alto contenido de valor agregado y competir en los mercados. Por sus características, estas industrias tienen barreras a la entrada, caso contrario al de las actividades intensivas en capital físico y trabajo no calificado o muy dependientes de la explotación de recursos naturales, cuyos costos se reducen en el mercado internacional, facilitando la entrada de múltiples competidores, tornando la competitividad artificial, espuria e inestable.

Es en este sentido que, bien sea como factores y actividades con rendimientos crecientes y externalidades o como componentes del “residuo”, la capacidad tecnológica y la calidad de la mano de obra serán dos de los principales determinantes del crecimiento del ingreso, de la productividad y del mejoramiento de la competitividad. Al considerar este planteamiento, aparentemente no habría diferencias entre los enfoques neoclásicos modernos y ortodoxos; sin embargo, estas existen al admitirse que los rendimientos crecientes implica que los mercados son de competencia imperfecta. Por esta razón, se aceptaría que otras instituciones y organizaciones distintas a los mercados intervienen en la asignación de recursos y los resultados económicos, entre los que se señalan los monopolios, el gobierno o la organización por redes o por mecanismos de cooperación.

Al respecto, Rodrik (1995) muestra que el éxito alcanzado por la industria de algunos países del sudeste asiático en materia de competitividad, se deben no tanto a la liberalización comercial per se, ni a que adoptaron políticas activas de promoción industrial, como al establecimiento de arreglos y acuerdos institucionales mediante los cuales los grupos privados aceptaron las condiciones que les impuso el gobierno. La ausencia de tales arreglos y no propiamente de políticas industriales durante la sustitución de importaciones primero, y comerciales posteriormente en los noventa, habría sido la causa principal de los magros resultados en materia de desarrollo y competitividad de los países y regiones América Latina.

Las predicciones y resultados de las teorías del crecimiento endógeno son útiles para comprender no solo los determinantes, sino también los límites que posee la competitividad industrial de los países y regiones atrasadas. Pese a que no son todavía definitivos, los resultados sugieren que las mejoras de eficiencia obtenidas por la eliminación de las restricciones al comercio en países periféricos son muy precarias en cuanto al crecimiento, bienestar y comercio, tanto por su poca contribución a la reducción de las brechas de ingreso y productividad con el centro como porque no son una garantía suficiente de un crecimiento sostenido en el largo plazo y de generación de condiciones propicias para alcanzar otros estadios de desarrollo y competitividad (Rodrik, 1995; Helpman, 1989; Bardhan, 1995).

En efecto, el comercio refuerza, en vez de debilitar, las ventajas que poseen los países y regiones del centro en los sectores productores de bienes y servicios intensivos en I&D, que son los que poseen mayor dinamismo en los mercados externos y son los determinantes del crecimiento; las economías atrasadas, por el contrario, se ven precisadas a asignar los recursos a actividades manufactureras y primarias que, además de su lento dinamismo, generan poco valor agregado.

A lo anterior habría que agregar que, pese a la mayor libertad de mercado que se genera con la integración económica, la competencia imperfecta y las ventajas adquiridas por las economías avanzadas en actividades basadas en innovaciones, capital humano y conocimiento dejan poco margen para que los empresarios de la periferia emprendan este tipo de proyectos. De hecho, la liberalización eleva el riesgo para los empresarios de la periferia, ya que la mayor capacidad productiva que poseen las empresas del centro la integración les permitiría captar porciones crecientes de los mercados de estos bienes y servicios, por lo que les resulta más eficiente, desde el punto de vista de sus costos, demandar tecnologías incorporadas en bienes de capital y equipo que se encuentran disponibles en el mercado mundial o imitar la producción del centro (Bardhan, 1995; Grossman y Helpman 1994).

