

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

ESCUELA DE POSGRADO



UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

TESIS:

GESTIÓN DE LAS RONDAS CAMPESINAS Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE CAJABAMBA – CAJAMARCA, 2017 - 2019

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS

MENCIÓN: GERENCIA SOCIAL

Presentado por:

FRANCISCO AGUILERA MENDOZA

Asesor:

M.Cs. JULIO CÉSAR ALCALDE GIOVE

Cajamarca, Perú

2019



Universidad Nacional de Cajamarca

"NORTE DE LA UNIVERSIDAD PERUANA"

Fundada por Ley 140515 del 13 de febrero de 1962

Escuela de Posgrado

El Director de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales, de la Universidad Nacional de Cajamarca, expide la presente:

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD:

Que la Licenciada en Educación, **FRANCISCO AGUILERA MENDOZA**, ha sustentado y aprobado su tesis para obtener el Grado de Maestro en Ciencias, Mención Gerencia Social, titulada: **"GESTIÓN DE LAS RONDAS CAMPESINAS Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE CAJABAMBA CAJAMARCA, 2017-2019"**.

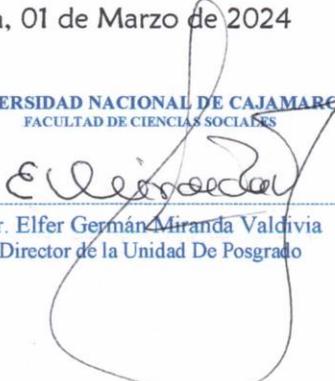
Ha cumplido con los requisitos de originalidad establecidos por la Escuela de Posgrado, para lo cual ha presentado el Reporte de Aplicativo **Urkund** con el **13%** de similitud, reporte presentado por el **Dr. Julio Alcalde Giove**, docente de la Facultad de Ciencias Sociales.

Se otorga la presente constancia, a solicitud del interesado para los fines pertinentes.

Cajamarca, 01 de Marzo de 2024



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES


Dr. Elfer Geymán Miranda Valdivia
Director de la Unidad De Posgrado

COPYRIGHT © 2019 by
FRANCISCO AGUILERA MENDOZA
Todos los derechos reservados



Universidad Nacional de Cajamarca
LICENCIADA CON RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N° 080-2018-SUNEDU/CD
Escuela de Posgrado
CAJAMARCA - PERU



PROGRAMA DE MAESTRÍA EN CIENCIAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

Siendo las ⁰⁹ 09:00 horas del día 27 de setiembre de Dos Mil Diecinueve, reunidos en el Aula 1Q-205 de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, el Jurado Evaluador presidido por el **Dr. PEDRO NAPOLEÓN SÁNCHEZ LEGRÁS**, **Dra. DORIS TERESA CASTAÑEDA ABANTO**, **Dr. VICTOR HUGO DELGADO CÉSPEDES**, y en calidad de Asesor el **M.Cs. JULIO CÉSAR ALCALDE GIOVE**. Actuando de conformidad con el Reglamento Interno y el Reglamento de Tesis de Maestría de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Cajamarca, se dio inicio a la Sustentación de la Tesis titulada: **GESTIÓN DE LAS RONDAS CAMPESINAS Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE CAJABAMBA-CAJAMARCA, 2017-2019**, presentada por el Bach. En Comunicación para el Desarrollo **FRANCISCO AGUILERA MENDOZA**.

Realizada la exposición de la Tesis y absueltas las preguntas formuladas por el Jurado Evaluador, y luego de la deliberación, se acordó ^{Apróbar} ~~Disculpar~~ con la calificación de ^(bueno) la mencionada Tesis; en tal virtud, el Bach. En Comunicación para el Desarrollo **FRANCISCO AGUILERA MENDOZA**, está apto para recibir en ceremonia especial el Diploma que lo acredita como **MAESTRO EN CIENCIAS**, de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Sociales, con Mención en **GERENCIA SOCIAL**.

Siendo las ¹⁰ 10:00 horas del mismo día, se dio por concluido el acto.

M.Cs. Julio César Alcalde Giove
Asesor

Dr. Pedro Napoleón Sánchez Legrás
Jurado Evaluador

Dra. Doris Teresa Castañeda Abanto
Jurado Evaluador

Dr. Victor Hugo Delgado Céspedes
Jurado Evaluador

DEDICATORIA

A:

Mis madres (abuela y mamá) y a toda mi familia Mendoza Moreno, por el apoyo brindado, sin cuya ayuda, consejo, cariño y aprecio, no habría sido posible esta meta profesional y personal.

Dios, a mis abuelos (fueron como padres) y todos seres queridos por darme la fortaleza y sus bendiciones para afrontar los retos que me presenta la vida.

A, Cusy Rengifo, Cynthia Eolisa Rivera, Mavi, Gimena Abanto, Vanesa, Mónica Rojas, Jessica Bautista, Ana Karen Minchan, entre otras por ser aquellas grandes amigas, compañeras que han sido parte de mi vida, que me han apoyado con sus consejos.

Gracias por ser personas tan buena, linda y cariñosa

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por brindarme la vida y la fortaleza para cumplir con las metas, sueños y culminar con esta investigación.

A los docentes de la Universidad Nacional de Cajamarca, en especial al Mg. Julio César Alcalde Giove, como asesor y docente de la Facultad de Ciencias Sociales, quien brindó su apoyo incondicional para el desarrollo de esta investigación, asimismo cabe mencionar y agradecer al Mg. Cs Carlos Suárez Sánchez, Dr. Pedro Sánchez Legras, Mg. Wilder Sánchez Sánchez, entre otros docentes

De igual manera agradecer al maravilloso grupo de amigos y compañeros de la maestría, por su valiosa amistad, consejo y apoyo. Finalmente, un agradecimiento especial a la Oficina de Justicia Intercultural del Poder Judicial de Cajamarca, a las rondas campesinas del Distrito de Cajabamba. Gracias por todo su apoyo y participación para el desarrollo de la investigación.

TABLA DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
TABLA DE CONTENIDOS	vii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xiv
CAPÍTULO 1. REALIDAD PROBLEMÁTICA	1
1.1. Descripción de la realidad problemática	1
1.2. Formulación del problema	4
1.3. Objetivos de la Investigación	4
1.3.1. <i>Objetivo General</i>	4
1.3.2. <i>Objetivos Específicos</i>	4
1.4. Justificación de la investigación.....	4
1.5. Alcance y Limitaciones	5
1.5.1. <i>Alcances</i>	5
1.5.2. <i>Limitaciones</i>	6
CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO	7
2.1. Antecedentes de la Investigación	7
2.1.1. <i>A nivel Internacional</i>	7
2.1.2. <i>A nivel Nacional</i>	8
2.1.3. <i>A nivel Local</i>	9
2.2. Bases Teóricas.....	11
2.2.1. <i>Las Rondas Campesinas</i>	11
2.2.2. <i>Tipos de Rondas Campesinas</i>	16
2.2.3. <i>Funciones de las Rondas Campesinas</i>	18
2.2.4. <i>Características de las Rondas Campesinas</i>	20
2.2.5. <i>Organización de las Rondas Campesinas</i>	24
2.2.6. <i>Autoridades e instancias que administran justicia</i>	26
2.2.7. <i>Desarrollo Local</i>	29
2.2.8. <i>Comunicación para el Desarrollo Local</i>	36
2.2.9. <i>La Teoría Burocrática y de la Comunicación en la Organización</i>	41
2.3. Bases Conceptuales	46
2.3.1. <i>Comunidades Campesinas:</i>	46
2.3.2. <i>Desarrollo Local:</i>	46

2.3.3.	<i>Gestión:</i>	47
2.3.4.	<i>Rondas Campesinas:</i>	47
2.3.5.	<i>Orden Social:</i>	47
CAPÍTULO 3.	PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS Y VARIABLES....	48
3.1.	Formulación de la hipótesis	48
3.2.	Identificación de Variables.....	48
3.2.1.	<i>Procedimiento de comprobación de validez de hipótesis</i>	48
3.3.	Matriz Operacionalización de Variables, Dimensiones e Indicadores.....	49
CAPÍTULO 4.	MARCO METODOLOGÍCO.....	53
4.1.	Unidad de análisis, tipo de la investigación, diseño de investigación.....	53
4.2.	Población y muestra de Investigación.....	55
4.2.1.	<i>Población</i>	55
4.2.2.	<i>Muestra</i>	56
4.3.	Características geopolíticas del ámbito de estudio.....	56
4.4.	Técnicas de recolección de datos. Descripción de los instrumentos, Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos.....	57
4.4.1.	<i>Técnicas de recolección de datos</i>	57
4.4.2.	<i>Descripción de los Instrumentos</i>	58
4.4.3.	<i>Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos</i>	58
CAPÍTULO 5.	RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	59
5.1.	Análisis de resultados	59
5.1.1.	Identificación de Instrumentos de Gestión	59
5.1.2.	Descripción de los Procesos de Gestión	69
5.1.3.	Descripción dimensiones de Desarrollo Local	78
5.2.	Discusión de resultados	82
CONCLUSIONES		87
RECOMENDACIONES		88
LISTA DE REFERENCIAS		89
ANEXOS		95

RESUMEN

La preocupación de las Rondas Campesinas no solo se funda en la seguridad y luchas contra la delincuencia sino también en promover el desarrollo local en el distrito de Cajabamba. Además, conseguir mejorar la calidad de vida de la población, en un ambiente de paz con orden social y progreso, han llevado a la organización rondera a enfocar sus acciones fundamentalmente en la gestión del desarrollo local desde una perspectiva económica, social, político – administrativo y ambiental del territorio (distrito de Cajabamba). Es así, que esta investigación surgió a partir de responder a la siguiente pregunta. ¿Cuál es la influencia de la Gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo local del Distrito de Cajabamba, 2017 - 2019? En tal sentido, se tomó la siguiente cita para explicar el enfoque de desarrollo local y su finalidad.

El desarrollo local surge como un enfoque, en términos generales, el desarrollo local implica la concertación entre los agentes – sectores y fuerzas – que interactúan en un territorio determinado y la participación permanente, creadora y responsable de ciudadanos y ciudadanas en un proyecto común de diversas dimensiones. Estas incluyen la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial. El fin de desarrollo local es elevar la calidad de vida de cada ciudadano y ciudadana que vive en territorio, contribuir al desarrollo del país... (Callicchio y Camejo, 2006, p.40), la cita resalta “la concertación” como palabra clave que debe darse entre los agentes – sectores y fuerzas sociales que logren confluencias, acuerdos entre sí dentro de un territorio específico para impulsar el desarrollo local, es precisamente este grupo de autoridades o líderes sociales que concurren, interactúan, coordinan, en espacios específicos del territorio con la finalidad promover acciones para mejorar el nivel de calidad de vida de la población, es por ello, que las rondas campesinas deben ser consideradas como agentes activos del desarrollo local, debido a que ellas, tienen como función el coordinar, administrar y dirigir con autoridades locales, Estado y la población acciones en beneficio y seguridad de la población de la comunidad, por tal motivo la importancia de la organización rondera en la gestión del desarrollo comunal y orden social. Se considera como unidad de análisis a las rondas campesinas.

En tal sentido, esta investigación se ha estructurado en cinco capítulos, el primero: la realidad problemática, los objetivos, alcance y limitaciones, el cual nos permite tener un visión general de las rondas campesinas y cómo se ha venido administrando, coordinando, dirigiendo las acciones, participación en el desarrollo local así como el tipo de relaciones de poder de la organización rondera (escala de poder Weber) con otras autoridades del Estado y comunidad, para el recojo de la información fueron 15 entrevistas a líderes ronderos del distrito de Cajabamba y autoridades locales de la comunidad y Estado. El segundo capítulo marco teórico, hipótesis, variables y operacionalización , en el que se precisa las funciones y las herramientas de gestión de las rondas campesinas en el desarrollo local; la hipótesis indica: La gestión de las rondas campesinas que tipo de influencia ha generado en el desarrollo económico y social (socioeconómico) en el distrito de Cajabamba en el periodo 2017 – 2019, el tercer capítulo unidades de análisis, población, tipos de investigación; la investigación es de nivel explicativo, debido que se tiene un causa (gestión de las rondas campesinas) – efecto (desarrollo local), por su carácter temporal, y cuarto y quinto capítulo resultado, discusión, conclusiones y sugerencias a las que se ha podido llegar luego de realizar la investigación

Palabras Claves: rondas campesinas, gestión, desarrollo local.

ABSTRACT

The concern of the Peasant Patrols not only based on security and fighting crime but also in promoting local development in the district of Cajabamba also able to improve the quality of life of the population, in an environment of peace and social order and progress have led to the rondera organization to focus their actions mainly on the management of local development from an economic, social, political perspective - administrative and environmental planning (Cajabamba district). Thus this research arose from answering the next question. What is the influence of the Peasant Patrols Management in Local Development District Cajabamba, 2017 - 2019? In this regard, the following quotation is taken to explain local development approach and purpose.

Local development emerges as an approach in general terms, local development involves coordination among agents - sectors and forces - that interact in a given territory and ongoing, creative and responsible citizens in a common project of various dimensions. These include generating economic growth, equity, social and cultural change, ecological sustainability, gender, quality and spatial and territorial balance. To local development it is to raise the quality of life of every citizen living in territory, contributing to the development of the country ... (Callicchio and Camejo, 2006, p.40), the event highlights "concertation" as a word calve must occur between agents - sectors and social forces to achieve confluences, agreements with each other within a specific time to boost local development territory is precisely this group of authorities or social leaders who attend, interact, coordination, specific areas of the territory in order to promote actions to improve the quality level of life of the population it is for this reason that the peasant patrols should be considered as active agents of local development, because they, whose function is to coordinate, manage and direct with local authorities, state and population shares for the benefit and security of the population the community, for that reason the importance of the organization rondera in the management of community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. It is precisely this group of authorities or social leaders who attend, interact, coordination, specific areas of the territory in order to promote actions to improve the living standards of population quality, it is for this reason that the peasant patrols should be considered as agents assets of local development, because they, whose function is to coordinate, manage and direct with local authorities, state and population shares for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of

rondera organization in management of community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. It is precisely this group of authorities or social leaders who attend, interact, coordination, specific areas of the territory in order to promote actions to improve the living standards of population quality, it is for this reason that the peasant patrols should be considered as agents assets of local development, because they, whose function is to coordinate, manage and direct with local authorities, state and population shares for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in management of community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. in specific areas of the territory in order to promote actions to improve the quality level of life of the population, therefore, that the peasant patrols should be considered as active agents of local development, because they, whose function is to coordinate, manage and direct with local authorities, state and population shares for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in managing community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. in specific areas of the territory in order to promote actions to improve the quality level of life of the population, therefore, that the peasant patrols should be considered as active agents of local development, because they, whose function is to coordinate, manage and direct with local authorities, state and population shares for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in managing community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. Population status and actions for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in managing community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. Population status and actions for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in managing community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols. Population status and actions for the benefit and security of the population of the community, for that reason the importance of rondera organization in managing community development and social order. It is considered as the unit of analysis to the peasant patrols.

In this sense, this research has been structured into five chapters The first problematic reality, the objectives, scope and limitations, which allows us to have an overview of the peasant patrols and as has been managing, coordinating, directing the actions, participation in local development and the type of relationships rondera power of organization (Weber

scale power) with other state authorities and community to the gathering of information were 15 ronderos interviews with district leaders and local authorities Cajabamba community and state the second chapter theoretical framework, hypothesis, variables and operationalization, in which the functions and management tools of the peasant patrols in local development is needed; the hypothesis is: The management of the peasant patrols that kind of influence has resulted in economic and social development (socioeconomic) in the district of Cajabamba in the period 2017-2019, the third chapter analysis units, population, types of research; research is explanatory level, because it has a cause (management of the peasant patrols) - effect (local development) for its temporary nature, and fourth chapter result, discussion,

Keywords: peasant patrols, management, local development.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo local es de gran importancia en los diversos niveles de dirección de las organizaciones sociales (rondas campesinas) debido a la finalidad de promover el desarrollo de local, entendiéndose que el “desarrollo local” como la acción de construir capacidades y habilidades, en las pobladores, líderes y autoridades de la zona de manera integral, es decir que comprenda todas las partes y las dimensiones existentes. Es por ello que el desarrollo local ha tomado en cuentas las siguientes dimensiones: económico, social, político – administrativo y ambiental en el territorio, para la investigación, esto nos permitirá generar impactos positivos en la calidad de vida de población del distrito de Cajabamba.

El modelo de desarrollo local plantea promover los recursos naturales, sociales, económicos, políticos y culturales de la zona, es decir, buscar potenciar estas dimensiones a través de las acciones, propuestas, iniciativas entre otras de los líderes sociales, autoridades y la comunidad, las cuales buscan gestionar el desarrollo local y potenciar los recursos de la localidad (Cajabamba). El propósito principal es propiciar la participación, coordinación y dirección de los diversos actores sociales en la construcción de acciones, propuestas, iniciativas, entre otras de manera conjunta para mejorar el nivel de calidad de vida las personas. Es allí, donde el proceso de articulación social tiene como punto fundamental el liderazgo, es decir la presencia de un líder, un representante o una organización con capacidad de liderar acciones, estrategias, generar espacios de participación, coordinación y crear consensos en la localidad.

Es allí donde el desarrollo local surge como propuesta de mejora, cambio que ha sido diseñado en un primer momento como “incremento económico” de una región o territorio, en segundo momento como “la satisfacción de las necesidades básica colectivas” de la población y actualmente se entiende al desarrollo como un “proceso de cambio estructural” (económico, político, social, cultural y ambiental) que busca lograr mejorar la calidad de vida de la población, teniendo en cuenta la realidad socioeconómica de la localidad. Para generar cambio estructural es necesaria la participación de los líderes de rondas campesinas, autoridades de la comunidad y el estado entre otras para formular acciones de desarrollo, por ello es necesario realizar un contextualización de la realidad socioregional de la provincia de Cajabamba, basado en el Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia de Cajabamba, 2016 – 2026, las consideraciones generales son:

El departamento de Cajamarca se encuentra dividido en trece provincias y tres corredores económicos importantes (Norte, Centro y Sur), la Provincia de Cajabamba, se encuentra ubicada al norte del departamento de Cajamarca, limita por el norte con la Provincia de San Marcos, por el sur con la Provincia de Sánchez Carrión (departamento de La Libertad), por el este con la Provincia de Bolívar (departamento de La Libertad) y la Provincia de Cajamarca y por el oeste con la Provincia de Gran Chimú y Otuzco. Tiene como capital la provincia del mismo nombre (Cajabamba) es la octava en superficie a nivel de otras provincias con 1808 km².

La Provincia de Cajabamba, posee una división política en cuatro distritos: Cajabamba (38 centros poblados), Cachachi (33 centros poblados), Condebamba (18 centros poblados) y Sitacocha (12 centros poblados), de los cuatros distritos antes mencionados, la única que posee la categoría de ciudad es el distrito de Cajabamba, los otros distritos la categoría de pueblo, asimismo la provincia de Cajabamba presenta la mayor densidad poblacional con un promedio de 44 Hab/Km² a nivel provincial, siendo el distrito de Cajabamba el de mayor densidad de población que varía entre los 15 y 33Hab/Km².

En cuanto a la creación política de la Provincia de Cajabamba, se realizó el 09 de noviembre de 1839, mediante un Decreto Supremo, con la cual fue nombrada como “Siempre Fiel Ciudad de Cajabamba” por el Congreso de Huancayo, en reconocimiento a su importante contribución en el proceso de Independencia. También es importante mencionar la traducción realizada por el intelectual Juan Antonio Mendoza Magno, a la palabra Cajabamba como “Llanura del Rayo”.

La Provincia de Cajabamba muestra una variedad de rangos de altura desde los 2000 m.s.n.m. a los 3300 m.s.n.m. generando una variedad de climas: frío en la zona norte, cálido en los valles y templado en zonas medias, con una temperatura promedio anual de 16° a 19 ° C. La presencia de la cordillera de los andes y la cuenca del río Comdebamba, origina un relieve climatológico variado que permite poseer una dinámica productiva diversa, la provincia Cajabamba conforma el Corredor Económico Sur de la Región Cajamarca y dinamiza las actividades comerciales entre costa, provincias y distritos.

El relieve del distrito de Cajabamba presenta un terreno accidentado con valles, cerros, quebradas, pampas entre otros propios del paisaje de la sierra peruana, estas características (relieve) determinan la distribución de la población (rural y urbana) y las actividades socioeconómicas. En la última década el avance de la población del distrito Cajabamba ha ido variando, con el transcurso de los años, observándose un aumento de la población en niveles bajos, caso contrario en los distritos de Condebamba y Sitacocha que la población va disminuyendo año por año, otro punto para tener en cuenta va relacionado con el crecimiento poblacional de la Provincial Cajabamba que muestra un aumento de un punto porcentual aproximadamente (1%).

La población de la Provincia de Cajabamba, mayoritariamente se encuentra ubicada en la zona rural donde realiza actividades económicas en diversos sectores: agropecuario, turismo, salud y saneamiento, educación, transporte, energía y minas entre otros. En el sector agropecuario (agrícola y pecuario) es variado e importante debido a que se comercializa con mercados de la costa, provincias y distritos, además de ser de auto consumo.

En el tema agrícola se cultiva aproximadamente 70 productos agrícolas en los valles, siendo los más importantes: la caña de azúcar (alcohol), alfalfa, papa, trigo, maíz amiláceo, yuca, ajo, frijol grano seco, olluco, entre otros, la mayor parte de la producción agrícola está destinada al mercado local y para el auto consumo, la falta de apoyo y el poco interés de las autoridades han mantenido aletargada la agricultura.

En los últimos años la inversión del Estado y los programas agrícolas han favorecido a la agricultura, dando un valor agregado a los productos, es por ello, que parte de la producción agrícola de Provincia de Cajabamba está destinada al comercio regional y nacional (Lima, Trujillo, Huamachuco, Cajamarca y Chiclayo). Las 19 asociaciones de agricultores organizados se encuentran en proceso de baja producción, por el momento, debido a que no han logrado grandes niveles de producción que les permita un mayor desarrollo y exportación por la falta de asociatividad y organización entre los agricultores de la provincia.

De la misma manera, la producción pecuaria en Cajabamba, es un eje importante de desarrollo, debido al potencial ganadero de la zona por excelencia, que brinda ganado vacuno

de engorde, ovino, caprino, alpacas, aves de corral, cuyes entre otras especies, cabe destacar en los últimos años un aumento en la crianza de cuyes. El ganadero cajabambino se encuentra organizado en 26 asociaciones productivas que tiene por finalidad la producción de carne, cría, recría y producción lechera.

La actividad turística, en Cajabamba no ha logrado aumentar en los últimos años, a pesar del potencial turístico de la zona, la falta de un circuito turístico que integre a Cajamarca – San Marcos – Cajabamba – Huamachuco y Trujillo, se convierte en una desventaja para fomentar el turismo nacional y extranjero. Los atractivos turísticos más importantes Laguna Quengococha, Laguna de Ponte, Cataratas de Shinshe, Cascadas de Cohecorral, Arte Rupreste Mitopampa, entre otras. Además de una rica gastronomía y festividades turísticas de gran importancia religiosa y cultural.

El componente educativo en la Provincia de Cajabamba muestra significativas deficiencias tanto en oferta académica y cobertura principalmente en el ámbito rural, notándose en el nivel primario y secundario, siendo mayor la deficiencia en secundaria, por el alto índice de repitentes y deserción escolar de los estudiantes sumado a esto los problemas de salud como: desnutrición crónica, anemia, enfermedades respiratorias y digestivas entre otras. La deficiencia de salud y educación principalmente en la zona rural, han generado un impedimento y falta de oportunidades para el desarrollo de la población, es por ello, que se viene dando una migración de pobladores que buscan mejores oportunidades en otros lugares.

El sector industrial de la manufactura ha permitido la elaboración de licor de caña, azúcar ecológica, chancaca, textiles, tejas, ladrillos, herramientas de fierro y acero, muebles, productos lácteos entre otras, mismos que se encuentran organizados en tres asociaciones.

La actividad minera es complementaria a la agricultura, realizada desde épocas ancestrales, ha teniendo como principal asentamiento minero artesanal a la comunidad de Algamarca (distrito Cachachi), de donde se extrae oro y plata, también el distrito de Condebamba, en donde cuentan con depósitos de carbón y piedra, y se lleva a cabo el Proyecto Minero Shahuindo (Minería Sulliden Gold Corporation Ltd). La actividad minera se encuentra poco desarrollada debido a que en sus inicios fue de carácter informal, sin

embargo, actualmente se espera ampliar y fortalecer esta actividad debido a que los proyectos mineros y su formalización requerirán de personal calificado y mano de obra.

En lo referente al aspecto social de la Provincia de Cajabamba, se ubica en la zona media baja entre los índices de desarrollo humano, habiéndose considerado los pasivos ambientales como consecuencia de la actividad minera ilegal en Algamarca (bocaminas, desmontes, relaves, etc.), lo que ha generado zonas contaminadas (botaderos) por el momento no cuentan con una planta de tratamiento de aguas residuales. Todo ello ha ubicado a Cajabamba como una provincia con altos índices de pobreza total de 75.3 % y pobreza extrema de 42.9 % (CEPLAN, 2017) en comparación a otras, pues además se identificó problemas de desnutrición, falta de empleo, entre otros.

El autor

CAPÍTULO 1. REALIDAD PROBLEMÁTICA

1.1. Descripción de la realidad problemática

En el departamento de Cajamarca, hace 40 años, se da la gestión de las Rondas Campesinas en el Perú, tiene su origen aproximado en el año 1977, pasada la reforma Agraria de Juan Velasco Alvarado (periodo de gobierno 1968 – 1975), se crea la primera ronda campesina, la cual, con el transcurrir de los años ha logrado adquirir mayor relevancia y aceptación por parte de la población rural, a nivel local y nacional, para dar solución a los diversos conflictos (sociales, territoriales, delitos entre otros) y promover acciones de desarrollo local (obras de infraestructura productiva, acceso educación y salud, orden social, protección medio ambiente). A falta y ausencia del Estado para solucionar los problemas que afectaban a la comunidad y garantizar el orden social.

Es por ello, que las Rondas Campesinas surgen como una organización autónoma comunal, es decir desde la propia comunidad campesina esto debido al abandono del Estado y sus instituciones públicas, estableciéndose en todas en zonas lejanas de la sierra norte del país. Así como lo señala, Brandt & Franco (2006) que:

(...) Lo peculiar de la sierra norteña es (...) que los campesinos no contaron con mecanismos sociales propios para contrarrestar este vacío de autoridad y sus consecuencias (...) La ausencia de un organismo regulador se manifestó sobre todo en la vida cotidiana, la región era afamada por peleas sangrientas y hurtos de ganado, que aumentaron después del retiro de los hacendados (Brandt y Franco, 2006, p. 86)

Los altos índices de inseguridad social en la zona alejadas del país y la falta de autoridades para controlar, castigar y dar solución a los diversos problemas y delitos que afectan la población, propicio zonas liberadas para la delincuencia, reinando el caos y la anarquía, dada la falta de un sistema de autoridad comunal existente en la zona, generó caos y desarticulación entre la población y el Estado.