Desde el punto de vista del desarrollo y la competitividad, el problema para estas economías ya no radica en su imposibilidad para industrializarse, sino en lograrlo mediante la especialización en actividades manufactureras correspondientes a tareas intensivas en trabajo y recursos abundantes, que hacen parte de una cadena productiva donde se agrega más valor en las fases de concepción, diseño e investigación que dependen de complementariedad factoriales y se localizan en las economías centrales, entre otras razones, por restricciones a la entrada a nuevos competidores. En este contexto internacional es indudable que la integración económica conduce a los países y regiones de la periferia a mejorar sus indicadores de eficiencia productiva y a elevar sus tasas de crecimiento en el corto plazo, pero al costo de renunciar a mejores resultados de largo plazo (Bardhan, 1995).

En efecto, mediante la integración económica, los empresarios de una economía periférica pueden elevar su eficiencia adoptando mejores prácticas tecnológicas o diferenciando productos, aunque manteniéndose simultáneamente cautivos en una trampa de competitividad de supervivencia, espúrea o artificial, regularmente inestable por basarse en bienes de baja elasticidad ingreso y con ventajas comparativas en trabajo y recursos abundantes que no representan ninguna barrera a la entrada de nuevos competidores con condiciones similares. Crecer y mantener la posición competitiva alcanzada en los mercados les obliga entonces a reducir permanentemente los costos de los factores, sin que ello signifique avances en productividad, condición sine qua non para alcanzar los estadios superior e internacional de la competitividad.

De las ideas anteriores, se concluye que la integración económica mediante la liberación comercial no es ni el principal reto, ni la única fuente de competitividad. En un contexto de mayor apertura, la existencia de barreras a la entrada, las deficiencias en las complementariedades que proporcionan los servicios avanzados y el stock de capital humano requerido por las innovaciones, han hecho que los empresarios y gobiernos de muchos países de la periferia opten por invertir en actividades industriales de maquila o

intensivas en recursos explotables mediante altas densidades de capital físico, que conducen a logros económicos muy limitados en materia de desarrollo económico de largo plazo.

La geografía económica también contribuye a la comprensión del concepto y los tipos de competitividad. La proximidad y acceso a los mercados, la aglomeración y dispersión espacial de las actividades son también causas del crecimiento y de los diferenciales de productividad entre países y regiones, así como de los cambios que se vienen presentando con la integración económica. Debido a la relación que se teje entre la proximidad con los rendimientos crecientes, las externalidades, pecuniarias y tecnológicas (spillovers), la asignación de recursos y la especialización en los niveles internacional, regional y nacional se encuentran también asociadas a los fenómenos espaciales.

La proximidad y la concentración son importantes fuentes de externalidades y economías de aglomeración y una fuerza de atracción de capitales y factores, que inciden tanto en la eficiencia como en la productividad de las actividades industriales, favoreciendo su competitividad. Esta relación ha sido reconocida, teórica y empíricamente, al asociarse la PTF y la productividad del trabajo con la escala urbana y las economías de aglomeración (Fogarty y Garofalo, 1988; Malecki y Varaiya, 1986).

La incidencia de la proximidad en la eficiencia puede observarse en relación con la reducción de un conjunto numeroso y diverso de costos: de transporte de bienes y desplazamiento de personas, de información y difusión de cambio técnico, de transacción al favorecer la suscripción, cumplimiento y supervisión de contratos y facilitar la coordinación de las actividades económicas.

La proximidad física también facilita las interacciones de demanda -final y por insumos (linkages), tecnológicas, de información y conocimientos-,

incidiendo positivamente en la generación de capacidad productiva y en el crecimiento de la productividad, vía creación, adopción y difusión de cambio técnico. Considerada en términos de aglomeración, es una fuente de rendimientos crecientes, permitiendo el aprovechamiento de spillovers por “aprendizaje en la práctica” al concentrarse los mercados de fuerza de trabajo calificada, las firmas de una misma industria o aproximarse la oferta y la demanda de innovaciones y conocimientos, especialmente los tácitos. Así mismo, la aglomeración es un factor determinante de la organización de la producción en sistemas, cadenas y redes.

Con este significado, puede afirmarse que la proximidad, física y organizacional, es tanto la causa como el efecto de que las actividades intensivas en insumos con retornos crecientes continúen concentrándose en los países y regiones considerados como centrales, condicionando los posibles impactos de la integración económica en la periferia, pese a la desintegración geográfica de la producción. Más aun, puede afirmarse que la proximidad física contribuye a la explicación de los distintos patrones de competitividad y del éxito alcanzado en el concierto internacional por las grandes ciudades y de algunas regiones antes periféricas, al basar su organización en clusters y/o sistemas productivos locales: distritos industriales marshallianos, áreas sistema o regiones de industrialización difusa, medios innovadores.

Ahora bien, al considerar que el espacio económico es el resultado de fuerzas contrarias, centrípetas y centrífugas, la geografía económica proporciona también elementos para entender el arribo de algunas economías antes periféricas al “club de los ricos” o su aproximación a los patrones superiores de competitividad, así como el carácter limitado que posee la desconcentración de la producción.

En efecto, a causa tanto de altos precios de los factores inmóviles y aparición de economías externas negativas por congestión y contaminación en las regiones centrales, como por diferencias salariales e inmovilidad del trabajo, las fuerzas centrífugas entran en operación para contrarrestar las centrípetas o

hacia la aglomeración. Este proceso es natural a todas las economías; sin embargo, no se extiende ni a todos los países, ni a todas las regiones. En condiciones de integración económica, solo las industrias del centro que han perdido ventajas competitivas a causa de las economías externas negativas o por débiles enlaces, se desplazan hacia los países y regiones periféricas que, además de brindar fácil acceso a los mercados, ya poseen algunas ventajas en fuerza de trabajo calificada, infraestructura, física e institucional. Es por esta razón y por la especialización en actividades con enlaces, que las regiones periféricas receptoras o favorecidas con el cambio estructural que se produce en el centro, pueden iniciar nuevos procesos de aglomeración y también logran construir ventajas competitivas dinámicas (Herderson et al 2000).

El cambio estructural en el centro arrastra entonces consigo modificaciones en la periferia, pudiéndose traducir en "saltos" de competitividad pero limitados a unas cuantas economías, motivo por el cual el resultado no es de convergencia. En realidad habrá solo un grupo reducido de economías que entrarán a hacer parte del "club" de privilegiados, tanto a nivel internacional como dentro de un país en particular. Este proceso selectivo es parte de la explicación de cómo se producen las modificaciones en los ejes del desarrollo económico a lo largo de la historia del capitalismo y de los movimientos que se reflejan en los distintos tipos de competitividad.

Los modelos en geografía económica, también arrojan resultados que permiten rechazar la hipótesis de una relación causal entre desconcentración y eliminación de trabas y restricciones al comercio y nos ayuda a entender la importancia que posee esta dimensión para el desarrollo y la competitividad industrial.

Aunque algunos modelos y particularmente el elaborado para México por Krugman y Elizondo (1996), comparten la hipótesis ortodoxa, otros planteamientos y la evidencia empírica para varios países de América Latina, proponen hipótesis que van en la dirección contraria; a saber, que la aglomeración de la producción industrial de los centros por ser un resultado de

los rendimientos crecientes y de la proximidad, en vez de debilitarse tiende a fortalecerse con la integración económica. En estas condiciones se reafirma un sistema caracterizado por asimetrías, donde las actividades más dinámicas, generadoras de mayor valor agregado y que disfrutan de altos niveles de productividad, se concentran en regiones centrales mientras que las de lento dinamismo se dispersan hacia la periferia. Esto significa, primero, que las condiciones iniciales con que cuentan los países y regiones al momento de la integración inciden en su trayectoria futura de su crecimiento, desarrollo y competitividad; segundo, que solo un cambio profundo en estas condiciones en cuanto a proximidad respecto a los mercados, aglomeración del capital, especialmente humano y de conocimiento, y mejoramiento de la calidad de las instituciones y del capital social que garanticen derechos de propiedad, les permitiría a las regiones y países de la periferia alcanzar mejoras sustanciales en productividad y competitividad.