En este sentido a partir de la desarticulación generada entre la población y Estado, la comunidad encontró en las Rondas Campesinas, una organización

comunal eficiente, eficaz, gratuita avalada y por la población para dar solución a los problemas y delitos suscitados, es debido a ello, que su principal preocupación es hacer frente a estos actos delincuenciales y dar una solución a problemas de orden social, además de promover el desarrollo local de la comunidad.

Según Gitliz, (citado en Brandt y Franco, 2006, p. 89) señala que:

...a pesar del abandono del Estado, algunos representantes del poder estatal en las comunidades tuvieron un rol preponderante en el surgimiento de las rondas campesinas. Los tenientes gobernadores – autoridades de los caseríos y anexos - , algunas autoridades policiales e incluso Subprefectos apoyaron a las rondas, logrando vencer la resistencia campesina a organizarse ¹.

Es así que la Ronda Campesina, se convierte en la nueva autoridad en la comunidad, para ejercer su mando y poder de manera absoluta. El empoderamiento de la Rondas Campesinas como autoridad genera problemas, conflictos y disputas frente a otras autoridades, propiciando desorden social, esto debido al desconociendo de las funciones de las Rondas Campesinas, razón por la cual se inicia conflictos entre estas autoridades por la intromisión de funciones. El desconocimiento de las funciones de estas autoridades como el Juez de Paz, Presidente de la Comunidad, Teniente Gobernado entre otras en la comunidad para gestionar el orden social y desarrollo local, se pone de manifiesto en la labor del Juez de Paz, en la solución de problemas particulares y la labor del Presidente de la Comunidad para resolver problemas comunales y de tierras. Además para la solución de problemas y delitos como: repartición de tierras, delitos de hurto, abigeo, violencia familiar, separaciones, reparación de pequeños daños, proyectos sociales y de obras públicas además (robadita, servinacuy, pararaico, ayni, minga) de igual manera sucede con otras autoridades (Teniente Gobernador, Policía, Alcalde, etc..)

Debido al conflicto y la desarticulación entre las autoridades por la intromisión, usurpación de funciones, se vienen dando conflicto sociales en la comunidad, debido a la falta de un trabajo articulado, coordinación, información entre las autoridades de comunidad, el Estado y las Rondas Campesinas, tal y como

lo indican las normativas y leyes vigentes correspondiente a la Ley de Rondas Campesinas Ley N° 27908, La Ley de Comunidades Campesinas Ley N° 24656, Ley de Paz Ley N° 298254, permite un trabajo articulado entre autoridades para la solución de delitos y conflictos en la comunidad.

Por ello, que la presente investigación Gestión de las Rondas Campesinas y Desarrollo Local del Distrito de Cajabamba 2017 - 2019, sostiene que en el distrito de Cajabamba, no se viene dando un trabajo articulado de las Rondas Campesinas con las autoridades de comunidad, Estado y otras autoridades y por ende no se promueve el desarrollo local, esto debido a la existencia de diversos problemas de poder entre autoridades en la comunidad y las Rondas Campesinas que deberían trabajar en armonía y en coordinación para el bien del orden social y el desarrollo "*(...) el Congreso peruano aprobó la Ley N° 24571 que las definía como organizaciones pacíficas, democráticas y autónomas*" (...) *que contribuyen al desarrollo y la paz social (...) cooperando con las autoridades en la eliminación de cualquier delito*" (artículo único) (Brandt y Franco, 2006, p. 72). Tal como lo señala el marco normativo y legal que rigen a estas organizaciones.

Por tal motivo, debería existir una articulación de trabajo coordinado y conjunto entre el Presidente de la Ronda Campesina, el Presidente de la Comunidad, el Juez de Paz, y otras autoridades para el desarrollo local, la ausencia de mecanismos gestión y comunicación entre las autoridades de la comunidad, y las rondas campesinas han generado diversos desacuerdos y conflictos entre ellos , tal y como lo señalan los autores Price y Revilla "*... esta delimitación de competencias no es exacta pues existiría algunos conflictos entre los Juez de Paz, el Presidente y otras autoridades comunales*" (Brandt y Franco, 2006, p. 76). Estos desacuerdos entre autoridades conllevan a una desestabilidad política, social, administrativa, económica en la comunidad, generando desorden, caos y atraso en desarrollo local, además peleas, conflictos, denuncias entre autoridades. Es por ello, que se plantea que el desarrollo local se debe impulsar desde el rol activo de las Rondas Campesinas como gestor social de progreso, que logre generar espacios participación conjunta, acciones de control y fiscalización de la gestión pública y recursos del Estado y la comunidad, por ende generar desarrollo de distrito de Cajabamba.

1.2. Formulación del problema

Teniendo en cuenta la problemática antes mencionada en la presente investigación se busca resolver la siguiente interrogante.

¿Cuál es la influencia de la Gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local del distrito de Cajabamba, 2017 - 2019?

1.3. Objetivos de la Investigación

1.3.1. Objetivo General

Analizar la influencia de la gestión de las Rondas Campesinas en Desarrollo Local del Distrito de Cajabamba

1.3.2. Objetivos Específicos

- a) Identificar los instrumentos de gestión que utilizan las Rondas Campesinas en el distrito de Cajabamba.
- b) Describir los procesos de gestión de las Rondas Campesinas del distrito de Cajabamba.
- c) Describir las dimensiones económica, social, política – administrativa, ambiental del Desarrollo Local del distrito de Cajabamba.

1.4. Justificación de la investigación

La presente investigación enfoca su interés en determinar la gestión de Rondas Campesinas en el Desarrollo Local, en el distrito de Cajabamba 2017 - 2019; un tema de gran importancia para los investigadores de las ciencias políticas, sociales, antropológicas, entre otras, porque se busca encontrar explicaciones científicas a los diferentes problemas que nos presenta en la Gerencia Social.

El tema de las Rondas Campesinas ha adquirido notoriedad e importancia en el contexto histórico, político, social y económico del país, sobre todo en la región Cajamarca, debido al poder social y político de la organización, a través de la Federación Regional de Rondas Campesinas de Cajamarca a nivel regional y local.

La región Cajamarca, específicamente la provincia de Chota, es considerada cuna de las Rondas Campesinas y centro de expansión para todo el país. Se ha convertido en un laboratorio social para los investigadores internacionales, nacionales y locales que pretenden estudiar a esta organización y sus diversas funciones como la justicia ancestral y como agentes de desarrollo.

Como maestrante de la especialidad de Gerencia Social, es pertinente investigar la gestión de las Rondas Campesinas y el Desarrollo Local, bajo el enfoque de la Gerencia Social, por cuanto se debe explicar el accionar de la gestión de redes tema de gran importancia para la Gerencia Social, debido que pretender explicar la gestión de redes inter – organizacionales para mantener el orden social y promover el desarrollo local de su comunidad.

Esta investigación, busca aportar al conocimiento académico de un tema que no ha sido estudiado a profundidad por las ciencias sociales, y permita poder acerca un conocimiento importancia de la gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local del distrito de Cajabamba y que los resultado y datos permitan el poder proponer e implementar herramientas de gestión eficientes a las Rondas Campesinas con otras autoridades de la comunidad.

1.5. Alcance y Limitaciones

1.5.1. Alcances

La investigación se realizó en el Distrito Cajabamba – Cajabamba – 2018, el cual cuenta con una superficie de 1808 Km² y se encuentra a una altura de 2654 m.s.n.m. El distrito de Cajabamba está conformado por 38 centros poblados (Cajabamba, Mollepamba, Pingo, Huayllabamba, Campana, Cungunday, Chirimoyo, Pampa Grande, Ticapanga, Purupamba, Nuñumabamba, Mitopampa, Cashapamba, Churucana, Higosbamba, Callash, Mygma, Huayunga, Parubamba, Hichabamba, Colcas, Chucruquio, Colcabamba, Machacuay, Chillacanday, Churgapamba, Huanza, Chanshapamba, Rumirumi, Shitabamba, Santa Rita, Cabrero, Tucurri, población dispersa). Temporalidad, de la investigación fue delimitada en el periodo 2017 – 2019, puesto que no hubo cambio en la autoridades de comunidad, rondas, juez de paz.

1.5.2. Limitaciones

Es preciso indicar que la investigación ha tenido limitaciones. La escasa bibliografía acerca del tema de Rondas Campesinas y Desarrollo Local, otra limitante la falta de disposición y tiempo de algunos líderes ronderos del Distrito de Cajabamba y Presidentes de Junta Vecinales para colaborar con el recojo de la información.

CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

Para la presente investigación se tomará a nivel regional, internacional, nacional y local las investigaciones realizadas sobre el tema y otras que puedan ayudar a contrastar nuestra investigación.

2.1.1. A nivel Internacional

En ese sentido citaremos la tesis realizada sobre **“Base para una Teoría Del Pluralismo Jurídico. El reconocimiento del derecho Indígena en Guerro México”** por Joaquín Morales Sánchez, en sus conclusiones sostiene que:

... el presente trabajo sólo abordó un aspecto de esta multiculturalidad: demostrar que las prácticas, usos y costumbres de los pueblos y comunidades que habitan en un espacio de territorio, son capaces de crear su propio derecho, y por tanto, de aplicarlo... Con el reconocimiento de los sistemas jurídicos indígenas en esta entidad guerrerense, se garantiza plenamente el acceso a la justicia para la población indígena, además de traer consigo ventajas para el sistema jurídico estatal, estas pueden resumir en las siguientes; i) Posibilita al Estado a descentralizar la administración de justicia, permite que llegue hasta lo más recóndito; ii) Permite a las comunidades indígenas administrar justicia con mayor equidad y democracia en su entorno; iii) Porque a pesar del conflicto existente, se mantiene la cohesión de la sociedad comunitaria por la cosmovisión misma del sistema... (Morales, 2013, pp. 421 - 426)

En otro estudio relacionado es la tesis sobre: **“La participación de los actores locales en iniciativas de desarrollo rural. Desigualdad y negociación del poder en las interacciones cotidianas”** por Ayari Genevieve Pasquier Merino donde en su conclusión señala que:

... a favor de la transferencia de poderes para que los actores locales participaran en la toma de decisiones sobre los proyectos que se llevan a cabo en sus comunidades. Desde entonces se ha hecho énfasis en la importancia de la participación de los actores locales en las intervenciones de desarrollo, identificada como una estrategia para mejorar su eficacia y legitimidad. Esto

implicaría un cambio de paradigma en la política pública, que adquiere el lenguaje de la corresponsabilidad y el contrato, modificando las relaciones y responsabilidad de las partes involucradas en una intervención de desarrollo. (Pasquier, 2014, p. 262)

2.1.2. A nivel Nacional

Otro estudio relacionado a la tesis: **“Las Rondas Campesinas del Perú una alternativa de justicia en la zona rural alto Andina, el caso de Ocongate un Distrito rural del departamento Cusco 1992 – 2011”** por Valentín Chillihuani Ttito, quien en sus conclusiones, sostiene que:

La ronda campesina en sus inicios tuvo una relación bastante difícil con las autoridades representativas del gobierno como, la PNP, el Juzgado de Paz, Gobernatura entre otros. La reacción fue de rechazo aduciendo puntualmente que las rondas campesinas estaban cometiendo usurpación de funciones atribuyendo temas que no eran de su competencia... (Chillihuani, 2012, p.105)

Los jueces de paz actualmente suelen solicitar a las rondas campesinas que aplique disciplina a tal o cual delincuente que ellos han juzgado. Quienes hasta ayer solo disponían de la Policía Nacional como fuerza coercitiva. Así, la ronda campesina sería ejecutor de las sanciones acordadas por el sistema formal de justicia. De esta manera el juez de paz habría buscado completar su trabajo con las rondas, permitiendo que estas apliquen sanciones y realicen investigaciones, reservándose para sí la tarea de decidir los procesos judiciales... (Chillihuani, 2012, pp.105 - 106)

En otro estudio relacionado es la tesis sobre: **“El rol de los espacios de concertación y la participación ciudadana en el Desarrollo Local: El caso del Distrito de Paucartambo – Cusco, entre los años 2007 – 2012”** por Claudia María Hintze Martínez, quien en sus conclusiones, sostiene que:

... la mayor participación en el espacio de concertación vino de parte de los actores más involucrados en la vida pública del distrito, con mayor educación y acceso a información, es decir, las élites locales o actores fuertes, quienes

determinaban cuáles eran las necesidades de la población..., velaban por los intereses de todos ellos, pues conocían la realidad y estaban en contacto con la población. El CODEPA fue el mecanismo de concertación y participación más valorado por los entrevistados, pues reconocen su relación y aporte al desarrollo local... fue un medio o estrategia para la búsqueda de bien común y procurar el desarrollo, porque permitió coordinar, articular y llegar a consensos entre las distintas autoridades para la definición de las prioridades del distrito, plantear alternativas de solución e implementar acciones para resolver los problemas identificados.

Se dio un proceso de coordinación y fortalecimiento de las relaciones entre las organizaciones y con las instancias gubernamentales, democratizando el poder y formando redes... permitió avances en la democratización de la gestión pública local, favoreciendo la gobernabilidad y estabilidad de las instituciones públicas... (Hintze, 2016, pp.100 - 101)

2.1.3. A nivel Local

La tesis realizada sobre **“La Gestión Territorial Municipal y su influencia en el Desarrollo Local del Distrito de Chetilla – Cajamarca, 2011 - 2016”** por Francisco Vega Boñon, en sus conclusión sostiene que:

El desarrollo local al ser un proceso impulsado desde el territorio, también está normado, por tanto cada nivel de gobierno tiene entre sus roles la promoción de este proceso a través de sus dimensiones económica, social, institucional y ambiental... se determinó que existe una influencia directa de la gestión territorial municipal en el desarrollo local del distrito de Chetilla en el periodo 2011 – 2016 (Vega, 2017, pp. 97 -98)

En otro estudio relacionado es la tesis sobre: **“La participación de las rondas campesinas en la Planificación Social para el Desarrollo Local en el centro Poblado de Cabracancha – Distrito de Chota”** por Ever Dercy Ruiz Regalado donde en sus conclusión señala que:

La participación de la ronda campesina en la planificación para el desarrollo local... incide directa e indirectamente en los ámbitos económico – productivo, social, socio – cultural y político – administrativo...un proceso

programático, organizado y dinámico mediante asambleas ordinarias y extraordinarias en los distintos niveles de organización. (Ruiz, 2017, p. 82)

La tesis sobre: “**Contribución de la participación comunitaria al desarrollo local de San Luis del Nuevo Retiro – Jaén, 2014**” por Isolina Raquel Díaz Rivedeneira donde en sus conclusiones señala que:

...La organización de la comunidad es una fortaleza, sobre todo cuando surge del interés, responsabilidad y toma de conciencia de los propios pobladores y no es impuesta: representada por protagonistas nominados actores sociales o líderes. (Díaz, 2015, p. 92)

La participación comunitaria con fin para el desarrollo, conlleva a la construcción de relaciones humanas, que se sustenta en acciones colectivas sostenidas para el fomento de actividades productivas. Estas acciones son producto de acuerdos asumidos en asambleas comunales que implica limpieza de caminos, trochas carrozables, mantenimiento de caserío, conservación de bosques, preparación de ferias y otras actividades, para el beneficio económico y social de la comunidad... la construcción del desarrollo local, es un proceso histórico, asumido como compromiso de las organizaciones sociales y de la población en general. (Díaz, 2015, p. 93)

Los componentes encontramos en la participación comunitaria como contribución al desarrollo local se interrelacionan, son los actores sociales impulsores del cambio que movilizan fuerzas y buscan alianzas según los intereses y necesidades de los pobladores que representan, en mejoras de las condiciones de vida. Buscan la integración y el logro de metas que contribuyan al bien común, entre las características particulares de dichos actores está la cooperación, intereses colectivos, capacidad de convocatoria y de además de utilizar otros recursos también promueven la utilización de sus propios recursos en la búsqueda de caminos que les ayuda a salir de la pobreza. (Díaz, 2015, p. 93)

2.2. Bases Teóricas

Para realizar un adecuado marco teórico de la investigación es de suma importancia el conocer a las Rondas Campesinas, su gestión, características, tipos de rondas, funciones, así mismo las teorías y enfoques de Desarrollo Local y teorías sociológicas de las organizaciones

2.2.1. Las Rondas Campesinas

Cajamarca, es el punto de origen de las Rondas Campesinas, específicamente la provincia de Chota (poblado de Cuyumalca) los cuales se remontan a las rondas de hacienda o rondas nocturnas, para combatir el abigeo y el hurto rural.

Según Huber y Guerrero, (citado en Damonte, Glave y Cabrera, 2016) señala que:

En los turbulentos años 20, en Chota y Hualgayoc los propietarios y sus mayordomos tenían bandas de matones que protegían sus propiedades. Después que el gobierno de Leguía reafirmó su control, hacendados como los de Santa Clara y Marcopampa instituyeron patrullas obligatorias de los arrendatarios de las haciendas, conocidas como rondas de hacienda, que operaron en la sierra en la costa.

Casi todos los hacendados mantenían grupos armados para proteger su ganado y controlar sus linderos contra vecinos con ánimos expansionistas. Estos grupos fueron llamados rondas de hacienda, pues su labor principal consistía en patrullaje nocturno. (Damonte, Glave y Cabrera, 2016, pp. 60 - 61)

Frente a este contexto delictivo y de inseguridad constante se suma la falta de presencia del Estado y sus instituciones frente a estos delitos y problemas. De esta manera surge las rondas campesinas las cuales brindan una gestión exitosa, eficiente gestión en la solución de problemas, conflictos y promover desarrollo local en los últimos 40 años aproximadamente, se puede estudiar o dividir a las rondas campesinas en tres periodos importantes:

- a) El Primer Periodo: El Origen y expansión de las rondas.
- b) El Segundo Periodo: El Proceso de expansión y consolidación de las rondas campesinas.
- c) El Tercer Periodo: La Intención de las rondas de articularse a proyectos desarrollo local y gestión de organización.

Stan (1993), al referirse a las Rondas Campesinas menciona:

La primera ronda campesina del norte nació en la bella aldea de Cuyumalca, provincia de Chota, a fines de 1976. Uno de sus principales impulsores fue Régulo Oblitas, entonces teniente gobernador de Cuyumalcas. Campesino de dos hectáreas y con ocho hijos. Oblitas había trabajado cortando caña en Tután, donde tenía que participar en patrullas para proteger los bienes de esa inmensa hacienda costera. Cuando el problema de robos y asaltos se agudizó a mediados de los años 70, Oblitas pensó en la idea de patrullas nocturnas como solución, esta vez a cargo y en bien de los pequeños propietarios que predominan en Chota. Tan bien funcionó el nuevo sistema de vigilancia en Cuymalca, que comunidades vecinas como Negropampa y Colpa Matar seguirían su ejemplo en 1977, desencadenando el explosivo crecimiento que llevaría a las rondas a ser uno de los más grandes y duraderos movimientos rurales contemporáneos en Latinoamérica. (Stan, 1993, p.11)

En un primer periodo hace referencia al origen de las Rondas Campesinas en la sierra norte del Perú, específicamente en Cajamarca en la provincia de Chota (Cuyumalca), surge esta organización el 29 de diciembre de 1976 con la finalidad de defender, proteger y salvaguardar bienes personales y poder hacer frente a los delincuentes, abigeos y malas autoridades que cometían delitos como el ruto de ganado, bienes personales y de la comunidad, debido a la poca o nula presencia de autoridades locales o policiales, las cuales en muchos casos eran cómplices de los malhechores, dejando impune los delitos cometidos, es por ello, que esta situación conlleva a que los campesinos se organicen en grupos para proteger su integridad y la de su familia y castigar los delitos. Las Rondas Campesinas se convierte en autoridades locales para administrar justicia y promover el desarrollo local.

Al comienzo la ronda estuvo compuesta por solo nueve miembros, quienes empezaron a rondar, este pequeño grupo de personas tuvo que hacer frente a la inseguridad de la zona y al temor de las represalias de los delincuentes, al transcurrir del tiempo aproximadamente dos años, el éxito de las rondas campesinas frente a los delitos de abigeo y robo, animaron a más campesinos a formar parte de la organización. *“En la década del 80 la organización iba madurando día a día con testimonios claros que se manifiestan en construcción de centros educativos, casas comunales, puentes, caminos de herradura, mantenimiento de carreteras y construcción”* (Starn, 1993 p. 12).

Laos (2009), al referirse a las Rondas Campesinas menciona:

La difusión de la eficacia de las rondas campesinas como garantía para la seguridad de la población rural, llevó a que esta experiencia se extendiera rápidamente a otras provincias y departamentos, articulando los intereses de diversos sectores campesinos en torno a la solución de este problema cotidiano, que merecían escasa y/o nula atención por parte de los organismos del sector estatal (Laos, 2009, p. 24) A mediados de los años ochenta la eficacia de las rondas campesinas generó una rápida expansión a lo largo de la sierra norte del país, debido a la exitosa lucha contra la delincuencia e inseguridad.

Según Starn (citado por Bazán, 2012)

Los ochenta traen una notable expansión traen una notable expansión geográfica de las rondas, a pesar de las peleas partidarias. Desde las tres provincias central de Cajamarca – Hualgayoc, Chota y Cutervo – las organizaciones se establecieron entre la frontera ayabaquina con el Ecuador y las provincias de Cajamarca en el sur. Echaron raíces precarias en Ancash, La Libertad y Huánuco. Por un lado el crecimiento respondió a una lógica política. Dirigentes como Idrogo y Agustín “El Gringo” Sánchez, de “Patria Roja”, Risco y Alfonso Quiroz, del APRA, y en Piura, activista del PUM, se desplazaron a formar rondas con la esperanza de convertirlos en base de sus partidos. Pero las rondas se multiplicaron sobre todo por su forma de eficiencia (1991, p.82). (Bazán, 2012 p.45)

Las rondas de Cuyumalca, se expandió a las provincias de Hualgayoc y Bambamarca en el año 78, Cutervo y Chota en el año 79, posteriormente en los departamentos de Piura y Ancash en año 83 y otros lugares sucesivamente, a finales de la década del 90 en la sierra central y sur del Perú, el movimiento ronderil ha tenido un aumento significativo debido al apoyo de la iglesia y las ONG's, cabe mencionar el caso de moseñor José Antonio Dammert Bellido y el trabajo con organizaciones ronderas de Bambamarca, asimismo el trabajo realizado por las organizaciones sin fines de lucro (ONG) en la capacitación, empoderamiento y difusión de proyectos con las rondas campesinas.

Al observar las rondas se advierte que se trata de un movimiento multitudinario y de gran expansión. Para 1990 el número aproximado de rondas campesinas sería de 3455 (Starm 1991, p.79). En el 2007, los datos son confusos, pero apuntan a un incremento. Projur expone un mapa de la justicia comunal, de cuyas cifras se concluye que habrían alrededor de 85000 ronderos a nivel nacional (2007:13), a la vez que en páginas siguientes estima que existen entre 200 y 250 mil ronderos agrupados en unos 8000 comités de ronda en todo el Perú (2007:16). Más allá de la falta de datos confiables acerca del número de ronderos, estas cifras nos indican que estamos ante una experiencia que involucra a grandes grupos humanos de amplia expansión y consolidación a nivel nacional. (Bazán, 2012 p.45)

La lógica de funcionamiento de las rondas campesinas se sostiene sobre la base de la participación de casi todos los jefes de familias de una localidad. En esta existe una "base de ronda campesina", que se articula con otras bases vecinas para conformar el denominado comité zonal. Los comités zonales de rondas campesinas pertenecientes a un mismo distrito cuentan con un modo de articulación en el centro de este, que recibe el nombre de comité distrital. Según esta lógica, los distritos tendrían que articularse, en el nivel provincial, en la Federación de Rondas Campesinas. (Damonte, Glave y Cabrera, 2016, p. 64)

El periodo de expansión y consolidación de las rondas campesinas ha significado un crecimiento considerable de la organización de acuerdo a los datos indicados entre 1990 al 2007 se ha registrado un total de 8000 comités

aproximadamente entre 200 y 250 mil ronderos en todo el país, esta cantidad significativa de personas y comités forman parte de la Central Única Nacional de Rondas Campesinas del Perú – CUNARC – P, es importante señalar que existen rondas independientes las cuales no forman parte de la CUNARC – P, pero se encuentra registradas en la Superintendencia Nacional de Registro Público – SUNARP, esto nos indica la importancia de esta organización a nivel nacional.

Según Franco y Gonzáles (citado por Bazán, 2012)...*en Cajamarca no hay comunidades campesinas, la organización predominante es la ronda campesina autónoma, que se formó en los caseríos. Esta ronda campesina constituye la autoridad comunal para el gobierno local, la administración de justicia, el desarrollo local, (...) y la interlocución con el Estado.* (Bazán, 2012, p.34). Las rondas campesinas cumplen amplias funciones como el administrar justicia y desarrollo local, esta tarea de administrar justicia, castigar delitos, prevenir conflictos sociales y mantener el orden social en la comunidad lo realiza de manera articula con las autoridades o instituciones del Estado, de igual manera otra función de gran importancia de las rondas campesinas es promover el desarrollo local de la comunidad a través de la gestión de obras en beneficio de la comunidad, la fiscalización de obras y el buen uso de los recursos económicos y ambientales de la comunidad.

Según Brandt y Franco (citado por Bazán, 2012)...*”está vinculado a la intención de las rondas de articularse a proyectos de desarrollo (...) En la tercera y última etapa, las rondas controlan las faenas comunales, canalizan apoyo externos y buscan contribuir con el desarrollo local (...) (1991:108)”.* (Bazán, 2012, p.41). La importancia de la gestión de las rondas campesinas en las labores comunales, manejo de recursos y desarrollo local dentro de la comunidad, función que realizaba de manera empírica en su inicios, pero que hora se realiza de manera más eficiente, consensuada y transparente, debido a la capacitación y herramientas de gestión de las rondas campesinas. No olvidemos que las rondas campesinas en los últimos 40 años han logrado un crecimiento y empoderamiento significativo, como resultado, la coordinación entre diversas autoridades como jueces, policías en temas de seguridad ciudadana, también municipalidades y gobiernos regionales a través de

financiamiento o cofinanciamiento de proyectos u obras públicas en beneficio de la comunidad entre otros, sumado esto el mayor grado de educación, capacitación y formación de sus líderes ronderos y le reconocimiento de la sociedad rural , han conllevado a la rondas campesinas promover procesos de gestión de desarrollo local en su comunidades con la finalidad mejorar la calidad de vida de su población.