Diversos autores han mostrado que la dimensión geográfica condiciona el desarrollo y la competitividad en varios sentidos. Bellone y Maupertuis (2000) han logrado establecer, por ejemplo, que la subinversión en los países y regiones atrasadas en las actividades de investigación y desarrollo (I&D) que, como se ha señalado, poseen rendimientos crecientes, no se debe tanto a escasez de recursos como a dificultades o problemas asociados a la localización o a su aglomeración. Así, un subsidio otorgado para elevar la tasa de acumulación del capital en el sector de I&D, independientemente de todo criterio de localización, podría resolver transitoriamente ciertas distorsiones intertemporales y acelerar el crecimiento en el corto plazo de la periferia, pero no resolvería los problemas de coordinación que se facilitan con la mayor concentración de estas actividades por su contribución a la obtención de rendimientos crecientes.

Algunos resultados sobre los posibles impactos de la integración también se han obtenido de modelos con infraestructura de transporte que, por generar externalidades, también afectan el crecimiento de la productividad. Según Charlot (2000), en condiciones de altos costos de transporte, la región

con mayor dotación de infraestructura atraerá un número superior de industrias, desencadenándose así un proceso de aglomeración y una tendencia hacia la configuración de un sistema de países regiones centrales y periféricas. Una caída de costos de distancia, y por consiguiente, una mayor integración internacional e interregional regional, reforzará la ventaja inicial de la región central, acelerando su proceso de cambio estructural. Si la diferencia entre regiones y/o países se sitúa solo al nivel de la infraestructura, los menores precios relativos en la región mejor dotada redundarán en una demanda mayor por los bienes industriales que por los agrícolas, incidiendo en la atracción de empresas para beneficiarse de los rendimientos crecientes de escala.

La integración económica por la mejora en los sistemas de transporte o la eliminación de barreras comerciales, conduciría a elevar el crecimiento y, por consiguiente, el producto agregado de cada economía, pero al costo de menor desarrollo relativo en la periferia. El centro, además de acelerar su crecimiento, obtiene ganancias de bienestar debido a la especialización y concentración geográfica de bienes industriales e I&D, cuyo consumo, debido a la proximidad y la característica de los bienes que produce, no exige altos costos de transporte. En la periferia, el efecto solo es parcial: puede obtener ganancias en crecimiento pero pérdidas en bienestar debido a que la importación de los bienes industriales le demanda mayores costos de transporte. Este efecto contrapuesto de la integración sería la fuente de las diferencias de competitividad observadas en la economía mundial entre países y regiones avanzadas y atrasadas.

La importancia de la distancia y el acceso a los mercados, independientemente de la integración, también es confirmado por Venables (2003) y Gallup, Sachs y Mellinger (1998). Estos autores demuestran que la mayor distancia de los países y regiones de la periferia respecto a los centros donde se concentra la producción, los mercados y la generación de tecnología e información, se traduce en la periferia en mayores costos de los bienes de capital e insumos y, por esta vía, de las exportaciones, limitando además el acceso al desarrollo tecnológico y, por ende, obstaculizando el

crecimiento de la productividad. La elevada especialización en bienes dependientes de recursos naturales o en actividades intensivas en trabajo y el menor peso económico que posea una región, conjuntamente con la mayor distancia que la separa de un centro de mercado y generador de desarrollo tecnológico, son factores adversos para el aumento de su productividad y del bienestar de su población, así se le transfieran recursos, mediante subsidios, para desarrollar la investigación y elevar el capital humano. El desarrollo no depende exclusivamente del monto de estos sino que también depende de la eficiencia como se asignen que no es independiente de la organización espacial, es decir, de la proximidad, la concentración o aglomeración geográfica.

De otra parte, debido a la aparición de nuevas tecnologías y a la creencia de que permiten el acceso a bajo costo a las innovaciones y tecnologías producidas en el centro y requeridas por las empresas de la periferia, han declarado la “muerte de la geografía”. La distancia ya no sería entonces una restricción para el comercio y el desarrollo tecnológico, pudiendo los agentes de estas empresas crear con facilidad y montos bajos de capital una capacidad tecnológica similar a la de las economías del centro, con el fin de mejorar su competitividad. No obstante, tal idea, desafortunadamente hoy muy extendida en algunas esferas oficiales y de los países, es solo una presunción, como bien se demuestra Venables (2002). Utilizando información para un numeroso y diverso grupo de países, este autor muestra que existe una relación inversa entre la distancia y el comercio y la difusión de desarrollo tecnológico, que en vez de debilitarse, se fortalece con las nuevas tecnologías, convirtiéndose estas en una poderosa “palanca” de la aglomeración.

En este punto es importante anotar que los enfoques anteriores tienden a prescindir de las fuentes de demanda. Un análisis de cambio estructural brinda elementos para entender la competitividad en relación con la productividad y la integración pero considerando la interacción de las fuentes de oferta y la demanda. Según este análisis, basado en la evidencia empírica, el crecimiento del ingreso que se da con los cambios en la asignación de los

recursos es el resultado de la conjunción de las modificaciones de la eficiencia en el uso de los factores con las de la demanda doméstica y la orientación hacia el exterior (Syrquin, 1988). Desde el punto de vista de la demanda doméstica, los recursos se distribuyen, sectorial y espacialmente, de acuerdo a las elasticidades de los bienes. En cuanto al comercio, una forma de abordarlo es considerar el teorema Dixit-Kaldor-Thirwall (Nijkamp y Poot, 1998). El comercio depende de la competitividad de la economía exportadora y del equilibrio comercial entre las economías. Teniendo en cuenta que la competitividad está asociada con las variaciones de la productividad y estas con el peso de la industria (ley de Verdoon), las economías de escala, la inversión en bienes de equipo y maquinaria que incorporan el cambio técnico y del salario de eficiencia, el equilibrio comercial de las dos economías en cuestión, dependería de la estabilidad de las elasticidades de las economías que comercian.

En este sentido, la relación exportaciones-crecimiento no está asociada con economías de escala dinámicas a nivel macroeconómico, sino a una forma particular de "endogeneidad" de la productividad en economías abiertas. Este resultado "[...] indica que el éxito de un programa de apertura externa no debe medirse por su contribución a la mejoría de la productividad en el campo macroeconómico sino a su capacidad para dinamizar el cambio estructural y, a través de él, elevar el crecimiento global" (Ocampo, 1991, p. 203).

En suma, los avances en teoría del crecimiento y geografía económica, así como la evidencia empírica que nos provee el enfoque de la transformación estructural conjuntamente con la evidencia proporcionada por diversos estudios, permiten establecer las conexiones que existen entre competitividad, productividad, comercio y cambio estructural.

En la evolución de la estructura productiva y del uso e intensidad de factores, se encontraría una de las claves de la dinámica y composición actual del comercio mundial y de la especialización y competitividad de las economías, llámense países o regiones, y de sus distintas trayectorias de

crecimiento. Pero la eficiencia productiva no es independiente ni de la capacidad "creada" por la intensidad y el uso de los factores, ni de la proximidad geográfica que incide en el acceso a los mercados, en los costos de transacción y de transporte de los insumos (bienes de equipo y maquinaria, materias primas) y, en la adopción y transferencia de tecnologías, conocimientos e información. De otra parte, la estructura y dinámica del comercio internacional no refleja propiamente un patrón convencional de ventajas comparativas estáticas donde la integración económica mediante la liberación de los mercados sea el único mecanismo que determine la competitividad, proporcionando beneficios a todos los participantes.