2.2.2. Tipos de Rondas Campesinas

De acuerdo a Rodríguez (2007), existen cuatro tipos de Rondas campesinas en el Perú, de acuerdo a la investigación realizada en su libro, entre ellas tenemos:

- a) El primer tipo, las Rondas Campesinas creadas sobre la base de un caserío, aldea o poblado, donde no ha existido comunidad campesina, por ejemplo el caso de Cajamarca, San Martín y Amazonas.
- b) El segundo tipo, las Rondas Campesinas, nacieron dentro de comunidad o pueblo por ejemplo el caso de Piura, Ancash, La Libertad y el sur andino (Puno y Cusco).
- c) El tercer tipo, las Rondas Campesinas, formadas en comunidades nativas por ejemplo comunidades nativas de selva
- d) El cuarto tipo, las Rondas Campesinas conocidas o denominadas “Comités de Autodefensa” surgen para luchar contra el terrorismo, principalmente en Ayacucho, Apurímac, Huanuco y Cusco. (Rodríguez, 2007, pp. 17 – 18)

Tabla 1

Consideraciones y diferencias entre Rondas Campesinas y Comités de Autodefensa

RONDAS CAMPESINAS	COMITÉS DE AUTODEFENSA
Surgen para garantizar la seguridad y el orden público en sus comunidades y caseríos, ante la acción de bandas de abigeos que ponen en riesgo sus bienes, su integridad y su propias vidas	Surgen para enfrentar a la subversión como parte de una estrategia dirigida desde el Estado, actuando como un soporte estratégico para el control de terrorismo en medio rural.
<ul style="list-style-type: none"> a) Contribuyen al desarrollo y a la paz social. b) Son autónomas en su organización y toma de decisiones. c) Tienen un carácter permanente. d) Su actuar está motivado por un conjunto de necesidades e intereses de su propia organización. e) Su aporte en la tarea de desarrollo de sus zonas se define por la consulta de sus bases y la gestión de sus directivas. f) Carecen de cualquier tipo de asignación presupuestal para sus labores de gestión. g) Por su carácter pacífico carecen de armamento y municiones h) Están facultadas constitucionalmente para ejercer funciones jurisdiccionales. i) Coordinación voluntariamente con las autoridades de sus distritos y provincias. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Contribuyen a las tareas de pacificación. b) Son dependientes a las Fuerzas Armadas y Policiales. c) De acuerdo con su normatividad son de carácter transitorio. d) Su actuar está motivado por la sola existencia del conflicto armado. e) Su aporte al desarrollo está basado en una labor complementaria a la lucha antisubversiva y es controlada por los órganos de seguridad y orden público. f) Están facultados para administrar un fondo patrimonial proveniente del Estado. g) Por su labor de combate a la subversión cuentan con armas y municiones. h) Carecen de facultades jurisdiccionales, contando con la atribución de denunciar antes las autoridades los ilícitos que se comentan en los lugares donde actúan.

-
- | | |
|--|--|
| j) Cuentan con estatutos y reglamentos internos que establecen los marcos de su actuación. | i) Están obligados a coordinar con las Fuerzas Armadas y policiales, así como con otros organismos del Estado. |
| | j) Están regidos por el Reglamento de Organizaciones y funciones de los Comités de Autodefensa, elaborado por las autoridades militares. |
-

Fuente: Rondando por nuestra Ley (2003, p.27)

La provincia de Cajabamba, posee dos tipos de rondas campesinas las formadas en comunidad y denominadas “Comité de Autodefensa”, esto por consecuencia a que Cajabamba, paso por dos momentos importantes de lucha en su historia, al para proteger y defender a la población de los delincuentes y abigeos que amenazaban la tranquilidad y otro fue para luchar contra las huestes senderistas que había en los distritos de Condebamba, Cachachi y Sitacocha, siendo Cajabamba considerad un zona roja y de alto grado de peligro debido esto grupos terroristas, es por ello que la policía y el ejército organizaron muchos de estos comités de autodefensa para hacer lucha frontal a las huestes terroristas.

2.2.3. Funciones de las Rondas Campesinas

Teniendo como base la Ley de Rondas Campesinas Ley N° 27908 las funciones de la Ronda Campesina y Ronda Comunal son las siguientes:

- a) Contribuir a la defensa de la integridad física, moral y cultural de los miembros de la Comunidad Campesina, de la Comunidad Nativa, del Caserío u otro centro poblado, para mantener la paz y seguridad de la población, así como contribuir con el progreso de su pueblo.
- b) Contribuir a garantizar el ejercicio de los derechos y cumplimiento de los deberes de los miembros de la Comunidad Campesina, de la comunidad Nativa, del Caserío u otro centro poblado al que pertenecen, de conformidad con la Constitución y las leyes.

- c) Coordinar con las autoridades comunales en el ejercicio de las funciones que ejercen en uso de sus costumbres, respetando los derechos consagrados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, el Convenio OIT 169, la Constitución y las leyes.
- d) Intervenir en la solución pacífica de los conflictos que se susciten entre los miembros de la comunidad y otros externos, siempre y cuando la controversia se origine en hechos ocurridos dentro del ámbito comunal.
- e) Actuar como interlocutor con el Estado.
- f) Participar, controlar y fiscalizar los programas y proyectos de desarrollo que se implementen dentro del territorio, así como denunciar la inconducta funcional de cualquier autoridad, de acuerdo a ley.
- g) Contribuir a la preservación de su medio ambiente.
- h) Coordinar en el marco de la legislación nacional, con las autoridades políticas, policiales, municipales, regionales, representantes de la Defensoría del Pueblo y otras de la Administración Pública.
- i) Establecer relaciones de coordinación con las organizaciones sociales rurales y entidades privadas.
- j) Promover el ejercicio de los derechos y la participación equitativa de la mujer en todo nivel, tener consideración especial a los derechos del niño y del adolescente, de las personas discapacitadas y de los adultos mayores.
- k) Prestar servicios de ronda. La organización de grupos, la lección de los responsables, así como la asignación de responsabilidades y frecuencia de atención del servicio de ronda se regula por el Estatuto de cada Ronda Campesina o Comunal. (Laos, 2003, p.87 - 88)

La Ley de las Rondas Campesinas cumple la función de regular el funcionamiento de la organización rondera y su relación con otras autoridades de la comunidad y Estado para brindar protección y promover el desarrollo local de manera coordinada con otras autoridades.

2.2.4. Características de las Rondas Campesinas

Teniendo como base la investigación realizada por Rodríguez (2007), existen seis características de las Rondas campesinas en el Perú que son las siguientes:

- a) **Democráticas:** Las rondas campesinas son una forma de organización social del sector rural que permite la participación libre e igualitaria de todos sus miembros, de conformidad a las tradiciones democráticas y usos y costumbres de las comunidades, parcialidades y centros poblados que la conforman.

- b) **Pacíficas:** Estas organizaciones tienen como finalidad buscar la seguridad y la paz social entre los miembros de la comunidad, parcialidad, centro poblados y caseríos, en tal sentido, para el cumplimiento de la función de seguridad comunal y la defensa de sus miembros no portan armamentos ni municiones. Asimismo, para el ejercicio de la función jurisdiccional o la resolución de conflictos sociales utilizan métodos y procedimientos pacíficos dentro del marco de respeto a los derechos fundamentales de la persona humana y los valores de convivencia existentes en la comunidad.

- c) **Autónomas:** Las rondas campesinas son autónomas en su organización y sus funciones, por tanto, son libres de autogobernarse (elegir a sus representantes), autorregularse normativamente (Estableciendo normas obligatorias para su miembros, creando instituciones y procedimientos para la solución de sus conflictos internos y de sus diferencias mediante la aplicación costumbres y autoridades tradicionales) y diseñar el tipo de desarrollo económico y proyecto de vida que les interesan. Su autonomía consiste en la elección libre de su organización social, económica, administrativa y judicial, sin la intervención de ningún tipo de autoridad estatal, y en consecuencia no son dependientes de las fuerzas armadas, policiales ni de ninguna otra institución pública o privada. Finalmente, cabe aclarar que las

rondas comunales, pese a estar dentro del territorio comunal, también goza de autonomía y las comunidades campesinas no intervienen en sus asuntos internos, sin embargo existe es la relación de coordinación muy estrecha entre ambas.

- d) **Organización comunal o campesina:** Las rondas campesinas son organizaciones sociales, integradas por miembros de comunidades campesinas o nativas, así como por pobladores rurales de caseríos, parcialidades y centros poblados, que tienen una cultura e identidad étnica propia, intereses comunes y conciencia colectiva.

- e) **Personas jurídicas de derecho público:** Las rondas campesinas son organizaciones colectivas de carácter social, cultural y étnico que se han organizado voluntariamente por intereses comunes, y como tal, son sujetos de derechos y obligaciones. Así lo prescribe el convenio 169 de la OIT, la Constitución Política del Estado en su Art. 149 y la Nueva Ley de Rondas Campesinas reconociéndoles personería jurídica, cuyo reconocimiento comprende al Estado para su estricto cumplimiento, incluso en la vigilancia de su ejecución y respeto a dicha normas.

- f) **Tiene una duración indefinida:** Son organizaciones sociales de carácter permanente a comparación de los comités de autodefensa que son organizaciones de carácter transitorio; por lo que al gozar de autonomía, autodefinition y autodeterminaciones como poblaciones indígenas pueden decidir libremente el tiempo que durará la organización ronderil. (Rodríguez, 2007 p. 25 - 26)

Las características de las Rondas Campesinas son parte importante y fundamental para poder comprender la labor de esta organización dentro de la comunidad y la relación con otras organizaciones. Para otros investigadores Brandt & Valdivia (2006) ellos consideran que existen cuatro características principales de las rondas campesinas son las siguientes:

- a) **La democracia:** Algunos investigadores han señalado que las Rondas son un ejemplo de democracia de base porque participación de la población es casi universal.
- b) **La ayuda mutua:** ... esta ayuda es institucionalizada no como solidaria, es decir, gratuitamente, sino como defensivo acuerdo de reciprocidad: te ayudo para que me ayude...
- c) **Cohesión interna:** Las rondas se caracterizan por una fuerte cohesión interna basada en la existencia de necesidades comunes y a la disciplina férrea.
- d) **Identidad rondera:** ... las rondas logrado redefinir las identidades de sus miembros a partir del fomento de la participación universal, su eficacia en la administración de justicia y la creación de valores locales comunes... (Brandt & Valdivia , 2006, pp. 93 - 94)

Teniendo en cuenta la evolución de las Rondas Campesinas desde su fundación esta organización ha brindado un trabajo eficaz, transparente, eficiente, coordinado y permanente a logrado un reconocimiento y poder a nivel rural y nacional. Es por ellos, que las rondas campesinas en el marco legal de justicia nos plantea diez características de la justicia rondera como parte de su relación con el Estado (Poder Judicial) y la justicia campesina (Comunidad) para llevar adelante esta caracterización para mantener el orden social y desarrollo local.

- a) **Democrática y participativa:** Las rondas campesinas desde su estructura organizativa hasta los actos que desempeñan los hacen de forma democrática, consecuentemente, sus decisiones son libres y se toman en la asamblea general.
- b) **Equitativa e igualitaria:** Ante la justicia comunitaria todos son iguales. No existe diferencia entre los miembros integrantes de la comunidad campesina o ronda campesina.

- c) **Pública y oral:** La práctica de la justicia comunal se realiza necesariamente en la asamblea o encuentro de rondas; por ello, los acuerdos, decisiones, sanciones y transacciones extrajudiciales se llevan a cabo en este espacio, obviamente donde se garantice el debido proceso sobre la base de los derechos del comunero y rondero. Asimismo, la participación de los integrantes se realiza de forma oral, sin ninguna formalidad del caso, excepto las actas donde constan los acuerdos finales y los compromisos de las partes.

- d) **Transparente:** La efectividad de la justicia comunitaria rondera se debe a que los conflictos se resuelven en la asamblea o encuentro de rondas, a la vista y paciencia de todos. En ese sentido, difícilmente puede haber actos de corrupción, soborno o influencias de algún tipo.

- e) **Imparcial:** Las decisiones de la asamblea son imparciales e igualitarias para todos sus miembros, quienes tienen la misma posibilidad y oportunidad de alcanzar y lograr lo que les corresponde y asiste por derecho. Es decir, se toma en cuenta lo justo entre las partes en conflicto, porque lo importante es reestablecer recomponer y restaurar las relaciones armónicas quebrantadas.

- f) **Rápida y sencilla:** No requiere de formalidades y procedimientos especiales. Sus procedimientos son simples, lo cual permite que las partes resuelvan sus problemas en un solo acto, algunas veces, en cuestión de minutos.

- g) **Gratuita:** Para hacer efectiva la justicia comunitaria no se necesita de ningún pago ni tasa judicial como en el poder Judicial. Es completamente gratuita.

- h) **Seguridad y eficaz:** Es amistosa, reeducadora, restauradora y de responsabilidad de todos los miembros de la comunidad, quienes están en la obligación de colaborar y apoyar en la solución de los conflictos, por cuanto éstos se generan en la comunidad. Además, todos los miembros de la asamblea y de la comunidad se obligan a realizar el seguimiento y fiel cumplimiento de las decisiones, acuerdos, reparaciones y sanciones que han sido establecidos, lo cual, genera confianza, seguridad y efectividad en las decisiones adoptadas para la solución de los conflictos.
- i) **Obligatoria:** Los acuerdos tomados son de cumplimiento obligatorio porque tienen carácter vinculante para todos los miembros de la comunidad ronda, parcialidad y centro poblado. De ahí, que aportar en la solución de un problema, sea responsabilidad de todos.
- j) **Consensuada:** Porque el debate y la reflexión de los conflictos pasan por el consenso de las partes y los asambleístas. (Rodríguez, 2007 p. 81 - 82)

Todas estas características han garantizado a las Rondas Campesinas lograr obtener un reconocimiento de forma absoluta en la población rural, debido al reconocimiento de la población campesina por los logros obtenidos en la lucha contra la delincuencia, solución de conflictos, defensa de los recursos ambientales, fiscalización de autoridades y en la promoción del desarrollo local.

2.2.5. Organización de las Rondas Campesinas

Según Zarzar (citado por Bazán, 2012) La ronda se encuentra organizada de la siguiente manera:

- a) Grupo de Rondas; cada grupo está compuesto por cuatro u ocho individuos, denominados soldados que ronda en un sector del caserío previamente delimitado.

- b) Jefe de Grupo, cada grupo de ronderos está al mando de un jefe, tiene una función de vigilante y fiscalización sobre sus ronderos o soldados.
- c) Delegados de Sector; cada sector de aquellos en los cuales ha sido dividido el caserío tiene un delegado que se encarga de controlar a los jefes de grupo y de buscar reemplazo para los ronderos faltantes; es también el encargado de informar ante la Asamblea acerca de la conducta de los ronderos a su cargo.
- d) Comité de Rondas; es la instancia que reúne al presidente y sus colaboradores (secretarios, tesoreros, delegado, etc.); nivel en el cual se resuelven los conflictos en primera instancia. Sólo cuando no se llega a un acuerdo o sanción, el caso es ventilado en la asamblea de ronderos, convocados por el presidente de base. Los miembros del comité son elegidos en la asamblea de base cada dos años.
- e) La Zona; corresponde a una estancia o caserío, usualmente uno de los más poblados en el área, es el lugar de reunión para las asambleas zonales o de varios caseríos. Tales asambleas se realizan cuando un conflicto o un problema no puede ser resuelto en el nivel de la base, caso en el cual debe pasar previamente por el comité zonal y sólo en segunda instancia por la asamblea.
- f) El Comité Zonal; organizado a imagen y semejanza del comité de ronda, es una instancia intermedia y mediadora entre las bases ronderas y la junta directiva de la federación provincial. Es también un órgano de resolución de conflictos que arbitra entre las rondas de base. Sus miembros son elegidos en asamblea zonales.
- g) La Junta Directiva de la Federación Provincial, es la instancia más alta de la organización rondera con funcionamiento efectivo. Está compuesta por un presidente y sus colaboradores (entre 18 y 22,

entre secretarios y sub secretarios). Teóricamente, a ella sólo llegan aquellos conflictos que no encontraron solución o que fueron apelados en las instancias inferiores: comité de ronda y asamblea de base, comité zonal y asambleas zonal. En la práctica, sin embargo, algunas de estas federaciones funcionan como despachos judiciales para litigantes que no han pasado por las instancias previas. Sus miembros son elegidos por la asamblea de delegados al congreso provincial.

h) Junta Directiva de la Federación Departamental; [...] Se encuentra organizadas de la misma forma que las provinciales. Es significativo señalar que algunos dirigentes de las federaciones provinciales también ocupan cargos importantes en ese nivel. Sus miembros son elegidos por la asamblea de delegados al congreso departamental. (Bazán, 2012, pp. 48 - 49)

La organización rondera posee una estructura compleja, jerárquica y organizada que tiene por finalidad mejorar los recursos y esfuerzo colectivo de sus integrantes (hombre y mujeres), además busca brindar oportunidades para conocer, gestionar y negociar con el Estado y sus instituciones y lograr mejoras las condiciones de vida y seguridad de las comunidades. Las organizaciones posibilitan el desarrollo local con un fin común.

2.2.6. Autoridades e instancias que administran justicia

Según Brandt & Valdivia, 2006, la organizaciones e instancias comunales encontramos entre ellas los siguientes órganos y foros que administran justicia

a) **El juez de Paz:** Elegido por la comunidad, nombrado por el Poder Judicial pero de hecho autónomo. Es un juez conciliador que tiene competencias en materia civil y penal definida en la Ley Orgánica del poder Judicial.

- b) **El Presidente de la Comunidad Campesina:** Mientras el Juez de Paz ventila conflictos individuales, el presidente de la Comunidad se dedica a resolver problemas comunales y prepara las reuniones y decisiones de la Asambleas Generales. (...) Cumple la función de veedor y es competente para resolver conflictos únicamente en materia de linderos de predios
- c) **La Asamblea:** Es el órgano supremo de la comunidad, es competente para los nombramientos de los candidatos para Jueces de Paz, constituye las Rondas, resuelve conflictos graves entre comuneros.
- d) **La Ronda:** Tiene la facultad de intervenir en la solución pacífica de conflictos entre miembros de la comunidad u otros externos en hechos ocurridos dentro del ámbito comunal y a realizar conciliaciones extrajudiciales. En la práctica actúa como órgano policial y judicial, aunque legalmente tiene sólo funciones de apoyo.
- e) **El Teniente Gobernador:** Es el representante del Poder Ejecutivo en el escalón más bajo de la jerarquía del Ministerio de Interior, pero proviene de la comunidad. Su Función consiste en hacer cumplir la Constitución y las leyes y en la prevención de conflictos. En la práctica asume atribuciones judiciales y resuelve conflictos penales de diversa índole mediante arreglos y multas.
- f) **La Defensoría Comunitaria:** Organización de la comunidad encargada de velar por el cumplimiento de los derechos de la niñez y la adolescencia. Es un centro de referencia en la localidad que orienta sobre el trato a niñas, niños y adolescentes, recepta denuncias sobre casos de violación de derechos y los atiende; realiza un acompañamiento a estos casos a fin de que no se repitan; y remite a otras instituciones los casos de maltrato que requieran atención especializada... (Brandt y Franco, 2006, pp. 97 - 98)

Podemos encontrar diversas autoridades encargadas de administrar justicia con funciones específicas pero que se articulan entre sí, es por ello, la presente investigación busca articular la gestión de las rondas campesinas con las autoridades de la comunidad y estado en beneficio del orden social y desarrollo local, esto permitirá, que tanto las autoridades de justicia (Poder Judicial, Fiscalía, Policía Nacional) puedan trabajar de manera articulada, conjunta y coordinada en los casos que amerite su presencia.

La Constitución Política del Perú establece que las Comunidades Campesinas tienen existencia legal y personería jurídica. En esa medida, son autónomas en su organización, trabajo comunal, uso y libre disposición de sus tierras, así como en lo económico y administrativo, dentro del marco que la Ley establece. (Superintendencia Nacional de Registros Públicos, 2013, p. 13)

Cabe indicar que el Poder Ejecutivo como ente de gobierno y gestor de las políticas del Estado, es el encargado de designar a la Superintendencia Nacional de Registro Público – SUNARP, con Decreto Supremo D.S.025-2003-JUS, la implementación y funcionamiento del libro de rondas campesinas, este libro de rondas establece los criterios para la inscripción de las Rondas Campesinas.

...Las Comunidad Campesina puede inscribir en el libro de Comunidades Campesinas y nativas del registro de Persona Jurídica, los siguientes actos:

- a) **Reconocimiento:** Es el primer acto de inscripción en el Registro de Personas Jurídicas. Con dicha inscripción la Comunidad Campesina tiene existencia ante los registros Públicos y puede, a partir de ese momento, solicitar la inscripción de los acuerdos que adopte su asamblea.
- b) **Elección de Representantes:** Las Comunidades Campesinas no solo deben elegir a sus representantes de acuerdo con su derecho consuetudinario, sino que además deben inscribirlos

en el Registro de Personas Jurídicas. Esto le permitirá a la comunidad celebrar contratos o firmar convenios con terceros.

- c) **Empresa Comunal:** Las Comunidades Campesinas, utilizando su personería jurídica puede organizarse y administrar sus actividades económicas en forma empresarial, mediante la generación de unidades productivas de bienes y servicios comunales, para asegurar el bienestar de sus miembros y contribuir al desarrollo de la comunidad en su conjunto.
- d) **Estatuto:** Es el documento que contiene reglas internas que terminan qué se debe o no hacer y cómo debe funcionar una Comunidad Campesina. Las modificaciones totales o parciales del Estatuto también se inscriben.
- e) **Rondas Comunales:** Se puede inscribir la conformación de Rondas Comunales o Rondas Campesinas, cuya función es apoyar en el ejercicio de funciones para la solución de conflictos, conciliación extrajudicial, seguridad comunal, entre otros fines.
- f) **Resoluciones Judiciales:** Se inscriben las decisiones jurisdiccionales producto de algún conflicto al interior de la comunidad (Superintendencia Nacional de Registros Públicos, 2013, p. 14).

2.2.7. Desarrollo Local

Para poder comprender la definición de “Desarrollo Local” debemos tener en cuenta las diversas concepciones de “Desarrollo” a lo largo de historia. El primer planteamiento de “desarrollo” es planteado desde la concepción de “desarrollo económico” este pensamiento nace después de la Segunda Guerra Mundial, hasta los años sesenta del siglo XX, en este periodo de posguerra, los países y naciones europeas, conciben el desarrollo como el proceso de

reconstrucción económica, política y social de las naciones, en tal sentimiento “reconstrucción” como parte del devenir cultural de los países y las personas, que debe suceder en un momento crucial para Europa y resto del mundo, es precisamente en este contexto se utiliza el termino desarrollo para los países de primer mundo (Europa y Estados Unidos) y sub desarrollo (América y África) países tercer mundo.

El desarrollo económico es comprendido como el crecimiento económico del Producto Bruto Interno – PIB de los países; este criterio económico o crecimiento económico se convierte en indicador de “desarrollo” para los países a nivel mundial, es por ello que el aumento del ingreso per capita de la población se considera como indicador macroeconómico de productividad y desarrollo económico para las naciones, permitiendo medir el nivel económico y social de un territorio, esto ha conseguido promover acciones y políticas públicas para disminuir las desigualdades existentes. Esta concepción ha sufrido diversas críticas tales como: la desigualdad de la distribución de la riqueza, inequidad de clases sociales.

El segundo planteamiento el “desarrollo” desde una concepción “desarrollo a escala humana” se fundamenta principalmente en la búsqueda de satisfacer necesidades que pueden ser de dos tipos: existenciales y axiológicas fundamenta el valor de desarrollo local al “valor” que se le otorga a las unidades u cosas que necesitan para satisfacer una necesidad de la población y finalmente el tercer planteamiento de Amarte Sen, plantea el “desarrollo” desde una concepción “desarrollo humano” se fundamenta en analizar la calidad de vida de las personas dentro de la sociedad, destaca las capacidades y oportunidades de las personas para poder mejorar su calidad de vida, este proceso sencillo y fundamental se da paso a paso y es continuo en el tiempo y espacio.

Es así, que existen diversas definiciones de “desarrollo local” según Vázquez Barquero (citado por Barroco & Flores, 2010)

...entiende que: desarrollo local es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de vida de la población local, en el que se puede

identificar al menos dos dimensiones una económica,... sociocultural, en que los valores y las instituciones locales sirven de base al proceso de desarrollo. La estrategia de desarrollo local debe de considerar otra dimensión más, la política – administrativa, en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico favorable,... (Barroso & Flores, 2010, pp. 61 – 62)

Como la Conferencia Centroamericana por la Descentralización del Estado y el desarrollo Local – CONFEDELCA... (Citado por Callicchio y Camejo ,2005)

En términos generales, el desarrollo local implica la concertación entre los agentes – sectores y fuerzas – que interactúan en un territorio determinado y la participación permanente, creadora y responsable de ciudadanos y ciudadanas en un proyecto común de diversas dimensiones. Estas incluyen la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial. El fin de desarrollo local es elevar la calidad de vida de cada ciudadano y ciudadana que vive en territorio, contribuir al desarrollo del país... (Callicchio y Camejo, 2006, p.40)

De acuerdo con Rofman y Villar (citado por Ceballos, 2010)

...el desarrollo local, debe plantearse desde una nueva forma de relacionarse el estado con la sociedad. Éste no se podrá gestar si no existe una voluntad de equidad social, que con lleve como consecuencia a la justicia social (garantizando a todos los ciudadanos sus derechos básicos: alimentación, salud, educación, en condiciones dignas) con el trabajo y empleo. Para poder entender el desarrollo local los autores lo conceptualizan como “la capacidad de decisión de los actores sociales para definir un camino a futuro, de un ámbito especial determinado y lo que residen en él” (p.18) (Ceballos, 2010, p.33)

Las diversas definiciones de “desarrollo local” proponen como punto de partida generar procesos de cambio que logren mejora de la calidad de vida de personas, estos procesos deben de ser de manera voluntaria, justa, articulada, consensuada y conjunta que permita al grupo de personas localizadas en un territorio determinado, poder satisfacer sus necesidades materiales e inmateriales como: alimentación, salud, educación, vivienda, seguridad, orden social, paz, empleo, espacio de recreación entre otras, de manera eficiente y sostenida a través de la buena gestión de sus gobernantes y líderes. Esta labor debe ser dinámica, constante y articulada entre todas las partes, existen diversas instituciones, líderes y personas en la comunidad en las que debemos lograr un cambio de actitud favorable al desarrollo local, por ello es necesario el liderazgo de sus autoridades, líderes como agentes de cambio que promuevan el desarrollo en Cajabamba.

El liderazgo de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local, es una alternativa importante, que busca establecer a la ronda como un gestor activo de desarrollo dentro de la comunidad, cumpliendo la función de canalizar, promover, apoyar y supervisar las acciones de desarrollo local dentro de la comunidad, esta acciones permiten a la organización rondera activar la fuerza social con la que cuenta esta agrupación a través de sus bases, comités y federaciones para plantear diversas acciones, proyectos, ideas, iniciativas de desarrollo en beneficios de la comunidad como: programas sociales, obras financiadas y cofinanciadas, iniciativas productivas, acceso salud y educación de calidad, cuidado y protección de su medio ambiente entre otros que contribuya de manera importante para el desarrollo integral de la comunidad y sus miembros, esta labor de gestión no lo puede realizar de manera aislada o sola, es por ello, que propone generar una articulación, alianzas entre líderes, autoridades y Estado para construir una visión de desarrollo de manera conjunta, coordinada y planificada en bien de la comunidad.

..., el potencial de desarrollo existente en cada territorio y la capacidad de organización de los actores locales..., todas las localidades y territorios disponen de un conjunto de recursos, que

constituyen su potencial de desarrollo, tanto, tanto en el caso de las áreas rurales, ...como en el de las ciudades dinámicas... A nivel de cada localidad, país o territorio se detecta, por ejemplo, la dotación de una determinada estructura productiva, mercado de trabajo, conocimiento técnico, capacidad empresarial, recursos naturales, estructura social y política o tradición y cultura, sobre los que necesariamente se articulan las iniciativas locales. (Vázquez, 2009, p. 5)

Las políticas de Desarrollo Local plantean acciones dentro del territorio (comunidad) estas acciones tienen como finalidad el generar espacio de convergencia, participación e información entre estas autoridades para promover el desarrollo y orden social de manera conjunta, articulada, planificada para ello la importancia de generar la necesidad de cambio al interno de las organizaciones del Estado, Municipalidad, Poder Judicial, entre otras con la finalidad de poder generar lazos de amistad y sinergias basadas en estructuras sociales sólidas como la ronda campesinas con tradición y cultura andina que permitan proponer acciones conjuntas, para formar equipos de trabajo múltiples, diversos (rondas y autoridades) que puedan gestionar y coordinar proyectos de manera conjunta, articulada y consensuada entre todas las partes con el fin del bien común, teniendo como objetivo el desarrollo local y orden social.

En lo expone Troitiño (citado por Ceballos, 2010)

...el territorio y sus componentes son determinantes para el desarrollo, ya que es un punto de interacción de relaciones, tanto económicas, políticas, sociales y culturales, que pueden ser encausados para crear actividades económicas que fortalezcan el bienestar integral y como consecuencia va implícitamente la sustentabilidad...pensamiento de Boisier, el desarrollo local es entendido como la capacidad auto organizativa de un territorio determinado. (Ceballos, 2010, p.33)

El desarrollo local es un componente que engloba diversas dimensiones y variables al mencionar estas variedad de dimensiones tenemos que mencionar: económicas, políticas, social, cultural y ambiental, de la misma manera las variables del “desarrollo” según Arocena son las siguientes: modo de desarrollo, sistema de actores y la identidad, es por ello que esta investigación busca explicar la gestión de la rondas campesinas con las autoridades del Estado y comunidad para promover el desarrollo local, es por ello que proponemos la existencia de un sistema de actores diversos promueven el desarrollo local de manera articulada y consensuada, generando sinergias y acuerdos comunes sustentados en un fin común la comunidad, sostenido en la identidad cultural (valores comunales) y el deseo de mejorar la calidad de vida de las personas.

Para poder explicar los elementos básicos que intervienen en el desarrollo económico local podemos representar mediante la siguiente figura 1:



Figura.1 Bases de sustentación de las iniciativas de desarrollo local. Desarrollo económico local y descentralizado en América Latina (2004) Revista de la CEPAL

Según Arocena (citado por Arguello, Centro de Investigación CIUDAD, Guamán, Torres, Valencia, 2004)

... Sistema de actores por su parte es “la totalidad de los agentes que han intervenido o intervienen en el proceso de desarrollo del área estudiada”. Estos pueden tener un anclaje local o extra – local (Arocena se refiere a “actores locales y globales”). En cualquier proceso de desarrollo no encontraremos con agentes que cumplen roles diferenciados: “conductores,... protagonistas de la historia social,... elites dirigentes constructoras de proyectos”. Pero no solamente se trata de identificar los roles, sino las “formas de articulación” entre dichos agentes, lo que, a su vez, está vinculado a un determinado “sistema de relación de poder” (Arguello, Centro de Investigación CIUDAD, Guamán, Torres, Valencia, 2004, p. 133)

Los diversos problemas entre actores locales y líderes en el distrito de Cajabamba, se puede notar debido a que existe un desarticulación entre ellos, debido muchas veces al desconocimiento de su marco normativo de las funciones de los líderes de rondas campesinas, juez de paz, presidente comunidad, entre otras autoridades que permite propiciar el trabajo de manera conjunta y articulada entre ellos, sumado esto, la falencia en los procesos de comunicación asertiva entre estos actores sociales, la lucha de poderes entre el Presidente la Ronda y la otras autoridades para imponer su poder frente al otro en la comunidad, esto ha generado la raíz del conflicto interno en la comunidad implantando inestabilidad en la población, malestar, disputas las cuales no contribuye al desarrollo local y orden social. Debido a ello se propone un sistema de poder definido, articulado y establecido entre actores sociales de manera consensuado, articula y eficiente para poder evitar conflictos y desorden público en la comunidad.

Para poder explicar las variables de desarrollo vamos representar en el siguiente tabla 2:

Tabla 2
Variables del Desarrollo y Dimensiones

Variables	Dimensiones
Modo de desarrollo	- Grado de identidad del proceso de desarrollo. - Capacidad de elaboración de respuestas diferenciadas.
Sistema de actores	- Rol de los actores - Formas de articulación - Sistemas de relaciones de poder
Identidad local	- Rasgos identitarios con incidencia en el desarrollo local - Mecanismos de socialización de individuos y grupos

Fuente: Desarrollo local, Arguello, 2004, p. 134

En el Sistema de actores que es punto de mayor importancia en la investigación podemos notar la importancia y el rol que desempeñan cada uno de los actores de la comunidad y como cada rol juega un papel importante en el desarrollo local y con la participación de cada uno de estos actores, se construye el desarrollo de manera positiva, el segundo punto es generar articulación entre estos actores y formar un trinomio articulado de líderes (Rondas Campesinas, Comunidad, Estado) que construyan el desarrollo de manera consensuada y articulada y finalmente generar relaciones de poder entre las autoridades y líderes de manera eficiente y consensuada para evitar la ruptura del orden social y conflictos entre estos poderes.

2.2.8. Comunicación para el Desarrollo Local

La comunicación está íntimamente ligada a promover el desarrollo local no sólo como una estrategia de comunicación, sino como una herramienta de desarrollo local que permita lograr innovar y generar un crecimiento de la comunidad y en las personas que habitan.

... Comunicación para Desarrollo por su traducción del inglés Communication for Development – es una herramienta para la incidencia social y política. Promueve la participación y el cambio social con los métodos e instrumentos de la comunicación interpersonal, medios comunitarios y tecnologías modernas de información. La Comunicación para el Desarrollo no es un añadido sino una actividad transversal en la gestión de proyectos para fortalecer el diálogo con socios y personas beneficiarias con el fin de aumentar la participación ciudadana y fomentar la apropiación y sostenibilidad. (Jenatsh y Bauer, 2014, p10)

La Comunicación para el Desarrollo, como herramienta o propuesta para el desarrollo local, contribuye un planteamiento que tiene por finalidad mejorar los procesos de articulación y concertación entre las diversas autoridades o líderes de la comunidad para la toma de decisiones de manera consensuada y articulada. La comunicación permite el poder facilitar acceso a la información, involucrar a los miembros, empoderar a las personas y líderes, generar espacios de colaboración, información y conocimientos, que permita poder interactuar entre la comunidad y su líderes poder tomar la mejores decisiones en bien de comunidad y el desarrollo local. En otras palabras permita poder realizar una gestión compartida y consensuada entre autoridades y rondas campesinas.

Actualmente todos estamos de acuerdo en que el desarrollo local es una meta común para todas las autoridades y la comunidad, la cual busca mejorar las condiciones y la calidad de vida de las personas

(...) Desde esta perspectiva, la comunicación para el desarrollo tiene que ver con una apuesta cultural de cambio, pues se requiere legitimar y proponer.

a) **Una actitud frente a la vida:** asumiendo el desarrollo como meta personal y colectiva.

b) **Una mirada común:** gestando una identidad comunicativa que mire al futuro.

c) **Un estilo de actuación:** basándose en el diálogo y la concertación.
(Castañeda, 2005, p14)

El propósito de la Comunicación para el Desarrollo es buscar un horizonte común, un cambio social que permita fortalecer a las personas de la comunidad y a las organizaciones (rondas campesinas); y que estas autoridades o líderes logren tener una meta común que le permita mejorar la calidad de vida de las personas y por ende conseguir el desarrollo local y territorial, con la participación activa de la comunidad, autoridades y sus líderes. La finalidad de la comunicación es motivar una actitud al cambio social de manera positiva y promover la participación de los actores locales en el desarrollo, tanto del Estado, la comunidad y las rondas buscando los puntos de coincidencia o comunes, que permita coordinar y planificar el desarrollo local de manera concertada y lograr transformar la realidad de la comunidad de manera segura, ordenada y respetando su cultura y costumbres.

Según la Organización de las Naciones Unidas – ONU (citado Velarde, 2016)

... Es desde el año 2000 que se empieza a utilizar esta perspectiva en todos los proyectos de desarrollo... La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés) brinda una interesante definición “La CpD (como Normalmente se abrevia a la Comunicación para el desarrollo) es un proceso social basado en el diálogo que utiliza una amplia gama de herramientas y métodos. La CpD consiste en lograr cambios a diferentes niveles como la escucha, la creación de confianza, el intercambio de conocimientos y habilidades, el desarrollo de políticas, el debate y el aprendizaje para un cambio prolongado y significativo. No consiste en relaciones públicas o en comunicación corporativa”³... (Velarde, 2016, p34)

Propone el cambio u transformación del entorno donde se habita o participa la comunidad de manera armoniosa, fluida y consensuada para promover mejora en la calidad de vida y orden social en las personas de manera interna como externa en la comunidad, propiciar este “cambio social” implica la adopción de acciones deseables o favorables de sus miembros, es decir, acciones positivas entre las autoridades de la comunidad y el estado en beneficio del desarrollo y el orden social. Es por ello la comunicación para desarrollo como una herramienta para mejorar en la gestión dentro de las organizaciones y con sus aliados estratégicos (autoridades y Estado) para promover el desarrollo social de sus miembros y de la comunidad, a través de acuerdos, compromisos, talleres, comunicación asertiva, negociación, estrategias entre otros establecidas de manera coordinada entre los diversos actores de desarrollo local.



Figura.2 Comunicación para el Desarrollo, tomado de Comunicación para el desarrollo. Una guía práctica (2014) Cooperación Suiza (COSUDE) Según el Consenso de Roma (citado Medina, 2015)

En el 2006, el Consenso de Roma alcanzado en el Congreso Mundial⁴ sobre comunicación para el Desarrollo, la definió como: Un proceso social basado en el diálogo mediante una amplia gama de herramientas y métodos. También persigue un cambio en distintas

áreas como escuchar, generar confianza, intercambiar conocimientos y capacidades construir procesos políticos, debatir, aprender para lograr un cambio sostenido y significativo. No tiene que ver con las relaciones públicas o la comunicación corporativa. (Medina, 2015,45)

Las acciones a tener en cuenta en las herramientas de comunicación para el desarrollo se plantean en los siguientes puntos: motivar, movilizar, educar, empoderar, cambiar, indicar, difundir, persuadir, estos puntos antes mencionados nos van permitir el poder concientizar a las autoridades y líderes de la comunidad plantear el plan de desarrollo concertado para poder efectuar, corregir, optimizar la gestión de las rondas campesinas en el desarrollo local en la comunidad y su influencia con otras autoridades (Presidente de Rondas Campesinas, Presidente de la Comunidad, Juez de Paz entre otras) con el objetivo de promover la participación y cambio social, es por ello que buscamos generar un cambio favorable y participación activa entre las rondas, comunidad y representantes del estado y la comunidad.

La participación activa entre el presidente de la ronda campesina, el presidente de comunidad, el juez de paz, el teniente gobernador, la policía, entre otras, debe ser posible de realizar de manera dinámica, consensuada, articulada entre los actores sociales, esto a través de actividades sociales, culturales, gestión como: reuniones, asambleas, juicios, celebraciones, faenas agrícolas entre otras. En estos espacios y momentos de interrelación, la comunicación para el desarrollo juega un papel importante y preponderante para generar un cambio social esperado. El proceso de comunicar propone en común un hecho de importancia general para la comunidad y sus miembros, la comunicación nos ayuda a integrar un todo a través del lenguaje verbal, no verbal se está integrando a las personas, al grupo, a la organización a ser constructor de la propuesta de desarrollo local, pero no debe quedar allí, sino buscar estrategias para motivar y comprometer a los miembros a ser agente de cambio y desarrollo.

La participación conjunta entre las autoridades de la comunidad (Presidente de la Ronda Campesina, Presidente de la Comunidad y Juez de Paz, entre otras) es considerada como el eje principal de acción de la gestión a través de la participación conjunta y coordinada de acuerdo a las normativas establecidas en su marco legal. En el proceso de participación conjunta para la toma de decisiones respecto al orden social, castigar delitos y desarrollo local, debe estar normado en el marco ley de rondas campesinas, ley de comunidades campesinas, ley de justicia de paz, en el marco normativo de otras autoridades de la comunidad y Estado, esto permitirá poder articular las funciones y competencias de las autoridades y las rondas campesinas en el desarrollo local.

Según el Ministerio del Ambiente, 2009 (citado Medina 2015) La gestión del sistema tiene como uno de sus pilares la alianza entre la autoridad competente, a través de las jefaturas de las áreas, con las poblaciones locales, a través de los Comités de Gestión y otros espacios y mecanismos, por la cual las acciones de planificación, control, monitoreo, desarrollo de actividades de uso sostenido de las áreas, fortalecimiento, financiamiento y otras, se desarrollen teniendo en cuenta ambas y no solamente una de ellas (Medina, 2015,p. 55)

2.2.9. La Teoría Burocrática y de la Comunicación en la Organización

La Teoría Burocracia es planteada por Max Weber (1947) nos plantea a la organización como un sistema de control social, a través de la racionalidad y el consenso entre los miembros del grupo para lograr objetivos comunes propuestos por la comunidad.”...Weber define la organización como un sistema de actividades continua y orientada a un objetivo. Una organización corporativa es un sistema de relaciones sociales caracterizado por un equipo administrador orientado al cumplimiento de los objetivos” (Ongallo, 2007, p. 27).

El autor Weber nos plantea un concepto de burocracia como una forma de estructura y poder de una organización (Rondas Campesinas) con un orden

jerárquico determinado de personas (niveles de poder) y con funciones específicas dentro de la organización (cargos) que están relaciona con el contexto político, económico, social, cultural y ambiental. Estos niveles de poder y las funciones se encuentran establecidos dentro de los Estatutos de las Rondas Campesinas y cuentan con el respaldo de la población.

Weber considera a la organización, no como un sistema social, sino como un tipo de organización o grupo organizado (las rondas campesinas) de personas basan su control en el poder, que le es otorgado por la comunidad. El poder para poder realizar acciones de control social, seguridad, fiscalización y desarrollo en la comunidad, el poder y la eficiencia de esta organización ha garantizado el funcionamiento y conformación de la organización rondera en la comunidad.

”, Por su parte define las organizaciones como dos o más personas partícipes de una relación cooperativa, lo que implica que todas ellas tienen objetivos comunes. Los miembros de una organización tienen funciones distintas y mantiene una estructura jerárquica estable” (Ongallo, 2007, p. 27).

Weber nos habla en su teoría del poder, como el poder, autoridad y legitimidad de las rondas campesinas en la comunidad, deberían darse de manera jerárquica y ordenada de acuerdo a la ley y sus acuerdos establecidos (Estatutos) esta característica (poder, autoridad y legitimidad) en las otras autoridades de la comunidad también deberían darse de acuerdo a su normas establecidas por Estado, como podemos notar las organizaciones están basada en las normas, valores, funciones o acuerdos tomados de las personas y sus instituciones, pero se ha notado que dichas características se dan en un menor grado entre la autoridades de comunidad y las rondas campesinas, generando en algunos caso la deslegitimación, conflicto y desorden social, debido a la falta de comunicación y espacios de coordinación y gestión entre estas autoridades.

Este autor también estudia en su obra los conceptos de poder, autoridad y legitimidad. Para él, poder es la capacidad de un individuo en una determinada relación social para influir en los demás.

...Define la dominación como “la probabilidad de encontrar obediencia dentro de un grupo determinado para mandatos específicos...La dominación puede tener diversas bases, legítimas como ilegítimas, pero lo que sobre todo absorbió a Weber fueron las formas legítimas de dominación o lo que llamaba autoridad (Ritzer, 2001, p.284)

El poder como la capacidad de un individuo en una determinada relación social para influir en los demás esta influencia se basa en la racionalidad, tradición y carisma estos tres componentes o aspectos dotan de poder al líder rondero y cohesionan las relaciones sociales entre el líder y la organización. Cuando el poder está legitimado, es decir, cuenta con la aceptación de la organización y está basada en la tradición de la organización (ronda campesina) se basa en tema social – cultural de la comunidad, esto garantiza la sumisión a las normas dadas o establecidas por el líder o la organización las mismas son acatadas por los seguidores a modo de mandato u orden de una autoridad superior sin protestar o negarse a realizar el mandato u orden dada.

Además Weber, establece tres tipos de autoridad:

1. **Autoridad Tradicional**, basada en la tradición. La legitimación viene dada porque “siempre se ha hecho así”
2. **Autoridad Burocrática** (denominada Racional – Legal) es más común en sistemas organizativos de tipo burocrático. La autoridad deriva del poder de las normas. Leyes y los procedimientos.
3. **Autoridad Carismática**, justificada básicamente por la naturaleza o la personalidad de quien ejerce la misma. (Ongallo, 2007, p. 28).

La división de la autoridad que realiza Weber en base al poder, autoridad y legitimidad nos plantea tres tipos: autoritaria tradicional, autoritaria burocrática y autoritaria carismática, nos plantea ciertas definiciones que son importantes para poder comprender el manejo de la autoridad en la organización (ronda campesinas). La autoridad tradicional está basa en el líder y sus ideas, este

dirigente (presidente de ronda) no es superior al resto de los miembros de organización sino más bien es un miembro con funciones distintas y de mayor responsabilidad, asimismo el autor hace una excepción en comparación con autoridad burocrática en la que señala que la autoridad tradicional no cuenta con una estructura jerárquica establecida (superioridad – inferioridad), patriarcalismo hereditario de poder, barreras para desarrollo económico racional, . Weber tomo mayor importancia a la autoridad burocrática en señal.

Desde un punto de vista puramente técnico la burocracia es capaz de alcanzar el más alto grado de eficacia y es, en este sentido, formalmente, el más racional de los medios de ejercer autoridad sobre los seres humanos. Es superior a cualquier otra forma en precisión, en estabilidad, en el rigor de su disciplina y su finalidad. Esto hace posible, pues; un grado de cálculo de los resultados particularmente alto, para los jefes de la organización y para aquellos que catuán en relación a ella. Es finalmente superior en eficacia intensiva y en alcance de sus operaciones y es capaz, formalmente, de ser aplicada a toda clase de tarea administrativa. (Ritzer, 2001, p.285)

Para el autor la burocracia en la organización (rondas campesinas) está constituida en unidades como: rondas, bases rondera, Federación de rondas y Central de Rondas, de manera jerárquica de acuerdo a reglamentos y funciones (Estatutos) es así que hace posible la interrelación, coordinación, gestión entre sí y con el resto de autoridades. Además la burocracia ofrece a los líderes o jefes ronderos poder, fidelidad y obediencia de sus miembros en las tareas o acciones designadas por líder o la organización.

La teoría de la burocracia no solo busca negociar el poder de manera equitativa entre las autoridades de comunidad y Estado con las rondas Campesinas, sino trabajar de manera articulada en la solución de conflictos, generando espacio de coordinación y articulación para mejorar el orden social de la comunidad. Esta teoría busca que sus partes puedan ganar – ganar, de esta manera poder lograr acuerdos exitosos para la comunidad.

La autoridad carismática el autor plantea que el líder debe poseer cualidades extraordinarias al resto de los integrantes de la organización, pero cabe indicar que la cualidad de carismático es dada por lo miembros de la organización (seguidores) además el líder carismático puede poseer cualidades extraordinarias o no, eso depende de la empatía de persona con resto de miembros de la organización, asimismo el carisma del líder muchas veces se encuentra ligada a la persona. Es por ello, que al fallecer el líder carismático la organización sufre una desfragmentación debido a que los miembros pierden el rumbo de organización por falta de la guía de su líder carismático el cual no puede ser remplazado por otro miembro, es por ello que Weber destaca esta debilidad en las autoridades carismáticas.

Farace, estudia profusamente la comunicación en las organizaciones...Todas las organizaciones tienen normas implícitas y explícitas para comunicarse, y están íntimamente conectadas con la política de la organización. Del mismo modo, también influye en la comunicación una serie de estructuras inherentes a la organización, y que Farace enumera.

1. **Estructura de Comunicación o microred.** Se trata de quién comunica en la organización y hacia dónde.
2. **Estructura de Poder.** Esta estructura está integrada por los individuos que tienen el poder y los tipos de autoridad que se ejercen en la organización
3. **Estructura de Liderazgo.** Trata de la distribución de papeles en el grupo, especialmente aquellos roles que mayor influencia ejercen en el contexto organizativo. (Ongallo, 2007, p. 29).

2.3. Bases Conceptuales

2.3.1. Comunidades Campesinas:

Son organizaciones ancestrales, caracterizadas principalmente por ser autónomas en su organización, tanto social, como en lo económico y administrativo, en el trabajo comunal y uso de la tierra. Se rigen bajo el principio de la ayuda mutua inspirados en el Ayni y la Minka de la época Inca.

Por lo general, están representados por la Asamblea o Comités Comunales, el Presidente de la Comunidad y la Ronda Campesina. Esta última vela por el orden y la paz comunal, entre sus funciones está el resolver conflictos comuneros sobre asuntos relacionados a la tierra, robo de ganado, entre otros. (Porcel, 2013, p.47)

2.3.2. Desarrollo Local:

Existen diversas definiciones de “desarrollo local” según Vázquez Barquero (citado por Barroco & Flores, 2010)...entiende que: desarrollo local es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de vida de la población local, en el que se puede identificar al menos dos dimensiones una económica,... sociocultural, en que los valores y las instituciones locales sirven de base al proceso de desarrollo. La estrategia de desarrollo local debe de considerar otra dimensión más, la política – administrativa, en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico favorable,... (Barroso & Flores, 2010, pp. 61 – 62)

2.3.3. Gestión:

Según De Asis (2003), en el manual de gestión publicado por la Fundación Luis Vives, hablar de la gestión es hacer referencia a las acciones ligadas a administrar, coordinar, dirigir una organización, lo cual exige cierta responsabilidad: hay que emplear debidamente – optimizar – los recursos disponibles para garantizar el logro social que nos hayamos propuesto.

Además, hablar de gestión implica una acción ligada a un grupo de personas (que forman parte de una organización) a las que les une un objetivo común. Por ello, y como punto de partida, es interesante recoger que la gestión no es una acción vinculada a la dirección o la gerencia, como comúnmente se piensa, sino que hablar de gestión implica hacer referencia al trabajo en equipo, a personas con adhesión a objetivos, motivación, capacidades, y sobre los recursos, incluidos los humanos... (González, 2007, p. 11)

2.3.4. Rondas Campesinas:

“Son organizaciones de campesinos que en forma voluntaria realizan labores comunales de seguridad de sus pueblos, resuelven pacíficamente los conflictos en sus comunidades y participan activamente en el desarrollo de sus localidades”. (Rodríguez, 2007, p. 15)

...“Las rondas campesinas son formas de organización comunal y campesina, que representan y organizan la vida comunal, ejercen funciones de justicia, interlocución con el Estado y realizan tareas de desarrollo, seguridad y paz comunal, dentro de su ámbito territorial” (Rodríguez, 2007, p. 15)

2.3.5. Orden Social:

“Es una creación humana que marca los límites de su condición en la sociedad para vivir en paz y armonía, en el marco de un esquema normativo y jurisdiccional” (Salazar, 2016, p. 107)

CAPÍTULO 3. PLANTEAMIENTO DE HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Formulación de la hipótesis

Existe una influencia directamente alta de la Gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local del distrito de Cajabamba, 2017 - 2019.

Hi: X \longrightarrow Y

3.2. Identificación de Variables

- X: Gestión de las Rondas Campesinas – Variable Independiente
- Y: Desarrollo Local – Variable dependiente

X \longrightarrow Y

Se lee: “X” influye

3.2.1. Procedimiento de comprobación de validez de hipótesis

Sabemos que “No todas las investigaciones formulan hipótesis. Esto depende del enfoque del estudio y de su alcance. Asimismo, la hipótesis será diferentes según el tipo de investigación que se esté planteando...En los estudios descriptivos no es un requisito plantear hipótesis” (Batthyány y Cabrera, 2011, p.43)

Para la validación de la hipótesis se utilizó la prueba de Ji – cuadrado debido a que se cuenta con una muestra de individuos 15 (rondero 10 y 5 autoridades) que se clasifican respecto dos variables (Gestión de rondas campesinas y Desarrollo Local), siendo la investigación cualitativa en la cual se desea conocer, si existe asociación de esta a nivel de poblacional. Tal como se muestra en la tabla 4.

Tabla 3.
Validación de Hipótesis

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	6,667 ^a	2	,036
Razón de verosimilitud	8,733	2	,013
Asociación lineal por lineal	5,149	1	,023
N de casos válidos	15		
a. 5 casillas (83.3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es .80.			

Fuente: Elaborado en base a los datos obtenidos en la aplicación de entrevistas y encuestas a la población en el área de estudio en los meses de octubre (2017) a febrero (2019). Procesadas con el paquete estadístico IBM SPSS Satatistics Versión 25.

H₀: No existe relación o asociación entre las variables Gestión de Rondas Campesinas y Desarrollo Local.

H₁: Existe relación o asociación entre las variables Gestión de Rondas Campesinas y Desarrollo Local.

P (Probabilidad/Significativa) < α , Rechaza H₀

P (Probabilidad/Significativa) $\geq \alpha$, Rechaza H₀

$$0.036 < 0.05$$

Como se muestra se obtuvo una probabilidad significativa 0,036, lo cual indica que existe relación o asociación (significativa) entre las variables Gestión de Campesinas y Desarrollo Local.

3.3. Matriz Operacionalización de Variables, Dimensiones e Indicadores

Tabla 4.
Operacionalización de variables, dimensiones e indicadores

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicador	Fuentes	Instrumento
Gestión de las Rondas Campesinas	Hace referencia a las acciones ligadas a la administración (justicia, seguridad y paz comunal e interlocución con el Estado), a la coordinación de acciones con entidades estatales, comunales y Ongs, conducentes al desarrollo local, y dirigir una organización que representa la vida comunal, dentro de un ámbito territorial definido. <i>Tomado de: (González, 2007) y (Rodríguez,2007)</i>	Administración	Número de casos atendidos en Justicia Especial.	Registros de casos atendidos	Ficha de Registro
			Número de casos atendidos de paz comunal.	Registros de casos atendidos.	
			Número de Proyectos administrados directamente.	Archivos/ Actas	
			Número de Proyectos gestionados y cogestionados.	Archivos	
		Coordinación	Número de capacitaciones, delimitación de competencias y funciones	Lista de control de asistencia.	
			Número de cursos de capacitación en Seguridad y defensa territorial.	Archivo	
			Número de acciones de supervisión y seguimiento a proyectos en ejecución y culminados.	Actas de intervención a proyectos.	
		Dirección	Número de reuniones de trabajo con actores sociales, instituciones y líderes de la comunidad.	Actas de reunión.	
			Número de reuniones o asambleas de la ronda campesina.	Registro de reuniones -programadas -excepcionales	
			Número de actividades o acciones programadas por la ronda campesina.	Plan de Trabajo	
			Número de instrumentos de gestión	Estatuto, Reglamento y libro de actas, Constitución Art 149,	

			Ley de Rondas Campesinas y su reglamento, Ley de comunidades campesinas	Ficha de Registro
Desarrollo Local	Es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de vida de la población local, en el que se puede identificar al menos dos dimensiones una económica,... sociocultural, en que los valores y las instituciones locales sirven de base al proceso de desarrollo. La estrategia de desarrollo local debe de considerar otra dimensión más, la política – administrativa, en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico favorable, (Barroso & Flores, 2010)	Económico	Número de infraestructura productiva construida o en construcción.	Número de obras obtenidas a través de gestión y cogestión
			Número de servicios de apoyo a la producción e innovación ejecutados o en ejecución.	Número de proyectos impulsados
			Número de proyectos o iniciativas público – privadas – comunales ejecutadas o en ejecución.	Número de acuerdos y alianza para proyectos público - privado
		Social	Número de infraestructura social construida o en construcción.	Número de proyectos ejecutados o en ejecución
			Número de personas con acceso a educación básica y superior	Registro de alumnos matriculados
			Número de personas con acceso a salud	Registro de personas atendidas de la comunidad
			Número de personas con acceso a programas sociales	Número de programas sociales que funcionan en comunidad
		Político - administrativa	Nivel de organización de las rondas campesinas	Central de Ronda Rondas Independientes
			Número de instituciones estatales con presencia en la zona	Registro de Instituciones en la zona.