En el marco de tal estructura que está determinada por la diversa capacidad que poseen las economías para competir, la integración puede contribuir a elevar la eficiencia y la competitividad de la industria en las regiones de los países en desarrollo y de sus regiones, regularmente intensiva en la transformación de recursos naturales o en trabajo; sin embargo, este mejoramiento será limitado en la medida en que no garantiza ni el crecimiento sostenido, ni la elevación del bienestar general. Como bien lo afirma Haque (1995) la dinámica del comercio recae actualmente en bienes industriales y en servicios diferenciados con alto valor agregado y elevadas elasticidades de ingreso de la demanda, intensivos en factores de escala, capital humano e innovaciones; además, en dicha estructura el mayor peso recae en los países más avanzados con niveles altos de bienestar y crecimiento sostenido y donde la función de producción "dotación en factores" ha sido de productividad y sus determinantes, poseería un significado distinto al tratar las actividades industriales en las economías en vías de desarrollo y en las desarrolladas.

El problema de la competitividad de la industria debe entonces plantearse más como un asunto de ventajas acumulativas por economías de escala y externalidades dinámicas que comparativas. Sin desconocer la importancia de las ganancias estáticas en el comercio, el análisis de la competitividad de una actividad o una región en particular, debe abordarse con un enfoque dinámico, donde las ventajas iniciales se refuercen mediante la

creación de capacidades y competencias asociadas a este tipo de externalidades, que incidiendo positivamente en el crecimiento de la productividad, contribuyen con la diferenciación de los productos (Rodrik, 1995).

De los enfoques modernos sobre el crecimiento y de la geografía, se deduce que los logros que en competitividad esperan o desean alcanzar en la mayoría las industrias de la periferia son limitados a los tipos denominados de supervivencia y, posiblemente, de “desarrollo” que se caracterizan por su inestabilidad. La desgravación y la mayor integración pueden contribuir en estas economías a mejorar la productividad y la eficiencia al aprovechar tanto las economías de escala que proporciona un aumento significativo del tamaño de los mercados como los recursos abundantes; no obstante, también refuerzan una capacidad productiva basada en un patrón de especialización en tareas y actividades donde las complementariedades y las externalidades por enlaces y tecnológicas son débiles o brillan por su ausencia y las barreras a la entrada son inexistentes. Por estas razones, los logros en competitividad son espúreos e inestables en el largo plazo y poco contribuyen con el bienestar colectivo como un propósito del desarrollo.

Finalmente, también sugieren que, en un contexto de mayor integración internacional, todas las actividades de los países o sus regiones, poseen la misma capacidad de elevar la productividad y contribuir con tasas elevadas y sostenidas al crecimiento económico, participando simultáneamente en los mercados externos. Las condiciones iniciales en cuanto a dotación y uso de los factores y proximidad, alcanzadas durante la sustitución de importaciones antes de la integración, cuentan en la determinación de la trayectoria futura de desarrollo y competitividad.

Bibliografía

ADELMAN, Irma (1999) **Fallacies in development theory and their implications for policy**. En Gerald Meir and Joseph E. Stiglitz. *Frontiers of development economics. The future en perspective*. World Bank.

ANDERSON K and NORHEIM H (1993). **"From imperial to regional trade preferences: its effect on Europe's Intra and Extra-Regional Trade"**, *Weltwirtschaftliches Archiv* 129(1): 78-101.

BAILY, Martin Neil y SOLOW, Robert M (2001). **International productivity comparisons built from the firm level** *The Journal of Economics Perspectives* Vol 15, N° 3, summer.

BARDHAN, Pranab (1995). **"The contributions of endogenous growth theory to the analysis of developments problems: an assessment"** in *Handbook of Development*, ed. by J BEHRMAN, T N SRINIVASAN, Amsterdam: Elsevier science B V.

BELLONE, Flora, MAUPERTUIS, Marie-Antoinette (2000). **Nouvelle économie géographique et dynamique de l'innovation: une relecture des configurations centre-periferie**. *Région et Développement* N° 11.

BERG, Andrew, KRUEGER, Anne (2003). **Trade and poverty** *Annual Conference on Development Economics* Washington, World Bank.

BID (2001). **Competitiveness: The business of growth**. Report Economic and social progress in Latin America John Hopkins University Press.

BOUGRINE, Hassan (2001). **Competitividad y comercio exterior**. *Comercio Exterior* Vol 51 N° 9, sep.