	Número de personas involucradas en los espacios de participación comunal.	Convocatorios, lista de asistencia asambleas u otros	
Ambiental	Número de programas de cuidado ambiental para la protección de los recursos de la comunidad.	Registro de Programas Ambientales.	Ficha de Registro
	Número de programas para el aprovechamiento de los recursos naturales para el desarrollo.	Registro de Programas de Aprovechamiento de Recursos Naturales	

CAPÍTULO 4. MARCO METODOLÓGICO

La metodología de la presente investigación es cualitativa desde una perspectiva explicativa: la investigación acción participativa fundada gestión de las rondas campesinas en desarrollo local. Esta investigación de acción es utilizada en estudios de desarrollo rural.

4.1. Unidad de análisis, tipo de la investigación, diseño de investigación

4.1.1 Unidad de análisis

La entrevista Rondas Campesinas, legalmente reconocidas del Distrito de Cajabamba realizar a miembros de las rondas y autoridades de comunidad y Estado.

4.1.2 Unidad de Observación

Rondas Campesinas:

- Comité Provincial de Ronda Campesina de Cajabamba
 - Pdte. Atanasio Huarmas Córdoba
- Ronda Campesina de la Base Congunday
 - Pdte. Ignacio Acebedo
 - Secretario. Guzmán Ledezma Santillán
- Ronda Campesina de la Base Colcabamba
 - Vocal. Virgilio Contreras Rodríguez – Chulucanas
- Ronda Campesina de Base Nuyuhuabamba
 - Pdte. Antonio Jhojanzon Peláez
- Ronda Campesina de Cashapamba
 - Pdte. Mónica Robles Fernández
- Ronda Campesina de la Base de Cashapamba
 - Pdte. María Luisa López Valderrama
- Ronda Campesina de la Base de Correpampa
 - Arquímedes García Cotrina

4.1.3 Tipo de diseño de investigación

La presente investigación es de tipo básica o pura, la misma que tiene como finalidad la obtención y recopilación de información, de forma que se añade información, que construye el conocimiento que se va agregando a la información de la gestión de Rondas Campesinas y Desarrollo Local del distrito de Cajabamba.

4.1.4 Diseño de la investigación

La presente investigación es de tipo no experimental, es decir no se manipulara ninguna variable, se va observar fenómeno tal y como se dan en la su contexto natural.

4.1.5 Temporalidad

Nuestro estudio es de tipo transeccional debido que se recolectará los datos en un solo momento y en un tiempo determinado o único.

4.1.6 Nivel de investigación

Es un estudio Explicativo (causa – efecto) debido a que la investigación va más allá de describir fenómenos o establecer relaciones busca responder porque dos o más variables están vinculadas y pretende establecer las causas de los fenómenos sociales en un tiempo determinado.

...la investigación explicativa tiene un mayor alcance al buscar una explicación del fenómeno en cuestión, para lo que trata de establecer la naturaleza de la relación entre uno o más efectos o variables dependientes y una o más causas o variables independientes.

... Las investigaciones explicativas son más estructuradas que las demás, proporcionando un sentido de comprensión del objeto de estudio, y procurando entenderlo en base a sus causas y no a partir de una simple correlación estadística con otras variables... (Abreu, 2012, p.195)

La investigación busca establecer la relación de causa – efecto de las variables: Gestión de las Rondas Campesinas y el Desarrollo Local, y en qué medida la variación de una de las variables afecta a la otra, para así llegar a conocer cuál de ellas puede ser causa o efecto. La información que se recoja sobre las variables involucradas en la relación comprobará o no esa relación, en cuanto a su magnitud, dirección y naturaleza. En un periodo de 2017 al 2019.

Se aplicará una metodología de tipo cualitativa y cuantitativa (mixta), pues se ha prioriza y profundiza la información de los líderes ronderos, y autoridades, para el recojo de datos estadísticos será a través de una entrevista semi estructurada de percepción de las rondas y autoridades de la gestión y desarrollo local.

Por su Grado de Profundidad:

- i. Investigación Explicativa.

Por su Método de Contrastación:

- i. No experimental.

X: Gestión de las Rondas Campesinas

Y: Desarrollo Local

Se mide, describe y explica la influencia X → Y

2017 – 2018

4.2. Población y muestra de Investigación.

4.2.1. Población

Se considera a la población de acuerdo al “concepto de población se refiere a la totalidad de los elementos que poseen las principales características objeto de análisis y sus valores conocidos como parámetros” (Rojas, 2013, p.286) indica para el trabajo de investigación, se debe tener en cuenta a los líderes de las rondas campesinas del distrito de Cajabamba y las autoridades del distrito. Tal como se indica en la tabla 5.

Tabla 5

Actores y líderes de desarrollo local del distrito de Cajabamba

DISTRITO DE CAJABAMBA. Actores del Desarrollo Local Año 2018	
Autoridades	Número
Rondas Campesinas del Distrito de Cajabamba periodo 2017 - 2018	10
Presidente de la comunidad (autoridad local)	02
Subprefecta	01
Policía	01
Red de Salud	01
Total	15

Fuente: Elaborado en base a los datos obtenidos en la investigación de autoridades de distrito de Cajabamba, 2017 - 2019.

4.2.2. Muestra.

Por el tamaño de la población, el presente estudio, estadísticamente no necesita muestra. (No representativa)

4.3. Características geopolíticas del ámbito de estudio

La presente investigación tiene como ámbito de estudio el distrito de Cajabamba – de la provincia de Cajabamba, una de las trece provincias de la región, se encuentra localizada en la región de Cajamarca.

La provincia de Cajabamba está conformada por 04 distritos: Cajabamba, Cachachi, Condebamba y Sitacocha. Cada distrito de la Provincia tiene sus respectivos Centros poblados conformado así la población distrital: El Distrito de Cajabamba tiene 34 Centro Poblados.

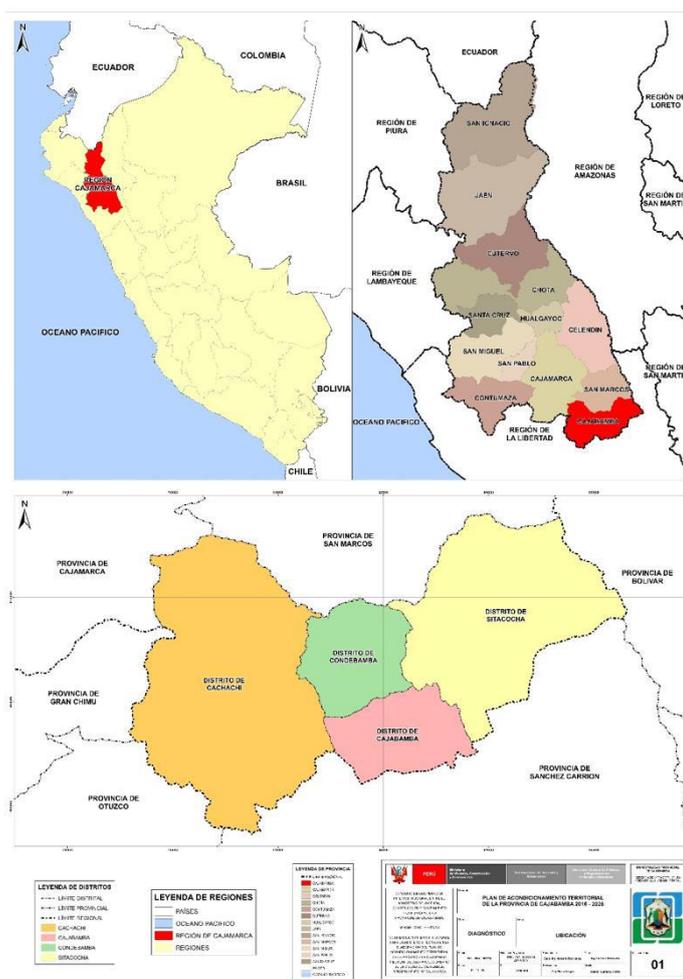


Figura 3. Ubicación geográfica del distrito de Cajabamba

4.4. Técnicas de recolección de datos. Descripción de los instrumentos, Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos

4.4.1. Técnicas de recolección de datos

Como instrumentos para la recolección de datos de la investigación se utilizó ficha registró para la revisión de documentos (Libro de Actas de Rondas) para observar el comportamiento y se realizó entrevistas semi estructuradas, con preguntas abiertas a ronderos y autoridades de Cajabamba, asimismo al momento de abordaje de la investigación se realizó un triangulación de métodos de investigación cualitativo y cuantitativo para mostrar resultados más concisos de la investigación.

Se desarrolló una Ficha Registro en base a las Matriz Operacional con la finalidad de registrar los datos extraídos de la revisión de los libros de Actas de las Rondas Campesinas estudiadas, asimismo este instrumento de recolección de información contiene los indicadores y fuentes de verificación como insumos de su construcción.

- Instrumento: Cuestionario de entrevistas semi estructuradas
El objetivo de este cuestionario de entrevistas es determinar un contacto directo con rondas y autoridades, con la finalidad de recoger información de la gestión de las Rondas Campesinas y el desarrollo local en el distrito de Cajabamba.
La entrevista de investigación es por tanto una conversación entre dos personas, un entrevistador y un informe, dirigida y registrada por el entrevistador con el propósito de favorecer la producción de un discurso conversacional,...que contiene un conjunto interrelacionado de estructuras que la definen como objeto de estudio (Batthyány y Cabrera, 2011, p.89)

4.4.2. Descripción de los Instrumentos

Las técnicas permitirán recolectar la información de la forma más objetiva posible, además de facilitar la labor de tabulación, presentación y análisis de los resultados de investigación será:

Para la variable independiente: la recolección de datos de fuentes primarias que permitirá recabar la información directamente de la realidad y consignar el hecho o situación tal como se presenta, para esto se utilizará la técnica de observación directa, utilizando como instrumento una ficha registro que permita obtener datos de las características más importantes de los procesos de comunicación de las rondas campesinas con las autoridades de la comunidad y el Estado, a sí mismos para conocer la gestión de las rondas campesinas con otras autoridades en aspectos económicos, social, político – administrativo y ambiental

Para la variable dependiente: gestión de las rondas campesinas, será a través de una encuesta semi estructurada dirigida a ronderos y autoridades, lo que permitirá obtener y elaborar datos de modo rápido y eficaz. Respecto a la gestión de las rondas campesinas y desarrollo local. El cuestionario estuvo conformado por 10 preguntas que fueron aplicadas a ronderos y autoridades.

4.4.3. Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos

Al ser una investigación de tipo cualitativo se aplicó un muestre no probabilístico, y no se optó por muestra probabilística debido a que la población es pequeña, las fuentes de información utilizadas fueron datos y entrevistas recopiladas a líderes rondero y autoridades. En este sentido, entrevista fue procesada con el Programa ATLAS TI.

Para la validación de los instrumentos se procedió a sistematizar y reestructurar dicho formato de modo se evidenciara su consistencia y coherencia con la matriz operacional de variables a través de una prueba piloto a las rondas de campesinas y el desarrollo local del distrito de Cajabamba. Una vez re estructurados los instrumentos fueron revisados por un estadístico para comprobar su validez

CAPÍTULO 5. RESULTADO

5.1. Análisis de resultado

En la investigación realizada se ha llevado a cabo el estudio de la gestión de rondas campesinas y el desarrollo local del distrito de Cajabamba, periodo 2017 – 2019. Los resultados se basan en el análisis de la información recabada empleando la metodología y los instrumentos de investigación señalados (ficha registro y entrevista) en el capítulo anterior.

Los resultados se presentan siguiendo el orden de los objetivos de investigación. Primero se presenta un análisis de que la gestión de las rondas campesinas está ligada a la administración, coordinación y dirección de la organización, luego se describe el desarrollo local teniendo cuenta las dimensión económica, social, política – administrativa y ambiental del distrito de Cajabamba. Finalmente, se presenta la regresión que contrasta la hipótesis planteada.

5.1.1 Identificación de Instrumentos de Gestión de las Rondas Campesinas

Tabla 6

Procesamiento de los resultados de la investigación (encuestas)

Objetivo1	Para poder comprender mejor cual es la función de las Rondas Campesinas en el desarrollo Local, por un lado, están las funciones que realiza la ronda en temas de seguridad y orden social en la comunidad, que mencionaron los ronderos son los siguiente: combatir la delincuencia, robos, problemas familiares, defender a la comunidad, luchar por la paz y tranquilidad entre otros. Por otro lado, también mencionan las funciones de: fiscalizar autoridades, luchar contra corrupción, castigar a las malas autoridades.
Identificar los instrumentos de gestión que utilizan las Rondas Campesinas en el distrito de Cajabamba	<i>Las rondas campesinas es una organización que se ha creado por necesidad propia del pueblo si se ha creado con la finalidad de luchar y cuidar los propios intereses, erradicar el abigeato, luchar por la paz y tranquilidad de los pueblos, básicamente solucionar todo tipo de conflicto que se presenta. Hoy en día las rondas campesinas han dado un espacio tan importante la fiscalización de autoridades en los diferentes niveles, la lucha frontal contra la corrupción y básicamente la defensa del medio ambiente y no permitir que nuestros cerros,</i>

nuestros humedales, nuestros ríos no sean contaminados por las trasnacionales. (Rondero: Carlos Sánchez Terrones, 2019)

De igual manera se preguntó cuál es la función de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local a las autoridades de la comunidad indicando las siguientes funciones de seguridad, de intervenir y castigar delincuentes, acciones de rondar, fiscalizar proyectos y obras.

En el desarrollo local tienen bastantes acciones que cumplir porque de acuerdo a Ley 27908 en el artículo seis se establece que controlan y fiscalizan y participan de los programas sociales y proyectos de forma autónoma de acuerdo a la categoría inclusive a nivel nacional. (Autoridad: Suboficial Carlos Homero Vargas Torrejón, 2019)

En tal caso se ha podido, observar que los consultados tanto “ronderos como autoridades,” consideran importante con 60% la función de la rondas en el Desarrollo Local, debido a que conocen el marco Ley de las Rondas Campesinas N° 27908 así como funciones que cumplen dentro de la comunidad en temas de orden social (seguridad) y desarrollo, se ha podido inferir la responsabilidad de las rondas campesinas en garantizar la seguridad y la paz de la comunidad también el de promover el desarrollo local en su territorio, esta importante labor de seguridad y desarrollo se encuentran establecidos en las características de la organización rondera como: ayuda mutua, cohesión, identidad rondera (valores de ronda: honestidad, respeto, sinceridad responsabilidad, rapidez, entre otros). Se ha logrado establecer principios o fines de gran importancia para el desarrollo y consolidación de la organización ante la comunidad y sus miembros, es así como se logrado posicionar a las rondas campesinas como un agente de cambio en la comunidad con poder, con autoridad, con eficiencia y con aprobación popular para realizar su labor. Tal como se muestra en la tabla N° 7 la importancia de la función de las rondas campesinas en el desarrollo local, como parte del trabajo y acciones que realiza la organización de acuerdo al marco normativo de la Ley 27908.

Tabla N° 7

Funciones y acciones que realiza la Ronda Campesina de acuerdo a la Ley 27908

Funciones de la Rondas Campesinas en Desarrollo Local			
Ronda		Frecuencia	Porcentaje
Campesina función: seguridad y desarrollo a la comunidad	muy importante	3	20.0
	importante	9	60.0
	moderadamente importante	2	13.3
	de poca importancia	1	6.7
	Total	15	100.0

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

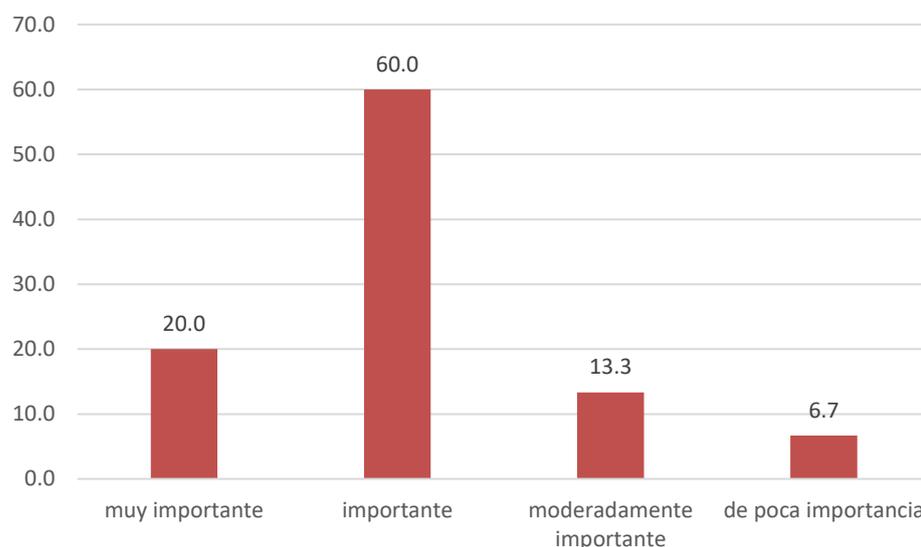


Figura 4. Funciones y acciones que realiza la Ronda Campesina de acuerdo a la Ley 27908

Figura N°1

Al ver el asunto de la capacidad de desempeñar un cargo en la Ronda Campesina mencionaron que tienen la capacidad de desempeñar el cargo que el pueblo ha encomendado, compromiso de trabajar en cada una de sus comunidades y asimismo el compromiso con las personas que las eligieron y la comunidad. Además, por ser parte de la organización, en muchos de los casos desde pequeños han pertenecido a las rondas o en otros casos son hijos de padres o familiares de las rondas, también se ha podido notar una apreciación de desorganización en la

rondas debido que existen dos grupos o facciones de rondas campesinas en la actualidad; una facción dirigida por el Señor: Eduardo Fortunato Gil Linial y otra por Señor: Lázaro Marquina Obrego. Esto ha generado una desarticulación de rondas campesinas en Cajabamba.

Si soy capaz de desempeñar el cargo de vicepresidente de la Base de Ronda Campesina de Cashapampa, porque tenemos el respaldo del pueblo y de las autoridades para poder cuidar, vigilar y luchar por nuestra tierra y defender y castigar a todos los corruptos y delincuentes que quieren engañar a la gente. (Rontero: Pedro Leonardo Pérez Gil, 2019)

Mire, ósea nosotros somos capaces. Los que nos eligen son la comunidad, como yo represento mi comunidad me eligió para trabajar conjuntamente con ella. (Rondera: Mónica Robles Fernández, 2019)

De la misma manera se realizó la misma pregunta a las autoridades de la comunidad y Estado, ellos mencionaron lo siguiente: notar una desvinculación de las rondas campesinas, un manejo de las rondas campesinas por parte de ciertos dirigentes, lo que se ha podido notar es que existen dos grupos o facciones de rondas campesinas en Cajabamba, hay ciertas discrepancias entre los dirigentes y organizaciones como. red de salud, municipalidad, fiscalía y policía generando confusión y desarticulación en la coordinación y gestión de organización rondera con las diversas autoridades.

Hasta ahorita no está desvinculada porque no hay coordinación, el acercamiento y estamos en ese plan por eso trabajamos con la municipalidad para integrar a las juntas vecinales, para integrar a las rondas campesinas, la municipalidad, la policía, el serenazgo queremos hacer trabajo de manera conjunta (Presidente de la Comunidad: José Fidencio Gamboa Huamán, 2019)

Se ha podido notar en ambos casos de las entrevistas realizadas, sobre capacidad de las autoridades de la Rondas Campesinas, una percepción positiva del 40% “capaz” y 30% “muy capaz” de la organización rondera como un agente del Desarrollo Local, esto se debe a que existe el compromiso, el interés de trabajar en el beneficio de la comunidad, este compromiso es respaldado por la comunidad, la cual elige a la rondas y sus autoridades para desempeñar un cargos dentro de la organización de igual manera se ha podido notar que la organización se encuentra

desfragmentada (separada) en dos grupos o facciones por el control de la Federación Distrital de Rondas Campesinas de Cajabamba, esto ha generado un desequilibrio dentro de organización, además las dos facciones enfrentadas o en disputa, se encuentran realizando coordinaciones, gestión y acciones de manera separada con autoridades a fin a los interés de cada grupos y no con una visión de un interés común para la organización y la comunidad, este hecho ha conllevado ha genera confusión, conflicto y disputa por el poder dentro de la organización generando un retrasó en el desarrollo local. Cabe mencionar que dentro de estos dos grupos o facciones existe un interés de control de organización sumado a esto, que un representante de una de facciones mencionadas ha usurpado el cargo de presidente de la organización, función en la cual no fue elegido por las bases ronderas. Tal como se muestra en la tabla N° 8 de la capacidad de sus miembros de liberar la organización y promover el desarrollo local en la comunidad.

Tabla N° 8

Capacidad de los miembros de la organización en el Desarrollo Local

Desempeñar un cargo en Rondas Campesina			
		Frecuencia	Porcentaje
Capacidad para desempeñar un cargo dentro de la organización rondera y promover desarrollo	muy capaz	5	33.3
	capaz	6	40.0
	ni capaz ni incapaz	3	20.0
	incapaz	1	6.7
	Total	15	100.0

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

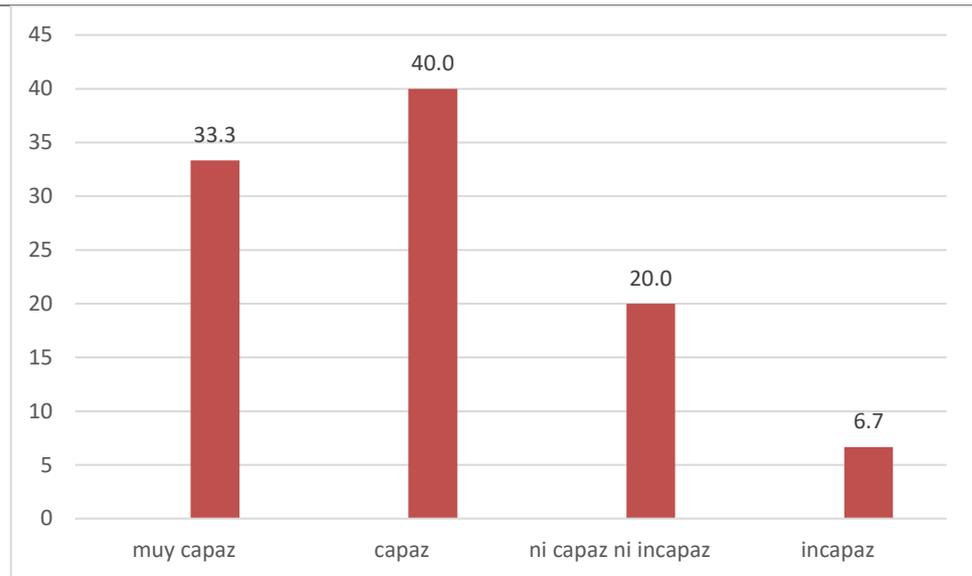


Figura 5. Capacidad de los miembros de la organización en el Desarrollo Local

Para poder corroborar la existencia de acciones y espacios de coordinación con otras autoridades de la comunidad y Estado por parte de las rondas se menciona lo siguiente: reuniones de coordinación, charlas, capacitaciones, invitaciones, llamadas telefónicas, reuniones de coordinación interna entre otras acciones (rondar) cabe indicar que las nuevas autoridades de Cajabamba como: alcalde, comisario, subprefecta entre otras, han establecido acciones de coordinación con las Rondas Campesinas, lo que no ha ocurrido con anteriores autoridades.

Hacemos reuniones, hacemos eventos, charlas, capacitaciones, nos comunicamos a través de medios de comunicación de las radios, celulares o de nuestros radios transmisores. (Rontero: Arquímedes García Contrina, 2019)

Así es nosotros coordinamos con todas las autoridades anteriormente no se ha dado esa coordinación con las autoridades (policía, alcalde y otros) porque recién se ha dado un nuevo cambio de autoridades se están haciendo algunas coordinaciones no al cien por ciento, pero estamos en ese camino esperemos que sea un futuro mejor en el transcurso de los años... (Rontero: Pedro Leonardo Pérez Gil, 2019)

Al realizar la misma pregunta a diversas autoridades de coordinación y espacio señalaron que realizan acciones de coordinación con diversas autoridades como: municipalidad, policía, red de salud, serenazgo, fiscalía, juzgado, jass, entre otras,

incluida las rondas campesinas en los diversos espacios de coordinación que se dan en Cajabamba

Ahorita por ejemplo lo que he visto la participación y la conformación del comité de seguridad ciudadana, por ejemplo en Cachachi he asistido porque mi persona está encargada de realizar las funciones de toda la provincia debido que la sub prefecta de Cachachi se encuentra de vacaciones y en Sitacocha y Condebamba no temeos sub prefecto, mi persona está asistiendo y ahora que han incorporado a las rondas a los temas de seguridad en donde ellos participan de esas reuniones, por ejemplo en el Plan de seguridad Ciudadana están las rondas campesinas consideradas en diferentes acciones, y de un trabajo coordinado conjuntamente con la policía y serenazgo, no solamente para el tema de seguridad sino lo que han pedido los alcaldes es que ellos contribuyan en los temas de fiscalización y control de los recursos en la obras que se realizan en sus caseríos para evitar actos de corrupción y robo de materiales de la obras. (Autoridad: Subprefectura Fanny Cruz Ruiz, 2019)

Podemos concluir afirmando que existe herramientas y acciones coordinación de las rondas campesinas con otras autoridades, las cuales son consideradas importantes con 66.7%, a pesar de no ser de manera constante, esto debido a diversos problemas internos de organización rondera ya que existía dos comité de rondas (Comité único y Federación única) sumado a esto el rechazo y la falta de apertura de autoridades salientes. La indiferencia de las autoridades (salientes) ha generado una desilusión, rechazo, temor en la organización rondera, al sentirse utilizadas y engañadas por estas ex autoridades, que utilizaron a la organización para lograr un beneficio político (puesto público) y ya en el poder se olvidaron de las rondas campesinas, este hecho puntual ha ocurrido en el Gobierno local de Cajabamba (municipalidad) y Gobierno Regional Cajamarca en el cual los operadores políticos engañaron y utilizaron a las rondas campesinas con fines político para ganar elecciones 2011 – 2014 y 2014 - 2018. Debido al cambio de autoridades locales y regionales las rondas campesinas siente una oportunidad para coordinar y trabajar de manera conjunta entre las diversas autoridades con la finalidad de promover el orden social y desarrollo de Cajabamba – Cajamarca. Tal

como se muestra en la tabla N° 9 de instrumentos y acciones de coordinación con diversas autoridades de la comunidad.