CEPAL (2002). **El escalafón de la competitividad de los departamentos colombianos**. Documento de trabajo en medio magnético.

CHARLOT, Sylvie (2000). **Economie géographique et secteur publique: des infrastructures de transport à la concurrence fiscale**. *Revue d'Economie Regionale et Urbaine*, N° 1.

DAHLMAN, Carl et al (1995). **The world trading environment**. En Trade, technology, and international competitiveness Irfan Haque (Comp) Washington, Economic Development Institute (EDI), World Bank.

ESSER, Klaus et al (1996). **Competitividad sistémica: un nuevo desafío para las empresas y la política**. Revista de la CEPAL N° 59, agosto.

FOGARTY, Michel S and GAROFALO, Gasper A (1988). **Urban spatial structure and productivity growth in the manufacturing sector of cities**. Journal of Urban Economics, Vol 23, N° 1, Enero.

FRAGOSO, Edna C (2003). **Apertura comercial y productividad en la industria manufacturera mexicana**. Economía Mexicana Vol XII, num 1, primer semestre.

FUJITA, Masahisa; KRUGMAN Paul, VENABLES, Anthony (2000). **Economía espacial. Las ciudades, las regiones y el comercio internacional**. Barcelona. Ariel Economía.

GALLUP, John L, SACHS, Jeffrey, MELLINGER, Andrew (1998). **Geography and economic development. Annual World Bank Conference on Development Economics**. Washington D.C. The World Bank.

GARAY, Luis Jorge et al (1998). Colombia: **estructura industrial e internacionalización 1967-1996**. Departamento Nacional de Planeación, COLCIENCIAS; Consejería Económica de Competitividad; Ministerio de Comercio Exterior; Ministerio de Hacienda; PROEXPORT, Bogotá.

GROSSMAN, Gene; HELPMAN, Elhanan (1994). **Endogenous innovation in the theory of growth**. The journal of economics perspectives. Vol 8, number 1, winter.

GUELLEC, D; RALLE, P. (1995). **Les nouvelles théories de la croissance**. Paris La Découverte.

HAQUE, Irfan ul (1995). **Technology and competitiveness**. En: Trade, technology, and international competitiveness Irfan Haque (Comp) Washington, Economic Development Institute (EDI), World Bank.

HERDERSON, Vernon et al (2000). **Geography and development. Washington.** World Bank. KILLICK, Tony (1994). Relevance, meaning and determinants of flexibility. En Tony Killick (Ed)

The flexible economy. London. Rutledge.

KRUEGER, Anne (1996). **La economía política de la reforma en los países en desarrollo. Madrid.** Alianza Editorial.

KRUGMAN, Paul (1996). **Internacionalismo pop Bogotá,** Editorial Norma.

KRUGMAN, Paul (1998). **The role of geography in development.** Annual World Bank Conference on Development Economics. Washington D.C. The World Bank.

KRUGMAN, Paul (1997). **Desarrollo, geografía y teoría económica.** Barcelona. Editorial Antoni Bosch

KRUGMAN, Paul (1995). **Competitividad: una peligrosa obsesión.** Ensayos de Economía Vol. 6, N. 9-10, 17-34, Universidad Nacional, Bogotá.

KRUGMAN, Paul (1989). **“Import Protection as Export Promotion Internacional in the Presence of Oligopoly and Economies of Scale;** en Gene Grossman (edit), imperfect Competition and International Trade, The MIT Press.

LOPEZ, Mario (2000). **Innovation, Competitiveness and Development. Searching for the linkages to economic development.** Paper prepared for IKE internal seminar, October 25th 2000 Aalborg University, Denmark.

LOTERO, Jorge (2003). **Las relaciones del desarrollo económico con la geografía y el territorio: una revisión.** Borradores del CIE N° 6, Medellín.

LUCAS, Robert (1988). **On the mechanics of economic development.** Journal of monetary economics 22.