Tabla N° 9

Acciones de coordinación Rondas Campesinas para el Desarrollo Local

Herramientas de coordinación con autoridades			
		Frecuencia	Porcentaje
Acciones e instrumentos de coordinación	muy importante	2	13.3
	importante	10	66.7
	moderadamente importante	2	13.3
	de poca importancia	1	6.7
	Total	15	100.0

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

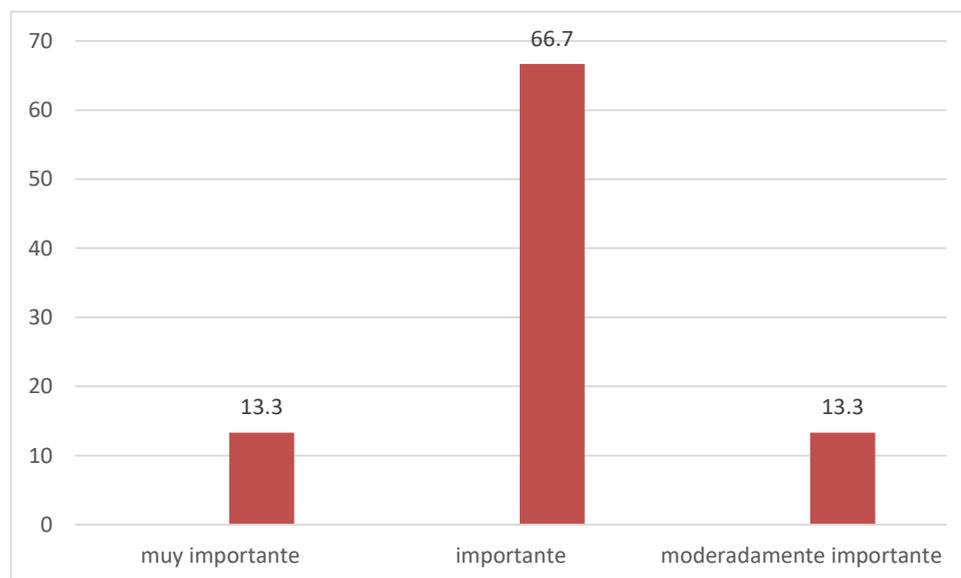


Figura 6. Acciones de coordinación Rondas Campesinas para el Desarrollo Local

Al preguntar a los ronderos acerca de la participación que han tenido las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local indicaron lo siguiente: participación limitada o mínima debido a que no se han tenido la apertura para realizar gestión en temas de desarrollo, han tenido participación puntual en temas de desarrollo (salud, apoyo), participación en diversas capacitaciones referidas a temas de desarrollo,

las acciones de desarrollo dentro de la organización de las rondas se han encontrado abandonados por sus líderes o autoridades, organización y sus bases no han pedido y exigido a las autoridades proyecto de mejora agropecuaria, educativa, salud, infraestructura productiva para la comunidad entre otras propuestas.

La participación de las rondas en el desarrollo es importante y constante debido a que nosotros velamos por nuestra comunidad y protegemos a las personas de los delincuentes, rateros y autoridades corruptas las castigamos y defendemos nuestra agua de la empresas mineras que quieren contaminar nuestros ríos, nosotros somos autoridad para defender y pedir cosas para nuestro pueblo o a las autoridades. (Rontero: Pedro Leonardo Pérez Gil, 2019)

Al interrogar con la misma pregunta a autoridades acerca de la participación de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local mencionaron lo siguiente: participan poco, pero las rondas tienen otra función, su trabajo es protegernos, su participación es poca, pero ellos vigilan y fiscalizan para que las cosa se hagan bien, su participación es principalmente en temas de seguridad, vigilar y detener delincuentes, más allá no se involucran.

La participación de rondas en el desarrollo local, lamentablemente en nuestra provincia de Cajabamba todavía es limitada es la percepción que tengo, no se involucrado de manera más sostenible en el desarrollo de sus comunidades, es cierto el desarrollo tiene funciones muy importantes como el verificar, seguridad, detener delitos en las comunidades más allá no se han involucrado las rondas campesinas. (Lic. Enfermería Betzabbet Bardales Briones, 2019)

Podemos percibir que las Rondas Campesinas no han tenido participación importante o trascendente en el Desarrollo Local, siendo d un 33% sus acciones han sido en temas seguridad y orden social, en algunos casos de fiscalización, esto se debe principalmente a que la organización se encuentra dividida y desarticulada en dos grupos o facciones con interés diversos cada grupo y manejados por operadores políticos (maestros y ronderos) quienes han dejado de lado el componente de desarrollo para priorizar temas con interés personales de poder, protesta contra autoridades y empresas utilizando el tema de agua y medio ambiente para desviar el tema de desarrollo y bienestar de la comunidad. Es así,

que la gestión de la rondas en impulsar proyectos en bien de la comunidad y desarrollo de las misma, han sido remplazados por temas políticos y ambientales. Generando un retrasó en el desarrollo de la comunidad y perjudicando a la población de Cajabamba. De igual manera las diversas autoridades consideran que la única función de las rondas es brindar seguridad, orden social y fiscalizar y desconocen la labor de las rondas como gestor de desarrollo para la comunidad, considerando que la gestión de desarrollo es una actividad que solo compete a autoridades del Estado y no a las rondas campesinas. Tal como se muestra en la tabla N° 10 el grado de participación en acciones de seguridad y desarrollo.

Tabla N° 10

Participación de Rondas Campesinas en diversas actividades

Participación Rondas Campesinas en Desarrollo Local			
		Frecuencia	Porcentaje
Seguridad y desarrollo	muy frecuente	5	33.3
	Frecuente	5	33.3
	ocasionalmente	5	33.3
	Total	15	100.0

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

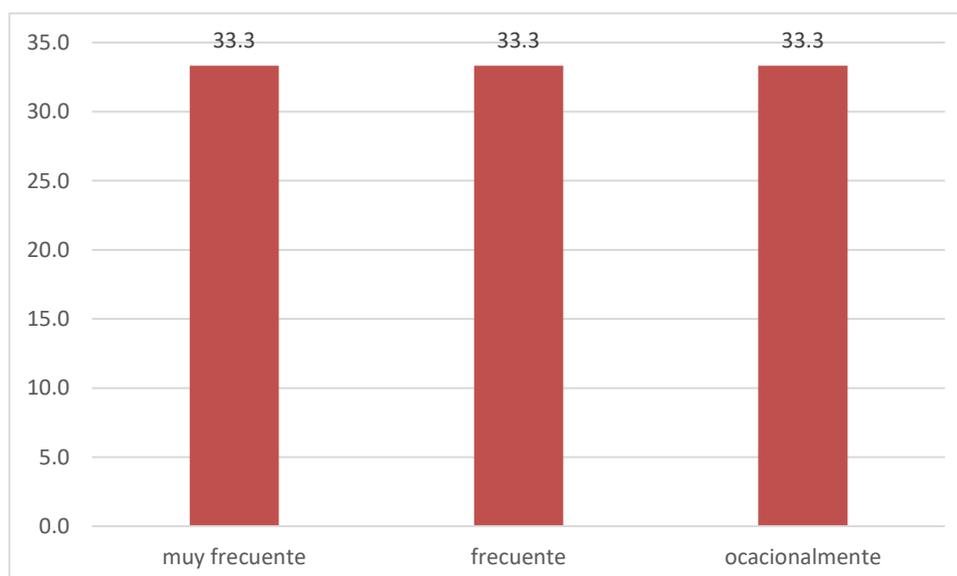


Figura7. Participación de Rondas Campesinas en diversas actividades

<p>Objetivo 2</p> <p>Describir los procesos de gestión de las Rondas Campesinas del distrito de Cajabamba</p>	<p>5.1.2 Describir los procesos de Gestión de las Rondas Campesinas</p> <p>Al investigar en las rondas los procesos de comunicación y coordinación con las autoridades nos mencionaron lo siguiente: existe una comunicación entre ambas partes de maneja amical y abierta la que se da a través de documentos formales (oficios, cartas), invitaciones, vía telefónica. Se realiza para coordinar casos de delitos, seguridad, emergencias que sucedan, protección de tierras y recursos naturales con todas las autoridades de comunidad y Estado: municipalidad, policía, juzgado, ministerio público, serenazgo, entre otras.</p> <p><i>Bueno esto se da a través de documentos formales como lo son oficios y el teléfono es lo más viable para coordinar cualquier caso de emergencia. En si la coordinación es importante se trabaja con las municipalidades lo que es seguridad ciudadana para hacer un trabajo mancomunado entre ronderos y seguridad ciudadana, la policía nacional, las autoridades, y los alcaldes están en el marco del reglamento de la ley de municipalidades es allí donde está en marcado la seguridad ciudadana. (Rondero: Arquímedes García Contrina, 2019)</i></p> <p>Al preguntar a las autoridades del proceso de comunicación y coordinación de las rondas campesinas con otras autoridades indicaron lo siguiente: es buena y cordial, es necesaria la coordinación entre todas las autoridades incluida la rondas, existe buena comunicación y una buena disposición para apoyar y trabajar con rondas y autoridades, existen convenios y compromisos de colaboración entre instituciones rondas y autoridades de comunidad, comunicación constante y fluida con los líderes de las rondas, en muchos de los casos las coordinaciones tienen como finalidad realizar acciones de protección y seguridad de comunidad y sus integrantes.</p> <p><i>En primer lugar se tiene un convenio firmado entre las rondas campesinas normales y no las federaciones nunca firman convenios con la policía o el ministerio, nuestras rondas normales tienen un convenio firmado que se vence estos meses y que se debe estar renovando muy próximamente y la coordinación es directamente o vía telefónica, no hacen conocer de ciertas intervenciones y nos comunican ellos para recepcionar ya sea personas intervenidas o bienes recuperados los cuales se hace le levantamiento de actas que corresponde y se hace los trámites judiciales de acuerdo a lo que está establecido porque también</i></p>
---	--

de acuerdo al derecho constitucionario hay cambios en los que ya se da por juzgada la situación o hecho que la ronda ha ejecutado. (Autoridad: Suboficial Carlos Homero Vargas Torrejón, 2019)

Ha podido notar que existe una buena comunicación por ambas, partes las rondas campesinas y las diversas autoridades de Cajabamba, la cual es frecuente con 53.3%, así mismo que existen mecanismo de coordinación como son: oficios, actas, acuerdos, convenios, invitaciones entre otros documentos que se utilizan para realizar gestión y coordinación, cabe indicar que estas, en la mayoría de los casos son para ver temas de seguridad, delitos, daños o perjuicios, detenciones entre otros y en algunos casos en temas de desarrollo como: solicitud de programas sociales, dotación de agua y desagüé, posta medica entre otros temas. Se advierte que el grado de comunicación es amical, coloquial entre rondas y autoridades, este tipo de comunicación no contribuye al desarrollo local de la comunidad, debería darse una comunicación asertiva entre la ronda y la comunidad con metas claras y puntos de concordancia en bien dela comunidad, agregado a esta comunicación asertiva las herramientas de gestión y coordinación lograrán establecer acciones puntuales en beneficio del desarrollo local y orden social en Cajabamba. Tal como se muestra en la tabla N° 11 el procesos de comunicación y coordinación con autoridades

Tabla N° 11

Comunicación y coordinación Rondas Campesinas con autoridades

Comunicación y Coordinación de Rondas Campesinas con autoridades			
		Frecuencia	Porcentaje
Tipo de comunicación, los medios utilizados y la frecuencia	muy frecuente	4	26.7
	frecuente	8	53.3
	ocasionalmente	2	13.3
	Total	14	93.3

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

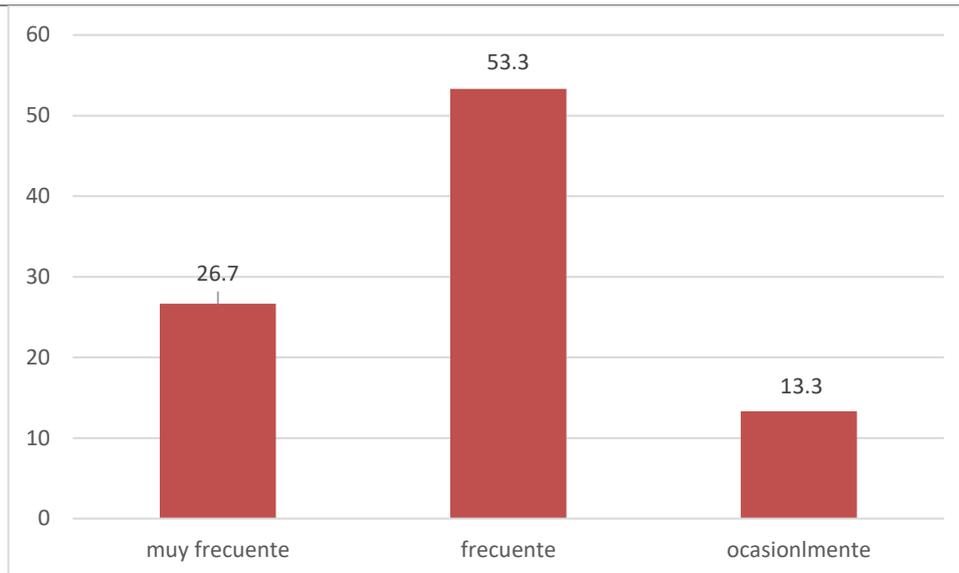


Figura 8. Comunicación y coordinación Rondas Campesinas con autoridades

Al preguntar a las rondas acerca de su grado de participación y empoderamiento en desarrollo local mencionaron lo siguiente: participación es activa en el campo con la población, el empoderamiento es limitado, esto son personas del campo y no autoridades, proponen tener una mayor participación de la organización rondera y mayor poder, mayor participación con estas nuevas autoridades, participación directa en faenas comunales, limpieza de caminos y canales en desborde de ríos y huaycos entre otras labores, la participación de las rondas está siendo tomada en cuenta en lo últimos años por el Estado, de manera aislada porque no somos convocados para planificar y designar acciones en bien de comunidad rural en el país, es que carecemos de representación nacional en los poderes del Estado.

Las rondas campesinas permanentemente han participado con propuestas no más allá de todo entendemos que las rondas que las rondas en las faenas comunales, en el arreglo de los caminos y mejoramiento de los canales y participado cuando existen desastres por la naturales de huaycos, desbordes de los ríos, deslizamientos de las carreteras desde allí siempre la ronda ha contribuido básicamente con finalidad de poder mejorar y ayudar en el tema de desarrollo de los pueblos. (Rontero: Carlos Sánchez Terrones, 2019)

Al consultar a las autoridades acerca del grado de participación y empoderamiento de las rondas en desarrollo respondieron lo siguiente: la participación de la

organización en temas de vigilancia, seguridad, es importante debido a que la policía no se abastece para realizar dichas acciones, el gran poder de las rondas en la zona rural, específicamente sus caseríos y en Cajabamba, la participación es limitada debido que no existía buenas relaciones con anteriores autoridades.

En realidad en el periodo pasado ha sido lenta o nula no se ha dado gran participación más de cada ronda en su comunidad respecto a la solución de sus propios problemas. No habido un empoderamiento llamémoslo así para el desarrollo, y no se ha dado una coordinación activa con el anterior alcalde saliente, salvo por intereses políticos de ciertos dirigentes ronderos y eso ha hecho que decaiga la imagen de la ronda, pero, si hay rondas campesinas que en algunos caseríos mantienen un poder, una organización fuerte y avalada para dar solución a sus problemas. Aquí en Cajabamba en realidad no habido desarrollo sino estancamiento entonces nuestras rondas se han visto limitadas, pues esperamos que con la nueva gestión haya la posibilidad de una participación conjunta y a la vez una gestión conjunta con resultados. (Subprefecta, Fanny Cruz Ruiz, 2019)

Las respuestas vertidas tanto por los ronderos y autoridades corroboran la poca participación de las rondas en el desarrollo local con un 33.3%, de igual manera este hecho se puede corroborar con la anterior pregunta acerca de la participación de las rondas campesinas en el desarrollo local, en la cual mencionan moderada participación de las rondas en acciones de desarrollo. Esto se debe a que las rondas no han tenido la apertura de las autoridades y han estado, alejadas de las coordinaciones de proyectos o acciones de desarrollo, sólo cumpliendo funciones de seguridad y orden social en la comunidad. Es por ello, que los líderes de las rondas de las Federaciones, Comités Central y de la CUNARC buscan conseguir optar a cargos públicos, representación política y formar una organización política rondera, para poder tener participación y representación en el Estado, que permita poder gestionar, decidir, planificar acciones de desarrollo en bien de la comunidad rural y de las rondas campesinas, asimismo se observado y percibido que la autoridades, ronderos perciben que no se ha dado un desarrollo local en el Cajabamba, sino por ende que sus autoridades no han realizado acciones para mejorar calidad de vida de la población, de igual manera, tienen una gran expectativa con las nuevas autoridades electas para poder generar un cambio y un

desarrollo en la provincia de Cajabamba de manera articulada y conjunta entre todos autoridades y comunidad. No debemos olvidar el poder de las rondas campesinas en la caserios, pueblos y provincia de Cajabamba, este “poder” está avalado y respaldado por la población, siendo factor importante para el desarrollo para poder lograr acciones de cambio favorables a través de las organizaciones ronderas para promover el desarrollo de Cajabamba. Tal como se muestra en la tabla N° 12 la participación y el empoderamiento de la organización rondera

Tabla N° 12

Participación y empoderamiento de la organización Rondera

Participación y empoderamiento de las Rondas Campesinas en Desarrollo Local			
		Frecuencia	Porcentaje
Grado de participación y poder de la organización en Desarrollo Local	muy importante	5	33.3
	importante	3	20.0
	moderadamente importante	5	33.3
	de poca importancia	1	6.7
	Total	14	93.3

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

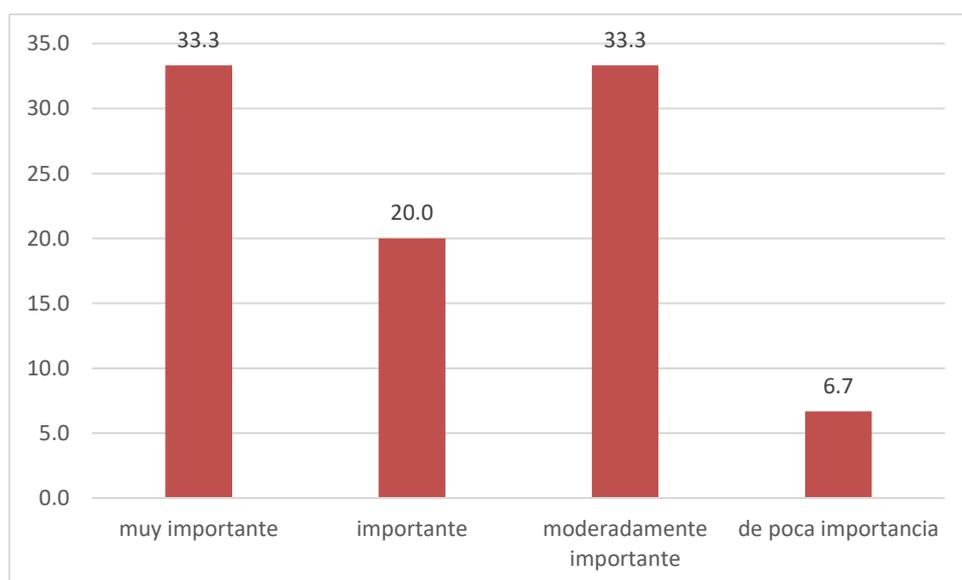


Figura 9. Participación y empoderamiento de la organización rondera

Al averiguar a las rondas acerca de la importancia de coordinación y la gestión con autoridades para el desarrollo mencionaron lo siguiente: es importante la coordinación con nuevas autoridades seguridad y desarrollo, coordinación que permitir trabajar de manera articulada, coordinar para trabajar de la mano, coordinar con todas las autoridades para desarrollo y seguridad, coordinar y luchar contra la corrupción, grandes asambleas populares distritales, provinciales y regionales.

Si es importante con las autoridades para el desarrollo se coordina con el alcalde, la teniente gobernadora, con el poder judicial y la policía se realiza coordinaciones, por ejemplo, ahora que hay un nuevo comandante el cual se ha solidarizado con las rondas campesinas por lo tanto estaremos llanos para poder trabajar con ellos. Siempre se han realizado coordinaciones digamos y ha contribuido en algunos actos de repente en la provincia los desfiles del veintiocho de julio, también algunos eventos que se hace a nivel provincial estamos allí para coordinar y gestionar y sobre todo apoyar. (Rontero: Pedro Leonardo Pérez Gil, 2019)

Al consultar acerca de misma pregunta autoridades, sobre la importancia de la coordinación y la gestión con autoridades para el desarrollo mencionaron lo siguiente: La importancia de hacer gestión desde los espacios de interés para lograr los proyectos, coordinación con la mayoría de autoridades, trabajar de manera coordinada realizar gestión en los diferentes espacios con todas las organizaciones y autoridades, se ha venido trabajando cordialmente en este tiempo, pero últimamente se ha visto algunas protestas en contra de algunas instituciones y autoridades, muchas de ellas por malos integrantes de las mismas, coordinación activa y articulada con todas autoridades de la comunidad.

Claro que es muy importante y se debe hacer en realidad esperábamos que estas acciones coordinadas y de gestión se puedan hacer a través de los diferentes espacios, con las organizaciones como rondas campesinas, juntas vecinales, programas sociales, el vaso de leche el cual alberga a mujeres, por ejemplo, nosotros tenemos una de las más grandes rondas de mujeres organizadas en Chashapampa, pero en la cual las mujeres muy poco participan en comparación con los varones. Definitivamente creo que necesitamos esos espacios para

trabajar en equipo y no solamente en el tema de seguridad como lo mencione sino en el tema de desarrollo como fiscalización, dar prioridad a los proyectos que se necesita en la comunidad, donde está la organización rondera. (Autoridad: Subprefecta Fanny Cruz Ruiz, 2019)

Los consultados consideran de muy importante con 53.3% la coordinación con todas las autoridades y trabajar de manera conjunta, integrada, consensuada y cordial, se puede notar que existe una apertura de trabajo con las nuevas autoridades como: alcalde, comisario entre otras, esto se debe a que las anteriores autoridades nunca tuvieron ese deseo de trabajo conjunto más bien utilizaron a la organización y la abandonaron y en otros caso hubo problemas, confrontación entre rondas y la policía, poder judicial, entre otras. Es por ello que buscan un nuevo inicio para lograr estas coordinaciones de manera eficiente y poder lograr espacios de gestión eficientes de manera distrital, provincial y regional en el cual se prioricen proyectos de desarrollo local para la comunidad, se ha notado que muchas autoridades solo ven en la organización rondera la función de seguridad y orden social, desconociendo la función de la ronda como promotor del desarrollo, es por ello la importancia de la gestión de las rondas campesina como gestor activo del desarrollo local de Cajabamba. Tal como se muestra en la tabla N° 13 la coordinación y gestión con autoridades para promover Desarrollo Local.

Tabla N° 13

Coordinación y gestión con autoridades

Coordinación y gestión autoridades en Desarrollo Local			
		Frecuencia	Porcentaje
Coordinar con todas autoridades de localidad, región	muy importante	4	26.7
	importante	8	53.3
	moderadamente importante	2	13.3
	Total	14	93.3

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

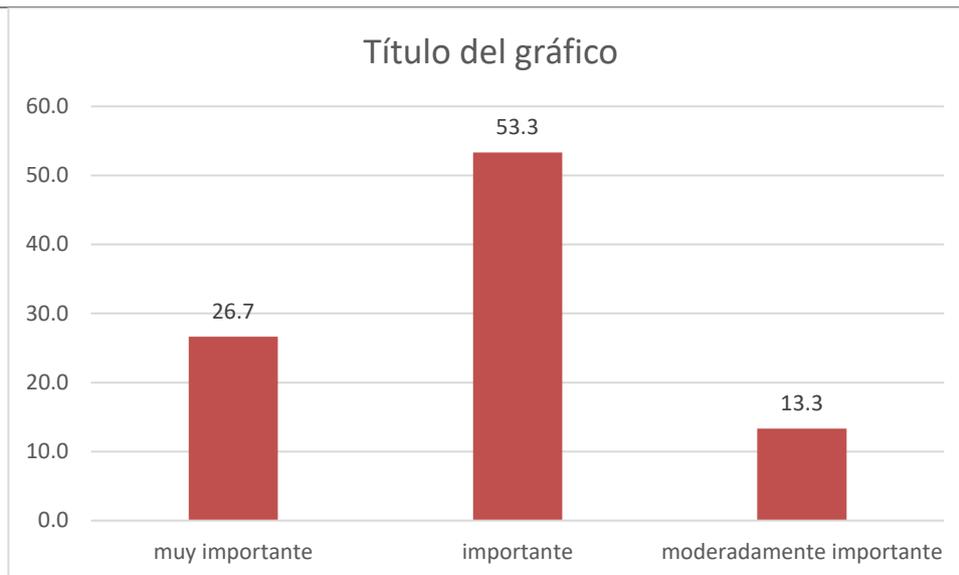


Figura 10. Coordinación y gestión con autoridades

Al consultar a las rondas y autoridades acerca de autoridades influido desarrollo local mencionaron lo siguiente: el alcalde, la teniente gobernadora, la policía, junta vecinal, red de salud, poder judicial, ministerio público (Dr. Ramiro Díaz del Castillo), serenazgo, agente municipal, las jass y otras autoridades.

Básicamente todo tipo de actor social en la comunidad ha influido para que allá un desarrollo de su comunidad desde el mismo teniente, agente municipal participan activamente dentro de la junta vecinal y fuera de ella en sus organizaciones comunitarias que han tenido que ver mucho en el desarrollo de su comunidad, tenemos gratas experiencias en la comunidad de nuestra provincia donde se ha visto que el trabajo mancomunado entre autoridades y el personal de salud más el sector de educación también trabajan de la mano con nosotros, es parte importante del desarrollo ellos han estado inmersos y se visto algunos resultados positivos en la comunidades, más está decir que en lagunas comunidades las autoridades y la misma comunidad tienen un poco más decidía y desinterés en su mismo desarrollo no perciben de la misma manera el bienestar el desarrollo. (Lic. Enfermería Betzabbet Bardales Briones, 2019)

Ronderos y autoridades mencionan a diversas autoridades de Cajabamba como : alcalde, teniente gobernadora, policía, junta de vecinos, red de salud, poder judicial, ministerio público, agente municipal y organización de la ronda, se ha podido notar que la mayoría coincide con estas autoridades debido a que son ellas

con las que se viene realizando un trabajo de coordinación en temas de vigilancia, fiscalización y obras o proyectos para sus comunidades o caseríos, dando la debida importancia a cada una de estas autoridades y las instituciones que representan para promover el desarrollo local. La influencia es dispersa, es decir por grupos o sectores, como se ha podido notar esto se debe a que no existe un liderazgo entre las autoridades y las organizaciones que pueda generar alianzas, articulaciones, espacios de trabajo conjunto entre todas ellas y poder realizar acciones de impacto general en bien de la comunidad.

5.2.3. Describir las dimensiones del Desarrollo Local

Objetivo 3 Al indagar con los ronderos acerca de las acciones de mayor importancia en el desarrollo económico, social, político – administrativo y ambiental mencionaron

Describir las dimensiones económicas, social, política – administrativa, ambiental del distrito de Cajabamba

lo siguiente: En lo político trabajar y fortalecer a la organización ahora tiene un solo presidente en la Federación de Rondas Campesinas de Cajabamba, económico gestionar fuentes de trabajo y proyectos de desarrollo y ambiental luchar y defender nuestro medio ambiente, compromiso de cuidar el medio ambiente por eso multan y castigan a los que arrojan basura, también cuida la fauna, promoviendo algunas obras como la construcción del mercado, mejor ornatos de la plaza de Armas, complejo deportivo también obras importantes de agua potable y alcantarillado, solicitando programas sociales, acciones para evitar contaminación del valle de Comdebamba, proyectos productivos en ganadería, agricultura, entre otros proyectos, y consolidación de la organización como fuerza política que represente, realizado un valioso trabajo en temas de seguridad ahorrando al Estado mucho dinero, los valores que rigen a las rondas son un ejemplo de organización a nuestra comunidad, trabajar en labor ardua de moralizar al país, buscamos educación gratuita y sin examen para los hijos de lo ronderos (brindar becas).

Mira en desarrollo económico yo pienso que nosotros siempre hemos planteado proyectos productivos en la cuenca del Jequetepeque, se planteado asociaciones ganaderas, asociaciones de productores agropecuarios, también se plantean proyectos de forestación siembra de árboles con la finalidad de mantener desarrollo y cuidado del medio ambiente y temas muy importantísimos. En lo político básicamente yo creo que nosotros entendemos que los dirigentes son las personas quienes en realidad, personas que han practicado la lealtad, democracia, la disciplina, y la honestidad y nosotros siempre pensamos que hay muchos compañeros que han dado un paso tan interesante que hoy ya están enrolados en el tema político con la finalidad de que en algún momento puedan ya ser autoridades que representen a los distintos pueblos, en lo social básicamente nosotros hemos construido con la finalidad de aportar muchísimo en

el tema de poder contribuir en el tema de seguridad de tranquilidad de los pueblos (Rondero: Carlos Sánchez Terrones, 2019)

Al preguntar a las autoridades acerca de las acciones de mayor importancia en el desarrollo económico, social, político – administrativo y ambiental mencionaron lo siguiente: En lo económico gestión para la compra de un terreno para construir hospital, además hemos apoyado a la creación de negocios locales como: tiendas, boticas, farmacias entre otras, en lo social hemos habilitado espacio para programa CUNA MAS, en lo político – administrativo hemos recibido capacitaciones y venimos solicitando agua y alcantarillado, algunos proyectos de agua y alcantarillado por la municipalidad, no hay apoyo ni coordinación para los otros ejes, capacidad de organización de las rondas, participado en espacios de presupuesto participativo organizado por la municipalidad, gestión de infraestructura necesaria para su comunidad, pedido y apoyo de organizaciones para las capacitaciones y proyectos desarrollo, contribuido como agentes ambientales cuidado de su agua y medio ambiente.

Desconozco si se ha realizado en realidad obras y proyectos en el desarrollo económico, lo que sucede en el tema social la organización se encuentra desorganizada han decaído y en realidad se perdido bastante porque en realidad una por el tema del amedrentamiento de los procesos que se le entabla, si bien detiene alguien lo hacen rondar y ya presentan el hábeas corpus si han presentado su denuncia la fiscalía por secuestro por todo lo demás entonces en vista de eso ha bajado un poco, en realidad no he visto que haya repotenciado o esta organización haya servido como usted dice para plantear o acciones que contribuyan con su desarrollo económico, social. En el tema administrativo – político en estos años pasados ha decaído bastante pero si lo que he visto en este año que el MAS (Movimiento de Afirmación Social) está saliendo del Gobierno Regional como que quiere retomar a esta organización que descuido durante mucho tiempo pero ya la población se ha dado cuenta que no van sr lo mismo a ser manejadas como anteriormente lo hacían, pero vino la Federación Regional de Rondas Campesinas de Cajamarca en realidad a manera de informe, no como capacitación sino cuales son las acciones que habían tomado , que en es lo que buscaban pero no más, tema ambiental esta como león dormido por el momento todavía no he visto que en realidad haya un pronunciamiento fuerte y firme con

respecto al tema medioambiental, siempre y cuando hay reuniones se habla del ambiente como tiene varios enfoques no solamente es el tema minero sino también el tema de cuidado ambiental de uno mismo como procesamos los desechos que todos nosotros como ciudadanos arrojamos durante el día, que se pretende hacer dese una perspectiva personal y social entonces todavía lo vemos que están en proceso pero sí este tema es poquito delicado que una pequeña chispa y se prender fuego (Autoridad: Fanny Cruz Ruiz, 2019)

Respecto a la acciones de mayor importancia en el desarrollo económico, social, político – administrativo y ambiental mencionaron los rondero y autoridades que se han realizado de manera frecuente con 40% de acciones, ciertas acciones en cada uno de las dimensiones (económico, social, político -.administrativo, ambiental) de manera aleatoria dependiendo de la gestión de la ronda o las bases ronderas teniendo en cuenta los acuerdos tomados en asambleas, es por ello que en el componente económico, se encuentran acciones como generar puesto de trabajo de mano de obra no calificado a través de la ejecución de proyectos de desarrollo construcción de canales, agua potable, limpieza de carreteras, entre otras, podemos citar el caso Nabaye – provincia de San Ignacio realizado gestión para construcción de un local de las rondas por parte de municipalidad de Nabaye para que las rondas brinde su servicios de seguridad y desarrollo, proyectos productivos como en la cuenta Jequetepeque, gestión de alcantarillado Cashapmapa, proyectos de agua y desagüe, proyecto de biodigestores letrinas, construcción de postal, escuelas y mercado, plataformas deportivas y otros. En componente social, realizado gestiones para programa CUNA MAS, gestionado programas salud y educación, en lo político – admirativo, se ha dado una reorganización de las rondas campesinas y una articulación con un solo presidente de Comité Provincial de Rondas Campesinas de Cajabamba, fortaleciendo el tema de capacitaciones a través de Ministerio Público, una apertura y compromiso de trabajo con nuevas autoridades, buscar una participación y representación política en cargos públicos del Estado, el trabajo a través de oficinas de participación ciudadana con proyectos diversos para su comunidades, gestión de campañas de formalización con Registros Públicos y finalmente en componente Medio Ambiental, se muestra sólida posición a defender el medio ambiente, cuidar su medio ambiente, de sancionar de manera advertencia en primer instante y de no

hacer caso procederá castigar y de persistir se llevar a rondar, se nota posición de defender el agua y las fuentes de agua de actividad minera es un punto álgido y latente para la organización rondera y la comunidad, realizan acciones de trabajo coordinado con las jass y red saluda para el consumo de agua segura teniendo resultados favorables en Cajabamba, esta acciones logren promover el desarrollo de su localidad. Tal como se muestra en la tabla N° 14 de las acciones de mayor importancia de la Rondas campesinas en Desarrollo Local

Tabla N° 14

Dimensiones del Desarrollo Local y las acciones más importantes de la organización rondera

Rondas Campesinas en dimensiones económicas, social, política-ad, ambiental en el Desarrollo Local			
		Frecuencia	Porcentaje
Económica, Social, Política	muy frecuente	3	20.0
–	frecuente	6	40.0
Administrativa y ambiental	ocasionalmente	4	26.7
Total		13	86.7

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

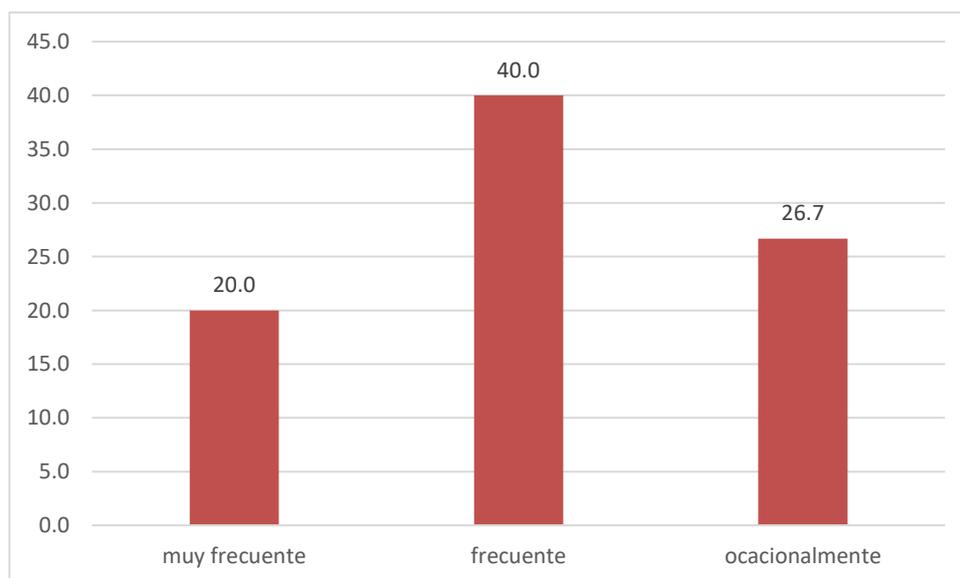


Figura 11. Dimensiones del Desarrollo Local y las acciones más importantes de la organización rondera

Al preguntar a las rondas y autoridades de la acogida de estas acciones mencionaron que: las acciones han tenido gran acogida, aceptación e involucramiento de la población en las acciones, la organización representa al pueblo, gracias al interés y compromiso de sus autoridades y líderes para promover el desarrollo local.

Yo creo que hoy en día la población, el pueblo en su conjunto básicamente le tiene mucha aceptación, mucho aprecio a los temas que están relacionados del trabajo de las rondas campesinas porque esta organización se inició con un sólo grupo de compañeros ronderos pero puntualmente avanzaron y hoy esta organización está en diferentes regiones del país incluso hay compañeros de otras organizaciones sociales e indígenas cuales valoran el trabajo realizado por las rondas campesinas. (Rondero: Carlos Sánchez Terrones, 2019)

Podemos concluir que las acciones de las rondas campesinas tienen un grado de aceptación y respaldo mayoritario en las comunidades y en la provincia de Cajabamba, que ha sido frecuente 46% y muy frecuente 33.3% con además que es una organización que cuenta con el apoyo de la población en general esto gracias al trabajo importante que ha realizado en temas de seguridad y orden social para la comunidad, asimismo la ronda se ha convertido en un promotor de desarrollo y fiscalizador de autoridades, este hecho ha sumado una mayor grado de aprobación por parte de la comunidad, agregado a esto su compromiso con el cuidado del medio ambiente por parte de la organización. Han hecho de la ronda una organización importante en desarrollo local. Tal como se muestra en la tabla N° 15 de la acogida de acciones realizadas por organización rondera

Tabla N° 15

Acciones de la organización rondera

Acogida acciones de la Ronda Campesina			
		Frecuencia	Porcentaje
Grado de acogida de las acciones de ronda	muy frecuente	5	33.3
	frecuente	7	46.7
	ocasionalmente	1	6.7
	Total	13	86.7

Fuente: Número y Porcentaje de la entrevistas y encuestas realizadas a autoridades de rondas y comunidad del distrito de Cajabamba, 2017 -2019

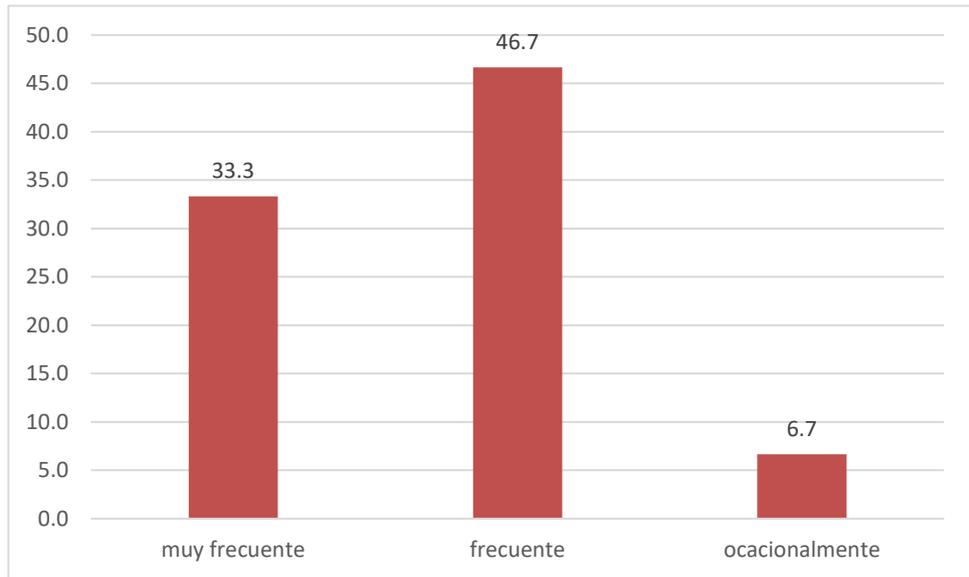


Figura 12. Acogida de las acciones de la Ronda Campesina

5.2. DISCUSIÓN RESULTADOS

La Investigación destaca la importancia de la gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local, debido a la función de la organización rondera en temas de seguridad y desarrollo, de acuerdo al Marco Normativo de la Ley N° 27908 indica que la función de la organización es velar por el orden social (seguridad) y promover el desarrollo local, acciones que realiza la organización rondera de manera coordinada con las autoridades y la población, donde afirma que la gestión de las rondas contribuye de manera significativa en el desarrollo local, por lo cual es necesario promover que la gestión de las rondas sea inclusiva (otras autoridades), integradora y consensuada para liderar el desarrollo local en Cajabamba. Tomando como referencia el estudio realizado por (Morales, 2013) en su tesis “Base para la Teoría del Pluralismo Jurídico: El reconocimiento del derecho Indígena en Guerrero México”, quien plantea la multiculturalidad de los pueblos y comunidades han permitido crear sus propias derecho (leyes) y aplicarlas, esto ha generado ventajas al sistema jurídico y desarrollo, porque ha permitido administrar la justicia de acuerdo al uso y costumbres. De igual manera promover el desarrollo basado en su valores, cultura y en un objetivo común (mejorar la calidad de vida de las comunidad).

El liderazgo de las rondas y la participación de otras autoridades (Estado y comunidad) para promover el desarrollo, indica que un trabajo coordinado, consensuado e integrado entre la organización rondera y autoridades, promoviendo espacios de coordinación y trabajo conjunto que promuevan el desarrollo local. Tal como lo refiere (Pasquier, 2014) en su tesis “La participación de los actores locales en iniciativas de desarrollo rural. Desigualdad y negociación del poder en interacciones cotidianas” en el estudio realizado indica, la importancia de la participación de los actores locales en proyectos de desarrollo, en la comunidades locales se ha convertido en una estrategia significativa para promover el desarrollo, debido a que mejora la eficiencia y legitimidad, no olvidemos que las organización rondera tiene un grado de poder y legitimidad muy importante (alto) en la zona rural, por ello la importancia de realizar proyectos de manera conjunta y coordinada.

Los resultados/observaciones muestran que existe un rechazo de la organización rondera a las anteriores autoridades (ex autoridades o autoridades salientes) esto ha generado un rechazo y alejamiento de la organización a las acciones realizadas por el ex alcalde, ex

comisario, ex gobernador regional, entre otras autoridades, conllevando un retraso en el desarrollo local, por la falta de coordinación y gestión entre estas autoridades. Tal como lo refiere (Chillihuani, 2012) en su tesis “La Ronda Campesina en el Perú una alternativa de justicia rural alto Andina, el caso de Ocongate un Distrito rural del departamento cusco 1992 – 2011” Al inicio las rondas campesinas tuvieron un relación difícil, complicada y violenta en algunos casos con la autoridades del gobierno como: la PNP, Juzgado de Paz, Gubernatura entre otras, a razón de que argumentaba que las rondas estaban cometiendo usurpación de funciones, entrometiéndose en funciones que no les competía; esto se dio por el desconocimiento del Marco Legal de las Rondas Campesinas, Marco Legal de Justicia de Paz, Maco Legal de la Comunidad, entre otros que indica que las autoridades del Estado como la comunidad pueden trabajar, coordinar y realizar acciones de manera conjunta con las rondas campesinas, es por ello, que se plantea una gestión de manera coordinada de la rondas campesinas con: la PNP, Municipalidad, Poder Judicial (juez de paz), Fiscalía, Red de Salud, Ugel, entre otras autoridades para promover desarrollo local y orden social (seguridad) debido a que las leyes promueven la coordinación, gestión de manera articulada entre todos los actores del estado y comunidad, tal como lo demuestra el estudio realizado por (Hintez, 2007) “El rol de los espacios de concertación y la participación ciudadana en el Desarrollo Local: El caso del Distrito de Paucartambo” refiere que: Procesos de coordinación y fortalecimiento entre las organizaciones y las instancias gubernamentales, democratizado el poder y formado redes que han promovido el desarrollo local.

También se reafirma lo dicho por (Díaz, 2015) en su tesis “Contribución de la participación comunitaria al desarrollo local de San Luis de Nuevo Retiro – Jaén, 2014” en que sostiene: la participación de la organizaciones representadas por actores o líderes genera o construye relaciones humanas que se muestran o plasman en acciones colectivas que buscan promover un beneficio económico y social para la comunidad. Como la participación comunitaria contribuye al desarrollo local. La participación de las rondas campesinas como líder del desarrollo local en el distrito de Cajabamba, tiene la finalidad de promover un cambio, un bien común de generar espacios de cooperación, articulación, consenso entre todas las autoridades y líderes, de promover alianzas, de movilizar fuerzas para promover una mejor calidad de vida de la población. Teniendo como base la legitimidad y poder de rondas campesinas ante la población.

En el caso de la variable de Desarrollo Local, las dimensiones que mencionan son: económico, social, político – administrativo y ambiental, se ha notado que existe una influencia directa de la organización rondera en la gestión de infraestructura productiva, generación de empleos de mano de obra no calificada en los proyectos de agua y alcantarillado, acceso a programas sociales, educación y salud, capacitaciones, cursos y acciones de protección y cuidado del medio ambiente y como estas acciones tienen un impacto positivo en el desarrollo local del distrito de Cajabamba. La misma coincidencia en la tesis de (Ruiz, 2017) “La participación de las rondas campesinas en la Planificación Social para el Desarrollo Local en el centro poblado de Cabracancha – Distrito de Chota” que indica que existe una incidencia directa e indirecta en el desarrollo económico – productivo, social, socio – cultural y político administrativo en sus distintos niveles de la organización planteando teoría del poder en la que indica que dentro de la organización existe una escala de poder la cual se encuentra estructurada de manera jerárquica entre los miembros con responsabilidades y funciones específicas y con cadenas de mando establecidas y respetadas por la organización y la comunidad. La tesis de investigación (Vega, 2007) “La Gestión Territorial Municipal y su influencia en el Desarrollo Local del Distrito de Chetilla, 2011 – 2016” menciona que: el desarrollo local es un proceso impulsado desde el territorio (comunidad) pero también participan cada nivel de gobierno que tiene como objetivo promocionar las dimensiones económica, social, institucional y ambiental, indicando que existe una influencia directa de la gestión en el desarrollo. De la misma manera nuestros resultados demuestran que la gestión de las rondas tiene influencia directa o significativa en el desarrollo local.

Los resultados obtenidos en la investigación cualitativa y en otras investigaciones mencionadas, la gestión de las rondas campesinas, influye de manera directa en el desarrollo local, tomando en cuenta las opiniones de los líderes ronderos y autoridades de comunidad y Estado y tiene por objetivo mejorar la calidad de vida de las personas.

CONCLUSIONES

1. Existe una influencia directamente alta de la gestión de las Rondas Campesinas en el desarrollo Local del Distrito de Cajabamba y se evidencia en las diversas acciones, proyectos, coordinaciones de las rondas en temas económicos, sociales, políticos – administrativos y ambientales que han realizado para mejorar la calidad de vida de la comunidad y garantizar el desarrollo y orden social.
2. El Desarrollo Local se da, de manera natural, ya sea por la gestión de las rondas campesinas o la acción de las autoridades del Estado y comunidad, sin embargo la influencia directamente alta de la organización rondera y sus líderes han promovido acciones de desarrollo en beneficio de la calidad de vida de la población de Cajabamba.
3. En las acciones desarrolladas en las dimensiones económicas, social, políticas administrativas entre los periodos 2017 – 2019, han sido unos cuantos de importancia menor, no han sido de gran importancia y trascendentales esto debido a que la organización se ha encontraba fraccionada o dividida en dos grupos con dos presidentes, esto ha generado una desarticulación en la organización y un retrasó en el desarrollo local.
4. Los líderes ronderos han mejorado su capacidad de gestión, tomando en cuentan que cuenta con documentos oficiales de gestión, tienen equipos de comunicación (radios onda corta, celular entre otros) para coordinar entre ellos, y con las autoridades, además cuentan con el apoyo de nuevas autoridades de Cajabamba.
5. Se ha logrado realizar el séptimo congreso de rondas de Cajabamba, que servirá como base para articular a las rondas campesinas y conformar un solo comité y único, además de ser un espacio de coordinación y participación con las nuevas autoridades promover el desarrollo y orden social.

RECOMENDACIONES

1. Para un mayor Desarrollo Local sostenido, es necesario la participación activa y el liderazgo de todas las autoridades y organizaciones de Cajabamba, las cuales deben generar sinergias y espacios de coordinación y trabajo conjunto para fortalecer y promover el desarrollo, seguridad en la comunidad.
2. Mejorar la capacidad de comunicación asertiva entre las diversas autoridades y organización rondera, para promover la participación, propuestas, ideas, responder inquietudes, dudas, entre otras de manera clara en equilibrio en un ambiente de respeto, coordinación y honestidad.
3. Para una mayor influencia de las rondas campesinas en el desarrollo local, ahora en adelante las acciones de la organización rondera, deben realizarse con el nuevo Comité de Rondas Campesinas elegido en el Congreso de Rondas de la Provincia de Cajabamba.
4. Las rondas campesinas han mejorado su capacidad de gestión, tomando en cuenta las diversas capacitaciones que han recibido por parte de Ministerio Público, Poder Judicial, Federación de Rondas de Cajamarca, la Policía, entre otras. Teniendo como finalidad de empoderar con conocimientos a la organización y con ello tener mejores resultados en promover el desarrollo y garantizar el orden social de Cajabamba, por ello que acojan los resultados de esta investigación realizada y sirva como guía para mejorar la gestión de la organización.

LISTA DE REFERENCIAS

- Abreu, J. (2012). Hipótesis, Métodos y Diseño de Investigación. Recuperado de [http://www.spentamexico.org/v7-n2/7\(2\)187-197.pdf](http://www.spentamexico.org/v7-n2/7(2)187-197.pdf)
- Arguello, M. Centro de Investigación CIUDAD, Guamán, F. Torres, V. Valencia, H. (2004). Introducción al Desarrollo Local Sustentable. INTERCOOPERATION, 133 – 000. Recuperado de <http://www.camaren.org/introduccion-al-desarrollo-local-sustentable-2/>
- Bazán, J. (2011). El nuevo código procesal penal 2004 y las Rondas Campesinas, Lima – Perú. Recuperado de <http://onajup.gob.pe/wp-content/uploads/2014/02/Baz%C3%A1n-2010-El-NCPP-y-las-rondas-campesinas.pdf>
- Bazán, C. (2012) Estado Plural de Derecho. Bases para una redefinición del concepto Estado de Derecho a la Luz la Pluralidad Jurídica. Instituto de Defensa Legal. Lima. Recuperado de <https://www.idl.org.pe/sites/default/files/publicaciones/pdfs/archivo22112012-150705.pdf>
- Barrosco, M. y Flores, D. (2010). Teorías y estrategias de Desarrollo Local. Universidad Internacional de Andalucía. Sevilla. Recuperado de https://dspace.unia.es/bitstream/handle/10334/3817/2010_desarrollolocal.pdf
- Brandt, H y Franco, R. (2006). El Tratamiento de Conflictos. Un estudio de actas en 133 comunidades. Lima – Perú. Instituto de Defensa Legal. IDL. Lima. Recuperado de http://www.bivica.org/upload/justiciacomunitaria_ecuador_peru.pdf
- Brandt, H. y Valdivia R. (2006) Normas, valores y procedimientos en la justicia comunitaria. Instituto de Defensa Legal. Perú. Recuperado de http://www.justiciaviva.org.pe/acceso_justicia/publicaciones/invent_vol2.pdf

Batthyány, K. y Cabrera, M. (2011). Metodología de la Investigación en ciencias. Universidad de la Republica – UCUR. Recuperado de http://cienciassociales.edu.uy/departamentodesociologia/wp-content/uploads/sites/3/2013/archivos/FCS_Batthianny_2011-07-27-imprimir.pdf

Callicchio, E. y Cornejo, A. (2006) Desarrollo Local y Descentralización en América Latina. Nueva Alternativa de Desarrollo. Centro Latinoamericano de Economía Humana CLAEH. España. Recuperado de http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2BC8CB5CFEE87E2505257E1F007497CC/%24FILE/1_pdfsam_DESARROLLO_LOCAL_Y_DESCENTRALIZACION_EN_AMERICA_LATINA.pdf

Castañeda, M. (2005). Comunicación y Desarrollo Local, Lima – Perú Asociación de Comunicadores Sociales.