MALECKY, E J, VARAIYA, P (1987). **Innovation and changes in regional structure.** En Edwin Mills (Ed) Handbook of Regional and Urban economics, Vol II, N° 7, New York, North Holland.

MARTINEZ, Astrid (1997). **Una política nacional de competitividad. En Políticas de competitividad industrial. América Latina y el Caribe en los años noventa.** Wilson Peres (coord) México, Siglo XXI Editores.

MEIR, Gerald (1999). **The old generation of development economics and the new. En: Gerald Meir and Joseph E. Stiglitz. Frontiers of development economics. The future en perspective.** World Bank.

MELO, Alberto (2003). **Colombia: los problemas de competitividad de un país en conflicto.** Banco Interamericano de Desarrollo, Washington

MÜLLER, Geraldo (1995). **El caleidoscopio de la competitividad.** Revista de la CEPAL N° 56, agosto.

MUÑIZ, Iván (1998). **Externalidades, localización y crecimiento: Una revisión bibliográfica.** Revista de Estudios Regionales. Universidades de Andalucía. N° 52, sep-dic.

NIJKAMP Peter, POOT, Jaques (1998). **Spatial perspectives on new theories of economic growth.** The Annals of Regional Science. Spring- Verlag 32-7-37.

OCAMPO, José A. (1991). **“Las Nuevas Teorías del Comercio Internacional en los países en vía desarrollo”**, Pensamiento Iberoamericano, 20: 193-214.

OTTAVIANO, Gianmarco; PUGA, Diego (1997). **Agglomeration in the global economy: a survey of the “New Economic Geography”**. London. Discussion Papers Centre for Economic Policy Research.

PACK, Howard (1988). **Industrilization and trade. En Hollis Chenery y T.N. Srinivasan(Ed) Handbook of development economics Vol 1** Amsterdam. North Holland.

PERES Wilson (1994). **Políticas de competitividad.** Revista de la CEPAL N° 53

POMEC, Jean Pierre (1998). **La théorie neo-classique de la croissance et la divergence des territoires.** Revue d’Economie Régionale et Urbaine N°4.

PORTER, M.J. (1991). **La ventaja competitiva de las naciones.** Vergara, Buenos Aires, 1991.

RAMIREZ, Juan M; NUÑEZ, Liliana (2000). Reformas, crecimiento, progreso técnico y empleo en Colombia. CEPAL.

QUIGLEY, John M (1998). Urban diversity and economic growth. The Journal of Economic Perspectives. Vol 12, No.2, spring.

RAGNI, Ludovic (1995). Systèmes localisés de production et modèles d'évolution dynamiques. Enjeux et limites des travaux de Brian Arthur et Paul Krugman. En : Economies spatiales Alain

RALLET, AndréTORRE (comp), Paris, Economica.

REILJAN, Janno; Hinrikus, Maria; IVANOV, Anneli (2000). Key Issues In Defining And Analysing The Competitiveness Of A Country. Tartu University Press.

RODRIK, Dani (1995). Trade and industrial policy reform. Handbook of development. Vol III J Behrman, T N Srinivasan. Amsterdam. Elsevier science B V.

ROSALES, Osvaldo (1994). Política industrial y fomento de la competitividad. Revista de la CEPAL N° 53.

SALA-I-MARTIN, Xavier (2000). Apuntes sobre crecimiento económico. Barcelona, Antoni Bosch Editores.

SOLOW, Robert (1994). Perspectives on growth theory. The journal of economics perspectives. Vol 8, number 1, winter.

SYRQUIN, Moshe (1986). Patterns of structural change. En Handbook of development economics Vol 1 Hollis Chenery y T.N. Srinivasan(Ed) Amsterdam. North Holland.

THISSE, Jean Francois (1996). Science régionale et économie géographique: matériaux pour un rapprochement. Revue d'Economie Régionale et Urbaine. N° 4.

VENABLES, Anthony J (2002). Geography and international inequalities: the impact of new technologies. En Annual World Bank Conference on Development Economics 2001/2002. Washington.