Ceballos, L. (2010). Desarrollo Local y sustentabilidad. La percepción de los ejidatarios sobre el manejo forestal en el ejido Atemajac, D. R. Universidad de Guadalajara - Mexico. Recuperado de http://www.publicaciones.cucsh.udg.mx/ppperiod/cgraduados/pdf/sin/3_Desarrollo_local_y_sustentabilidad.pdf

Chillihuani, V. (2012) Tesis de posgrado, **“Las rondas campesinas del Perú una alternativa de Justicia en las zonas rurales alto andinas, el caso de Ocongate un distrito rural del departamento del Cusco 1992 – 2011”**. Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/4512>

Damonte, G. Glave, M y Cabrera, A. (2016) Las Ronads Campesinas y el Desarrollo Minero: Caso del Proyecto Minero La Granja. Lima. Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/79478868.pdf>

- Díaz, I. (2015). Tesis de posgrado “**Contribución de la Participación Comunitaria al Desarrollo Local de San Luis de Nuevo Retiro – Jaén, 2014**”. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. Perú. Recuperado de http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/608/1/TM_Diaz_Rivadeneira_Insolina_Raquel.pdf
- Gonzales, L. (2007). Guía para mejorar la gestión de las organizaciones de Desarrollo. Bilbao. Recuperado de http://publicaciones.hegoa.ehu.es/uploads/pdfs/116/Guia_para_mejorar.pdf?1488539265
- Hintze, C. (2016). Tesis de posgrado “**El Rol de los espacios de concertación y la participación ciudadana en el Desarrollo Local: Caso del distrito de Paucartambo – Cusco, entre los años 2007 – 2012**”. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. Recuperado de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/7881/HINTZE_MARTINEZ_CLAUDIA_ROL_ESPACIOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Jenatsch, T y Bauer, R. (2014). Comunicación para el Desarrollo. Una guía práctica. Cooperación Suiza (COSUDE) Managua – Nicaragua. Recuperado de http://www.eda.admin.ch/dam/deza/es/documents/publikationen/Diverses/Communication-for-development-Manual_ES.pdf
- Laos, A. (2003). Rondando por Nuestra Ley. Perú. Recuperado de http://www.ser.org.pe/files/rondando_por_nuestra_ley.pdf
- Medina, A. (2015). La comunicación para el desarrollo y la gestión participativa – intercultural de áreas naturales protegidas: Estudio del Caso de Cordillera Escalera en San Martín. Tesis doctoral. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. Recuperado de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/6597/MEDINA_REVILLA_ALICIA_GESTION_PARTICIPATIVA.pdf?sequence=1

- Morales, J. (2013). Tesis de doctorado “**Bases para una Teoría del Pluralismo Jurídico. El Reconocimiento del derecho Indígena en Guerrero, México**”. Universidad de Valencia. España. Recuperado de <http://roderic.uv.es/bitstream/handle/10550/30474/TESIS%20FINAL%202013%20JMS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ongallo, C. (2007). Manual de Comunicación. Guía para gestionar el Conocimiento, la información y las relaciones humanas en empresas y organizaciones. Madrid. Recuperado de <http://www.galeon.com/anacoello/parte1lib3.pdf>
- Pasquier, A. (2014) Tesis de doctorado, “**La participación de los actores locales en iniciativas de desarrollo rural. Desigualdad y negociación del poder en las interacciones cotidianas.** El Colegio de México. Recuperado de https://ces.colmex.mx/pdfs/tesis/tesis_ayari.pdf
- Plan de Acondicionamiento Territorial. Provincia de Cajabamba 2016 – 2026. Ministerio de Construcción, Vivienda y Saneamiento. Recuperado de http://www.municajabamba.gob.pe/doc_gestion/PAT_PDU/PAT/%5BCONTE NIDO%5D%20PAT%202016-2026.pdf
- Porcel, P. (2013). La Justicia comunal y acceso a la justicia en la Comunidad de Ccatcapampa, distrito de Ccatcca, provincia de Quispicanchis, departamento de Cusco, Perú – 2012. Tesis de Licenciamiento. Universidad Católica de Santa María. Arequipa. Recuperado de <http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/UCSM/3752/62.1136.D.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ritzer, G. (1993) Teoría Sociológica Contemporanea – Madrid
- Rodríguez, C. (2007) Las Rondas Campesinas en el Sur Andino. Lima – Perú. Recuperado de http://www.ser.org.pe/files/las_rondas_campesinas_en_el_sur_andino.pdf

- Rojas, R. (2013) Guía para realizar investigaciones sociales. México. Recuperado de <https://raulrojassoriano.com/cuallitlanezi/wp-content/themes/raulrojassoriano/assets/libros/guia-realizar-investigaciones-sociales-rojas-soriano.pdf>
- Ruiz, E. (2017) Tesis Licenciamiento, “**Participación de las Rondas Campesinas en la Planificación Social para el Desarrollo Local en el Centro Poblado de Cabracancha – Distrito de Chota**”. Universidad Nacional de Cajamarca. Recuperado de http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/1826/T016_43622107_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Starn, O. (1993) Hablan los Ronderos: La búsqueda por la paz en los Andes. IEP Ediciones, Lima. Recuperado de <http://www.lanic.utexas.edu/project/laoap/iep/ddt045.pdf>
- Salazar, C. (2016) Cambio y orden Social en Venezuela, durante el “chavismo”. Tesis Doctoral. Universidad Complutense de Madrid. Recuperado de <http://eprints.ucm.es/38044/1/T37326.pdf>
- Superintendencia Nacional de Registros Públicos, (2013) Guía General para la inscripción de actos y derechos de las Comunidades Campesinas. Recuperado de <https://www.sunarp.gob.pe/seccion/guia-comunidades/docs/Guia-Campesina-Castellano.pdf>
- Vázquez, A. (2009) Desarrollo Local, una estrategia para tiempos de crisis. Recuperado de http://hdrnet.org/444/1/barquero_UF2.pdf
- Vega, F. (2017) Tesis de posgrado, “**La Gestión Territorial y su influencia en el Desarrollo Local del Distrito de Chetilla – Cajamarca, 2011 – 2016**”. Universidad Nacional de Cajamarca. Recuperado de http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/1220/T016_44030782_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Velarde, J. (2016) La comunicación como proceso sociocultural en las redes educativas rurales en el Perú: Un estudio de caso. Tesis Licenciamiento, Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/7384>.

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA (Anexo 1)

Formulación del Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
¿Cuál es la influencia de la Gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local del distrito de Cajabamba?	<p>Analizar la influencia de la gestión de las Rondas Campesinas en Desarrollo Local del distrito de Cajabamba</p> <p>Específicos</p> <p>a. Identificar los instrumentos de gestión que utilizan las Rondas Campesinas del distrito de Cajabamba.</p> <p>b. Describir los procesos de gestión de las Rondas Campesinas del distrito de Cajabamba.</p> <p>c. Describir las dimensiones económica, social, política – administrativa, ambiental del Desarrollo Local del distrito de Cajabamba</p>	<p>Existe una influencia directamente alta de la Gestión de las Rondas Campesinas en el Desarrollo Local del distrito de Cajabamba, 2017 - 2019.</p>	<p>X:– La Gestión de las Rondas Campesinas Variable Independiente</p> <p>Y: Desarrollo Local – Variable dependiente</p>	<p>Tipo de Investigación: Por su Finalidad Básica Por su Profundidad Explicativo Por su método de Contrastación No experimental Por Diseño de Constatación de Hipótesis Diseño Transaccional causal Unidad de análisis: Rondas Campesinas</p> <p>Población: 10 Líderes de ronda, 02 Presidente de la Comunidad, 01 Subprefecta 01 Policía, 01 Red de Salud</p> <p>Técnicas e instrumentos cuestionario y ficha registro</p>

Ficha Registro (Anexo02)

FICHA REGISTRO GESTIÓN DE LA RONDAS CAMPESINAS Y DESARROLLO LOCAL EN DISTRITO DE CAJABAMBA		
Indicador	Fuente	
Administración		
Número de casos de Justicia atendidos.	Registros de casos atendidos	SI () NO () Cantidad: Observación: Tipo de casos:
Número de casos de paz comunal atendidos.	Registros de casos atendidos.	SI (x) NO () Cantidad:
Número de Proyectos administrados directamente	Archivos	SI () NO () Cantidad:
Número de Proyectos gestionados y cogestionados.	Archivos	SI (x) NO () Cantidad:
Coordinación		
Número de capacitaciones en normas jurídicas y legales.	Lista de control de asistencia.	SI () NO () Total de Capacitaciones: Cantidad de asistentes:
Número de cursos de capacitación en Seguridad y defensa territorial	Archivos	SI () NO () Cantidad: Cantidad de asistentes:
Número de acciones de supervisión y seguimiento a proyectos en ejecución y ejecutados.	Actas de intervención a proyectos.	SI (x) NO () Cantidad: Cant. Proyectos ejecución: Cant. Proyectos ejecutados:
Número de reuniones de trabajo con actores sociales, instituciones y líderes de la comunidad.	Actas de reunión.	SI () NO () Cantidad: Cuales son:

Dirección		
Número de reuniones o asambleas de la ronda campesina.	Registro de reuniones	SI () NO () Cantidad: Cantidad de asistentes:
Número de actividades o acciones programadas por la ronda campesina.	Plan de Trabajo	SI () NO () Cantidad acciones:
Número de instrumentos de gestión	Estatuto, Reglamento y libro de actas.	SI () NO ()
Económico		
Número de infraestructura productiva construida o en construcción.	Número de obras obtenidas a través de gestión y cogestión	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Número de servicios de apoyo a la producción e innovación ejecutados o en ejecución.	Número de proyectos impulsados	SI (x) NO () Cantidad: Cuales son:
Número de proyectos o iniciativas público – privadas – comunales ejecutadas o en ejecución.	Número de acuerdos y alianza para proyectos público - privado	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Social		
Número de infraestructura social construida o en construcción.	Número de proyectos ejecutados o en ejecución	SI () NO (x) Cantidad: Cuales son:
Número de personas con acceso a educación básica y superior	Registro de alumnos matriculados	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Número de personas con acceso a salud	Registro de personas atendidas de la comunidad	SI () NO () Cantidad:
Número de personas con acceso a programas sociales	Número de programas sociales que funcionan en comunidad	SI () NO () Cantidad: Cuales son:

Político – administrativa		
Nivel de organización de las rondas campesinas	Central de Rondas	SI () NO ()
Número de instituciones estatales con presencia en la zona	Registro de Instituciones en la zona.	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Número de personas involucradas en los espacios de participación comunal.	Convocatorios, lista de asistencia asambleas u otros	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Ambiental		
Número de programas de cuidado ambiental para la protección de los recursos de la comunidad.	Registro de Programas Ambientales.	SI () NO () Cantidad: Cuales son:
Número de programas para el aprovechamiento de los recursos naturales para el desarrollo.	Registro de Programas de Aprovechamiento de Recursos Naturales	SI () NO () Cantidad: Cuales son:

Entrevista (Anexo 3)

Se realizará a los líderes de las Rondas Campesinas del Distrito de Cajabamba

ENTREVISTA PARA ANALIZAR LA GESTIÓN DE LAS RONDAS CAMPESINAS Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE CAJABAMBA – CAJAMARCA, AÑO 2017 - 2019

Guía de Entrevista

Esta entrevista se propone recopilar información de carácter cualitativo sobre la gestión de las Rondas Campesinas y el Desarrollo Local.

Saludos

Objetivos de la entrevista

Formulación de las preguntas

Cuestionario

Administración

P1. ¿Cuál es la función de las rondas campesinas en el desarrollo local? Cuáles son sus funciones y acciones (Ley de Rondas Campesinas)

P2. ¿Cuán capaz es usted para desempeñar el cargo de Presidente de la Ronda Campesina?

P3. ¿Existen herramientas de coordinación con otras autoridades?

P4. ¿Cuánta participación ha tenido como Presidente de las Rondas Campesinas en el desarrollo local?

Coordinación

P5. ¿Cómo es el proceso de comunicación y coordinación entre las rondas campesinas y las otras autoridades de la comunidad?

P6. ¿Qué grado de participación y empoderamiento tienen las rondas campesinas en el Desarrollo Local?

P7. ¿Cree usted que es necesario e importante la coordinación y gestión con las autoridades de la comunidad para el Desarrollo Local?

P8. ¿Qué actores, han influido en el desarrollo de la comunidad?

Dirigir la organización comunal

P9. ¿Qué acciones considera que tuvieron más importancia para el desarrollo local y han servido al desarrollo económico, social, político – administrativo y ambiental?

P10. ¿Han tenido acogida dichas acciones? ¿A qué se debe?

Se realizará al Juez de Paz, Presidente de Comunidad, Alcalde, Teniente Gobernador y otras autoridades del Distrito de Cajabamba

ENTREVISTA PARA ANALIZAR LA GESTIÓN DE LAS RONDAS CAMPESINAS Y SU INFLUENCIA EN EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE CAJABAMBA – CAJAMARCA, AÑO 2017 - 2019

Guía de Entrevista

Esta entrevista se propone recopilar información de carácter cualitativo sobre la gestión de las Rondas Campesinas y el Desarrollo Local.

Saludos

Objetivos de la entrevista

Formulación de las preguntas

Cuestionario

P1. ¿Cuál es la función de las rondas campesinas en el desarrollo local? Cuáles son las acciones que realiza la Ronda Campesinas

P2. ¿Presidente de la Ronda Campesina coordina con su persona u organización para realizar acciones de desarrollo local?

P3. ¿Existe coordinación con otras autoridades? ¿En qué espacio se dan estas coordinaciones?

P4. ¿Cuánta participación ha tenido las Rondas Campesinas en el desarrollo local?

P5. ¿Cómo es el proceso de comunicación y coordinación entre las rondas campesinas y las otras autoridades de la comunidad?

P6. ¿Qué grado de participación y empoderamiento tienen las rondas campesinas en el Desarrollo Local?

P7. ¿Cree usted que es necesario e importante la coordinación y gestión para el Desarrollo Local?

P8. ¿Qué actores, han influido en el desarrollo de la comunidad?

P9. ¿Qué acciones considera que tuvieron más importancia para el desarrollo local y han servido al desarrollo económico, social, político – administrativo y ambiental?

P10. ¿Han tenido acogida dichas acciones? ¿A qué se debe?

Procesamiento Atlas.ti8 (Anexo 4)

Informe de códigos

Todos los (7) códigos

- **administrar justicia y proyectos**

24 Citas:

**1:1 Las rondas campesinas velar por la honradez que haya en el campo, para.....
(220:397) - D 1: Antonio Jhojanzon Pelaez ronda04**

Cita de texto

Las rondas campesinas velar por la honradez que haya en el campo, para que no haya delincuencia, robos, también para ver problemas familiares sobre violencia familiar por ejemplo

1 Códigos:

- administrar justicia y proyectos

**1:2 me siento tan capaz para desempeñar un cargo, porque yo soy cristiano.....
(602:934) - D 1: Antonio Jhojanzon Pelaez ronda04**

Cita de texto

me siento tan capaz para desempeñar un cargo, porque yo soy cristiano y sé que para Dios no hay imposibles cuando uno tiene temor Dios y la relación con Dios son íntimas y estrechas entonces uno tranquilamente puede orar por su pueblo, para que uno pueda liderar, porque para ser líder de un pueblo como necesita la rondas campesinas

1 Códigos:

- administrar justicia y proyectos

**2:1 las rondas campesinas nace por iniciativa propia de la comunidad y cuál.....
(259:604) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

las rondas campesinas nace por iniciativa propia de la comunidad y cuál es el propósito o el fundamento es organizarse para defender sus derechos, defenderse de los delincuentes y de las personas que expropian sus derechos de nuestras organizaciones y defender esos derechos que no sean vulnerados de nuestras organizaciones y de todo el pueblo.

1 Códigos:

- administrar justicia y proyectos

**4:2 Las rondas campesinas es una organización que se ha creado por necesid.....
(259:888) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09**

Cita de texto

Las rondas campesinas es una organización que se ha creado por necesidad propia del pueblo si se ha creado con la finalidad de luchar y cuidar los propios intereses, erradicar el abigeato, luchar por la paz y tranquilidad de los pueblos, básicamente solucionar todo tipo de conflictos que se presentan. Hoy en día las rondas campesinas han dado un espacio tan importante la fiscalización de las autoridades en los diferentes niveles, la lucha frontal contra la corrupción y básicamente la defensa del medio ambiente y no permitir de que nuestros cerros nuestro humedales, nuestros ríos no sean contaminados por las trasnacionales.

Coordinación autoridades instituciones

36 Citas:

**1:3 realizan reuniones, charlas, capacitaciones. Desconozco recién va form.....
(1132:1214) - D 1: Antonio Jhojanzon Pelaez ronda04**

Cita de texto

realizan reuniones, charlas, capacitaciones. Desconozco recién va formar la ronda

1 Códigos:

- coordinación autoridades instituciones

**2:2 gran trabajo leer bastante dentro de nuestra Ley de Rondas Campesinas.....
(751:924) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

gran trabajo leer bastante dentro de nuestra Ley de Rondas Campesinas y tener más que todo la vocación de servir y de servicio para que de esa manera más que todo trabajemos

1 Códigos:

- coordinación autoridades instituciones

**2:4 mire en un parte nos estipula el articulo ocho nos dice Las Rondas Cam.....
(1183:1408) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

mire en un parte nos estipula el articulo ocho nos dice Las Rondas Campesinas coordinar en el Marco de Legislación con todas las autoridades estatales e instituciones éstales y no estatales y fiscalizar programas y proyectos

1 Códigos:

- coordinación autoridades instituciones

**2:6 nos enfocamos al desarrollo que haya sido desde más antes lamentableme.....
(1648:1951) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

nos enfocamos al desarrollo que haya sido desde más antes lamentablemente hemos tenido autoridades donde no nos han escuchado y tampoco nos han dado una oportunidad para tener la oportunidad de gestionar en base al desarrollo solamente ha sido pretextos sus discursos de preservar nuestro medio ambiente,

1 Códigos:

- coordinación autoridades instituciones

**2:9 La comunicación se da través de documentos formales como son los ofici.....
(2406:2654) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

La comunicación se da través de documentos formales como son los oficios, invitaciones y coordinaciones vía teléfono con las autoridades para coordinar cualquier caso delitos, seguridad, o problemas y emergencia que se susciten en la provincia.

1 Códigos:

- coordinación autoridades instituciones

**2:11 las rondas campesinas este han fortaleciéndose y conozcan cuáles son s.....
(3152:3359) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

las rondas campesinas este han fortaleciéndose y conozcan cuáles son sus derechos y que las personas no vulneren su derechos y los maltraten y trabajar de manera coordinadamente para desarrollo de provincia.

Dirección actividades instituciones

18 Citas:

1:5 recién va formar la ronda (1328:1352) - D 1: Antonio Jhojanzon Pelaez ronda04

Cita de texto

recién va formar la ronda

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

**2:20 la tranquilidad, la paz y desarrollo de nuestra organizaciones de nues.....
(992:1088) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01**

Cita de texto

la tranquilidad, la paz y desarrollo de nuestra organizaciones de nuestra provincia de Cajabamba.

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

2:21 también dice denunciar malos actos de las autoridades y esto se hace a..... (1415:1531) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

también dice denunciar malos actos de las autoridades y esto se hace a través de reuniones, charlas, capacitaciones.

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

2:22 estoy viendo ahora que hay compromiso de las autoridades ediles que so..... (2072:2274) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

estoy viendo ahora que hay compromiso de las autoridades ediles que son los alcaldes y pues para gestionar y promover proyectos de desarrollo en todas nuestra comunidades de la provincia de Cajabamba.

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

2:23 el empoderamiento que se dice y usted mismo ha visto una gran multitud..... (2779:3066) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

el empoderamiento que se dice y usted mismo ha visto una gran multitud de personas y gente que participa de la organización, para mi es en la historia un congreso de este tipo que no se llevado nunca se llevado a cabo en la provincia de Cajabamba éxito de verdad me siento muy orgulloso,

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

2:24 Si ha tenido acogida mayoritaria como usted lo podido ver esta mañana (5326:5394) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

Si ha tenido acogida mayoritaria como usted lo podido ver esta mañana

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

4:6 Las rondas campesinas permanentemente han participado con propuestas n..... (3947:4425) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09

Cita de texto

Las rondas campesinas permanentemente han participado con propuestas no más allá de todo entendemos que las rondas participan en las faenas comunales, en el arreglo de los caminos y mejoramiento de los canales y participando cuando existen los desastres por la naturales de los huaycos, desborde de los ríos, deslizamiento de las carreteras desde allí siempre la ronda ha contribuido básicamente con finalidad de poder mejorar y ayudar en el tema de desarrollo de los pueblos.

1 Códigos:

- Dirección actividades instituciones

4:12 Yo creo que hoy en día la población, el pueblo en su conjunto básicamente..... (6948:7525) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09

Cita de texto

Yo creo que hoy en día la población, el pueblo en su conjunto básicamente le tiene muchas aceptación, mucho aprecio a los temas que están relacionados del trabajo de las rondas campesinas porque esta organización se inició con un solo grupo de compañeros rondaros pero puntualmente avanzaron y hoy esta organización está en la diferentes regiones del país incluso hay compañeros que van estas experiencias a otros países llevando las experiencias y explicar a los compañeros de otras organizaciones sociales e indígenas cual es el trabajo que realizado las rondas campesinas .

Económico infraestructura pública o privada

7 Citas:

2:25 y en lo económico gestionar fuentes de trabajo y proyectos de desarroll..... (4959:5031) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

y en lo económico gestionar fuentes de trabajo y proyectos de desarrollo

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

4:13 la ronda campesina siempre ha realizado propuestas a las diferentes en..... (2248:2951) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09

Cita de texto

la ronda campesina siempre ha realizado propuestas a las diferentes entidades del Estado, propuestas para mejorar el tema agropecuario. Propuestas para realizar

infraestructura vial, propuestas para desarrollar obras de electrificación es decir nosotros básicamente tenemos básicamente algunas experiencias y logros realizados con las bases en la cual se ha logrado obtener locales de las rondas campesinas totalmente implementadas una de las experiencias logradas es en el distrito de Nanbaya en la provincia de San Ignacio donde se ha realizado un convenio de carácter institucional entre Federación Distrital de Ronda Campesinas y La Municipalidad Distrital de Nanbaya en la provincia de San Ignacio,

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

4:14 Mira en desarrollo económico yo pienso que nosotros siempre hemos plan..... (5879:6005) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09

Cita de texto

Mira en desarrollo económico yo pienso que nosotros siempre hemos planteado proyectos productivos en la cuenca del Jequetepeque

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

11:7 Hemos pedido pero lamentablemente no ha habido obras por motivos de ac..... (2308:2582) - D 11: Mónica Robles Fernandez ronda05

Cita de texto

Hemos pedido pero lamentablemente no ha habido obras por motivos de acá ha habido dos presidentes provinciales de las rondas campesinas pero bueno ya que dicen hemos salido hoy día triunfadores tenemos un solo presidente provincial y trabajaremos por el bienestar del pueblo.

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

12:12 en nuestro caserío de Cashapampa gestionando el proyecto de alcantaril..... (4095:4722) - D 12: Pedro Leonardo Pérez Gilrondaronda08

Cita de texto

en nuestro caserío de Cashapampa gestionando el proyecto de alcantarillado que ya estamos en cuatro años de gestión ya está el trámite en expediente documentario y los estudios del expediente técnico en un noventa cinco por ciento ojala en estos últimos meses se esté dado la licitación para que la empresa proceda a ejecutar la obra en otros casos nosotros también estamos apoyando las organizaciones sociales caseríos y distritos para solicitar su proyectos de agua y alcantarillado, de la misma manera venimos luchando para evitar la contaminación del valle de Condebamba con los dirigente de las bases de Cachachi.

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

13:11 En el caso de nosotros en nuestra comunidad de Correpampa estamos prom..... (3738:4258) - D 13: Profesor Arquímedes García Cotrinaronda07

Cita de texto

En el caso de nosotros en nuestra comunidad de Correpampa estamos promoviendo algunas obras como es la construcción de un pequeño mercado, ya tenemos presupuestado para mejorar el ornato de nuestra plaza y solicitando construcción de un complejo deportivo debido que el deporte es de mucha importancia, también algunas obras importantes para nuestros hermanos de caseríos alejados, estamos buscando otros proyectos como es la ampliación y mejoramiento del agua potable se está haciendo coordinaciones con la municipalidad

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

14:1 es allí que las rondas campesinas con su mística y su disciplina se ha..... (595:949) - D 14: Santos Saavedra Vázquezronda10

Cita de texto

es allí que las rondas campesinas con su mística y su disciplina se ha logrado ser parte de las gestiones de desarrollo para que llegue a la escuela, llegue al colegio, llegue el agua potable, llegue la electricidad, llegue la energía, llegue la carretera asido todo un trabajo de unidad de acciones conjuntas que se han hecho desde las rondas campesinas.

1 Códigos:

- económico infraestructura pública o privada

Político administrativo organización rondas

10 Citas:

2:7 no hemos fortalecido nuestras organizaciones allí sido donde nos hemos..... (1986:2064) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

no hemos fortalecido nuestras organizaciones allí sido donde nos hemos truncado

1 Códigos:

- político administrativo organización rondas

2:15 pero sí de ahora hay ese compromiso un reto que nos toca cumplir a nos..... (4421:4589) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

pero sí de ahora hay ese compromiso un reto que nos toca cumplir a nosotros como autoridad electa, y respaldar la confianza que ha depositado una organización de rondas,

1 Códigos:

- político administrativo organización rondas

2:16 En lo político hay que diferenciar lo político de lo politiquero o par..... (4732:4957) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

En lo político hay que diferenciar lo político de lo politiquero o partidismo, nosotros en lo político tenemos el compromiso de trabajo y fortalecer nuestra organizaciones de las rondas campesinas esa va ser nuestra política

1 Códigos:

- político administrativo organización rondas

4:11 En lo político básicamente yo creo que nosotros entendemos que los dir..... (6254:6888) - D 4: Carlos Sánchez Terronesronda09

Cita de texto

En lo político básicamente yo creo que nosotros entendemos que los dirigentes son las personas quienes en realidad, personas que han practicado la lealtad, democracia, la disciplina y la honestidad y nosotros siempre pensamos que hay muchos compañeros que han dado un paso tan interesante que hoy ya están enrolados en el tema político con la finalidad de que en algún momento puedan ya ser autoridades que represente a los distintos pueblos, en lo social básicamente nosotros hemos contribuido con la finalidad de aportar muchísimo en el tema de poder contribuir en el tema de la seguridad de la tranquilidad de los pueblos.

1 Códigos:

- político administrativo organización rondas

10:7 debido que habían dos presidentes de las rondas y no se podía coordina..... (1471:1613) - D 10: María Luisa López Valderrama06

Cita de texto

debido que habían dos presidentes de las rondas y no se podía coordinar con ellos, pero ahora solo hay uno y vamos trabajar para el desarrollo.

1 Códigos:

- político administrativo organización rondas

- **Ambiental cuidado medio ambiente**

3 Citas:

2:18 el ambiental es el trabajo más comprometido y arduo que vamos realizar..... (5037:5266) - D 2: Atanasio Huarmas Córdoba ronda01

Cita de texto

el ambiental es el trabajo más comprometido y arduo que vamos realizar de defender a capa y espada nuestro medio ambiente como lo dice la Ley preservar nuestro medio ambiente donde debemos trabajar de manera ardua y valiente.

1 Códigos:

- Ambiental cuidado medio ambiente

6:9 tema ambiental como decimos nos comprometemos a cuidar el medio ambien..... (3289:3633) - D 6: Guzmán Ledezma Santillán ronda03

Cita de texto

tema ambiental como decimos nos comprometemos a cuidar el medio ambiente, sea nosotros solicitamos a veces que hagan limpieza de la carretera o eso, pero nosotros también como ronda, allí incluidos con la JASS múltanos a las personas que arrojan basura por allí y todo eso y si no nos hacen caso le aplicamos su multa y su sanción como le dije.

1 Códigos:

- Ambiental cuidado medio ambiente

12:6 defendemos muestra agua de la empresa minera que quien contaminar nues..... (1660:1831) - D 12: Pedro Leonardo Pérez Gilrondaronda08

Cita de texto

defendemos muestra agua de la empresa minera que quien contaminar nuestros ríos, nosotros somos autoridad para defender y pedir cosas para nuestro pueblo a las autoridades